



TECNICAS REUNIDAS

Resultados Año 2023

29 febrero 2024

Cuentas auditadas

PRINCIPALES MAGNITUDES

- €11.407 millones de **cartera a fecha de hoy**, que incluye €6.118 millones de nuevas adjudicaciones
- **Ventas** a final de año de €4.135 millones (-2% con respecto al año 2022)
- **Resultado operativo del 2023 (EBIT)** de €157 millones (margen del 3,8%)
 - EBIT del 4T 2023 de €37 millones (margen del 4,1%)
- **Beneficio neto** del 2023 de €60 millones, que incluye una partida de €16 millones sin impacto en caja
- **Posición de caja neta de** €348 millones a finales de diciembre de 2023

Juan Lladó, Presidente Ejecutivo de Técnicas Reunidas, manifestó:

"2023 ha sido un año muy importante para Técnicas Reunidas en su camino hacia la plena normalización. Hemos completado un muy buen año tanto en el plano comercial como en el operativo, y además se han hecho contribuciones muy significativas a nuestro futuro crecimiento y rentabilidad. Estamos haciendo las cosas correctamente y nuestros resultados financieros así lo reflejan.

Respecto a nuestras operaciones, el progreso en la ejecución y entrega de todos nuestros proyectos nos ha permitido superar los 4.000 millones de euros en ventas, al tiempo que alcanzábamos un nivel del 4% en términos de márgenes operativos en el segundo semestre.

En relación con la construcción del futuro de la compañía, el primer paso, y el más importante, ha sido tener el valor de acometer una importante ampliación de capital en primavera. El objetivo era adquirir la solidez financiera necesaria para afrontar las importantes rondas de ofertas que se iban a producir. Fue una decisión acertada: tuvimos un gran éxito en esas ofertas, ya que nos adjudicaron más de 6.000 millones de euros en la clase de proyectos en los que podemos destacar.

Hemos mantenido una firme política de mitigación de riesgos, que implicaba compartir estos proyectos con los socios adecuados. Entramos así en 2024 con una cartera sólida que nos permite proyectar un nuevo periodo de crecimiento en nuestras ventas y resultados operativos.

Aún más importante que el tamaño de la cartera alcanzada en 2023, es el hecho de que ahora nuestros clientes perciben a TR como su contratista tecnológico de referencia: el socio al que confían la definición y desarrollo tecnológico de sus inversiones estratégicas.

Además, en 2023 se han llevado a cabo varias iniciativas estratégicas importantes, que contribuirán en gran medida a garantizar y mejorar nuestro futuro. Solo mencionaré dos: el desarrollo de Track, que nos sitúa a la vanguardia en la ingeniería de la transición energética; y nuestra alianza con Sinopec, que nos refuerza en la licitación y ejecución de futuros proyectos.

Creo sinceramente que la empresa está más fortalecida que nunca. Este es el mayor homenaje que todos podemos hacer a mi padre, José Lladó, que fundó TR en 1960. Y hoy, con mi padre aún en mi memoria, permítanme terminar estas palabras con el firme compromiso, y obvio optimismo, de devolver a nuestros accionistas lo que justamente merecen.”

Principales magnitudes € millones	2023	2022	Variación
Cartera hasta la fecha	11.407	10.732	6%
Ingresos ordinarios	4.135	4.233	-2%
EBIT	156,6	8,7	1691%
Margen	3,8%	0,2%	
Beneficio neto ⁽²⁾	59,7	-34,5	N.M.
Margen	1,4%	-0,8%	
Posición neta de tesorería ⁽¹⁾	348	158	121%

⁽¹⁾ Magnitudes clasificadas como Medidas Alternativas de Rendimiento ("MAR"). Ver apéndice

⁽²⁾ Beneficio de las actividades continuadas

RESUMEN DE RESULTADOS AÑO 2023

La **cartera hasta la fecha** se situaba en 11.407 millones de euros. Las adjudicaciones desde principios de 2023 ascendieron a 6.118 millones de euros, incluidos 2.000 millones relacionados con el proyecto Riyas para Saudi Aramco, que se anunció en enero de 2024, pero se inició oficialmente a finales de 2023.

Las **ventas totales** alcanzaron los 4.135,2 millones de euros en 2023, con un descenso del 2% respecto a 2022. La empresa ha vuelto progresivamente a ventas superiores a 4.000 millones de euros y espera que este nivel mínimo de ventas se mantenga en los próximos años.

El **EBIT** en 2023 se situó en 156,6 millones de euros, lo que representa un margen para 2023 del 3,8%. El EBIT del cuarto trimestre de 2023 se situó en 36,8 millones de euros, con un margen del 4,1%. Esta cifra también se compara positivamente

con el nivel del 4,0% registrado en el 3T 2023, lo que pone de relieve la constante recuperación de los márgenes subyacentes trimestre tras trimestre.

El **beneficio neto** del 2023 alcanzó los 59,7 millones de euros. Esta cifra incluye una partida extraordinaria de 15,9 millones de euros sin impacto en caja y contabilizada en el tercer trimestre del año. Según las NIIF, las diferencias de conversión procedentes de filiales se contabilizan como reservas negativas o positivas en los fondos propios consolidados hasta el día en que se liquida la filial. En esa fecha, dichas reservas se revierten contra los resultados financieros del ejercicio.

La **posición de caja neta** a finales de 2023 aumentó hasta los 348 millones de euros, un nivel que se compara con los 158 millones de euros de finales de 2022. La cifra de 2023 no incluye los anticipos del proyecto Riyas.

PREVISIONES Y GUÍA PARA 2024

La previsión actual de la empresa para 2024 es:

- Ventas del orden de 4.500 millones de euros.
- Margen EBIT del 4%.

Detalles del webcast de resultados

Técnicas Reunidas mantendrá una conferencia el 29 de febrero a las 16:00 CET. Se podrá acceder a ella a través del enlace correspondiente en su página web: <http://www.tecnicasreunidas.es/en/>

CARTERA Y ADJUDICACIONES

€ millones	2023	2022	Variación
Cartera hasta la fecha	11.407	10.732	6%
Adjudicaciones	6.118	1.686	263%

Cartera

Refino		
Proyecto	País	Cliente
Sitra	Baréin	BAPCO
Duqm	Omán	DRPIC
Proyecto de mejora medioambiental	Chile	ENAP
ExxonMobil	Singapur	ExxonMobil
Minatitlán	México	Pemex
Baku	Azerbaiyán	SOCAR
Unidades de hidrógeno e hidrotratamiento	Argentina	YPF
Hassi Messaoud	Argelia	Sonatrach
Gas natural		
Proyecto	País	Cliente
Ciclos combinados	México	CFE
Planta de cogeneración	Canadá	Suncor
Eficiencia energética	Colombia	Termocandelaria
North Field paquete 3	Qatar	Qatargas
North Field paquete 4	Qatar	Qatargas
Balance of Plant	Qatar	QatarEnergy
Marjan	Arabia Saudí	Saudi Aramco
Dalma	EAU	ADNOC
Das Island	EAU	ADNOC LNG
MERAM	EAU	ADNOC
GT5	Kuwait	KNPC
Haradh	Arabia Saudí	Saudi Aramco
Riyas	Arabia Saudí	Saudi Aramco
Terminal de regasificación	Alemania	Hanseatic Energy Hub
Petroquímica		
Proyecto	País	Cliente
Complejo PTA	Turquía	SASA Polyester
Ceyhan	Turquía	Rónesans / Sonatrach
Complejo petroquímico	Polonia	Orlen
Planta de etileno	Bélgica	INEOS
Planta de fertilizantes	Kazajistán	Kazazot
Tecnologías de bajas emisiones		
Proyecto	País	Cliente
AMA	Países Bajos	G.I.D Dynamics
Planta biocombustibles segunda generaciór	España	Cepsa
Electrificación de complejos industriales	España y Portugal	Repsol
Planta de fertilizantes nitrogenados	EEUU	Atlas Agro
Otros		
Proyecto	País	Cliente
Bu Hasa	EAU	ADNOC Onshore

Con la reciente adjudicación del proyecto Riyas, la cartera ha vuelto a superar los 11.000 millones de euros, alcanzando una cartera hasta la fecha de 11.407 millones de euros.

El desglose por divisiones de la cartera total a esa fecha es el siguiente: Refino representaba el 17%, Gas natural el 59%, Petroquímica el 18%, Tecnologías de bajas emisiones el 5% y el resto, correspondiente a Otros proyectos, con muy escaso peso en la cartera total.

La cartera incluye el proyecto Hassi Messaoud. La JV entre Samsung y Técnicas Reunidas sigue explorando junto con el cliente, Sonatrach, cómo relanzar el proyecto.

Adjudicaciones

Las adjudicaciones alcanzaron los 6.118 millones de euros. Esta cifra incluye el proyecto Riyas, lanzado internamente en el cuarto trimestre de 2023, pero anunciado oficialmente en el primer trimestre de 2024.

- El proyecto **Riyas** se adjudicó al consorcio entre Técnicas Reunidas y Sinopec Engineering Group por más de 3.300 millones de dólares. Este consorcio está participado en un 65% por TR y en un 35% por Sinopec Engineering Group, lo que significa que la participación de Técnicas Reunidas contribuye en más de 2.200 millones de dólares de la inversión total. Las obras se desarrollarán en base a dos contratos EPC para la ejecución de los Trenes de Fraccionamiento de GNL (Paquete 1) y las Instalaciones Comunes de GNL (Paquete 2), que incluyen servicios públicos, almacenamiento e instalaciones de exportación. La duración prevista del proyecto es de unos 46 meses para el Paquete 1 y de unos 41 meses para el Paquete 2, con un nivel de 575 ingenieros en el pico de actividad, de los cuales más del 70% serán de TR.

Este es el primer proyecto adjudicado a Técnicas Reunidas por Saudi Aramco tras la Alianza Estratégica firmada recientemente con Sinopec Engineering Group para el desarrollo conjunto de proyectos.

Además de este proyecto, desde principios de 2023, nuestros clientes han adjudicado a TR varios otros proyectos importantes en nuestro negocio tradicional:

- El proyecto **MERAM** (*Maximizing Ethane Recovery and Monetization*) para ADNOC Gas. Este importante cliente adjudicó a un consorcio formado por Técnicas Reunidas y NPCC el desarrollo completo del proyecto, centrado en la recuperación de etano a partir de gas residual. Se instalarán nuevos equipos y sistemas para ampliar la capacidad de varias unidades existentes en distintos emplazamientos de ADNOC Gas en el país, se realizarán modificaciones para acomodar el nuevo perfil de producción y se construirán nuevos gasoductos para el gas de alimentación y producción en estas unidades. La sede del proyecto estará en Madrid.

La inversión total derivada de la ejecución completa del proyecto asciende a 3.600 millones de dólares (correspondiendo el 50% del alcance total a TR). NPCC, socio de TR en este proyecto y recientemente rebautizado como NMDC

Energy, es una importante empresa local de EPC, propiedad mayoritaria del gobierno de EAU.

- El proyecto **Balance of Plant** para QatarEnergy. El proyecto consiste en el desarrollo de instalaciones que conectarán la parte sur de la ciudad industrial de Ras Laffan con nuevos tanques de almacenamiento de GNL y con las instalaciones de exportación situadas en la parte norte de Ras Laffan. El valor total del proyecto se estima en más de 560 millones de dólares.

Esta adjudicación refuerza la relación de Técnicas Reunidas con QatarEnergy, con quien TR lleva trabajando en proyectos de gran envergadura relacionados con la expansión de *North Field* desde 2021. De hecho, esta nueva adjudicación es la cuarta de QatarEnergy en los últimos 24 meses.

Además de las adjudicaciones descritas anteriormente, desde principios de 2023, nuestros clientes han adjudicado a TR otros proyectos importantes en nuestro negocio tradicional:

- **Hanseatic Energy Hub** adjudicó en abril un proyecto para la construcción de la terminal de regasificación de gases licuados de Hamburgo (Alemania) a un consorcio formado por Técnicas Reunidas, FCC y Entrade GMBH. El desarrollo de esta instalación supone una inversión total cercana a los 1.000 millones de euros. La parte correspondiente a Técnicas Reunidas asciende a 500 millones de euros. TR diseñará la terminal de regasificación y los dos tanques de almacenamiento, cada uno con una capacidad de 240.000 metros cúbicos, y realizará todos los trabajos de suministro de equipos y materiales para el proyecto. La fase de construcción y las actividades de montaje correrán a cargo de FCC y Entrade.
- **Kazazot**, empresa líder de la industria de fertilizantes en Kazajstán, seleccionó a TR en enero para desarrollar un nuevo complejo de amoníaco, urea, ácido nítrico y nitrato amónico. Con una inversión total de aproximadamente 1.000 millones de dólares, la planta estará situada en el suroeste de Kazajstán. Técnicas Reunidas realizará primero el diseño de la ingeniería bajo un contrato FEED OBE, que requerirá unas 200.000 horas de ingeniería y se ejecutará en su oficina de Madrid. Una vez finalizado el FEED, TR ejecutará la ingeniería completa, aprovisionamiento y construcción de la planta a través de un contrato EPC.

Además, la compañía firmó varios contratos importantes en la división de tecnologías de bajas emisiones:

- Desarrollo de la planta de biocombustibles de segunda generación de **Cepsa** en Huelva, el mayor proyecto de este tipo en el sur de Europa. La inversión total de este proyecto ascenderá a 1.000 millones de euros. Técnicas Reunidas desarrollará la ingeniería y gestionará el aprovisionamiento y la construcción de la planta. TR asignará un equipo de más de 180 profesionales expertos y dedicará unas 500.000 horas de personal altamente cualificado. Con este contrato, TR refuerza su posición en el campo de la economía circular. La nueva planta empleará residuos agrícolas y aceites de cocina usados como materia prima. Producirá anualmente 500.000 toneladas de gasóleo renovable y SAF (Combustible de Aviación Sostenible) para contribuir a la descarbonización del transporte aéreo, marítimo y terrestre. Este proyecto se enmarca dentro de la

estrategia de Técnicas Reunidas de incrementar el número de contratos de servicios.

- Electrificación de dos complejos industriales de **Repsol**: en Sines, Portugal; y en Tarragona, España. El proyecto reducirá el consumo de energía y las emisiones de carbono en estas dos grandes instalaciones químicas, donde TR sustituirá las turbinas de los compresores de etileno y propileno por motores eléctricos. TR desarrollará la ingeniería de detalle, la gestión de compras y el suministro de equipos y materiales.
- FEED para el desarrollo de una planta de fertilizantes nitrogenados sin emisiones de carbono en EEUU para la empresa de fertilizantes **Atlas Agro**. La planta utilizará la tecnología patentada de TR para las principales unidades de proceso. Una vez finalizado el FEED, aprobado el proyecto y cerrada la financiación por parte del cliente, el EPC se gestionaría en régimen de Open Book. La inversión potencial en EPC ascendería a unos 1.000 millones de euros. Será la primera planta de nitrógeno sin emisiones de carbono a gran escala del mundo, que sólo utilizará aire, agua y electricidad sin emisiones de carbono, como materias primas.
- Acuerdo con **IFC**, miembro del Banco Mundial, destinado a acelerar la descarbonización de las economías de Europa del Este. La colaboración pretende desarrollar proyectos que faciliten la transición a tecnologías de bajas emisiones y promuevan la descarbonización de industrias intensivas en carbono. Las industrias en las que se centra incluyen el acero, el cemento, el aluminio, los productos químicos, el vidrio y el transporte. Las soluciones que se aplicarán abarcan diversas tecnologías de bajas emisiones a lo largo de la cadena de valor del hidrógeno, incluidos el amoníaco verde y el e-metanol, así como los biocombustibles, los bioproductos químicos y el biometano y la captura de carbono para los grandes emisores de carbono.
- Además, Track ha logrado importantes adjudicaciones en el ámbito de la transición energética para clientes cuyos nombres aún no pueden hacerse públicos:
- In addition, Track has achieved significant awards in the energy transition field for clients that cannot yet be disclosed:
 - o Servicios de ingeniería para **2 proyectos verdes de amoníaco** en 2 ubicaciones diferentes de la Península Ibérica
 - o Un EPC para una planta piloto de **E-FUELS** en España.

Proyecto	Cliente	Tipo de contrato	Importe (mil mill.€)	Anuncio
Planta de fertilizantes	Kazazot	FEED OBE	1,2	Enero 2023
Terminal de regasificación	Hanseatic Energy Hub	EPC	0,5	Abril 2023
MERAM	ADNOC	EPC	1,7	Agosto 2023
Balance of Plant	QatarEnergy	EPC	0,6	Agosto 2023
Riyas	Saudi Aramco	EPC	2,0	Enero 2024
Proyectos de Track	Varios clientes	Servicios	0,1	2023

La transición energética

El año 2023 ha sido un año de crecimiento significativo de la apuesta de Técnicas Reunidas por la transición energética. Esta apuesta decidida por la descarbonización de la economía se recoge dentro de su estrategia denominada Track, que abarca cuatro actividades:

- **La ejecución de servicios de Front End Engineering and Design (FEED) y servicios de ejecución de proyectos llave en mano.** A través de esta línea de trabajo, Técnicas Reunidas ofrece sus servicios tradicionales para el diseño y construcción de importantes plantas industriales basadas en tecnologías de bajas emisiones.
- **Servicios de ingeniería para etapas tempranas de desarrollo de los proyectos.** La intensa actividad de la industria energética y de infraestructuras en proyectos de descarbonización, está generando una demanda alta de servicios de ingeniería para la definición de los proyectos. Técnicas Reunidas está prestando servicios en esta línea, como el desarrollo del alcance técnico de estudios conceptuales y de viabilidad o analizando tecnologías disponibles para procesos concretos.
- **Estructuración de proyectos.** El crecimiento que se prevé en proyectos de tecnologías de bajas emisiones para acelerar la descarbonización requiere de oportunidades de inversión bien estructuradas. Técnicas Reunidas está trabajando en el desarrollo y codesarrollo de proyectos con socios industriales; las oportunidades actuales suman 4.000 millones de euros de inversión.
- **Servicios recurrentes asociados a la descarbonización de instalaciones industriales.** En concreto, la externalización de la gestión del carbono para grandes emisores industriales y la implantación de marcos de gestión de emisiones de metano.

La apuesta de Track está dando importantes resultados. En el año 2023 y los primeros meses de 2024 se alcanzaron más de 265 millones de euros de proyectos en ejecución, mejorando de forma exponencial las del conjunto de los años de 2021 y 2022. Son contratos de servicios de ingeniería para proyectos de la cadena de valor del hidrógeno, los biocombustibles o la captura de carbono.

Algunos de los proyectos de descarbonización adjudicados a Técnicas Reunidas son los siguientes:

En la cadena de valor del hidrógeno:

- Para un **cliente confidencial**, el desarrollo de la ingeniería básica y de detalle de dos plantas de amoníaco verde con una capacidad de producción de hidrógeno mediante electrolizadores de más de 300 MW.
- Para **Atlas Agro**, ejecución del FEED de una planta de fertilizantes verdes localizada en la costa oeste de Estados Unidos, con una capacidad de producción de 650.000 toneladas anuales.
- Para **Fortescue**, y en Noruega, la ejecución de un FEED para una planta de amoníaco verde con una capacidad de producción de hidrógeno verde mediante electrolizadores de 300 MW.
- Para **Copenhagen Infrastructure Partners** la ejecución de un FEED para una planta de producción de hidrógeno verde mediante electrolizadores de 500 MW en Andorra (Teruel).

En los bio combustibles:

- Para un **cliente confidencial**, la construcción de una planta de demostración semiindustrial para la producción de combustibles sintéticos a partir de hidrógeno verde y carbono capturado de procesos industriales.
- Para **CEPSA**, en sus instalaciones en La Rábida, en Huelva, la ingeniería y compra de equipos y materiales para el proyecto de producción de bio diésel y combustible sostenible para la aviación (SAF).
- Para **Advanced Methanol Amsterdam**, ejecución del FEED de un proyecto de producción de bio metanol a partir de residuos domésticos y de biomasa forestal.
- Para un **cliente confidencial**, la ejecución de servicios de ingeniería básica para las instalaciones auxiliares de un proyecto de producción de bio diésel y SAF.

En la captura de carbono:

- Para un **cliente confidencial**, los servicios de ingeniería previos al FEED para la captura de carbono en unas plantas de producción de vapor.
- Para un **cliente confidencial**, los servicios de ingeniería previos al FEED para una planta de producción de amoniaco azul.
- Para **SSE**, la ejecución del FEED para la captura de carbono de una planta de ciclo combinado localizada en Peterhead, Escocia.
- Para un **cliente confidencial**, los servicios de ingeniería previos al FEED para una planta de producción de hidrógeno azul para su posterior utilización en la generación de electricidad en un ciclo combinado.
- Por otra parte, Técnicas Reunidas está llegando a **acuerdos de colaboración con los principales licenciantes de tecnologías** asociadas a la transición energética y la descarbonización.

Dentro de Track, y con el objetivo de establecer plataformas para el crecimiento de sus operaciones, en 2023 Técnicas Reunidas:

- Ha firmado un acuerdo con la **International Finance Corporation (IFC)**, entidad dependiente del Banco Mundial, con el objetivo de promover y desarrollar proyectos basados en tecnologías de bajas emisiones en los países de Europa del Este.
- Ha establecido un **equipo para la estructuración de proyectos en Houston**, con el objetivo de aprovechar los incentivos establecidos dentro de la Inflation Reduction Act (IRA).

También dentro de Track, Técnicas Reunidas está desarrollando los canales y estrategias para consolidar una posición importante en las **industrias del acero y del cemento**, con importantes objetivos y retos para la descarbonización.

La transición energética, para Técnicas Reunidas, es una línea de crecimiento estratégica y se prevé que alcance una importante contribución a la cifra de negocio en la segunda mitad de esta década.

Proyectos de investigación y desarrollo

Técnicas Reunidas continúa con su firme compromiso con la investigación, desarrollo y escalado de nuevas tecnologías focalizadas a la transición energética.

En este sentido, toman especial relevancia iniciativas de distinto tipo en propuestas tecnológicas asociadas al: desarrollo de electrolizadores de alta eficiencia para la producción de hidrógeno verde; captura de CO₂; economía circular con el reciclado de fibra de vidrio y de fibra de carbono, y con el reciclado de plásticos principalmente; y en tecnologías de extracción para la obtención de materias primas críticas esenciales para la transición energética.

Durante 2023, Técnicas Reunidas ha continuado trabajando en proyectos de investigación y desarrollo nacionales y europeos:

Economía Circular

- Tecnología HALOMET®: tratamiento de residuos de incineración de residuos urbanos para la recuperación de zinc y otros metales.
- Proyecto SEA4VALUE: proyecto europeo (HORIZON 2020) para desarrollar tecnologías de recuperación de metales valiosos a partir de las salmueras producidas en plantas desaladoras.
- Proyecto DUST: desarrollo de tecnología para el tratamiento y valorización directa de polvos de acería, con el objetivo principal de recuperar el zinc presente en ellos.
- Proyecto ECOTRON: reciclado de dispositivos electrónicos, los sustratos orgánicos y metales valiosos presentes en ellos.
- Proyecto ECLIPSE: reciclado y valorización de residuos poliméricos complejos que permita la obtención de nuevos polímeros.
- Proyecto Plastics2Olefins: participación en un consorcio para diseñar una planta Demo Reciclado de Plásticos en productos para obtener productos de alto valor. TR participa en el desarrollo de la ingeniería, la optimización del proceso e integración de tecnologías.
- Proyecto COMAR: proyecto para la valorización de materiales compuestos, en el que se estudian tecnologías catalíticas para separación y recuperación para segundo uso de los diferentes componentes.

Hidrógeno y captura de dióxido de carbono

- Proyecto SHINEFLEET: abarca toda la cadena de valor del hidrógeno, desde su producción, hasta su uso final, incluyendo el desarrollo de generadores compactos de hidrógeno renovable y azul para la industria del transporte pesado.
- Proyecto ZEPPELIN: estudio y desarrollo de soluciones tecnológicas innovadoras y eficientes de producción y almacenamiento de hidrógeno verde basadas en la economía circular. Se aborda la producción de hidrógeno a partir de residuos mediante técnicas catalíticas y termoquímicas.
- Proyecto UNDERGY: estudia tecnologías para el desarrollo del almacenamiento estacional de energía renovable con hidrógeno verde integrado en una red inteligente. Los ejes principales son: estudio de

almacenamiento en el subsuelo de energía renovable, empleando hidrógeno verde y la creación de un sistema de gestión eficiente de la energía.

- Proyecto HYMET: desarrollo de nuevas tecnologías aplicables en la descarbonización de la industria siderúrgica y en la revalorización de sus subproductos. Se analiza la valorización de residuos mediante un reactor de reducción, la generación de hidrógeno verde, y el estudio de valorización del dióxido de carbono capturado.
- Proyecto EFISOEC: desarrollo de tecnología para la producción de hidrógeno verde mediante tecnología SOEC (Solid Oxide Electrolyzer Cell).
- Proyecto HY2DEC: desarrollo y validación de nuevas tecnologías emergentes de producción y uso de hidrógeno y oxígeno verde, así como de captura de dióxido de carbono, y su integración en procesos de la industria intensiva española con el propósito de avanzar en su descarbonización.
- Proyecto H2toGreenCeramics: investigación aplicada para la producción de hidrógeno verde in situ en el Clúster Cerámico y la optimización energética de los hornos de fusión con proceso de oxidación.

Materias Primas Críticas

- Tecnología PHOS4LIFE®: producción de ácido fosfórico de grado técnico a partir de cenizas de lodos de depuradoras de aguas residuales.
- Tecnología RARETECH®: tecnología de producción de concentrados de tierras raras a partir de minerales tipo monacita.
- Tecnología RECYCLION®: tecnología de recuperación de materias primas críticas (Li, Co, Ni, P y grafito) a partir del reciclaje de las baterías del vehículo eléctrico.
- Proyecto REMSELAN: obtención de tierras raras (cerio, neodimio, praseodimio, lantano y europio) por separación y purificación de lantanos.
- Proyecto BIORECOVER: recuperación de tierras raras y platino a partir de fuentes primarias y secundarias.
- Proyecto PERTE VEC FUTURE FAST FOWARD: dentro de esta iniciativa, Técnicas Reunidas desarrollará el proyecto "RELOAD" para la recuperación de materias primas críticas y metales de alto valor de las baterías, de los super imanes de los motores y de los componentes electrónicos del vehículo eléctrico.
- SUNRISE PV: Técnicas Reunidas participa como tecnólogo e ingeniería para el desarrollo de nuevos procesos de recuperación y reutilización de materiales y componentes críticos en la cadena de valor de la energía solar fotovoltaica.
- Proyecto MINETHIC: desarrollo de tecnologías para la recuperación de Materias Primas Críticas, indispensables para la descarbonización, como tierras raras, cobalto litio, níquel, manganeso, fósforo etc., a partir de diversos subproductos y residuos.

Bio refino

- Proyecto LEVAPLUS: desarrollo de tecnología que permite la valorización de materias primas ricas en azúcares C6 para la producción de ácidos

carboxílicos para la obtención de productos químicos, polímeros o fármacos, entre otros.

Fusión nuclear

- Proyecto FUSION FUTURE: investigaciones sobre nuevos materiales, procesos y tecnologías avanzadas que contribuyan a dar respuesta a los principales aspectos en el camino hacia la energía de fusión nuclear.

Procesos Químicos

- Proyecto POWER2HYPE: desarrollo y demostración de un nuevo proceso para la producción de peróxido de hidrógeno, cambiando la ruta química establecida que demanda energía por una ruta electroquímica sostenible.

RESULTADOS AÑO 2023

€ millones	2023	2022	Variación
Ingresos ordinarios (Ventas)	4.135,2	4.233,4	-2%
Otros ingresos	11,2	14,9	
Ingresos totales	4.146,3	4.248,2	
Aprovisionamientos	-3.028,8	-3.352,7	
Costes de personal	-545,0	-480,9	
Otros gastos de explotación	-390,1	-380,0	
EBITDA	182,5	34,6	427%
Amortización	-25,9	-25,9	
Beneficio de explotación (EBIT)	156,6	8,7	1691%
Resultado financiero	-52,8	-27,2	
Resultado por puesta en equivalencia	-0,4	-0,1	
Beneficio antes de impuestos	103,3	-18,5	N.M.
Impuesto sobre las ganancias	-43,6	-15,9	
Beneficio neto de operaciones continuadas	59,7	-34,5	N.M.
Pérdida de operaciones interrumpidas	0,0	0,0	
Beneficio neto después de operaciones interrumpidas	59,7	-34,5	N.M.
Intereses minoritarios	1,2	-2,6	
Beneficio neto atribuible a accionistas de la sociedad	61,0	-37,1	N.M.

Ingresos ordinarios

Los **ingresos netos** alcanzaron los 4.135,2 millones de euros en 2023, con un descenso del 2% respecto a 2022. La empresa ha vuelto a situar progresivamente sus ventas por encima de los 4.000 millones de euros y espera que este nivel mínimo de ventas se mantenga en los próximos años.

El desglose de los ingresos ordinarios es el siguiente:

€ millones	2023	Peso	Variación	2022	Peso
Refino	947,5	22,9%	-33,6%	1.425,9	33,7%
Gas natural	2.347,4	56,8%	43,8%	1.632,1	38,6%
Petroquímica	611,6	14,8%	-27,4%	842,6	19,9%
Tecnologías de bajas emisiones	42,0	1,0%	635,1%	5,7	0,1%
Otros	186,6	4,5%	-42,9%	327,0	7,7%
Ingresos ordinarios (Ventas)	4.135,2	100%	-2,3%	4.233,4	100%

- Las ventas de la división de **Refino** alcanzaron los 947,5 millones de euros en 2023. Los ingresos de refino representaron el 23% de las ventas totales. Los proyectos más relevantes de esta división que contribuyeron a las ventas son la

ampliación de la refinería para ExxonMobil en Singapur y la modernización de la refinería BAPCO.

- Las ventas de la división de **Gas Natural** alcanzaron los 2.347,4 millones de euros en 2023 y representaron el 57% de las ventas totales. Los proyectos más relevantes de esta división que contribuyeron a las ventas son Marjan para Saudi Aramco, los paquetes 3 y 4 de North Field para Qatargas, Dalma para ADNOC y los 4 ciclos combinados para CFE.
- Las ventas de la división **Petroquímica** alcanzaron los 611,6 millones de euros en 2023. Los ingresos de Petroquímica representaron el 15% de las ventas totales. Los proyectos más relevantes de esta división que contribuyeron a las ventas son los complejos petroquímicos para Orlen y Sasa, así como la planta de etileno para INEOS.
- Las ventas de la división de **Tecnologías de bajas emisiones** alcanzaron los 42,0 millones de euros en 2023, lo que representa el 1% de las ventas totales.
- Las ventas de la división **Otros** alcanzaron los 186,6 millones de euros en 2023. Sus ingresos representaron el 4% de las ventas totales.

Resultado operativo y beneficio neto

€ millones	2023	2022	Variación
Resultado operativo de las divisiones	253,9	101,4	150%
Coste no asignado a divisiones	-97,3	-92,7	
EBIT	156,6	8,7	1691%
<i>Margen</i>	3,8%	0,2%	
Beneficio neto*	59,7	-34,5	N.M.
<i>Margen</i>	1,4%	-0,8%	

*Beneficio neto de las operaciones continuadas

El **EBIT** de 2023 se situó en 156,6 millones de euros, con un **margen EBIT** sobre ventas que mejoró hasta el 3,8% desde el margen del 0,2% registrado en el mismo periodo del año anterior.

El EBIT del cuarto trimestre de 2023 se situó en 36,8 millones de euros, con un margen EBIT del 4,1%. Esta cifra también se compara positivamente con el nivel del 4,0% registrado en el 3T 2023, lo que pone de relieve la constante recuperación de los márgenes subyacentes trimestre tras trimestre.

El **beneficio neto** en 2023 fue de 59,7 millones de euros, frente a los 34,5 millones del mismo periodo del año anterior.

El EBIT y el margen EBIT se desglosan por divisiones como sigue:

€ millones	2023						
	Total	Refino	Gas natural	Petroquím.	Tec.baj.em.	Otros	Sin asignar
Ingresos ordinarios (Ventas)	4.135,2	947,5	2.347,4	611,6	42,0	186,6	
EBIT	156,6	10,2	174,0	105,2	4,7	-40,3	-97,3
Margen	3,8%	1,1%	7,4%	17,2%	11,3%	-21,6%	

€ millones	2022						
	Total	Refino	Gas natural	Petroquím.	Tec.baj.em.	Otros	Sin asignar
Ingresos ordinarios (Ventas)	4.233,4	1.425,9	1.632,1	842,6	5,7	327,0	
EBIT	8,7	73,5	55,5	89,5	-1,1	-116,0	-92,7
Margen	0,2%	5,2%	3,4%	10,6%	-19,5%	-35,5%	

Además de la evolución del resultado operativo, explicada anteriormente, el beneficio neto también refleja el efecto de los resultados financieros y los impuestos:

- El resultado financiero fue de -52,8 millones de euros, de los que -34,1 millones corresponden a costes financieros y -18,7 millones a pérdidas por operaciones en divisas:
 - La cifra de -34,1 millones de euros incluye -7,8 millones de euros de ajuste por hiperinflación en Turquía (considerada economía hiperinflacionaria desde principios de 2022) y Argentina.
 - La cifra de -18,7 millones de euros incluye -2,9 millones de euros relacionados con pérdidas por transacciones en divisas y, la cantidad principal está relacionada con -15,9 millones de euros de una partida extraordinaria sin impacto en caja. Según las NIIF, las diferencias de conversión procedentes de filiales se contabilizan como reservas negativas o positivas en los fondos propios consolidados hasta el día en que se liquida la filial. En esa fecha, dichas reservas se revierten contra los resultados financieros del ejercicio.
 - Sin estos ajustes, los gastos financieros habrían sido de -29,1 millones de euros.

€ millones	2023	2022	Variación
Resultado financiero*	-34,1	-29,4	16%
Ganancias/pérdidas en moneda extranjera	-18,7	2,3	N.M.
Resultado financiero neto	-52,8	-27,2	95%

*Ingresos financieros menos gastos financieros

- El impuesto de sociedades ascendió a 43,6 millones de euros. El gasto por impuestos se debe al devengo de impuestos en los países donde el Grupo ha obtenido beneficios, así como a la no activación de créditos fiscales en países donde el Grupo obtuvo bases imponibles negativas. El país que más contribuye a la obtención de resultados del Grupo en 2023 es España.

- La tasa del impuesto sobre beneficios asciende al 36,6% del Beneficio antes de impuestos sujeto a tributación, ya que el impacto negativo de las diferencias de conversión por liquidación de filiales no están sujetas a tributación. El cálculo detallado se refleja en la siguiente tabla:

€ millones	2023
Beneficio antes de impuestos	103,3
Diferencias de conversión por liquidación de filiales	15,9
Beneficio antes de impuestos sujeto a imposición	119,2
Impuesto sobre las ganancias	-43,6
Tasa fiscal	36,6%

Balance sheet

€ millones	31 Dic 2023	31 Dic 2022
Inmovilizado material e inmaterial	109,0	107,8
Inversiones en asociadas	1,1	1,5
Impuestos diferidos	369,5	409,4
Otros activos no corrientes	92,0	96,7
Activos no corrientes	571,6	615,4
Existencias	6,5	7,7
Deudores	2.879,2	3.174,6
Otros activos corrientes	34,6	59,0
Efectivo y equivalente de efectivo	1.033,7	959,7
Activos corrientes	3.954,0	4.200,9
TOTAL ACTIVOS	4.525,6	4.816,4
Fondos propios	324,5	83,0
Préstamo Participativo (PPL)	175,0	175,0
Total Fondos propios (Fondos propios + PPL)	499,5	258,0
Pasivos no corrientes	476,6	699,9
Deuda Financiera	380,8	600,2
Otros pasivos no corrientes	95,9	99,7
Provisiones	82,1	82,1
Pasivos corrientes	3.467,4	3.776,4
Deuda Financiera	305,1	201,9
Proveedores y otras cuentas a pagar	3.101,0	3.487,5
Otros pasivos corrientes	61,3	87,0
Total Pasivos	4.201,1	4.733,3
TOTAL FONDOS PROPIOS Y PASIVOS	4.525,6	4.816,4

La **posición de caja neta** a finales de 2023 aumentó hasta la cantidad de 348 millones de euros, un nivel que se compara con los 158 millones de euros de finales de 2022. La cifra de 2023 no incluye los anticipos del proyecto Riyas.

€ millones	31 Dic 2023	31 Dic 2022
Activos corrientes menos efectivo y activos financieros	2.920,3	3.241,2
Pasivos corrientes menos deuda financiera	-3.162,3	-3.574,5
CAPITAL CIRCULANTE NETO*	-242,0	-333,3
Activos financieros corrientes	0,0	0,0
Efectivo y otros medios líquidos ⁽¹⁾	1.033,7	959,7
Deuda financiera ⁽²⁾	-685,9	-802,1
POSICIÓN NETA DE TESORERÍA	347,8	157,5
TESORERÍA NETA + CAPITAL CIRCULANTE	105,8	-175,7

*Calculado como "Activos corrientes menos efectivo y activos financieros" - "Pasivos corrientes menos deuda financiera"

⁽¹⁾ Incluye PPL

⁽²⁾ No incluye PPL

A finales de diciembre de 2023, los fondos propios totales de la empresa ascendían a 499,5 millones de euros. Esta cifra incluye el PPL de 175 millones de euros de SEPI (contabilizado en 2022) y el efecto de la ampliación de capital completada en el segundo trimestre de 2023. Los fondos propios totales casi se han duplicado en los últimos 12 meses, reforzando considerablemente el perfil financiero de la empresa.

€ millones	31 Dic 2023	31 Dic 2022
Capital, ganancias acumuladas, resultado del ejercicio	376,6	157,9
Autocartera	-73,8	-72,9
Reservas de cobertura	10,9	-14,2
Dividendo a cuenta	0,0	0,0
Intereses minoritarios	10,9	12,2
Préstamo Participativo (PPL)	175,0	175,0
FONDOS PROPIOS + PPL	499,5	258,0

APÉNDICE

IFRS 16: Reconciliación de 2023

€ millones	2023	Impacto	2023 ajustado IFRS 16
EBITDA	182,5	-19,8	162,7
Depreciación	-25,9	19,9	-6,0
Resultado financiero	70,4	-1,2	69,2
Beneficio neto	103,3	1,4	104,7
Activos por derecho de uso	44,4	-44,4	0,0
Pasivos por arrendamientos c/p	19,9	-19,9	0,0
Pasivos por arrendamientos l/p	25,8	-25,8	0,0

Medidas Alternativas del Rendimiento (“MAR”)

1. EBIT^{APM}

EBIT (Earnings Before Interest and Taxes) es un indicador del resultado operativo del Grupo sin tener en cuenta los resultados financieros y fiscales. Se utiliza como complemento al EBITDA en comparación con otras empresas del sector que cuentan con una baja cantidad de activos. EBIT^{APM} es equivalente a "resultado operativo".

La siguiente tabla proporciona una conciliación de nuestros ingresos con EBIT^{APM}:

€ millones	2023	2022
EBITDA	182,5	34,6
Amortización	-25,9	-25,9
EBIT^{APM} (no auditado)	156,6	8,7

2. Margen EBIT^{APM}

El Margen EBIT^{APM} corresponde al EBIT^{APM} sobre los ingresos. El Margen EBIT^{APM} es un indicador del resultado operativo del Grupo sin tener en cuenta los resultados financieros y fiscales. El grupo utiliza el Margen EBIT^{APM} como complemento al EBITDA en comparación a otras empresas del sector que cuentan con un reducido volumen de activos.

La siguiente tabla proporciona una conciliación de nuestros ingresos con el Margen EBIT^{APM}:

€ millones	2023	2022
EBIT ^{APM}	156,6	8,7
Ingresos totales (no auditado)	4.146,3	4.248,2
Margen EBIT^{APM}	3,8%	0,2%

3. Ratio de Apalancamiento^{APM}

Ratio de apalancamiento^{APM} es la medida de rendimiento alternativa utilizada por la dirección para supervisar el apalancamiento financiero de la compañía. Se calcula como la deuda financiera (excluyendo el endeudamiento asociado a derechos de uso de bienes arrendados y préstamos participativos) dividido por los fondos propios. Los fondos propios es la cantidad que se muestra en los Estados Financieros.

€ millones	2023	2022
Deuda financiera	685,9	802,1
Fondos propios	324,5	83,0
Ratio de apalancamiento^{APM} (no auditado)	2,11	9,66

4. Caja Neta^{APM}

Caja Neta^{APM} Es la medida de rendimiento alternativa utilizada por la dirección para medir el nivel de liquidez neta del Grupo a efectos de cumplimiento de las cláusulas relacionadas con la deuda financiera. Se calcula como la diferencia entre el “efectivo y equivalentes de efectivo” más los “activos financieros a valor razonable” menos la “deuda financiera” (excluyendo “endeudamiento asociado a derechos de uso de bienes arrendados” y los “préstamos participativos”). El efectivo y los equivalentes de efectivo incluyen efectivo en caja, depósitos a la vista en bancos y otras inversiones a corto plazo altamente líquidas con un vencimiento original de tres meses o menos. El cálculo ha sido el siguiente:

€ millones	2023	2022
Efectivo y equivalente de efectivo	1.033,7	959,7
Activos financieros a valor razonable	0,0	0,0
Deuda financiera	685,9	802,1
Caja neta^{APM} (no auditado)	347,8	157,5

Caja neta^{APM} (no auditado) como "efectivo y equivalentes de efectivo" más "Activos financieros a valor razonable" menos "Deuda financiera"

5. Tasa Media de Interés Variable^{APM}

Tasa Media de Interés Variable^{APM} es el resultado de multiplicar de forma ponderada el tipo de interés, el margen sobre el EURIBOR asociado a cada instrumento de financiación (ya sean bonos o financiación bancaria) por el importe total contratado de dichos instrumentos, dividiendo el importe resultante por la suma total del importe contratado de todos los instrumentos de financiación. El Grupo utiliza La Tasa Media de Interés Variable^{APM} como indicador del coste medio de la deuda variable del Grupo.

As 30 de diciembre de 2023, la Tasa Media de Interés Variable^{APM} del Grupo fue del 2.079% (2.19% a 31 de diciembre de 2022).

6. Cartera^{APM}

El Grupo calcula la cartera de pedidos como el importe estimado de los ingresos contratados que el Grupo espera que se traduzcan en ingresos futuros derivados de los contratos existentes, ajustado para reflejar (i) cambios en el alcance del contrato como resultado de órdenes de cambio acordadas con el cliente en proyectos desarrollados bajo un Contrato de Suma Global Llave en Mano (como se define aquí) o ajustes de estimación en proyectos desarrollados bajo un esquema de Diseño de Ingeniería Front End y Estimación de Libro Abierto en el que el Grupo realiza un análisis detallado del proyecto, desde la definición de los principales procesos y identificación y selección de tecnologías a la definición y dimensión de los servicios auxiliares y necesidades logísticas de la planta, y (ii) fluctuaciones en el tipo de cambio de monedas distintas al euro aplicable a los proyectos. El cálculo de la cartera de pedidos^{APM} también incluye el importe estimado de los ingresos procedentes de contratos que se han firmado, pero para los que aún no se ha determinado el alcance de los servicios y, por tanto, el precio. En este caso, el Grupo realiza una estimación de ingresos a la baja y la incluye como partida en la cartera de pedidos^{APM}. Ver "Negocio— Cartera^{APM} y Pipeline".

El Grupo considera que su Cartera^{APM} de pedidos es un indicador relevante del ritmo de desarrollo de sus actividades y lo monitoriza para planificar sus necesidades y ajustar sus expectativas, presupuestos y previsiones. El volumen y el calendario de ejecución de los trabajos de la Cartera^{APM} de pedidos del Grupo son relevantes a efectos de anticipar las necesidades operativas y de financiación del Grupo, y su capacidad para ejecutar su cartera de pedidos depende de su capacidad para

satisfacer dichas necesidades operativas y de financiación. Ver “Negocio—Cartera^{APM} y Pipeline”.

Sobre la base de lo anterior, la Cartera^{APM} a 31 de diciembre de 2023 asciende a 9.354,7 millones de euros (9.514,8 millones de euros a 31 de diciembre de 2022).

Disclaimer

This document has been prepared by Técnicas Reunidas S.A. (the “Company”) solely for use at presentations held in connection with the announcement of the Company’s results.

This document contains forward-looking statements of the Company and/or its management. These forward-looking statements such as statements relating to the Company’s or management’s intent, belief or current expectations of the future growth in the Company’s business and capital expenditure in the oil and gas industry in general are subject to risks and variables that are beyond the Company’s control and that could materially and adversely affect the outcome and financial effects of the facts expressed implied or projected herein.

The Company is under no obligation to update or keep current the information contained in this presentation including any looking forward-statements or to correct any inaccuracies that may later become apparent.

No representation or warranty express or implied is made as to and no reliance should be placed on the fairness accuracy completeness or correctness of the information or opinions contained herein. None of the Company or any of its affiliates advisors or representatives shall have any liability whatsoever for any loss arising from any use of this document or its contents or otherwise arising in connection with this document.

This document is only provided for information purposes and does not constitute nor may it be interpreted as an offer to sell or exchange or acquire or solicitation for offers to purchase any share in the Company in any jurisdiction in which (or to any person to whom) it would be unlawful to make such solicitation. Any decision to buy or invest in shares in relation to a specific issue must be made on the basis of the information contained in the relevant prospectus filed by the Company in relation to such specific issue.

This document also contains, in addition to the financial information prepared in accordance with International Financial Reporting Standards (“IFRS”) and derived from our financial statements, alternative performance measures (“APMs”) as defined in the Guidelines on Alternative Performance Measures issued by the European Securities and Markets Authority (ESMA) on 5 October 2015 (ESMA/2015/1415en) and other non-IFRS measures (“Non-IFRS Measures”). These financial measures that qualify as APMs and non-IFRS measures have been calculated with information from the Company; however those financial measures are not defined or detailed in the applicable financial reporting framework nor have been audited or reviewed by our auditors.

The Company uses these APMs and non-IFRS measures when planning, monitoring and evaluating its performance. The Company considers these APMs and non-IFRS measures to be useful metrics for its management and investors to compare financial measure of historical or future financial performance, financial position, or cash flows. Nonetheless, these APMs and non-IFRS measures should be considered supplemental information to, and are not meant to substitute IFRS measures. Furthermore, companies in the Company’s industry and others may calculate or use APMs and non-IFRS measures differently, thus making them less useful for comparison purposes.

For further details on APMs and Non-IFRS Measures, including its definition and explanation, please see the section on “Alternative performance measures” (page

116 et seq.) of the integrated annual report for the fiscal year ended in 31 December 2023 of the Company, published on 29th February 2024. Additionally, for further details on the calculation and reconciliation between APMs and Non-IFRS Measures and any applicable management indicators and the financial data of the period ended 31 December 2023 please see the section on “Alternative performance measures” of FY 2023 results report document, published on 29th February 2024. All the documents are available on the Company’s website (www.tecnicasreunidas.es).