

**TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.
Y SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Informe de Auditoría,
Cuentas Anuales Consolidadas
e Informe de Gestión Consolidado
al 31 de diciembre de 2021

Informe de auditoría de cuentas anuales consolidadas emitido por unos auditores independientes

A los accionistas de Técnicas Reunidas, S.A.:

Informe sobre las cuentas anuales consolidadas

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Técnicas Reunidas, S.A. (la Sociedad dominante) y sus sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2021, la cuenta de resultados, el estado del resultado global, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2021, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas* de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en España, según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Cuestiones clave de la auditoría**Modo en el que se han tratado en la auditoría*****Riesgo de liquidez y solvencia por impacto de la COVID-19***

Tal y como indican los administradores en la Nota 2.2 de la memoria consolidada del ejercicio 2021 adjunta, la crisis de la COVID-19 continuó impactando al Grupo en 2021, tanto en términos de resultados como en la generación de flujos de caja de las operaciones. En este sentido, el Grupo ha incurrido en el ejercicio 2021 en pérdidas por importe de 192 millones de euros y la caja neta del Grupo se ha reducido durante el ejercicio en 272 millones de euros, como consecuencia de la terminación por parte del cliente del proyecto de Teesside así como por los retrasos en las liquidaciones de determinados clientes y por la reprogramación de algunos proyectos, pasando a ser 76 millones de deuda neta al cierre del ejercicio.

En este contexto, los administradores de la Sociedad dominante han realizado una evaluación de la capacidad del Grupo para seguir desarrollando su actividad y cumplir con sus obligaciones operativas y financieras (incluidos los ratios financieros exigidos en los contratos de financiación), en base a las expectativas de cumplimiento del plan de viabilidad aprobado por la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI) y del plan de tesorería aprobado por el Consejo de Administración de la Sociedad dominante para el ejercicio 2022, concluyendo favorablemente.

En este sentido, los administradores de la Sociedad dominante estiman que la posición de liquidez y solvencia del Grupo mejorará sustancialmente en el ejercicio 2022 como consecuencia de la recuperación progresiva de la actividad, el desarrollo de la nueva cartera de proyectos adjudicados y la conversión en caja de la obra ejecutada pendiente de facturar, unido todo ello a la formalización y desembolso en febrero de 2022 de 340 millones de euros por parte del "Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas" (ver Notas 2.2 y 33 de la memoria consolidada).

Nuestros procedimientos de auditoría se han realizado reforzando el nivel de escepticismo profesional en la realización de nuestras pruebas, incluyendo el diseño de procedimientos de auditoría tendentes a reforzar la evaluación de la evidencia obtenida en la realización de nuestro trabajo, y el análisis de distintos escenarios en el proceso de evaluación de las asunciones utilizadas por el Grupo.

Para ello, hemos obtenido el plan de viabilidad elaborado por la dirección y aprobado por la SEPI, así como las últimas proyecciones de resultados y liquidez preparadas por la dirección del Grupo y adaptadas a las actuales circunstancias de los mercados en los que opera.

Hemos evaluado la razonabilidad de dicha información en base a nuestra comprensión de sus actividades, las explicaciones, evidencias y datos aportados por la dirección del Grupo sobre la evolución de los proyectos en ejecución, la situación de la contratación de nueva cartera y otros aspectos previstos en el plan. Asimismo, hemos realizado nuestro propio análisis de sensibilidad independiente para evaluar otros escenarios posibles y hemos comprobado la congruencia de las asunciones utilizadas por la dirección del Grupo con la evidencia obtenida en otras áreas de auditoría.

Por último, hemos evaluado que los desgloses de información incluidos en las Notas 2.2 y 33 de la memoria consolidada del ejercicio 2021 adjunta en relación con esta cuestión, reflejan un adecuado nivel de transparencia de las consecuencias de la pandemia y resultan adecuados a los requeridos por el marco normativo aplicable, poniendo de manifiesto las incertidumbres existentes y las acciones mitigantes que está llevando a cabo el Grupo.

El resultado de los procedimientos realizados ha permitido alcanzar de forma razonable los objetivos de auditoría para los cuales dichos procedimientos fueron diseñados.

Cuestiones clave de la auditoría	Modo en el que se han tratado en la auditoría
<p>Identificamos esta cuestión como clave en nuestra auditoría ya que las conclusiones alcanzadas por los administradores de la Sociedad dominante están asentadas sobre la evolución del negocio del Grupo, implican la formulación de unas expectativas que requieren de un elevado nivel de juicio y estimación, y es un área relevante de cara al análisis del principio de empresa en funcionamiento.</p> <p><i>Reconocimiento de ingresos en contratos de construcción</i></p> <p>El criterio de reconocimiento de ingresos seguido por el Grupo se basa en el método del porcentaje de realización considerando el grado de avance conforme a la NIIF 15.</p> <p>En la aplicación del método del porcentaje de realización el Grupo utiliza estimaciones significativas empleando juicios relevantes en relación con los costes totales necesarios para la ejecución del contrato, así como sobre el importe de las reclamaciones o variaciones en el alcance del proyecto que se incluyen, en su caso, como más ingresos del contrato.</p> <p>El Grupo tiene implementados procesos y controles para lograr la contabilización adecuada y supervisión de los contratos de larga duración desde la fase de oferta hasta el cierre y durante la ejecución. Estos procesos incluyen, entre otros: organización del proyecto, documentación, gestión de riesgos, revisiones financieras y reporte, así como el control de la adecuada aplicación de los principios contables.</p> <p>La información relativa a los contratos de construcción está desglosada en las Notas 2.20, 4.5, 11 y 22 de la memoria consolidada.</p> <p>Dada la relevancia de las estimaciones utilizadas en el reconocimiento de estos ingresos y la importancia cuantitativa de los mismos, teniendo en consideración adicionalmente la situación generada por la pandemia de la COVID-19, se ha considerado esta cuestión clave de nuestra auditoría.</p>	<p>En nuestro trabajo de auditoría hemos considerado nuestro entendimiento de los controles del proceso de estimación del margen en contratos de larga duración. Nuestros procedimientos comprenden, entre otros, la realización de pruebas sobre el diseño, la implementación y la eficacia operativa de determinados controles relevantes que mitigan los riesgos asociados al proceso de reconocimiento de ingresos en este tipo de contratos de construcción.</p> <p>Para la realización de pruebas sustantivas hemos seleccionado, en primer lugar, una muestra aplicando criterios cuantitativos y cualitativos, como son la identificación de aquellos contratos relevantes, bien por el precio de venta total del contrato, bien por la cuantía de los ingresos o márgenes reconocidos en el ejercicio o bien por el riesgo asociado a los costes pendientes de incurrir para completar el contrato.</p> <p>Adicionalmente, para la totalidad de proyectos restantes hemos realizado una selección de los mismos.</p> <p>Para los proyectos seleccionados hemos obtenido los contratos para su lectura y el entendimiento de las cláusulas más relevantes y sus implicaciones; así como los presupuestos y los informes de seguimiento de ejecución de tales proyectos, realizando los siguientes procedimientos enfocados en los principales aspectos:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Efectuamos un análisis sobre la evolución de los márgenes con respecto a las variaciones tanto en el precio de venta como en los costes presupuestados totales, teniendo en cuenta los impactos de la COVID-19 en el desarrollo de los proyectos. • Evaluamos la coherencia de las estimaciones realizadas por el Grupo en el ejercicio anterior con los datos reales de los contratos en el ejercicio en curso.

Cuestiones clave de la auditoría	Modo en el que se han tratado en la auditoría
	<ul style="list-style-type: none"> • Re-cálculo del grado de avance de cada etapa de las obras seleccionadas y comparación de los resultados con el cálculo del Grupo. • En relación a las modificaciones del contrato y reclamaciones en negociación con los clientes, obtenemos evidencia de las aprobaciones técnicas y del estado de las negociaciones económicas. • Obtenemos explicaciones sobre la conciliación entre la información financiera y los informes de seguimiento de los proyectos aportados por la dirección de proyectos. <p>Por último, hemos comprobado que los desgloses de información incluidos en las Notas 2.20, 4.5, 11 y 22 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas en relación con el reconocimiento de ingresos en contratos bajo el método de grado de avance resultan adecuados a los requeridos por la normativa contable aplicable.</p> <p>El resultado de los procedimientos realizados ha permitido alcanzar de forma razonable los objetivos de auditoría para los cuales dichos procedimientos fueron diseñados.</p>
<p><i>Actuaciones inspectoras por parte de la Administración Tributaria</i></p> <p>En los últimos ejercicios el Grupo se sometió a una inspección relativa al impuesto de sociedades del grupo fiscal español de los ejercicios 2008 a 2011.</p> <p>Tras la finalización en el ejercicio 2015 de las mencionadas actuaciones inspectoras, la Sociedad dominante recibió una propuesta de liquidación por un importe de 138,2 millones de euros más intereses por discrepancias en los precios de transferencia.</p> <p>La Sociedad dominante firmó el acta en disconformidad, recurriendo tal decisión por vía administrativa y constituyendo los avales necesarios.</p> <p>Durante el ejercicio 2018 el Tribunal Económico-Administrativo Central (TEAC) resolvió parcialmente a favor del Grupo, reduciendo el importe de la liquidación en 20,9 millones de euros más intereses y estableciendo el importe actual de la reclamación en 117,3 millones de euros (más intereses). La Sociedad dominante mantiene los avales necesarios correspondientes a estas actas.</p>	<p>En nuestro trabajo de auditoría hemos entendido los procesos y evaluado las estimaciones realizadas por la dirección. Para ello, hemos obtenido cartas de confirmación de los abogados para contrastar la evaluación del resultado esperado, la totalidad de la información relacionada y la identificación de potenciales pasivos comparándolos con la estimación del Grupo.</p> <p>Para analizar la razonabilidad de la estimación del Grupo hemos involucrado especialistas internos del área fiscal y, como parte de nuestro trabajo sustantivo, hemos mantenido entrevistas con los abogados del Grupo, con respecto a las actuaciones realizadas por la Agencia Tributaria hasta la fecha.</p> <p>Adicionalmente, hemos analizado las probabilidades de éxito de la oposición del Grupo a las conclusiones de la Agencia Tributaria, que corroboran la estimación del Grupo, y la información que de ello se incluye en la memoria consolidada resulta adecuada a los requerimientos de la normativa contable aplicable.</p>

Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes

Cuestiones clave de la auditoría	Modo en el que se han tratado en la auditoría
<p>El Grupo tiene implementados procesos y controles para evaluar los riesgos y probabilidades de que un potencial pasivo debiera ser reconocido en las cuentas anuales consolidadas, considerando que existen argumentos jurídicos que soportan su criterio según el cual no se ha constituido una provisión a este respecto.</p> <p>La información relativa a las actuaciones inspectoras por parte de la Administración Tributaria está desglosada en la Nota 26 de la memoria consolidada.</p> <p>Dada la relevancia de las estimaciones utilizadas sobre la probabilidad de que se materialicen el riesgo y el importe reclamado por la Administración Tributaria en las actas incoadas, se ha considerado esta cuestión clave de nuestra auditoría.</p>	<p>El resultado de los procedimientos realizados ha permitido alcanzar de forma razonable los objetivos de auditoría para los cuales dichos procedimientos fueron diseñados.</p>

Activos por impuestos diferidos

El balance consolidado a 31 de diciembre de 2021 incluye un saldo de 410.858 miles de euros de activos por impuestos diferidos que principalmente corresponden a diferencias temporarias por pérdidas incurridas en negocios en el extranjero que serán recuperables en el contexto del grupo fiscal español encabezado por la Sociedad dominante cuando se produzca la liquidación de las sociedades que tienen estos negocios. El importe anterior incluye asimismo un saldo de 24.279 miles de euros correspondiente a créditos fiscales (principalmente bases imponibles negativas) que serán recuperables en jurisdicciones distintas a la española.

Al cierre del ejercicio, la dirección del Grupo prepara proyecciones de ingresos y rentabilidades por proyectos para evaluar la capacidad de recuperar los activos por impuestos diferidos, considerando las novedades legislativas y las actualizaciones de las rentabilidades obtenidas en los diferentes proyectos.

Estas proyecciones se han preparado basándose en la información disponible a la fecha de formulación de las cuentas anuales consolidadas adjuntas.

La información relativa a los activos por impuestos diferidos está desglosada en la Nota 26 de la memoria consolidada.

Hemos obtenido un entendimiento y analizado el proceso de estimación efectuado por los administradores de la Sociedad dominante y por la dirección, centrando nuestros procedimientos en aspectos como:

- El proceso de elaboración del plan negocio, el cual se apoya sustancialmente en los proyectos en curso, los proyectos en cartera y las estimaciones sobre nueva cartera a contratar basadas en información histórica, preparado con el objetivo de evaluar el registro, la valoración y la capacidad de recuperación de los activos por impuestos diferidos.
- Los criterios utilizados en el cálculo de los activos por impuestos diferidos.
- La información base utilizada por la dirección en su análisis de recuperación de los activos por impuestos diferidos, comprobando su congruencia con las estimaciones sobre proyectos utilizadas en otras áreas de la auditoría, como el reconocimiento de ingresos o la evaluación del principio de empresa en funcionamiento.

Asimismo, hemos involucrado a nuestros especialistas internos del área fiscal en la consideración de la razonabilidad de las hipótesis fiscales utilizadas en base a la normativa aplicable, para asegurar que son completas y adecuadas.

Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes

Cuestiones clave de la auditoría	Modo en el que se han tratado en la auditoría
Identificamos esta cuestión como clave en nuestra auditoría ya que la preparación de estas proyecciones requiere de un elevado nivel de juicio, básicamente en lo que respecta a la evolución de las proyecciones de los proyectos que afectan a la estimación realizada para la recuperación de los activos por impuestos diferidos.	<p>Por último, hemos comprobado que la Nota 26 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas contiene los desgloses oportunos a este respecto.</p> <p>El resultado de los procedimientos realizados ha permitido alcanzar de forma razonable los objetivos de auditoría para los cuales dichos procedimientos fueron diseñados.</p>

Otra información: Informe de gestión consolidado

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión consolidado del ejercicio 2021, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante, y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas no cubre el informe de gestión consolidado. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión consolidado, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en:

- a) Comprobar únicamente que el estado de información no financiera consolidado y determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo y el Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros, a los que se refiere la Ley de Auditoría de Cuentas, se ha facilitado en la forma prevista en la normativa aplicable y, en caso contrario, a informar sobre ello.
- b) Evaluar e informar sobre la concordancia del resto de la información incluida en el informe de gestión consolidado con las cuentas anuales consolidadas, a partir del conocimiento del Grupo obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión consolidado son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en la forma prevista en la normativa aplicable y que el resto de la información que contiene el informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2021 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores y del comité de auditoría y control de la Sociedad dominante en relación con las cuentas anuales consolidadas

Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados del Grupo, de conformidad con las NIIF-UE y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas, los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la valoración de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los citados administradores tienen intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

El comité de auditoría y control de la Sociedad dominante es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales consolidadas.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales consolidadas.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores de la Sociedad dominante.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores de la Sociedad dominante, del principio contable de empresa en funcionamiento y basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales consolidadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.

Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes

- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales consolidadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales consolidadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del grupo para expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con el comité de auditoría y control de la Sociedad dominante en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos al comité de auditoría y control de la Sociedad dominante una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con el mismo para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación al comité de auditoría y control de la Sociedad dominante, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

Informe sobre otros requisitos legales y reglamentarios

Formato electrónico único europeo

Hemos examinado los archivos digitales del formato electrónico único europeo (FEUE) de Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes del ejercicio 2021 que comprenden el archivo XHTML en el que se incluyen las cuentas anuales consolidadas del ejercicio y los ficheros XBRL con el etiquetado realizado por la entidad, que formarán parte del informe financiero anual.

Los administradores de Técnicas Reunidas, S.A. son responsables de presentar el informe financiero anual del ejercicio 2021 de conformidad con los requerimientos de formato y marcado establecidos en el Reglamento Delegado UE 2019/815, de 17 de diciembre de 2018, de la Comisión Europea (en adelante Reglamento FEUE). A este respecto, el Informe Anual de Gobierno Corporativo y el Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros han sido incorporados por referencia en el informe de gestión consolidado.

Nuestra responsabilidad consiste en examinar los archivos digitales preparados por los administradores de la Sociedad dominante, de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas en vigor en España. Dicha normativa exige que planifiquemos y ejecutemos nuestros procedimientos de auditoría con el fin de comprobar si el contenido de las cuentas anuales consolidadas incluidas en los citados archivos digitales se corresponde íntegramente con el de las cuentas anuales consolidadas que hemos auditado, y si el formato y marcado de las mismas y de los archivos antes referidos se ha realizado en todos los aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en el Reglamento FEUE.

En nuestra opinión, los archivos digitales examinados se corresponden íntegramente con las cuentas anuales consolidadas auditadas, y éstas se presentan y han sido marcadas, en todos sus aspectos significativos, de conformidad con los requerimientos establecidos en el Reglamento FEUE.

Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes

Informe adicional para el comité de auditoría y control de la Sociedad dominante

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para el comité de auditoría y control de la Sociedad dominante de fecha 28 de febrero de 2022.

Periodo de contratación

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de junio de 2021 nos nombró como co-audidores del Grupo a PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. y a Deloitte, S.L. por un período de un año, para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021.

Con anterioridad, PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. fue designado por acuerdo de la Junta General de Accionistas por un periodo inicial y ha venido realizando el trabajo de auditoría de cuentas de forma ininterrumpida desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 1989.

Con anterioridad, Deloitte, S.L. fue designado por acuerdo de la Junta General de Accionistas por un periodo inicial y ha venido realizando el trabajo de auditoría de cuentas de forma ininterrumpida desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017.

Servicios prestados

Los servicios distintos de la auditoría de cuentas adicionales prestados al Grupo han sido los descritos en la Nota 32 de la memoria de las cuentas anuales consolidadas adjunta.

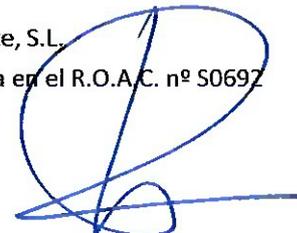
PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. nº S0242



Fernando Pindado Rubio
Inscrito en el R.O.A.C. nº 23.102

28 de febrero de 2022

Deloitte, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692



Antonio Sanchez-Covisa Martín-González
Inscrito en el R.O.A.C. nº 21.251

28 de febrero de 2022



PRICEWATERHOUSECOOPERS
AUDITORES, S.L.

2022 Núm. 01/22/01000

SELLO CORPORATIVO: 96,00 EUR

Informe de auditoría de cuentas sujeto
a la normativa de auditoría de cuentas
española o internacional



DELOITTE, S.L.

2022 Núm. 01/22/00751

SELLO CORPORATIVO: 96,00 EUR

Informe de auditoría de cuentas sujeto
a la normativa de auditoría de cuentas
española o internacional

**TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y
SOCIEDADES DEPENDIENTES**

**Cuentas anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2021
e informe de gestión consolidado de 2021**

Índice de las cuentas anuales consolidadas de Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes

Nota	Página
Balance consolidado	5
Cuenta de resultados consolidada	7
Estado del resultado global consolidado	8
Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado	9
Estado de flujos de efectivo consolidado	11
Notas a las cuentas anuales consolidadas	
1 Información general	12
2 Resumen de las principales políticas contables	12
2.1. Bases de presentación	12
2.2 Efectos de la COVID-19 sobre la actividad del Grupo	14
2.3. Principios de consolidación	16
2.4. Información financiera por segmentos	18
2.5. Transacciones en moneda extranjera	19
2.6. Inmovilizado material	19
2.7 Activos intangibles	20
2.8 Derechos de uso sobre activos alquilados y deuda financiera asociada	21
2.9. Costes por intereses	22
2.10. Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros	22
2.11 Activos financieros	22
2.12. Existencias	24
2.13. Efectivo y equivalentes de efectivo	24
2.14. Capital social	24
2.15. Subvenciones	25
2.16. Pasivos financieros	25
2.17. Impuestos corrientes y diferidos	25
2.18. Prestaciones a los empleados	26
2.19. Provisiones	26
2.20. Reconocimiento de ingresos	26

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

2.21. Instrumentos financieros derivados y actividad de cobertura	28
2.22. Arrendamientos	29
2.23. Distribución de dividendos	29
2.24. Medio ambiente	29
2.25. Ganancias por acción	29
2.26 Combinación de negocios	30
3 Gestión del riesgo financiero	30
3.1. Factores de riesgo financiero	30
3.2. Gestión del riesgo del capital	35
3.3. Valor razonable	35
3.4 Gestión del riesgo medioambiental	37
4 Estimaciones y juicios contables	39
5 Información financiera por segmentos	40
6 Inmovilizado material	44
7 Fondo de comercio y otros activos intangibles	45
8 Derechos de uso sobre activos en alquiler	47
9 Inversiones en asociadas	48
10 Instrumentos financieros	49
11 Clientes y cuentas a cobrar	54
12 Existencias	57
13 Cuentas a cobrar y otros activos financieros	57
14 Efectivo y equivalentes de efectivo	58
15 Capital	58
16 Otras reservas	60
17 Diferencia acumulada de conversión	60
18 Distribución de dividendos y participaciones no Dominantes	62
19 Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	63
20 Deuda financiera	64
21 Provisiones para riesgos y gastos	65
22 Ingresos ordinarios	66

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

23	Aprovisionamientos y Otros gastos e ingresos de explotación	67
24	Gastos por prestaciones a los empleados	68
25	Resultado financiero	68
26	Impuesto sobre las ganancias	68
27	Resultados por acción	72
28	Contingencias y garantías otorgadas	73
29	Compromisos	73
30	Transacciones con partes vinculadas	74
31	Medio ambiente	75
32	Otra información	76
33	Hechos posteriores a la fecha de balance	78
	Anexo I: Sociedades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación	79
	Anexo II: Sociedades asociadas incluidas en el perímetro de consolidación	92
	Anexo III: Operaciones conjuntas incluidas en el perímetro de consolidación	94
	Anexo IV: Uniones temporales de empresas, consorcios y establecimientos permanentes en los que participan las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación	96
	Informe de Gestión Consolidado	104

**CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y
SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

**BALANCE CONSOLIDADO
(Importes en miles de Euros)**

	Nota	A 31 de diciembre de	
		2021	2020
ACTIVOS			
Activos no corrientes			
Inmovilizado material	6	23.854	33.844
Otros activos intangibles	7	48.749	50.866
Derechos de uso sobre activos alquilados	8	40.486	20.905
Inversiones en asociadas	9	1.639	2.711
Activos por impuestos diferidos	26	410.858	407.261
Instrumentos financieros derivados	10	7.202	3.336
Cuentas a cobrar y otros activos financieros	10,13	75.840	85.628
		608.628	604.551
Activos corrientes			
Existencias	12	8.589	8.894
Clientes y cuentas a cobrar	10, 11	2.568.029	2.355.285
Cuentas a cobrar y otros activos	10, 13	24.962	6.947
Instrumentos financieros derivados	10	6.359	28.855
Efectivo y equivalentes de efectivo	14	666.879	931.535
		3.274.818	3.331.516
Total activos		3.883.446	3.936.067

Las notas 1 a 33 de la memoria consolidada y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

**CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y
SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

**BALANCE CONSOLIDADO
(Importes en miles de Euros)**

	Nota	A 31 de diciembre de	
		2021	2020
PATRIMONIO NETO			
Capital y Reservas atribuibles a los accionistas de la Sociedad Dominante			
Capital Social	15	5.590	5.590
Prima de emisión	15	8.691	8.691
Acciones propias	15	(73.269)	(73.109)
Reserva legal	16	1.137	1.137
Reserva de capitalización	16	3.056	3.056
Reserva de cobertura	10	(2.622)	5.187
Diferencia acumulada de conversión	17	(96.043)	(117.286)
Ganancias acumuladas	18	248.556	439.391
Patrimonio neto atribuible a los accionistas		95.096	272.657
Participaciones no dominantes	18	9.562	10.936
Total patrimonio neto		104.658	283.593
PASIVOS			
Pasivos no corrientes			
Deuda financiera	10, 20	475.533	372.176
Deuda financiera asociada a derechos de uso de activos alquilados	8, 10	28.332	5.704
Instrumentos financieros derivados	10	2	-
Pasivos por impuestos diferidos	26	64.412	72.199
Otros pasivos	10	281	653
Obligaciones por prestaciones a empleados		2.124	2.140
Provisiones para riesgos y gastos	21	70.295	37.227
		640.979	490.099
Pasivos corrientes			
Acreeedores comerciales	10, 19	2.775.067	2.678.103
Pasivos por impuestos corrientes	26	14.557	51.509
Deuda financiera	10, 20	267.352	363.979
Deuda financiera asociada a derechos de uso de activos alquilados	8, 10	13.089	16.534
Instrumentos financieros derivados	10	18.868	5.875
Otras cuentas a pagar	10, 19	18.167	16.434
Provisiones para riesgos y gastos	21	30.709	29.941
		3.137.809	3.162.375
Total pasivos		3.778.788	3.652.474
Total patrimonio neto y pasivo		3.883.446	3.936.067

Las notas 1 a 33 de la memoria consolidada y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

**CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y
SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA

(Importes en miles de euros)

	Nota	Ejercicio finalizado a 31 de diciembre de	
		2021	2020*
Ingresos ordinarios	22	2.807.593	3.520.589
Variación de existencias		729	2.518
Aprovisionamientos	23	(2.124.278)	(2.565.675)
Gasto por prestaciones a los empleados	24	(475.730)	(561.856)
Amortización y cargos por pérdidas por deterioro del valor	6,7 y 8	(27.411)	(43.216)
Costes de arrendamiento y cánones		(38.273)	(42.112)
Otros gastos de explotación	23	(318.917)	(289.251)
Otros resultados	23	12.556	10.315
Otros ingresos de explotación	23	7.087	10.152
Resultado de explotación		(156.644)	41.464
Ingresos financieros	25	2.644	3.147
Gastos financieros	25	(24.730)	(24.053)
Participación en los resultados de empresas asociadas	9	(1.072)	(675)
Resultado antes de impuestos		(179.802)	19.883
Impuesto sobre las ganancias	26	(12.331)	(6.901)
Resultado del ejercicio		(192.133)	12.982
Atribuible a:			
Accionistas de la sociedad		(190.443)	11.049
Participaciones no dominantes		(1.690)	1.933
		(192.133)	12.982
(Pérdidas)/Ganancias por acción del resultado atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la entidad (expresado en Euros por acción):			
- Básicas y diluidas	27	(3,55)	0,21

*Ver nota 2.1

Las notas 1 a 33 de la memoria consolidada y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

**CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y
SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

**ESTADO DEL RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADO
(Importes en miles de Euros)**

	Notas	Ejercicio finalizado a 31 de diciembre de	
		2021	2020
Resultado del ejercicio		(192.133)	12.982
Partidas que pueden ser reclasificadas a resultados			
Coberturas de flujos de efectivo	10	(11.719)	36.465
Efecto fiscal		3.910	(7.072)
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos		(7.809)	29.393
Diferencias de cambio en la conversión de negocios en el extranjero	17	21.559	(80.187)
Total partidas que pueden ser reclasificadas a resultados		13.750	(50.794)
Otro resultado global del ejercicio, neto de impuestos		13.750	(50.794)
Total resultado global del ejercicio		(178.383)	(37.812)
Atribuible a:			
Propietarios de la sociedad dominante		(177.009)	(39.494)
Participaciones no dominantes		(1.374)	1.682
Total resultado global del ejercicio		(178.383)	(37.812)

Las notas 1 a 33 de la memoria consolidada y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO
(Importes en miles de Euros)**

	Atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la Sociedad Dominante							Patrimonio neto atribuible a los accionistas	Participaciones no dominantes (Nota 18)	Total patrimonio neto
	Capital social (Nota 15)	Prima de Emisión (Nota 15)	Acciones Propias (Nota 15)	Reserva legal y de capitalización (Nota 16)	Reserva de cobertura (Nota 10)	Diferencia acumulada de conversión (Nota 17)	Ganancias acumuladas (Nota 18)			
Saldo al 1 de enero de 2021	5.590	8.691	(73.109)	4.193	5.187	(117.286)	439.391	272.657	10.936	283.593
Resultado global										
Resultado del ejercicio 2021	-	-	-	-	-	-	(190.443)	(190.443)	(1.690)	(192.133)
Otro resultado global										
Coberturas de flujos de efectivo, netas de impuestos	-	-	-	-	(7.809)	-	-	(7.809)	-	(7.809)
Diferencia de cambio en la conversión de negocios en el extranjero	-	-	-	-	-	21.243	-	21.243	316	21.559
Total otro resultado global	-	-	-	-	(7.809)	21.243	-	13.434	316	13.750
Total resultado global del ejercicio	-	-	-	-	(7.809)	21.243	(190.443)	(177.009)	(1.374)	(178.383)
Transacciones con los propietarios en su calidad de tales:										
Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	(160)	-	-	-	(392)	(552)	-	(552)
Total transacciones con los propietarios en su calidad de tales	-	-	(160)	-	-	-	(392)	(552)	-	(552)
Saldo a 31 de diciembre de 2021	5.590	8.691	(73.269)	4.193	(2.622)	(96.043)	248.556	95.096	9.562	104.658

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO
(Importes en miles de Euros)**

	Atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la Sociedad Dominante							Patrimonio neto atribuible a los accionistas	Participaciones no dominantes (Nota 18)	Total patrimonio neto
	Capital social (Nota 15)	Prima de Emisión (Nota 15)	Acciones Propias (Nota 15)	Reserva legal y de capitalización (Nota 15)	Reserva de cobertura (Nota 10)	Diferencia acumulada de conversión (Nota 17)	Ganancias acumuladas (Nota 18)			
Saldo al 1 de enero de 2020	5.590	8.691	(73.830)	4.193	(24.206)	(37.350)	434.210	317.298	12.730	330.028
Resultado global										
Resultado del ejercicio 2020	-	-	-	-	-	-	11.049	11.049	1.933	12.982
Otro resultado global										
Coberturas de flujos de efectivo, netas de impuestos	-	-	-	-	29.393	-	-	29.393	-	29.393
Diferencia de cambio en la conversión de negocios en el extranjero	-	-	-	-	-	(79.936)	-	(79.936)	(251)	(80.187)
Total otro resultado global	-	-	-	-	29.393	(79.936)	-	(50.543)	(251)	(50.794)
Total resultado global del ejercicio	-	-	-	-	29.393	(79.936)	11.049	(39.494)	1.682	(37.812)
Transacciones con los propietarios en su calidad de tales:										
Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	721	-	-	-	(1.092)	(371)	-	(371)
Distribución de resultados del 2019	-	-	-	-	-	-	-	-	(94)	(94)
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-	(4.776)	(4.776)	(3.382)	(8.158)
Total transacciones con los propietarios en su calidad de tales	-	-	721	-	-	-	(5.868)	(5.147)	(3.476)	(8.623)
Saldo a 31 de diciembre de 2020	5.590	8.691	(73.109)	4.193	5.187	(117.286)	439.391	272.657	10.936	283.593

Las Las notas 1 a 33 de la memoria consolidada y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO (Importes en miles de euros)

	Notas	Ejercicio finalizado el 31 de diciembre	
		2021	2020
Flujos de efectivo de actividades de explotación			
Resultado del ejercicio		(192.133)	12.982
Ajustes de:			
- Impuestos	26	12.331	6.901
- Amortización del Inmovilizado, Intangible y derechos de uso de activos en alquiler	6, 7 y 8	27.411	43.216
- Movimiento neto de provisiones	21	33.836	(10.769)
- Participación en el resultado de empresas asociadas	9	1.072	675
- Variación de valor razonable en instrumentos financieros	13	-	2.304
- Ingresos por intereses	25	(2.644)	(3.455)
- Gastos por intereses	25	19.588	17.470
- Beneficio venta empresas del grupo y asociadas	23	(12.556)	(10.315)
- Variación en resultados de derivados	10	13.781	(16.667)
- Diferencias en cambio	25	5.142	6.583
- Otros ingresos y gastos		3.748	(1.351)
Variaciones en el capital circulante:			
- Existencias		305	(3.615)
- Clientes y cuentas a cobrar		(217.426)	259.953
- Otros activos financieros		-	61.744
- Acreedores comerciales		107.796	(356.191)
- Otras cuentas a pagar		1.362	(4.788)
- Liquidaciones de derivados de cobertura y otras variaciones		6.126	(29.189)
Otros flujos de las actividades de explotación:			
- Intereses pagados		(19.949)	(15.591)
- Intereses cobrados		2.644	3.455
- Impuestos pagados		(57.603)	(79.937)
Efectivo neto generado por actividades de explotación		(267.169)	(116.585)
Flujos de efectivo de actividades de inversión			
Adquisición de Inmovilizado Material	6	(2.379)	(3.934)
Adquisición de Inmovilizado Intangible	7	(596)	(113)
Inversión en empresas asociadas	9	-	(3)
Cobros procedentes de ventas en empresas del grupo y asociadas	25	15.109	27.657
Enajenación de activos a largo plazo		1.894	7.031
Efectivo neto aplicado en actividades de inversión		14.028	30.638
Flujos de efectivo de actividades de financiación			
Deuda financiera obtenida en el ejercicio		717.512	718.300
Devolución de deuda financiera		(710.133)	(560.149)
Pagos de arrendamiento		(18.342)	(28.925)
Dividendos pagados	18	-	(94)
Adquisición/enajenación neta de acciones propias	15	(552)	721
Efectivo neto generado en actividades de financiación		(11.515)	129.853
Variación neta de efectivo y equivalentes de efectivo		(264.656)	43.906
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio		931.535	887.629
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio		666.879	931.535

Las notas 1 a 33 de la memoria consolidada y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Memoria Consolidada- Notas a las Cuentas Anuales Consolidadas (Importes en miles de euros)

1. Información general

Técnicas Reunidas, S.A. (en adelante la “Sociedad Dominante”) y sus dependientes (juntas, “el Grupo”), se constituyó el día 6 de julio de 1960 como Sociedad Anónima. Se encuentra inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, en la hoja 5692, folio 129 del tomo 1407 de Sociedades. La última adaptación y refundición de sus estatutos se encuentra inscrita en el tomo 22573, libro 0 de la Sección 8, folio 216, hoja M-72319, inscripción nº 192.

Con fecha 21 de mayo de 2021 se ha trasladado el domicilio social de Técnicas Reunidas, S.A., desde Arapiles 14, 28015, Madrid, así como sus oficinas principales, desde Arapiles 13, 28015, Madrid, a la Avenida de Burgos, 89, Madrid, España.

El objeto social está descrito en el Artículo 4 de los Estatutos de la Sociedad Dominante y consiste en la realización de todo tipo de servicios de ingeniería y construcción de instalaciones industriales, que contempla desde estudios de viabilidad o ingenierías básicas y conceptuales, hasta la ejecución completa de grandes y complejos proyectos “llave en mano” incluyendo ingeniería y diseño, gestión de aprovisionamiento y entrega de equipos y materiales, y la construcción de instalaciones y otros servicios relacionados o vinculados, como la asistencia técnica, supervisión de construcción, dirección de obra, dirección facultativa, puesta en marcha y entrenamiento.

El Grupo, dentro de su actividad de servicios de ingeniería, opera a través de distintas líneas de negocio dentro de los sectores de petróleo y gas, energía e infraestructuras, principalmente.

La totalidad de las acciones de Técnicas Reunidas, S.A. están admitidas a cotización desde el día 21 de junio de 2006. Cotizan en el mercado continuo de la Bolsa española.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2020 fueron aprobadas, sin modificación, por la Junta General de Accionistas celebrada el 29 de junio de 2021.

Estas cuentas anuales consolidadas han sido formuladas por el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante el 28 de febrero de 2022. Los Administradores de la Sociedad Dominante presentarán estas cuentas anuales consolidadas ante la Junta de Accionistas, y se espera que las mismas sean aprobadas sin cambios.

2. Resumen de las principales políticas contables

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estas cuentas anuales consolidadas.

2.1. Bases de presentación

Los Administradores de la Sociedad Dominante, preparan las cuentas anuales consolidadas del Grupo al 31 de diciembre de 2021 de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas para su utilización en la Unión Europea (en adelante NIIF-UE) y aprobadas por los Reglamentos de la Comisión Europea y que están vigentes al 31 de diciembre de 2021, con las interpretaciones CINIIF y con la legislación mercantil aplicable en España a las entidades que preparan información conforme a las NIIF-UE. Las cuentas anuales consolidadas han sido preparadas sobre la base de coste histórico, excepto para ciertos activos y pasivos financieros (incluidos los instrumentos financieros derivados), valorados a valor razonable.

Las políticas que se indican a continuación se han aplicado uniformemente a todos los ejercicios que se presentan en estas cuentas anuales consolidadas, salvo que se indique lo contrario.

Las presentes cuentas anuales consolidadas, que se han elaborado a partir de los registros contables de Técnicas Reunidas, S.A. y de sus sociedades dependientes, presentan la imagen fiel del patrimonio consolidado, de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2021 así como de los resultados consolidados, de los cambios en el patrimonio neto consolidado y de los flujos de efectivo consolidados del ejercicio anual terminado en dicha fecha.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

La preparación de cuentas anuales consolidadas con arreglo a las NIIF-UE exige el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la Dirección que ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables del Grupo. En la nota 4 se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para las cuentas anuales consolidadas.

A efectos de comparación de la información, el Grupo presenta, conjuntamente el balance consolidado, la cuenta de resultados consolidada, el estado del resultado global consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado y el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado para los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Se han reclasificado 31.576 miles de euros de las cifras de 2020 del epígrafe "Aprovisionamientos" al de "Otros gastos de explotación", para hacerlos comparables con las cifras de 2021.

El Grupo presenta información comparativa en las notas explicativas de la memoria consolidada cuando es relevante para la mejor comprensión de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio en curso.

Las cifras contenidas en estas cuentas anuales consolidadas se muestran en miles de euros salvo mención expresa.

2.1.1. Cambios en políticas contables y desgloses

a) Normas, modificaciones e interpretaciones obligatorias para todos los ejercicios comenzados el 1 de enero de 2021:

Como consecuencia de la aprobación, publicación y entrada en vigor el 1 de enero de 2021 se han aplicado las siguientes normas:

- NIIF 4 (Modificación) "Diferimiento de la aplicación de la NIIF 9".
- NIIF 9 (Modificación), NIIF 7 (Modificación), IAS 39 (Modificación), NIIF 4 (modificación) y NIIF 16 (Modificación) "Reforma de los tipos de interés de referencia: Fase 2".
- NIIF 16 (Modificación) "Reducciones del alquiler relacionadas con la COVID-19 más allá de 30 de junio de 2021".

La aplicación de estas modificaciones e interpretaciones no ha tenido un efecto significativo en las presentes cuentas anuales consolidadas.

b) Normas, modificaciones e interpretaciones que todavía no han entrado en vigor pero que se pueden adoptar con anticipación.

- NIC 16 (Modificación) "Ingresos obtenidos antes del uso previsto".
- NIC 37 (Modificación) "Contratos de carácter oneroso: costes del cumplimiento de un contrato".
- NIFF 3 (Modificación) "Referencia al Marco conceptual".
- Mejoras anuales de las NIIF Ciclo 2018-2020.

El Grupo se encuentra en fase de análisis de los impactos que pudieran llegar a tener la nueva normativa en las cuentas anuales consolidadas, aunque no se espera que sean significativos.

c) Normas, modificaciones e interpretaciones a las normas existentes que no pueden adoptarse anticipadamente o que no han sido adoptadas por la Unión Europea a la fecha de esta nota:

A la fecha de la preparación de las cuentas anuales consolidadas el IASB y el IFRS Interpretations Committee habían publicado las normas, modificaciones e interpretaciones que se detallan a continuación, que están pendientes de adopción por parte de la Unión Europea:

- NIIF 10 (Modificación) y NIC 28 (Modificación) "Venta o aportación de activos entre un inversor y sus asociadas o negocios conjuntos".
- NIC 1 (Modificaciones) "Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes".
- NIC 1 (Modificación) "Desglose de políticas contables".
- NIC 8 (Modificación) "Definición de estimaciones contables".
- NIC 12 (Modificación) "Impuesto diferido relacionado con activos y pasivos que surgen de una sola transacción".

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

- NIC 17 (Modificación) “Contratos de seguros-aplicación inicial NIIF 17 y NIIF 19”. Información comparativa.

El Grupo se encuentra en fase de análisis de los impactos que puedan llegar a tener la nueva normativa en las cuentas anuales consolidadas.

2.2. Efectos de la COVID-19 sobre la actividad del Grupo

El inesperado brote de la pandemia ocurrido en diciembre de 2019, junto con las sucesivas variantes del virus continúa afectando a los mercados económicos, de bienes y servicios y financieros. Los desafíos e incertidumbres asociados a la eficacia de la vacuna y a los continuos rebrotes, continuaron en 2021 generando incertidumbre en la valoración de la economía en general y del sector de gas y petróleo en particular.

La incertidumbre provocada por la pandemia siguió generando una cierta ralentización en la ejecución de proyectos, el gradual relanzamiento de algunos proyectos reprogramados a petición de nuestros clientes y la demora en las decisiones finales respecto a nuevas inversiones. Todo ello ha llevado a un desplazamiento en el tiempo de las ventas previstas en 2021 impactando en el resultado de las operaciones y en la posición de caja del Grupo.

Con el objetivo de mitigar los impactos anteriores, el Grupo, además de priorizar la protección sanitaria a sus empleados, ha continuado desarrollando el conjunto de actividades iniciadas en 2020, encaminadas a fortalecer la ejecución de los proyectos en cartera, la consolidación del plan de eficiencia que se venía desarrollando desde el ejercicio 2019, la consecución de nuevos proyectos y su posición de liquidez. Cabe destacar que en proyectos en cartera afectados por la COVID-19, el Grupo ha concluido con sus clientes negociaciones de precio y plazo, teniendo todavía negociaciones en curso por impacto la COVID-19 en un porcentaje menor de la cartera.

Además, el Grupo ha extendido el vencimiento de sus líneas ICO-COVID conforme al RD Ley 34/20 de 17 de noviembre, lo que le permite preservar su liquidez. Señalar también, que el Grupo solicitó en el segundo trimestre de 2021 con vistas a reforzar su solvencia y liquidez, 340 millones de euros al Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas”, conforme al Real Decreto Ley 25/2020 de 3 de julio, que gestiona la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI), cuyo desembolso se ha producido con fecha 24 de febrero de 2022. Esta ayuda se articula en un préstamo participativo cuyo importe asciende a 175 millones de euros y en un préstamo ordinario por importe de 165 millones de euros (ver Nota 33).

Finalmente, es destacable que en los primeros meses de de 2022 la actividad del Grupo evoluciona positivamente, de igual forma que la contratación de nuevos proyectos y la liquidación de los proyectos que se encontraban prácticamente finalizados al cierre del ejercicio 2021.

El Grupo ha realizado, con la información disponible, una evaluación de los principales impactos que la pandemia tiene sobre las cuentas anuales consolidadas, que se describe a continuación:

Impactos en las operaciones

El Grupo mantiene la cartera adjudicada en los últimos ejercicios. Ninguno de los proyectos EPC que componen esta cartera ha sido cancelado. No obstante, la crisis de la COVID-19 ha afectado de forma sustancial a las operaciones del Grupo, sobre todo, en Oriente Medio. En general, la ejecución de los proyectos se ha ralentizado, especialmente en las fases de aprovisionamiento y construcción, y algunos proyectos relevantes fueron reprogramados a petición de los clientes, extendiéndose su plazo de ejecución.

No se esperan reprogramaciones generalizadas adicionales a las ya realizadas. La diversificación geográfica, la comunicación constante con nuestros clientes y proveedores y los mecanismos jurídicos y contractuales para compensar los efectos de cambios significativos en los contratos, nos permiten mitigar los riesgos asociados, aunque no eliminarlos.

El efecto neto del COVID-19 durante la pandemia asciende a una pérdida de 230 millones de euros, de los que, de acuerdo al criterio de grado de avance, a 31 de diciembre de 2021 se habían registrado 210,1 millones de euros, correspondiendo 112,6 millones de euros a costes directos e indirectos no recuperables de nuestros clientes y 97,5 millones de euros vinculados al proyecto de Teesside y su terminación por el cliente en abril de 2021. El cliente ejecutó los avales y el Grupo lanzó una solicitud de arbitraje para proteger sus derechos y el trabajo pendiente de cobro. El importe de los costes incurridos asociados a la COVID-19 durante el ejercicio 2021 asciende a 425,3 millones de euros, de los cuales se estiman se recuperarán de nuestros clientes 263,4

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

millones de euros. El volumen total acumulado de costes asociados a la COVID-19 desde el inicio de la pandemia asciende a 668,6 millones de euros, de los cuales 439,1 millones de euros han sido recuperados, o se espera recuperar, de nuestros clientes.

El año ha supuesto la aparición de nuevas inversiones, lo que supone un cambio de tendencia, habiéndose producido adjudicaciones relevantes durante el ejercicio 2021. Los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que se producirán nuevas adjudicaciones al Grupo durante 2022 y que, de darse retrasos en las mismas, no significarán la cancelación de las oportunidades en curso.

Impactos en la liquidez

La crisis del coronavirus continuó afectando en el ejercicio 2021 al Grupo tanto en términos de resultados como en la generación de flujos de caja. En este sentido, el Grupo ha incurrido en el ejercicio 2021 en pérdidas por importe de 192 millones de euros y la caja neta del Grupo se ha reducido durante el ejercicio en 272 millones de euros, como consecuencia de la terminación por parte del cliente del proyecto de Teesside así como por los retrasos en las liquidaciones de determinados clientes y por la reprogramación de algunos proyectos, pasando a ser 76 millones de deuda neta al cierre del ejercicio.

El Grupo realiza un seguimiento constante de las necesidades de liquidez, mediante la preparación de un plan de tesorería, con el fin de asegurar que cuenta con los recursos financieros necesarios para cubrir sus necesidades operativas en los próximos ejercicios. El plan de tesorería aprobado por el Consejo de Administración incluye las siguientes principales hipótesis:

- Recuperación sostenida de la actividad y de los flujos financieros durante 2022.
- Avance de proyectos conforme a los calendarios acordados con los clientes.
- Recuperación progresiva de nuevas adjudicaciones y de su impacto en caja.
- Avance de los planes en curso de mejora de la eficiencia y de los flujos de caja.
- Conversión en caja de nuestra obra ejecutada pendiente de facturar conforme a un escenario normalizado.
- Desembolso de la SEPI por 340 millones de euros en febrero de 2022.

Asimismo, con el objetivo de reforzar su posición de liquidez, el Grupo ha llevado a cabo durante 2021 y primeros meses de 2022 extensiones de vencimiento de su deuda financiera, y ha obtenido nueva financiación con vencimiento a corto y largo plazo. De igual forma se han puesto en marcha nuevas medidas de gestión del capital circulante con el objetivo de mitigar los impactos de la ralentización en la liquidación de la obra ejecutada pendiente de certificar. Adicionalmente, el Grupo obtuvo la dispensa del cumplimiento del ratio financiero de todos los contratos de financiación con covenants para todo el ejercicio 2021.

Los Administradores de la Sociedad Dominante, teniendo en cuenta las previsiones de recuperación en el ejercicio 2022 del entorno general y en especial del negocio del Grupo, estiman que, la posición de liquidez mejorará sustancialmente, entre otros aspectos, por el avance en condiciones de normalidad de los proyectos en curso, el desarrollo de la nueva cartera de proyectos adjudicados y por la conversión en caja de la obra ejecutada pendiente de facturar (ver nota 11).

Adicionalmente el Grupo ha negociado con determinados clientes la liquidación de órdenes de cambio, reclamaciones, obra ejecutada pendiente de facturar y devolución de avales, habiendo sido necesario renunciar, de forma puntual y extraordinaria, a una parte de los importes reclamados. Asimismo, en los primeros meses del ejercicio 2022 se han llegado a acuerdos con clientes en relación a reclamaciones y ordenes de cambio por un importe total de 212.835 miles de euros, lo que permitirá al Grupo facturar y cobrar la obra pendiente de certificar de estos clientes conforme al calendario de pagos acordado (ver nota 11). Adicionalmente, el desembolso de los 340 millones de euros del "Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas", recibido el 24 de febrero de 2022, fortalece la posición de liquidez del Grupo y mitiga de forma razonable cualquier tensión puntual de liquidez que el Grupo pudiera experimentar durante el ejercicio 2022.

Los Administradores de la Sociedad Dominante han realizado una evaluación de la capacidad del Grupo para seguir desarrollando su actividad y cumplir con sus obligaciones financieras, en base a las expectativas de cumplimiento del plan de viabilidad aprobado por la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI) y del plan de tesorería aprobado por el Consejo de Administración para el ejercicio 2022. Los Administradores de la Sociedad Dominante estiman que la posición de liquidez y solvencia del Grupo mejorará sustancialmente en el ejercicio 2022 como consecuencia de la recuperación progresiva de la actividad, el desarrollo de la nueva cartera de proyectos adjudicados, la conversión en caja de la obra ejecutada pendiente de facturar, unido todo ello a la formalización y desembolso en febrero de 2022 de 340 millones de euros con cargo al "Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas". Por todos estos motivos, los Administradores de la Sociedad

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Dominante han concluido favorablemente sobre la aplicación del principio de empresa en funcionamiento en la formulación de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2021.

Impactos en la solvencia

Las pérdidas generadas en el entorno COVID 19 durante el ejercicio 2021, han dado lugar a una contracción de los fondos propios de 179 millones de euros, no obstante, los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que el Grupo dispone de los mecanismos suficientes para recuperar este deterioro. En este sentido, el 24 de febrero de 2022 el Grupo ha recibido el desembolso de los 340 millones de euros del “Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas”, conforme al Real Decreto Ley 25/2020 de 3 de julio, que gestiona la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI). Dicho desembolso se estructura en dos tramos: Un primer tramo consistente en un préstamo participativo de 175 millones de euros, y un segundo tramo, en forma de préstamo ordinario, de 165 millones de euros. Ambos préstamos tendrán una duración de cuatro años y medio, con la posibilidad de amortizarlos anticipadamente, si bien el préstamo ordinario tiene una carencia de 1 año. El objetivo del préstamo participativo es reforzar los fondos propios de la Sociedad dominante a niveles pre-COVID (ver nota 33).

Impactos en la valoración de activos y pasivos del balance consolidado

No se han producido cancelaciones de proyectos EPC incluidos en la cartera, ni incrementos significativos de riesgos por impago por deterioro en la posición financiera de los clientes ni tampoco en la evaluación de la pérdida esperada debido a calidad y solvencia de la cartera de clientes. Asimismo, el Grupo ha evaluado la recuperabilidad de los activos relativos a la obra ejecutada pendiente de certificar y los correspondientes a órdenes de cambio y reclamaciones, así como la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos en base a la estimación del comportamiento de las operaciones en el medio y largo plazo y las hipótesis de negocio indicadas en la nota 26, concluyendo positivamente sobre su recuperabilidad.

Por último, resaltar que los Administradores y la Dirección del Grupo están realizando una supervisión constante de la evolución de la situación, con el fin de afrontar con éxito los eventuales impactos, tanto financieros como no financieros, que pudieran producirse.

2.3. Principios de consolidación

2.3.1. Perímetro de consolidación

El perímetro de consolidación de Técnicas Reunidas está formado por: Técnicas Reunidas, S.A., Sociedad Dominante, sus dependientes y asociadas. Adicionalmente, el Grupo participa conjuntamente con otras entidades o partícipes en operaciones conjuntas y uniones temporales de empresas (en adelante UTEs). Los Anexos I, II, III y IV a estas notas recogen información adicional respecto de las entidades incluidas en el perímetro de consolidación.

A efectos de la preparación de las cuentas anuales consolidadas, se entiende que existe un grupo cuando la Dominante tiene una o más entidades dependientes, siendo éstas aquellas sobre las que la Dominante tiene el control, bien de forma directa o indirecta.

Por otra parte, tanto la Sociedad Dominante como ciertas sociedades dependientes participan en UTEs y consorcios, siendo incluidas en las sociedades respectivas las cifras correspondientes a las UTEs y consorcios a través de la integración proporcional de los saldos de activos, pasivos, ingresos y gastos. En el Anexo IV se incluye un detalle de las UTEs y consorcios en los que participan las sociedades del Grupo.

Las variaciones en el perímetro de consolidación en el ejercicio 2021 ha consistido en la venta de las participaciones de Técnicas Reunidas, S.A. en la sociedad Técnicas Reunidas Australia Pty Ltd y en la baja por liquidación de Técnicas Reunidas Hellas, S.A.

En el ejercicio 2020 se produjeron las siguientes variaciones en el perímetro de consolidación:

Se constituyó la sociedad Técnicas Reunidas Global for Engineering Consultancy Company Limited, participada por Técnicas Reunidas, S.A. en un 100%, y se vendieron las participaciones en Eurocontrol, S.A., con lo que dicha sociedad y sus dependientes Eurocontrol Internacional Services, S.L. y Euro Moody Internacional Services, S.L., salieron del perímetro de consolidación (ver nota 7).

Durante los ejercicios 2021 y 2020 no se han producido combinaciones de negocios.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

a) Dependientes

Dependientes son todas las entidades (incluidas las entidades estructuradas) sobre las que el Grupo tiene control. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a obtener unos rendimientos variables por su implicación en la participada y tiene la capacidad de utilizar su poder sobre ella para influir sobre esos rendimientos. Las dependientes se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control al Grupo, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Las sociedades dependientes se consolidan por el método de integración global, incluyéndose en las cuentas anuales consolidadas la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo y eliminándose las operaciones y saldos entre las empresas del Grupo. Las políticas contables de las dependientes se han modificado en los casos en que ha sido necesario para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo.

Las participaciones no dominantes en resultados y patrimonio neto de las dependientes se muestran separadamente en la cuenta de resultados consolidada, en el balance consolidado, en el estado de cambios en el patrimonio neto y en el estado consolidado del resultado global.

En el Anexo I a estas notas se desglosan los datos de identificación de las sociedades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación por el método de integración global.

- **Cambios en las participaciones en la propiedad en dependientes sin cambio de control**

Las transacciones con participaciones no Dominantes que no resulten en pérdida de control se contabilizan como transacciones de patrimonio, es decir, como transacciones con los propietarios en su calidad de tales. La diferencia entre el valor razonable de la contraprestación pagada y la correspondiente proporción adquirida del importe en libros de los activos netos de la dependiente se registra en el patrimonio neto. Las ganancias o pérdidas por enajenación de participaciones no Dominantes también se reconocen en el patrimonio neto.

- **Enajenaciones y liquidaciones de dependientes**

Durante el ejercicio 2021 se han enajenado la totalidad de las acciones de la sociedad Técnicas Reunidas Australia Pty Ltd. El beneficio neto de la venta ha ascendido a 12.556 miles de euros, que se encuentra registrado en la cuenta de resultados consolidada en el epígrafe "Otros resultados" (ver nota 23.4).

Durante el ejercicio 2020 se enajenaron la totalidad de las acciones de la sociedad Eurocontrol, S.A., El beneficio neto de la venta ascendió a 10.315 miles de euros registrados en la cuenta de resultados consolidada en el epígrafe "Otros resultados" (ver nota 23.4).

b) Asociadas

Asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de la participación. Bajo el método de la participación, la inversión se reconoce inicialmente a coste, y el importe en libros se incrementa o disminuye para reconocer la participación del inversor en los resultados de la invertida después de la fecha de adquisición. La inversión del Grupo en asociadas incluye el fondo de comercio identificado en la adquisición.

Si la participación en la propiedad en una asociada se reduce, pero se mantiene la influencia significativa, sólo la participación proporcional de los importes previamente reconocidos en otro resultado global consolidado se reclasifica a resultados consolidados cuando es apropiado.

La participación del Grupo en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en la cuenta de resultados consolidada, y su participación en los movimientos posteriores a la adquisición se reconoce en otro resultado global consolidado con el correspondiente ajuste al importe en libros de la inversión. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar a largo plazo no asegurada, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a menos que hubiera incurrido en obligaciones legales o implícitas o realizados pagos en nombre de la asociada.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

En cada fecha de presentación de información financiera, el Grupo determina si existe alguna evidencia objetiva de que se haya deteriorado el valor de la inversión en la asociada. Si este fuese el caso, el Grupo calcula el importe de la pérdida por deterioro del valor como la diferencia entre el importe recuperable de la asociada y su importe en libros y reconoce dicho importe en "Participación en los resultados de empresas asociadas" en la cuenta de resultados consolidada.

Los resultados procedentes de las transacciones ascendentes y descendentes entre el Grupo y sus asociadas se reconocen en las cuentas anuales consolidadas del Grupo sólo en la medida que correspondan a las participaciones de otros inversores en las asociadas no relacionados con el inversor. Las pérdidas no realizadas se eliminan a menos que la transacción proporcione evidencia de pérdida por deterioro del valor del activo transferido. Las políticas contables de las asociadas se han modificado cuando ha resultado necesario para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo.

Los resultados de dilución surgidas en inversiones en asociadas se reconocen en la cuenta de resultados consolidada.

Ni en el ejercicio 2021 ni en el ejercicio 2020 se han enajenado participaciones en asociadas. En el Anexo II a esta memoria consolidada se desglosan los datos de identificación de las entidades asociadas incluidas en el perímetro de consolidación por el método de participación.

c) Acuerdos conjuntos

El Grupo aplica la NIIF 11 a todos los acuerdos conjuntos. Las inversiones en acuerdos conjuntos bajo la NIIF 11 se clasifican como operaciones conjuntas o como negocios conjuntos, dependiendo de los derechos y obligaciones contractuales de cada inversor. El Grupo Técnicas Reunidas ha evaluado la naturaleza de sus acuerdos conjuntos y ha determinado que sean clasificadas como operaciones conjuntas.

Las operaciones conjuntas implican que un partícipe tiene derechos directos sobre los activos, pasivos, ingresos y gastos de la entidad en la que participa. Por su parte, los negocios conjuntos surgen cuando un partícipe tiene derecho al resultado o a los activos netos de la entidad en la que participa y, por tanto, emplea el método de participación para contabilizar su participación en la entidad.

La parte proporcional de las partidas del balance y de la cuenta de resultados de las operaciones conjuntas se integran en el balance y la cuenta de resultados de la entidad partícipe en función de su porcentaje de participación, así como los flujos de efectivo en el Estado de Flujos de Efectivo Consolidado.

En el Anexo III a estas notas se desglosan los datos de identificación de los acuerdos conjuntos incluidos en el perímetro de consolidación.

d) Unión Temporal de Empresas

Tiene la consideración de unión temporal de empresas (UTE) el sistema de colaboración entre empresarios por tiempo cierto, determinado o indeterminado, para el desarrollo o ejecución de una obra, servicio o suministro.

La parte proporcional de las partidas del balance y de la cuenta de resultados de la UTE se integran en el balance y la cuenta de resultados de la entidad partícipe en función de su porcentaje de participación, así como los flujos de efectivo en el Estado de Flujos de Efectivo.

En el Anexo IV a estas notas se desglosan los datos de identificación de las UTEs cuya información financiera se encuentra contenida en las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación.

2.4. Información financiera por segmentos

La información sobre los segmentos se presenta de acuerdo con la información interna que se suministra a la máxima autoridad de toma de decisiones (ver nota 5).

Las políticas contables de los segmentos son las mismas que se aplican y son descritas en las presentes cuentas anuales consolidadas.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

La figura que actúa como la máxima autoridad en la toma de decisiones es el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante.

2.5. Transacciones en moneda extranjera

a) Moneda funcional y presentación

Las partidas de cada una de las entidades del Grupo incluidas en las presentes cuentas anuales consolidadas, se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera, moneda que afecta fundamentalmente a los ingresos y gastos ("moneda funcional"). Las cuentas anuales consolidadas se presentan en euros.

b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de resultados consolidada, excepto si se difieren en otro resultado global consolidado como las coberturas de flujos de efectivo cualificadas.

Las pérdidas y ganancias por diferencias de cambio se presentan en la cuenta de resultados consolidada en la línea de "Pérdidas/Ganancias netas por transacciones en moneda extranjera" incluida dentro de "Resultados financieros" (Ver nota 25).

c) Entidades del Grupo

Los resultados y el balance de todas las entidades del Grupo que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación como sigue:

- Los activos y pasivos de cada balance presentado se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha del balance;
- Los ingresos y gastos de la cuenta de resultados y del estado del resultado global se convierten a tipo de cambio medio; y
- Las partidas de patrimonio neto (excepto cuenta de resultados) se convierten a tipo de cambio histórico.

Todas las diferencias de conversión resultantes se reconocen como un componente separado del otro resultado global consolidado.

Los ajustes al fondo de comercio y al valor razonable que surgen en la adquisición de una entidad extranjera se tratan como activos y pasivos de la entidad extranjera y se convierten al tipo de cambio de cierre. Las diferencias de cambio que surgen se reconocen en "Diferencias de cambio en la conversión de negocios en el extranjero" dentro del Estado del Resultado Global Consolidado.

2.6. Inmovilizado material

El Grupo sigue el modelo de coste histórico por el que los elementos de inmovilizado material se reconocen por su coste inicial menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que no se amortizan y se presentan netos de las pérdidas por deterioro.

El coste histórico inicial incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de los elementos de inmovilizado.

Los costes posteriores se incluyen como activo, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos vayan a fluir al Grupo y el coste del elemento pueda determinarse de forma fiable. Con carácter general, los gastos de reparaciones y mantenimiento se cargan en la cuenta de resultados consolidada durante el ejercicio en que se incurre en ellos.

La amortización de los activos se calcula usando el método lineal en base a las vidas útiles estimadas y el valor residual de los activos. Las vidas útiles estimadas de las distintas categorías de activos son las siguientes:

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Clasificación / Elementos	Vida útil		
Construcciones y naves industriales	25	-	50 Años
Instalaciones y Maquinaria	5	-	10 Años
Instalaciones complejas y generales	12	-	17 Años
Mobiliario y equipo de oficina	3	-	10 Años
Equipos para proceso de información			4 Años
Vehículos			7 Años
Otro Inmovilizado	7	-	10 Años

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en la fecha de cada balance.

Cuando el importe en libros de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de inmovilizado material se calculan comparando los ingresos obtenidos con el importe en libros y se incluyen en la cuenta de resultados consolidada en la línea de "Otros gastos de explotación" u "Otros ingresos de explotación". Los trabajos realizados por el Grupo para su inmovilizado se valoran por su coste de producción y figuran como ingreso en la cuenta de resultados consolidada.

2.7. Activos intangibles

a) Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas se capitalizan sobre la base de los costes en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costes se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (4 años).

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costes directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por el Grupo, y que sea probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costes durante más de un año, se reconocen como activos intangibles.

Los costes directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y un porcentaje adecuado de gastos generales. Los costes de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (4 años).

b) Concesiones

Las concesiones se refieren a la autorización administrativa concedida por varios Ayuntamientos para la construcción y posterior explotación, durante un periodo determinado en los respectivos contratos, de aparcamientos y otros bienes. El tratamiento contable de estos activos ha sido definido a partir de la consideración de los bienes objeto de la concesión como activos intangibles valorados a su valor razonable (entendiendo como tal el que surge de su construcción y que es el que se establece como valor del coste). Una vez que empieza la explotación de los activos sujetos a concesión, los cobros por la explotación de las distintas concesiones se reconocen como ingresos ordinarios, los gastos de explotación se reconocen como gastos del ejercicio y se reconoce la amortización del inmovilizado intangible de forma lineal sobre la duración de la concesión. A cada cierre se revisa la rentabilidad del proyecto para evaluar si existe algún indicador de pérdida de valor por no ser recuperables los activos en relación con los ingresos generados por su explotación.

El concesionario está obligado a efectuar, durante la vida de la concesión, las operaciones de reparación y mantenimiento de las instalaciones, así como el acondicionamiento adecuado. Los gastos de reparación y conservación se reconocen en la cuenta de resultados. No se han reconocido pasivos al ser el valor actual de la obligación no significativo.

c) Gastos de investigación y desarrollo

Los gastos de investigación se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los costes incurridos en proyectos de desarrollo se reconocen como activo intangible cuando se cumplen los siguientes requisitos:

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- La dirección tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- Existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- Es posible demostrar la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- Es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Otros gastos de desarrollo se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costes de desarrollo previamente reconocidos como un gasto no se reconocen como un activo en un ejercicio posterior.

Los importes recibidos como subvenciones para proyectos de investigación y desarrollo se aplican a resultados de acuerdo con el criterio de reconocimiento en la cuenta de resultados de los gastos de investigación y desarrollo.

2.8. Derechos de uso sobre activos alquilados y deuda financiera asociada

Los derechos de uso sobre activos alquilados y la deuda financiera asociada a los mismos representan el derecho a usar el activo en cuestión y la obligación de hacer pagos en virtud del contrato de arrendamiento, respectivamente.

Los activos por derecho de uso sobre activos alquilados se valoran a coste que comprende lo siguiente:

- El importe de la valoración inicial del pasivo por arrendamiento,
- cualquier pago por arrendamiento hecho en o antes de la fecha de comienzo, menos cualquier incentivo por arrendamiento recibido.
- cualquier coste directo inicial, y
- costes de restauración.

Los activos por derecho de uso se amortizan de forma lineal durante la vida útil del activo o el plazo de arrendamiento, el menor de los dos.

La deuda financiera asociada al derecho de uso de los activos alquilados incluye el valor actual neto de los pagos por arrendamiento.

Los pagos por arrendamiento se descuentan usando el tipo incremental de endeudamiento del arrendatario, siendo éste el tipo que el arrendatario individual tendría que pagar para pedir prestados los fondos necesarios para obtener un activo de valor similar al activo por derecho de uso en un entorno económico similar con términos, garantías y condiciones similares.

El Grupo está expuesto a potenciales incrementos futuros en los pagos por arrendamiento basado en un índice o tipo, que no están incluidos en el pasivo por arrendamiento hasta que tienen efecto. En ese momento, el pasivo por arrendamiento se evalúa de nuevo y se ajusta contra el activo por derecho de uso.

Los pagos por arrendamiento se asignan entre principal y coste financiero. El coste financiero se carga a resultados durante el período de arrendamiento de forma que produzcan un tipo de interés periódico constante sobre el saldo restante del pasivo para cada período.

El plazo de los arrendamientos, se determina como el período no cancelable. En el caso que el Grupo tenga una opción unilateral de ampliación o terminación y exista certeza razonable de que se ejercerá dicha opción se considerará también el correspondiente plazo de ampliación o terminación anticipada. El plazo máximo que se estima para la renovación de un contrato es de 3 años ya que no existe certeza razonable de que se vaya a prorrogar más allá de ese período. En el caso del alquiler de oficinas en sociedades cuya duración está ligada a la del proyecto que desarrollan, el período máximo de renovación será de 3 años siempre y cuando no exceda la duración restante del proyecto en curso.

El plazo de arrendamiento se vuelve a evaluar si una opción realmente se ejerce (o no ejerce) o el Grupo llega a estar obligado a ejercerla (o no ejercerla). La evaluación de la certeza razonable se revisa sólo si ocurre un

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

evento o un cambio significativo en las circunstancias que afecta a esta evaluación y que está bajo control del arrendatario, considerándose causas de fuerza mayor que puedan producirse.

2.9. Costes por intereses

Los costes por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo apto se capitalizan durante el periodo de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. El resto de los costes por intereses se reconoce en resultados en el ejercicio en que se incurre en ellos.

2.10. Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. A cada cierre el Grupo revisa los activos sujetos a amortización para verificar si existe algún suceso o cambio en las circunstancias que indique que el importe en libros puede no ser recuperable.

Se reconoce una pérdida por deterioro cuando el importe en libros del activo excede su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costes para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. Las pérdidas de valor asignadas al fondo de comercio no son reversibles. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan en UGE, es decir al nivel más bajo en el que se generan flujos de efectivo identificables por separado. La pérdida por deterioro se reconoce en la cuenta de resultados.

La posible reversión de pérdidas por deterioro de valor de activos no financieros distintos al fondo de comercio que sufran una pérdida por deterioros se revisa en todas las fechas a las que se presenta esta información financiera.

2.11. Activos financieros

a) Clasificación

La clasificación depende de la categoría de valoración que se determina sobre la base del modelo de negocio y las características de los flujos de caja contractuales, y el Grupo sólo reclasifica las inversiones en instrumentos de deuda cuando y solo cuando cambia su modelo de negocio para gestionar dichos activos.

El Grupo clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: activos financieros a valor razonable con cambios en resultados, activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global, y activos financieros a coste amortizado.

b) Valoración

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que el Grupo se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costes de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros valorados a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costes de la transacción se cargan en la cuenta de resultados. Las inversiones se dan de baja cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y el Grupo ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los ingresos por intereses de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en la cuenta de resultados como parte de otros ingresos cuando se establece el derecho del Grupo a recibir los cobros.

Para los activos medidos a valor razonable, las ganancias y pérdidas se registrarán en resultados o en otro resultado global. Para las inversiones en instrumentos de patrimonio que no se mantienen para negociar, el Grupo ha realizado una elección irrevocable en el momento del reconocimiento inicial para contabilizar toda la inversión de capital a valor razonable con cambios en otro resultado global.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

c) Activos financieros a coste amortizado

Las inversiones en instrumentos de deuda que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales, cuando esos flujos de efectivo representan sólo pagos de principal e intereses se valoran a coste amortizado. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance en que se clasifican como activos no corrientes, salvo que se encuentren dentro del ciclo normal de operaciones del Grupo.

Además, en esta categoría se incluyen los depósitos y las fianzas otorgadas a terceros. Dichos activos se contabilizan posteriormente por su coste amortizado de acuerdo al método del tipo de interés efectivo. Las cuentas a cobrar que no devengan intereses de forma explícita se valoran por su nominal, siempre que el efecto de no actualizar financieramente los flujos de efectivo no sea significativo. La valoración posterior, en su caso, se continúa haciendo por su valor nominal.

d) Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global

Los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales y para la venta de los activos financieros, donde los flujos de efectivo de los activos representan únicamente pagos de principal e intereses, se miden a valor razonable con cambios en otro resultado global. Los movimientos en el valor en libros se toman a través de otro resultado global, excepto por el reconocimiento de ganancias o pérdidas por deterioro, ingresos por intereses y ganancias y pérdidas cambiarias que se reconocen en pérdidas y ganancias. Las pérdidas y ganancias no realizadas que surgen de cambios en el valor razonable se reconocen en el otro resultado global. Cuando estos activos financieros se dan de baja contable los ajustes acumulados en el valor razonable reconocidos en el patrimonio neto, se incluyen en la cuenta de resultados consolidada como pérdidas y ganancias.

Los valores razonables de las inversiones que cotizan se basan en precios de compra corrientes. Si el mercado para un activo financiero no es activo (y para los títulos que no cotizan), el Grupo establece el valor razonable empleando técnicas de valoración que incluyen el uso de transacciones libres recientes entre partes interesadas y debidamente informadas, referidas a otros instrumentos sustancialmente iguales y el análisis de flujos de efectivo descontados. En caso que ninguna de las técnicas mencionadas pueda ser utilizada para estimar el valor razonable, las inversiones se contabilizan a su coste de adquisición menos las pérdidas por deterioro, si proceden.

Para el caso de instrumentos de patrimonio incluidos en esta categoría, la dirección del Grupo ha elegido presentar los beneficios y pérdidas del valor razonable de instrumentos de patrimonio en otro resultado global. No hay una reclasificación posterior de beneficios y pérdidas del valor razonable a resultados después de la baja de la inversión. Las pérdidas por deterioro (y la reversión de pérdidas por deterioro) en instrumentos de patrimonio valorados a valor razonable con cambios en otro resultado global no se informan por separado de otros cambios en el valor razonable.

Los dividendos de dichas inversiones continúan siendo reconocidos en pérdidas y ganancias cuando el Grupo tiene derecho a recibir los pagos.

e) Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos que no cumplen con los criterios de coste amortizado o valor razonable con cambios en otro resultado global se miden a valor razonable con cambios en resultados. Las pérdidas y ganancias realizadas y no realizadas que surgen de cambios en el valor razonable de la categoría de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se incluyen en la cuenta de resultados en el ejercicio en que surgen.

f) Deterioro

El modelo de deterioro requiere el reconocimiento de las provisiones por deterioro basadas en el modelo de pérdida esperada en lugar de solamente las pérdidas crediticias incurridas.

El Grupo aplica para sus cuentas de clientes, cuentas a cobrar y otros activos, que corresponden en su mayor parte a clientes de reconocida solvencia con los que tiene amplia experiencia, el enfoque simplificado, reconociendo la pérdida de crédito esperada para toda la vida de los activos.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Para cuentas comerciales a cobrar y activos por contratos, siempre que no contengan un componente financiero significativo, el Grupo aplica el enfoque simplificado, que requiere reconocer una asignación de pérdida basada en el modelo de pérdida esperada en toda la vida del activo en cada fecha de presentación. El modelo del Grupo considera información interna, como el saldo expuesto en los clientes, factores externos como valoraciones crediticias de clientes y calificaciones de riesgo de agencias, así como las circunstancias específicas de los clientes considerando la información disponible sobre eventos pasados, condiciones actuales y elementos prospectivos.

g) **Compensación de instrumentos financieros**

Los activos y pasivos financieros se compensan y presentan por un neto en el balance consolidado, cuando existe un derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos, y el Grupo tiene la intención de liquidar por el neto, o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

El derecho legalmente exigible no debe ser contingente dependiendo de hechos futuros y debe ser exigible en el curso normal del negocio y en caso de incumplimiento, insolvencia o quiebra de la sociedad o la contraparte.

2.12. Existencias

El epígrafe de existencias incluye el coste de plazas de aparcamiento destinadas a la venta.

Las plazas de aparcamiento, destinadas para la venta, se valoran al coste de adquisición inicialmente, y posteriormente, al menor entre el coste y el valor neto realizable.

2.13. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a la vista en entidades de crédito y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

En el Estado de flujos de efectivo consolidado, el cual ha sido elaborado utilizando el método indirecto, se utilizan las siguientes expresiones:

- Flujos de efectivo: entrada y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes (nota 15).
- Actividades de explotación: pagos y cobros de las actividades ordinarias del Grupo, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.
- Actividades de inversión: pagos y cobros que tienen su origen en adquisiciones y enajenaciones de activos no corrientes.
- Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no forman parte de las actividades de explotación.

2.14. Capital social

El capital social está representado en su totalidad por acciones ordinarias que se clasifican como patrimonio neto.

Los costes incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción, neta del correspondiente efecto fiscal, de los ingresos obtenidos.

Cuando cualquier entidad del Grupo adquiere acciones de la Sociedad Dominante (acciones propias), la contraprestación pagada, incluido cualquier coste incremental directamente atribuible (neto de impuesto sobre las ganancias) se deduce del patrimonio atribuible a los accionistas de la Sociedad Dominante hasta su cancelación, emisión de nuevo o enajenación. Cuando estas acciones se venden o se vuelven a emitir posteriormente, cualquier importe recibido, neto de cualquier coste incremental de la transacción directamente atribuible y los correspondientes efectos del impuesto sobre las ganancias, se incluye en el patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad Dominante.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

2.15. Subvenciones

Las subvenciones recibidas de las Administraciones Públicas se reconocen por su valor razonable cuando hay una seguridad razonable de que la subvención se cobrará y el Grupo cumplirá con todas las condiciones establecidas.

Las subvenciones oficiales relacionadas con costes se difieren y se reconocen en la cuenta de resultados durante el período necesario para correlacionarlas con los costes que pretenden compensar.

Las subvenciones oficiales relacionadas con la adquisición de inmovilizado material se incluyen en pasivos no corrientes como subvenciones oficiales diferidas y se abonan a la cuenta de resultados según el método lineal durante las vidas esperadas de los correspondientes activos.

Los importes recibidos como subvenciones para proyectos de investigación y desarrollo se aplican a la cuenta de resultados de acuerdo con el criterio de reconocimiento en la cuenta de resultados de los gastos de investigación y desarrollo.

2.16. Pasivos financieros

a) Pasivos financieros a coste amortizado (Deuda financiera)

La deuda financiera se reconoce inicialmente por su valor razonable, neto de los costes de la transacción incurridos. Posteriormente, las deudas financieras se valoran por su coste amortizado. Cualquier diferencia entre los ingresos obtenidos (netos de los costes de la transacción) y el valor de reembolso se reconoce en resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. Las comisiones abonadas por la obtención de préstamos se reconocen como costes de la transacción del préstamo en la medida en que sea probable que se vaya a disponer de una parte o de la totalidad de la línea. En este caso, las comisiones se difieren hasta que se produce la disposición. En la medida en que no exista evidencia de que sea probable que se vaya a disponer de todo o parte de la línea de crédito, la comisión se capitaliza como un pago anticipado por servicios de liquidez y se amortiza en el periodo al que se refiere la disponibilidad del crédito.

La deuda financiera se elimina del balance consolidado cuando la obligación especificada en el contrato se haya pagado, cancelado o expirado. La diferencia entre el importe en libros de un pasivo financiero que se ha cancelado o cedido a otra parte y la contraprestación pagada, incluyendo cualquier activo cedido diferente del efectivo o pasivo asumido, se reconoce en el resultado del ejercicio como otros ingresos o gastos financieros.

La deuda financiera se clasifica como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

b) Pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Son pasivos que se adquieren con el propósito de venderlos en un corto plazo. Los derivados se consideran en esta categoría a no ser que estén designados como instrumentos de cobertura (ver nota 2.20). Estos pasivos financieros se valoran, tanto en el momento inicial como en valoraciones posteriores, por su valor razonable, imputando los cambios que se produzcan en dicho valor en la Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio.

2.17. Impuestos corrientes y diferidos

El gasto por impuesto sobre las ganancias del ejercicio comprende el impuesto corriente y el diferido. Los impuestos se reconocen en el resultado, excepto en la medida en que estos se refieran a partidas reconocidas en el otro resultado global o directamente en el patrimonio neto. En este caso, el impuesto también se reconoce en el otro resultado global o directamente en patrimonio neto, respectivamente.

El gasto por impuesto corriente se calcula en base a las leyes fiscales aprobadas o a punto de aprobarse a la fecha de balance en los países en los que operan sus dependientes y asociadas y generan resultados sujetos a impuestos. La dirección evalúa periódicamente las posiciones tomadas en las declaraciones de impuestos respecto a las situaciones en las que la regulación fiscal aplicable está sujeta a interpretación, y, en caso necesario, establece provisiones en función de las cantidades que se espera pagar a las autoridades fiscales.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las cuentas anuales consolidadas. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando tipos impositivos aprobados o a punto de aprobarse en la fecha del balance y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que poder compensar las diferencias temporarias.

Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en dependientes, asociadas y negocios conjuntos, excepto en aquellos casos en que el Grupo pueda controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no vayan a revertir en un futuro previsible.

Los activos por impuestos diferidos y los pasivos por impuestos diferidos se compensan si, y solo si, existe un derecho legalmente reconocido de compensar los activos por impuesto corriente con los pasivos por impuesto corriente y cuando los activos por impuestos diferidos y los pasivos por impuestos diferidos se derivan del impuesto sobre las ganancias correspondientes a la misma autoridad fiscal, que recaen sobre la misma entidad o sujeto fiscal, o diferentes entidades o sujetos fiscales, que pretenden liquidar los futuros activos y pasivos fiscales corrientes por su importe neto.

2.18. Prestaciones a los empleados

a) Indemnizaciones por cese

Las indemnizaciones por cese se pagan a los empleados como consecuencia de la decisión del Grupo de rescindir su contrato de trabajo antes de la edad normal de jubilación o cuando el empleado acepta voluntariamente dimitir a cambio de esas prestaciones. El Grupo reconoce estas prestaciones cuando se ha comprometido de forma demostrable a cesar en su empleo a los trabajadores actuales de acuerdo con un plan formal detallado sin posibilidad de retirada o a proporcionar indemnizaciones por cese, como consecuencia de una oferta realizada para animar a una renuncia voluntaria. Las prestaciones que no se van a pagar en los doce meses siguientes a la fecha del balance se descuentan a su valor actual (ver nota 24).

b) Planes de participación en bonus

El Grupo reconoce una provisión cuando está contractualmente obligado.

2.19. Provisiones

El Grupo reconoce las provisiones cuando tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados, es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación y el importe se ha estimado de forma fiable. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras, aunque sí para los contratos de ingeniería con pérdidas esperadas (ver nota 2.21).

Las provisiones se reconocen por la mejor estimación del pasivo a liquidar por el Grupo, teniendo en cuenta los costes directos e indirectos de cada uno de los proyectos y los efectos de las variaciones de los tipos de cambio, para aquellas denominadas en moneda extranjera, valor actual de los desembolsos, si el efecto resulta significativo, que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando un tipo antes de impuestos que refleje la valoración en el mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación.

2.20. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades del Grupo. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor añadido, y después de eliminadas las ventas dentro del Grupo. El Grupo reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es altamente probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades del Grupo, tal y como se describe a continuación. No se considera que el importe

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

de los ingresos se pueda determinar con fiabilidad hasta que no se hayan resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta. El Grupo basa sus estimaciones en resultados históricos, teniendo en cuenta el tipo de cliente, el tipo de transacción y los términos concretos de cada acuerdo.

En el caso de las existencias (plazas de aparcamiento) el Grupo sigue el procedimiento de reconocer las ventas y los resultados en el momento de la entrega de la propiedad al comprador.

a) Contratos de administración

Las ventas de servicios hacen referencia a contratos de administración y se reconocen en el ejercicio contable en que se prestan los servicios en base al grado de ejecución por referencia al servicio real proporcionado. El precio a pagar por el cliente final es el coste directo incurrido al que se suma un margen fijo en concepto de costes indirectos y beneficio industrial.

b) Contratos de ingeniería llave en mano

Residualmente, cuando el resultado de un contrato no puede estimarse de forma fiable, los ingresos del contrato se reconocen sólo hasta el límite de los costes del contrato incurridos que sea probable que se recuperarán.

Cuando el resultado de un contrato puede estimarse de forma fiable y es probable que el contrato vaya a ser rentable, los ingresos del contrato se reconocen durante el período del contrato. El criterio de reconocimiento de ingresos en contratos de ingeniería llave en mano varía en función de la estimación del resultado del contrato. Cuando sea probable que los costes del contrato vayan a exceder el total de los ingresos del mismo, la pérdida esperada se reconoce inmediatamente como un gasto. En caso contrario, el beneficio se reconoce durante el periodo del contrato y en función del grado de avance del proyecto.

El Grupo utiliza el método del porcentaje de realización para determinar el importe adecuado a reconocer en un período determinado. El grado de realización se determina en base a la valoración económica de las tareas efectivamente realizadas a la fecha del balance como un porcentaje de las tareas y costes estimados totales para cada contrato.

En la valoración de las tareas efectivamente realizadas a la fecha del balance, para cada proyecto, se tienen en cuenta las diferentes fases de: ingeniería, aprovisionamientos y construcción. Para la ingeniería se consideran las horas de trabajo efectivamente incurridas por cada ingeniero del proyecto hasta la fecha; para los aprovisionamientos, en función del avance de los costes incurridos hasta la entrega de materiales y equipos; y para la construcción, se realiza una medición física periódica del avance de la obra, todo ello a valor de coste. El cálculo del avance del proyecto se realiza teniendo en cuenta todos los costes incurridos según el criterio anterior sobre los costes totales del proyecto y se reconoce el ingreso asociado a dicho avance. Este método de medición está alineado con la forma en la que se gestiona y monitorizan los proyectos y proporciona la mejor representación de la transferencia de bienes y servicios. El riesgo de resolución de contratos es remoto en base al histórico del Grupo.

El Grupo presenta como una cuenta a cobrar el importe bruto adeudado por los clientes para el trabajo de todos los contratos en curso para los cuales los costes incurridos más los beneficios reconocidos (menos las pérdidas reconocidas) superan la facturación parcial. La facturación parcial no pagada todavía por los clientes y las retenciones se incluye en clientes y otras cuentas a cobrar.

El Grupo presenta como un pasivo el importe bruto adeudado a los clientes para el trabajo de todos los contratos en curso para los cuales los cobros parciales superan los costes incurridos más los beneficios reconocidos (menos las pérdidas reconocidas).

En los proyectos adjudicados "llave en mano" realizados por el Grupo normalmente existe una gran interacción y correlación entre las distintas fases de ingeniería, aprovisionamiento y construcción que suelen solaparse, por lo que, independientemente de la forma contractual, que en ocasiones puede formalizarse mediante varios contratos en relación a las tareas realizadas en diferentes países, existe una única obligación de desempeño. Es decir, con independencia de que existen muchas tareas a realizar, las mismas se consideran conjuntamente como una única obligación, al considerarlas en el contexto del contrato.

Residualmente, puede darse el caso de que un único contrato tenga partes claramente diferenciadas, con presupuestos de venta diferentes firmados con el cliente. En este tipo de acuerdos el cliente se beneficia de

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

cada parte, teniendo el Grupo distintas obligaciones de ejecución. En el caso que se puedan identificar los ingresos y costes de los distintos elementos, cada parte se trata de forma separada.

Dada la propia naturaleza de la actividad, los contratos pueden sufrir alteraciones a lo largo de su desarrollo debido a modificaciones en el alcance de los trabajos que se van a ejecutar bajo los términos del contrato. Una modificación puede llevar a aumentar o disminuir los ingresos procedentes del contrato. El importe de la modificación se registra como mayor valor del contrato cuando hay una aprobación del cliente del alcance de los mismos, así como del importe de dicha modificación. En el caso de que exista aprobación del alcance, pero su valoración esté pendiente, se reconocerán ingresos por un importe estimado siempre y cuando sea altamente probable que no se produzca una reversión significativa en el futuro de los mismos.

Igualmente, en el desarrollo de los contratos pueden surgir reclamaciones que el Grupo espera cobrar del cliente, o de un tercero, como reembolso de costes no incluidos en el precio del contrato. Los motivos de las reclamaciones están relacionados y soportados con cláusulas del contrato o causas de fuerza mayor. Las reclamaciones se contabilizan como una consideración variable. Se incluyen como ingresos valorándose bien mediante el método del valor esperado o bien mediante el método de la cantidad más probable (en cada caso el método que sea mejor para predecir la cantidad que la entidad espera tener derecho a recibir) y siempre que sea altamente probable que en el futuro no se produzca una reversión significativa de la cantidad de ingresos reconocidos cuando las incertidumbres asociadas a dichas reclamaciones se resuelvan posteriormente. En la evaluación de la probabilidad de las reclamaciones se considera, además del análisis técnico de cada caso, la experiencia pasada en situaciones similares tanto por su naturaleza como por la contraparte afectada, así como las comunicaciones con el cliente en relación al caso.

Derivado de la tipología de los proyectos en cartera, las negociaciones con los clientes entorno a las reclamaciones se extienden durante la vida de los mismos.

En la ejecución de sus proyectos, el Grupo firma subcontratos con empresas que desarrollan la construcción física de las plantas. El valor de los subcontratos se ajusta en función de los alcances establecidos contractualmente. En aquellos casos en los que la reducción del alcance derive en una ejecución inadecuada y suponga costes adicionales para el Grupo, éste repercute dicho exceso de coste a los subcontratistas amparándose en sus derechos contractuales.

c) Contratos de concesiones

Los ingresos derivados de las actividades concesionales se reconocen en función de los servicios prestados a los precios contractuales acordados.

d) Ingresos por dividendos

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el cobro.

e) Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método del tipo de interés efectivo.

2.21. Instrumentos financieros derivados y actividad de cobertura

El Grupo utiliza el modelo de cobertura general de la NIIF 9. Esto requiere que el Grupo se asegure que las relaciones de contabilidad de cobertura estén alineadas con sus objetivos y estrategia de gestión de riesgos y aplique un enfoque más cualitativo y prospectivo para evaluar la eficacia de la cobertura.

Las estrategias de gestión de riesgos y la documentación de cobertura del Grupo están alineadas con los requerimientos de la NIIF 9 y estas relaciones se tratan como coberturas continuadas.

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente por su valor razonable en la fecha en que se firma el contrato y posteriormente se van ajustando a su valor razonable en la fecha de cada balance. El reconocimiento de la ganancia o la pérdida resultante de las variaciones del valor razonable en cada periodo depende de si el derivado se designa como un instrumento de cobertura, y en este caso, la naturaleza de la partida que se está cubriendo.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

La parte efectiva de cambios en el valor razonable de los derivados designados y que califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en el otro resultado global. La ganancia o pérdida correspondiente a la parte no efectiva se reconoce inmediatamente en resultado financiero en la cuenta de resultados.

Los importes acumulados en "Otro resultado global consolidado" se traspasan a la cuenta de resultados consolidada en el ejercicio en que la partida cubierta afecta al resultado.

Cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, o cuando una operación de cobertura deja de cumplir los requisitos para poder aplicar la contabilidad de cobertura, las ganancias o pérdidas acumuladas en el patrimonio neto hasta ese momento continuarán formando parte del mismo y se reconocen cuando finalmente la transacción anticipada se reconoce en la cuenta de resultados. Sin embargo, si deja de ser probable que tenga lugar dicha transacción, las ganancias o las pérdidas acumuladas en "Otro resultado global consolidado" se traspasan inmediatamente a la cuenta de resultados consolidada.

El Grupo designa determinados derivados como cobertura de un riesgo concreto asociado a un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable y que puede afectar al resultado del ejercicio (cobertura de flujos de efectivo).

a) Derivados que no califican para contabilidad de cobertura

Para los instrumentos financieros derivados no designados como instrumentos de cobertura o que no califican para ser designados como tales, las variaciones en el valor razonable en cada fecha de valoración se reconocen como un resultado financiero (ingreso o gasto) en la cuenta de resultados consolidada. Se consideran incluidos en la categoría de activos o pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados.

2.22. Arrendamientos

Los arrendamientos de inmovilizado material de duración superior al año y valor significativo son reconocidos como derechos de uso sobre activos alquilados y el correspondiente pasivo en la fecha en que el activo arrendado está disponible para su uso por el Grupo. (ver nota 2.8)

2.23. Distribución de dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad Dominante se reconoce como un pasivo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por los accionistas de la sociedad.

2.24. Medio ambiente

Se considera actividad medioambiental cualquier operación cuyo propósito principal sea prevenir, reducir o reparar el daño sobre el medio ambiente.

Los gastos derivados de la protección y mejora del medio ambiente se imputan a resultados en el ejercicio en que se incurren, con independencia del momento en el que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

Las provisiones relativas a responsabilidades probables o ciertas, litigios en curso e indemnizaciones u obligaciones pendientes de cuantía indeterminada de naturaleza medioambiental, no cubiertas por las pólizas de seguros suscritas, se constituyen en el momento del nacimiento de la responsabilidad o de la obligación que determina la indemnización o pago.

Dada la actividad a la que se dedican las sociedades del Grupo, el mismo no tiene activos ni provisiones por contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la misma.

2.25. Ganancias por acción

a) Ganancias básicas por acción

Las ganancias básicas por acción se calculan dividiendo:

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

- El beneficio atribuible a los propietarios de la Sociedad, excluyendo cualquier coste del servicio de patrimonio neto distinto de las acciones ordinarias.
- Entre el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, ajustado por los elementos de incentivos en acciones ordinarias emitidos durante el ejercicio y excluyendo las acciones propias.

b) Ganancias diluidas por acción

Para las ganancias diluidas por acción se ajustan las cifras usadas en la determinación de las ganancias básicas por acción para tener en cuenta:

- El efecto después del impuesto sobre las ganancias de los intereses y otros costes financieros asociados con las acciones ordinarias potenciales con efectos dilusivos, y
- El número medio ponderado de acciones ordinarias adicionales que habrían estado en circulación asumiendo la conversión de todas las acciones ordinarias potenciales con efectos dilusivos.

2.26. Combinaciones de negocios

El método contable de adquisición se usa para contabilizar todas las combinaciones de negocio, con independencia de si se adquieren instrumentos de patrimonio u otros activos.

Los activos identificables adquiridos y los pasivos y pasivos contingentes asumidos en una combinación de negocios, con excepciones limitadas, se valoran inicialmente a sus valores razonables en la fecha de adquisición. El Grupo reconoce cualquier participación no dominante en la entidad adquirida sobre una base de adquisición a valor razonable o por la parte proporcional de la participación no dominante de los activos identificables netos de la entidad adquirida.

Los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gastos cuando se incurre en ellos.

El exceso de:

- la contraprestación transferida;
- el importe de cualquier participación no dominante en la entidad adquirida, y
- el valor razonable en la fecha de adquisición de cualquier participación en el patrimonio previa en la entidad adquirida,

sobre el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos se registra como fondo de comercio. Si esos importes son menores que el valor razonable de los activos netos identificables de la dependiente adquirida, la diferencia se reconoce directamente en resultados como una compra en condiciones muy ventajosas.

3. Gestión del riesgo financiero y medioambiental

3.1. Factores de riesgo financiero

Las actividades del Grupo exponen al mismo a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de precio, riesgo de tipo de cambio y riesgo de flujos de efectivo por tipo de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El programa de gestión del riesgo global del Grupo se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo. El Grupo emplea instrumentos financieros derivados para cubrir determinadas exposiciones al riesgo.

La gestión del riesgo está controlada por la Dirección Financiera, Direcciones de los Negocios y el Departamento Central de Tesorería del Grupo con arreglo a políticas tuteladas por el Consejo de Administración de la Sociedad Dominante y supervisadas por el Comité de Auditoría y Control. Este Departamento identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en estrecha colaboración con las unidades operativas del Grupo.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

3.1.1. Riesgo de mercado

a) Riesgo de tipo de cambio

El Grupo opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, especialmente el dólar estadounidense (USD) o en menor medida otras monedas ligadas al USD. Residualmente hay riesgos menores con proveedores en otras monedas (principalmente yenes, dólares canadienses, rial saudí, lira turca, ringgit malayo, sol peruano, dólar Singapur y dinar de Kuwait). El riesgo de tipo de cambio surge fundamentalmente de transacciones comerciales futuras y de activos y pasivos reconocidos.

Para controlar el riesgo de tipo de cambio que surge de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos, las entidades del Grupo usan, de acuerdo con la política de cobertura establecida, contratos a plazo, negociados a través de la Tesorería Corporativa del Grupo. El riesgo de tipo de cambio surge cuando las transacciones comerciales futuras, los activos y pasivos reconocidos están denominados en una moneda distinta a la de presentación del Grupo. La Tesorería del Grupo es responsable de gestionar la posición en cada moneda extranjera usando contratos externos a plazo de moneda extranjera (teniendo en cuenta también los riesgos derivados de monedas ligadas al USD, donde la cobertura contratada protege el riesgo USD). Adicionalmente, el Grupo intenta cubrirse del riesgo de tipo de cambio acordando con los clientes contratos "multimoneda", desagregando el precio de venta en las distintas monedas de los costes previstos y manteniendo los márgenes previstos en euros.

La política de gestión del riesgo del Grupo se basa en cubrir, para los proyectos en ejecución, una parte de las transacciones previstas con certeza elevada en cada una de las principales monedas durante todos los meses de proyecto previstos. En cada nuevo proyecto contratado con riesgo de cambio varía el porcentaje de riesgo a asegurar sobre las ventas proyectadas en cada una de las monedas principales, seguros que califican como transacciones previstas altamente probables a efectos de contabilidad de cobertura.

Por el tipo de operaciones del Grupo, es muy habitual contratar operaciones con los clientes en USD, mientras que es habitual que los costes correspondan a distintas monedas, incluyendo principalmente USD y EUR. Si al 31 de diciembre de 2021, el euro se hubiera depreciado / apreciado un 10% respecto al USD manteniéndose el resto de variables constantes, el resultado consolidado antes de impuestos del ejercicio hubiera sido superior / inferior en 36.429 miles de euros (2020:20.924 miles de euros) principalmente como resultado de las ganancias / pérdidas generadas por la apreciación/ depreciación de las posiciones en USD.

En cuanto al patrimonio neto, si el euro se hubiera depreciado / apreciado un 10% respecto al USD, hubiera sido inferior / superior en 40.508 miles de euros en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021 (2020:75.437 miles de euros); estos efectos en patrimonio neto han sido estimados considerando las variaciones en resultados antes mencionadas, además de las variaciones estimadas de los derivados financieros de cobertura con efecto en la reserva de cobertura del patrimonio neto (todo sin considerar el efecto fiscal).

Este efecto se produciría siempre y cuando la variación del USD respecto del EUR tuviese lugar en un plazo inferior a 174 días (2020:144 días), ya que ese es el vencimiento promedio al cual están contratadas las operaciones de cobertura.

Por otra parte, el Grupo posee varias inversiones en operaciones en el extranjero, cuyos activos netos están expuestos al riesgo de conversión de moneda extranjera. En general, la política del Grupo es que las operaciones en cada país se financien con deuda tomada en la moneda funcional de cada país, por lo que el riesgo sólo afecta a la parte que corresponde a inversión en capital. A continuación, se presentan los saldos de las principales exposiciones en moneda extranjera, como consecuencia de las inversiones de capital realizadas:

	2021	2020
Rial Saudita	70.333	71.353
Lira Turca	25.436	53.479
Sol Peruano	105.089	126.097

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

b) Riesgo de precio

El Grupo se encuentra expuesto al riesgo del precio de la materia prima cotizada básicamente ligado a los metales y al petróleo por lo que afectan al precio de los suministros de equipos y materiales fabricados en los proyectos construidos. Generalmente estos impactos se trasladan de forma eficiente a los precios de venta por todos los contratistas similares que operan en el mismo sector. El Grupo reduce y mitiga el riesgo de precio con políticas establecidas instruidas por la Dirección, básicamente acelerando o ralentizando el ritmo de colocaciones y seleccionando las monedas y países de origen. Otro mecanismo utilizado por el Grupo para mitigar este riesgo consiste en la utilización de modelos de contratación que permitan que una parte del precio se destine a cubrir posibles desviaciones de los costes, así como en la contratación de derivados.

c) Riesgo de tipo de interés en los flujos de efectivo

El Grupo, tiene como objetivo, que los proyectos en los que participa se autofinancien, estableciendo con los clientes hitos de facturación y cobro que cubran los períodos de pago comprometidos con los proveedores. No obstante, el Grupo mantiene instrumentos de deuda para cubrir sus necesidades operativas, con una combinación de tipos fijos y variables. En la situación actual de tasas negativas de EURIBOR, se considera que los tipos variables establecidos en las pólizas son la mejor política para minimizar el riesgo de tipo de interés. Como parte de la política de prudencia y de control del riesgo del tipo de interés y del impacto que la variación en los mismos pueda tener en la cuenta de resultados consolidada, existen instrumentos de deuda a tipo fijo por importe de 348.755 miles de euros (2020:296.826 miles de euros).

La exposición a riesgo de tipo de interés variable al cierre de cada ejercicio es la siguiente:

	2021			2020		
	Referenciado Euribor	Otras referencias	Total	Referenciado Euribor	Otras referencias	Total
Deuda financiera a tipo variable Efectivo y equivalentes de efectivo que devengan interés	(394.130)	-	(394.130)	(394.105)	(45.224)	(439.329)
	157.299	509.580	666.879	183.949	747.586	931.535
	(236.831)	509.580	272.749	(210.156)	702.362	492.206

Según las simulaciones realizadas sobre el efectivo y equivalentes de efectivo que devengan interés, el impacto sobre el resultado consolidado de una variación al alza/baja de 25 puntos básicos del tipo de interés supondría un aumento / disminución de 1.274 miles de euros al 31 de diciembre de 2021 (2020: 1.869 miles de euros).

En el caso de la deuda financiera a interés variable, la variación al alza/baja en 10 puntos básicos del tipo de interés tendría un impacto en el resultado consolidado de una disminución/aumento de 406 miles de euros. (2020: 4,5/438 miles de euros).

3.1.2. Riesgo de crédito

La gestión del riesgo de crédito por parte del Grupo se realiza considerando la siguiente agrupación de activos financieros:

- Activos por instrumentos financieros derivados (ver nota 10) y saldos por distintos conceptos incluidos en Efectivo y equivalentes de efectivo (ver nota 14).
- Saldos relacionados con Clientes y cuentas a cobrar (ver nota 11).

Los instrumentos financieros derivados y las operaciones con entidades financieras incluidas como Efectivo y equivalentes de efectivo son contratados o se realizan con entidades financieras de reconocido prestigio.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

En relación con los saldos de Clientes y cuentas a cobrar cabe mencionar que, por las características del negocio, existe una alta concentración en función de los proyectos más significativos del Grupo. Estas contrapartes son generalmente compañías petroleras estatales o multinacionales. A 31 de diciembre de 2021 el 83,62 % del total de la cuenta de "Clientes" (incluida en Clientes y cuentas a cobrar) está concentrado en 10 clientes (2020: 87,22%), y están referidos a operaciones con el tipo de entidades antes mencionado, con lo cual el Grupo considera que el riesgo de crédito se encuentra muy acotado.

Como variables e hipótesis y técnicas de estimación utilizadas para valorar las pérdidas crediticias esperadas se considera el riesgo o la probabilidad de que se produzca una pérdida crediticia atendiendo a la posibilidad de que esta se produzca y a la posibilidad de que no se produzca, aunque tal posibilidad sea muy baja. La pérdida esperada (*EL, Expected Loss*) es el promedio ponderado de las pérdidas crediticias con los riesgos respectivos de que ocurra un incumplimiento.

El período máximo considerado para valorar las pérdidas crediticias esperadas es el período contractual máximo (incluidas las opciones de ampliación) durante el cual se esté expuesto al riesgo de crédito.

El Grupo adopta un modelo de deterioro por riesgo de crédito basado en la pérdida esperada en toda la vida del activo según el enfoque simplificado ya que presenta cuentas por cobrar comerciales sin un componente significativo de financiación, correspondiendo en su mayor parte a clientes de reconocida solvencia con los que se tiene amplia experiencia, para los que se desarrolla el 98% de la actividad del Grupo y con los que cualquier problema que pudiera surgir sería excepcional.

El Grupo evalúa si ha aumentado de forma significativa el riesgo de crédito desde el momento del reconocimiento inicial. Para realizar esa evaluación, compara el riesgo de impago del instrumento financiero en la fecha de información con el riesgo de impago en la fecha del reconocimiento inicial y considera la información razonable y fundamentada que esté a disposición sin costes o esfuerzos desproporcionados y que sea indicativa de aumentos significativos del riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial.

Por último, se analizan las evidencias objetivas de deterioro, considerando tanto información cuantitativa (por ejemplo, caída del rating crediticio, aumentos muy significativos en los precios de Credit Default Swap, etc.), como cualitativa (por ejemplo, declaración de concurso de acreedores, etc.)

Una gran parte del riesgo de crédito, está mitigado por la financiación ad-hoc que tienen los clientes vinculados a la ejecución de los proyectos lo que constituye una doble garantía de cobro.

No existen garantías ni otras mejoras crediticias para asegurar el cobro de los clientes, excepto en casos puntuales que se consideren convenientes.

3.1.3. Riesgo de liquidez

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de instrumentos de deuda o similares comprometidos y tener capacidad para liquidar posiciones de mercado.

La tendencia de los contratos con los clientes, que incluyen flujos de caja más ajustados, han llevado al Grupo a optimizar su estrategia de financiación.

La Dirección realiza un seguimiento de las provisiones de reserva de liquidez del Grupo en función de los flujos de efectivo esperados. Adicionalmente, el Grupo cuenta con instrumentos de deuda que brindan un soporte adicional a la posición de liquidez, así como, el desembolso de 340 millones de euros correspondientes al "Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas", efectuado el 24 de febrero de 2022. Esta ayuda se articula en un préstamo participativo cuyo importe asciende a 175 millones de euros y en un préstamo ordinario por importe de 165 millones de euros. Ambos préstamos tendrán una duración de cuatro años y medio con la posibilidad de ser amortizados anticipadamente si bien, el préstamo ordinario tiene un período de carencia de 1 año. Durante la vigencia de dichos préstamos el Grupo tiene la obligación de no repartir dividendos.

Es por esto que se considera que el riesgo de liquidez en el Grupo está adecuadamente gestionado.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Se presenta a continuación un detalle de información relevante en materia de liquidez:

	2021	2020
Deuda financiera (Nota 20)*	(742.885)	(736.155)
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 14)	666.879	931.535
Posición neta de tesorería	(76.006)	195.380
Líneas de crédito no dispuestas**	118.381	226.199
Total reservas de liquidez	42.375	421.579

*Este importe no incluye la deuda financiera asociada a derechos de uso de activos alquilados.

** Este importe no incluye el importe no utilizado de los límites en el MARF (bonos y pagarés) por importe de 141 y 178 millones de euros en 2021 y 2020 respectivamente.

Se muestra a continuación la situación de liquidez considerando el desembolso de 340 millones del Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas” recibido el 24 de febrero de 2022.

	2021	2021 con SEPI
Deuda financiera (Nota 20)*	(742.885)	(907.885)
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 14)	666.879	1.006.879
Posición neta de tesorería	(76.006)	98.994
Líneas de crédito no dispuestas	118.381	118.381
Total reservas de liquidez	42.375	217.375

*En la deuda financiera sólo se ha considerado el préstamo ordinario.

Las dos líneas de crédito sindicadas firmadas, así como la colocación privada, la colocación en el mercado de pagarés alemán y la colocación en el mercado de bonos MARF firmadas por el Grupo vigentes a la fecha de formulación de estas cuentas cuyo total dispuesto asciende a 496,6 millones de euros (2020:453.5 millones de euros) exige, entre otros requisitos, que el ratio Deuda financiera neta/EBITDA consolidado sea inferior o igual a 2,5 (créditos sindicados) /3 para el resto de endeudamiento financiero, aquí descrito.

Adicionalmente, los contratos de las dos líneas de crédito sindicadas, contienen la siguiente limitación a distribuir resultados con cargo a los ejercicios 2021-2024: del 30% del beneficio neto consolidado para los ejercicios 2021/2022, del 40% del beneficio neto consolidado para 2023 y del 50% del beneficio neto consolidado para 2024.

A fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, las entidades financieras que participan en las dos líneas de crédito sindicadas han autorizado la dispensa a la obligación del Grupo de cumplir con el ratio financiero (Deuda financiera neta/EBITDA consolidado sea inferior o igual a 2,5) durante el ejercicio 2021. De igual manera, para el resto de la financiación se han obtenido las dispensas a las obligaciones del Grupo de cumplir los ratios financieros durante el ejercicio 2021.

Para el ejercicio 2022, los Administradores de la Sociedad Dominante estiman que a fecha de formulación de estas cuentas el Grupo está en posición de cumplir con los ratios financieros incluidos en las cláusulas de los todos los contratos de financiación.

La tabla que se muestra a continuación presenta un análisis de los pasivos financieros agrupados por vencimientos de acuerdo con los plazos pendientes a la fecha de balance consolidado hasta la fecha de vencimiento estipulada en el contrato. Los importes que se muestran en la tabla corresponden a los valores resultantes del método del coste amortizado (valores contables), que básicamente coinciden con los flujos de efectivo esperados sin descontar. Los saldos a pagar dentro de 12 meses equivalen a los importes en libros de los mismos, dado que el efecto del descuento no es significativo.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

	Menos de un año	Entre 1 y 2 años	Entre 3 y 5 años	Más de 5 años
Al 31 de diciembre de 2021				
Deuda financiera (Nota 20)	267.352	136.410	273.568	89.908
Deuda financiera asociada a derechos de uso de bienes alquilados (Nota 8)	13.089	28.332	-	-
Instrumentos financieros derivados (Nota 10)	18.868	2	-	-
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (Nota 19)	2.793.234	-	-	-
Total	3.092.543	164.744	273.568	89.908
Al 31 de diciembre de 2020				
Deuda financiera (Nota 20)	363.979	202.488	109.695	59.993
Deuda financiera asociada a derechos de uso de bienes alquilados (Nota 8)	16.534	5.704	-	-
Instrumentos financieros derivados (Nota 10)	5.875	-	-	-
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (Nota 19)	2.695.659	-	-	-
Total	3.082.047	208.192	109.695	59.993

3.2. Gestión del riesgo del capital

Los objetivos del Grupo en relación con la gestión del capital se basan en garantizar la actividad comercial, ofreciendo a nuestros clientes y potenciales clientes, unos recursos propios suficientes que garanticen nuestra capacidad de atender a los proyectos.

El Grupo hace seguimiento del capital de acuerdo a los índices mostrados a continuación. El índice de apalancamiento se calcula como la deuda dividida entre el patrimonio neto. La deuda se calcula como el total de deuda financiera. El patrimonio neto es el importe que se muestra en las cuentas consolidadas. Igualmente se determina el índice que relaciona la posición neta de tesorería y el patrimonio neto.

	2021	2020
Deuda financiera (Nota 20)	(742.885)	(736.155)
Posición neta de tesorería	(76.006)	195.380
Patrimonio Neto	104.658	283.593
% Deuda Financiera / Patrimonio Neto	709,82%	259,58%
% Posición neta de tesorería/ Patrimonio Neto	-72,62%	68,89%

*Este importe no incluye la deuda financiera asociadas a derechos de uso de activos alquilados.

Las tensiones financieras experimentadas durante el ejercicio 2021 como consecuencia de las situaciones provocadas por la COVID-19, han dado lugar a 31 de diciembre de 2021 al empeoramiento de los ratios financieros que se muestran en la tabla anterior. En esta situación el Grupo ha adoptado diversas medidas destinadas a la recuperación de las situación financiera a niveles pre COVID, tales como la solicitud de la ayuda del "Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas" cuyo desembolso se ha producido el 24 de febrero de 2022, así como gestiones encaminadas a incrementar el cierre de reclamaciones a clientes.

3.3. Valor razonable

La tabla que se muestra a continuación incluye un análisis de los instrumentos financieros que se valoran a valor razonable, clasificados por método de valoración.

Los distintos niveles se han definido como sigue:

- Precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos (Nivel 1).

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

- Datos distintos al precio de cotización incluidos dentro del Nivel 1 que sean observables para el activo o el pasivo, tanto directamente (esto es, los precios), como indirectamente (esto es, derivados de los precios) (Nivel 2).
- Datos para el activo o el pasivo que no están basados en datos observables de mercado (esto es, datos no observables) (Nivel 3). La tabla siguiente presenta los activos y pasivos del Grupo valorados a valor razonable a 31 de diciembre de 2021 y 2020.

Al 31 de diciembre de 2021	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Saldo total
Activos				
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global	-	264	-	264
Derivados de cobertura (Nota 10)	-	13.561	-	13.561
Total activos	-	13.825	-	13.826
Pasivos				
Derivados de cobertura (Nota 10)	-	18.870	-	18.870
Total pasivos	-	18.870	-	18.870
Al 31 de diciembre de 2020	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Saldo total
Activos				
Activos financieros a valor razonable con cambios en otro resultado global	-	264	-	264
Derivados de cobertura (Nota 10)	-	32.191	-	32.191
Total activos	-	32.455	-	32.455
Pasivos				
Derivados de cobertura (Nota 10)	-	5.875	-	5.875
Total pasivos	-	5.875	-	5.875

No hubo transferencias entre los niveles 1 y 2 durante el ejercicio.

a) Instrumentos financieros en el nivel 1

El valor razonable de los instrumentos financieros que se negocian en mercados activos se basa en los precios de cotización de mercado en la fecha de balance. Un mercado se considera activo cuando se puede disponer de los precios de cotización de forma fácil y regular a través de una bolsa, de intermediarios financieros, de una institución sectorial, de un servicio de precios o de un organismo regulador, y esos precios reflejan transacciones actuales de mercado que se producen regularmente, entre partes que actúan en condiciones de independencia mutua. El precio de cotización de mercado usado para los activos financieros mantenidos por el Grupo es el precio corriente comprador. Estos instrumentos se incluyen en el nivel 1.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

b) Instrumentos financieros en el nivel 2

El valor razonable de los instrumentos financieros que no cotizan en un mercado activo (por, ejemplo, derivados del mercado no oficial) se determina usando técnicas de valoración. Las técnicas de valoración maximizan el uso de datos observables de mercado que estén disponibles y se basan en la menor medida posible en estimaciones específicas de las entidades. Si todos los datos significativos requeridos para calcular el valor razonable de un instrumento son observables, el instrumento se incluye en el Nivel 2.

Las técnicas específicas de valoración de instrumentos financieros incluyen:

- Precios de cotización de mercado o precios establecidos por intermediarios financieros para instrumentos similares.
- El valor razonable de permutas de tipo de interés se calcula como el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados basados en curvas de tipos de interés estimadas.
- El valor actual de los futuros de moneda extranjera se determina usando los tipos de cambio a futuro a la fecha de balance, descontándose el importe resultante a su valor actual.
- Otras técnicas, como el análisis de los flujos de efectivos descontados, se usan para analizar el valor razonable del resto de instrumentos financieros.

Durante los ejercicios 2021 y 2020 no se han producido transferencias de niveles.

En lo que a instrumentos financieros se refiere, se debe incluir el riesgo de crédito en las valoraciones a valor razonable, entendiendo por riesgo de crédito tanto el riesgo de crédito de la contraparte como el riesgo de crédito propio del Grupo cuando sea necesario.

Debido a las características de la cartera del Grupo, la aplicación del riesgo de crédito tiene impacto principalmente en la cartera de derivados financieros designados como cobertura de flujos de efectivo, dado que los mismos se valoran a valor razonable.

Estos instrumentos tienen la particularidad de que sus flujos de fondos esperados no están predeterminados, sino que cambian en función de la variable financiera subyacente, por lo que la determinación del riesgo de crédito a aplicar, es decir el propio o el de la contraparte, no es intuitiva, sino que depende de las condiciones de mercado de cada momento y requiere por lo tanto la cuantificación a través de modelos de valoración.

Los derivados contratados por el Grupo corresponden a futuros de divisa, principalmente, y futuros sobre materias primas.

Las operaciones a plazo de divisas consisten en la compra de una divisa contra la venta de otra divisa diferente, cuyo cambio se fija en la fecha de contratación y su entrega o liquidación se realiza en el futuro, a partir del tercer día hábil posterior al de la contratación.

Las operaciones a plazo de materias primas cotizadas consisten en la compra o venta de una materia prima a futuro, cuyo cambio se fija en la fecha de contratación y su entrega o liquidación se realiza en el futuro, a partir del tercer día hábil posterior al de la contratación.

El efecto del riesgo de crédito sobre la valoración de los futuros de divisa y materias primas dependerá de la liquidación del futuro. En el caso de que la liquidación sea favorable al Grupo, se incorpora un spread de crédito de la contraparte para cuantificar la probabilidad de impago a vencimiento; en caso contrario, si la liquidación se espera negativa para el Grupo, se aplica el propio riesgo de crédito sobre la liquidación final del Grupo. Para determinar si la liquidación de los futuros es favorable o contraria al Grupo, es necesario utilizar un modelo estocástico en el que se simule el comportamiento del derivado en distintos escenarios mediante modelos matemáticos, en función de la volatilidad del subyacente, y aplicar el spread de crédito resultante en cada simulación.

3.4. Gestión del riesgo medioambiental

Para el Grupo Técnicas Reunidas, la gestión ambiental constituye una prioridad integrada en la estrategia del Grupo y focalizada en las exigencias ambientales de todas sus instalaciones y proyectos.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

El Grupo desarrolla productos, sistemas y servicios con el objetivo de obtener energía que sea más asequible, confiable y que responda a los requerimientos ambientales exigidos en la actualidad. Todos los proyectos deben cumplir con las iniciativas de cambio climático centradas en la reducción de las emisiones de CO₂ y con la mejora del sistema de gestión de residuos, apostando por su reducción desde una perspectiva de economía circular. Para ello, Técnicas Reunidas cuenta con metodologías implantadas que aseguran el seguimiento y verificación de la información ambiental en el 100% de los proyectos.

En este contexto, es importante mencionar que en 2021 se ha aprobado normativa relacionada con el ámbito ambiental que afecta a Técnicas Reunidas y que viene a reforzar el Plan Nacional Integrado de Energía y Clima (PNIEC). Asimismo, la Compañía está sujeta a la Ley 7/2021, de 20 de mayo, de cambio climático y transición energética por la que España quiere lograr la neutralidad en emisiones de gases de efecto invernadero para 2050.

El Grupo está expuesto, principalmente, a los riesgos de transición, en particular aquellos dependientes del desarrollo regulatorio que podrían tener un impacto en diversos clientes. Un ámbito regulatorio cada vez más exigente, que se puede traducir en un importante riesgo reputacional a nivel corporativo.

Adicionalmente, el Grupo también está expuesto a los riesgos físicos donde cabe destacar la ubicación geográfica de algunos clientes, los cuales están sometidos a temperaturas extremas (por ejemplo, Oriente Medio, Rusia o Canadá), lo que puede derivar en la modificación de las condiciones de trabajo durante la ejecución de los proyectos.

Por otro lado, en el ámbito de oportunidades de cambio climático, el Grupo se encuentra bien posicionado, gracias a su liderazgo frente al cambio climático, la diversificación de sus actividades y su adaptación a nuevas tendencias. Todo ello, permite al Grupo beneficiarse de las oportunidades que derivarán del aumento de la presión regulatoria en materia ambiental ya que dispone de la tecnología y soluciones adecuadas para que sus clientes puedan hacer frente a dichas crecientes exigencias ambientales.

Esta diversificación de actividades se centra en la colaboración con el cliente en cuanto a la mejora ambiental de sus instalaciones: producción de combustibles limpios, gas natural y productos químicos, biomasa y soluciones vinculadas a la transición energética, la economía circular y la descarbonización (hidrógeno renovable, biocombustibles, valorización de residuos, secuestro y captura de CO₂) y, por ende, la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero.

Gases de efecto invernadero:

Las principales fuentes de gases de efecto invernadero asociadas a la actividad del Grupo Técnicas Reunidas corresponden al consumo de combustibles fósiles en el parque móvil y las instalaciones del grupo (alcance 1), el consumo de electricidad en estas mismas instalaciones (alcance 2) y las emisiones correspondientes a los viajes de la empresa (alcance 3).

En 2021, las emisiones del alcance 1 disminuyeron en torno a un 30 % respecto a 2020, debido a que el Grupo ha continuado con un menor consumo generalizado de combustible motivado, entre otros, por la ralentización o finalización de algunos proyectos. En alcance 2, se produjo un aumento del 51 % respecto de 2020 debido a la apertura de algunos edificios de oficinas y la reducción generalizada de la situación de teletrabajo. En el caso del alcance 3, se ha producido un aumento del 247 % frente a 2020, debido a la vuelta a la normalidad en cuanto a los viajes corporativos y la fuerte labor comercial de la compañía durante el ejercicio.

Este año, dentro del marco del Plan de Sostenibilidad, Técnicas ha asumido diversos objetivos medioambientales entre los que se encuentran implementar medidas para fomentar la eficiencia energética, desarrollar nuevos proyectos relacionados con la transición energética, establecer planes de economía circular en obra y oficina o establecer unos objetivos de reducción de emisiones del 30 % para el período 2019-2030 de los alcances 1,2, y 3 y la neutralidad de carbono para 2040.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

4. Estimaciones y juicios contables

La preparación de las cuentas anuales consolidadas de acuerdo a las NIIF-UE requiere que la Dirección realice estimaciones e hipótesis que pueden afectar las políticas contables adoptadas y el importe de los activos, pasivos, ingresos, gastos y desgloses con ellos relacionados. Las estimaciones y las hipótesis realizadas se basan, entre otros, en la experiencia histórica u otros hechos considerados razonables bajo los hechos y circunstancias considerados. Las estimaciones contables resultantes podrían diferir de manera significativa de los correspondientes resultados reales. A continuación, se detallan las estimaciones más significativas:

4.1. Impuesto sobre las ganancias y activos por impuestos diferidos

El Grupo está sujeto al impuesto sobre las ganancias en muchas jurisdicciones. Se requiere un grado importante de juicio para determinar la provisión para el impuesto sobre las ganancias a nivel mundial. Existen muchas transacciones y cálculos para los que la determinación última del impuesto es incierta. El Grupo reconoce los pasivos por eventuales reclamaciones fiscales en función de la estimación de si serán necesarios impuestos adicionales. Cuando el resultado fiscal final de estos asuntos sea diferente de los importes que se reconocieron inicialmente, tales diferencias tendrán efecto sobre el impuesto sobre las ganancias y las provisiones por impuestos diferidos en el ejercicio en que se realice tal determinación.

En este sentido, el gasto por impuesto ha ascendido a 12.331 miles de euros en el ejercicio 2021 (6.901 en el ejercicio 2020) (Ver nota 26).

Asimismo, el Grupo evalúa la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos en base a la existencia de bases imponibles futuras contra las que sea posible realizar dichos activos.

4.2. Vidas útiles de los elementos de Inmovilizado material y Activos intangibles

La Dirección del Grupo determina las vidas útiles estimadas y los correspondientes cargos por depreciación para su inmovilizado material y activos intangibles. Las vidas útiles del inmovilizado se estiman en relación con el período en que los elementos de Inmovilizado vayan a generar beneficios económicos.

El Grupo revisa en cada cierre las vidas útiles del inmovilizado y si las estimaciones difieren de las previamente realizadas el efecto del cambio se contabiliza de forma prospectiva a partir del ejercicio en que se realiza el cambio. Históricamente no se ha realizado ningún ajuste material en relación con las vidas útiles del inmovilizado.

4.3. Cuentas a cobrar

El Grupo realiza estimaciones en relación con la cobrabilidad de los saldos adeudados por clientes en aquellos proyectos donde existan controversias a resolver o litigios en curso originados por disconformidad del trabajo ejecutado o por incumplimiento de cláusulas contractuales ligadas al rendimiento de los activos entregados a los clientes. Adicionalmente y, en cumplimiento de la NIIF 9, el Grupo realiza estimaciones del deterioro basado en la pérdida esperada.

4.4. Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando es probable que una obligación presente, fruto de sucesos pasados, dé lugar a una salida de recursos y el importe de la obligación se puede estimar de forma fiable. Para cumplir con los requisitos de la norma contable se hacen necesarias estimaciones significativas. La Dirección del Grupo realiza estimaciones, evaluando toda la información y los hechos relevantes, de la probabilidad de ocurrencia de las contingencias, así como del importe del pasivo a liquidar a futuro.

4.5. Reconocimiento de ingresos

El criterio de reconocimiento de ingresos utilizado por el Grupo se basa en el método del porcentaje de realización en base al grado de avance. El grado de avance se determina en base a la valoración económica de las tareas efectivamente realizadas a la fecha del balance como un porcentaje de los costes estimados totales para cada contrato. Dicho método de reconocimiento de ingresos se aplica solamente cuando el resultado del contrato puede estimarse de forma fiable y es probable que el contrato genere beneficios. Si el

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

resultado del contrato no puede estimarse de forma fiable, los ingresos se reconocen en la medida de recuperación de los costes. Cuando es probable que los costes del contrato excedan los ingresos del contrato, la pérdida se reconoce de forma inmediata como un gasto. En la aplicación del método del porcentaje de realización, el Grupo analiza los factores diversos que pueden incidir en una variación de las estimaciones de los costes en los proyectos respecto a lo planificado y, en función a este análisis, realiza estimaciones significativas en relación con los costes totales necesarios para la realización del contrato. Dichas estimaciones se revisan y se evalúan periódicamente con el objetivo de verificar si se ha generado una pérdida y si es posible seguir aplicando el método del porcentaje de realización o para reestimar el margen esperado en el proyecto. En el caso de reclamaciones por parte del Grupo a los clientes o en variaciones en el alcance de los proyectos se incluyen como ingresos del contrato cuando el Grupo estima como altamente probable una entrada de recursos (ver nota 2.20).

4.6. Valor razonable de instrumentos financieros no cotizados

El valor razonable de aquellos instrumentos financieros que no se negocian en un mercado activo (por ejemplo, derivados fuera del mercado oficial) se determina utilizando técnicas de valoración. El Grupo utiliza su juicio para seleccionar una serie de métodos y realiza hipótesis que se basan principalmente en las condiciones del mercado existentes en la fecha de cada balance. El Grupo ha usado un análisis de flujos de efectivo descontados para varios contratos de tipo de cambio y de materias primas que no se negocian en mercados activos.

4.7. Reclamaciones por garantía

Los contratos con clientes establecen un período de garantía de entre 12 ó 24 meses. El período de garantía no supone un servicio diferenciado, sino que está relacionado con el buen funcionamiento de la planta. Se trata de garantías propias del sector e incluyen condiciones estándar conforme a los requisitos legales de cada país donde el Grupo opera. La dirección estima la provisión correspondiente para reclamaciones futuras por garantía en base a información histórica sobre reclamaciones de garantía, así como tendencias recientes que podrían sugerir que la información pasada sobre el coste puede diferir de las reclamaciones futuras. Asimismo, el Grupo mantiene con sus principales subcontratistas garantías de naturaleza similar.

4.8. Deterioro de activos concesionales

El valor recuperable estimado de las concesiones que opera el Grupo ha sido determinado evaluando las diferentes circunstancias externas e internas que pudieran dar lugar a indicios de deterioro, como el valor de mercado del activo, ofertas recibidas de los activos, evolución de los planes de negocio, cambios en la gestión o en el entorno (legal, fiscal, económico, etc...), evolución de los tipos de interés, obsolescencia o deterioro físico.

En la aplicación de las políticas contables no se han aplicado juicios diferentes de las estimaciones anteriormente detalladas.

5. Información financiera por segmentos

El Grupo está organizado en los segmentos de negocio que se detallan a continuación:

- Petróleo y Gas
- Energía
- Otras industrias

Aún cuando la actividad principal del Grupo es la realización de servicios de ingeniería y construcción, el Grupo presenta la organización por segmentos de negocios antes mencionados en el entendimiento de que los riesgos y beneficios que se derivan de los mismos, así como la especialización para la realización de los proyectos, entre otras cuestiones, requieren que se realice esta división para una mejor comprensión de la organización por segmentos de actividad y basándose en la información que revisa el Consejo de Administración.

El segmento de Petróleo y Gas centra su actividad en la realización de servicios de ingeniería, aprovisionamiento y construcción en las operaciones de procesamiento de petróleo y de producción y procesamiento químico, así como también actividades relacionadas con toda la cadena de valor en la

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

producción y extracción del gas natural, siendo estas la producción, tratamiento, almacenamiento y transporte. La actividad en el sector del refino incluye la realización de refinerías hasta la modernización y expansión de instalaciones de refino ya existentes. El tipo de unidades diseñadas y construidas corresponde tanto a unidades de refino básico, como de conversión y mejora de octanaje. Asimismo, el Grupo realiza actividades de diseño y construcción de servicios auxiliares y otras unidades de refinería. La actividad en el sector petroquímico incluye el diseño y construcción de planta de proceso y producción de monómeros, polímeros y plástico, así como de plantas químicas y unidades de fertilizantes. En cuanto a las actividades relacionadas con el negocio de gas natural, el tipo de unidades diseñadas y construidas corresponde principalmente a la extracción y tratamiento preliminar del gas natural antes de su utilización en posteriores procesos o su preparación para su exportación. El Grupo está especializado en instalaciones de regasificación y transporte.

En el segmento de Energía, el Grupo realiza servicios de consultoría, ingeniería, aprovisionamiento y construcción en un rango de instalaciones de generación de energía eléctrica, tales como centrales térmicas convencionales, ciclos combinados, gasificación integrada con ciclo combinado, cogeneraciones, solares, pilas de combustible, residuos sólidos y biomasa. Además, el Grupo opera en el suministro "llave en mano" de centrales y, en ocasiones, en los servicios de explotación, operación y mantenimiento de las plantas.

El segmento de Otras industrias realiza proyectos en múltiples ámbitos tales como los aeroportuarios, las instalaciones industriales, plantas de desalinización y tratamientos de agua y proyectos realizados para administraciones públicas u otros organismos como aparcamientos o polideportivos.

Los costes de estructura correspondientes con la sede social y con departamentos funcionales que no obtienen ingresos o que pudieran obtener ingresos de carácter meramente accesorio a las actividades del Grupo y que, en cualquier caso, no es posible asignar a ningún segmento operativo o incluirlo como parte de un segmento operativo, conforme a lo indicado en la NIIF 8.6, se clasifican como "Sin asignar"

El análisis de los segmentos operativos se realiza en base a una valoración del resultado de explotación de los segmentos operativos, ajustado por los costes de estructura del Grupo no asignados. Adicionalmente el Grupo gestiona de manera conjunta tanto las actividades de financiación como el efecto del impuesto sobre los beneficios. En consecuencia, los gastos e ingresos financieros y el Impuesto sobre las ganancias no han sido asignados a los segmentos, así como la deuda financiera y cuentas a pagar con Hacienda Pública. Adicionalmente no se asignan los inmovilizados, ni las amortizaciones ni los deterioros de estos, al no considerarse relevantes.

Cabe mencionar que en los años presentados no se han realizado ventas entre los distintos segmentos reportados.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

	Petróleo y Gas		Energía		Otras industrias		Sin asignar		Grupo	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Resultados por segmento										
Ingresos ordinarios	2.670.410	3.235.875	83.667	205.365	53.516	79.349	-	-	2.807.593	3.520.589
Resultado de explotación	67.715	351.836	(130.140)	(213.967)	8.470	10.348	(102.689)	(106.753)	(156.644)	41.464
Resultado financiero neto (Nota 25)		-		-		-	(22.086)	(20.906)	(22.086)	(20.906)
Beneficio venta y participación en los resultados de empresas asociadas		-		-		-	(1.072)	(675)	(1.072)	(675)
Resultado antes de impuestos									(179.802)	19.883
Impuesto sobre las ganancias							(12.331)	(6.901)	(12.331)	(6.901)
Resultado del ejercicio									(192.133)	12.982
Activos y pasivos por segmento										
Activos	2.952.476	3.024.552	315.327	305.886	97.087	110.583	517.080	492.497	3.881.970	3.933.518
Asociadas	3.563	3.563	-	-	(2.087)	(1.015)		-	1.476	2.548
Total activos	2.956.039	3.028.116	315.327	305.886	95.000	109.568	517.080	492.497	3.883.446	3.936.067
Total pasivos	2.474.021	2.479.298	242.345	217.189	41.233	54.934	1.021.189	901.053	3.778.788	3.652.475
Inversiones en inmovilizado (Notas 6 y 7)	831	1.494	54	5	182	1.042	1.908	1.505	2.975	4.046
Otra información por segmento										
Amortización del inmovilizado material (Nota 6)	-	-	-	-	-	-	(7.677)	(10.919)	(7.677)	(10.919)
Amortización de activos intangibles (Nota 7)	-	-	-	-	-	-	(1.939)	(2.306)	(1.939)	(2.306)
Pérdida deterioro cuentas comerciales a cobrar (Nota 11)	-	-	-	-	-	-	(8.077)	(1.791)	(8.077)	(1.791)

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Las pérdidas del segmento de Energía obedecen a deterioros incurridos por un proyecto desarrollado en Reino Unido fuertemente influido por el entorno COVID-19 (ver nota 2.2).

Los ingresos procedentes de clientes externos se asignan en base al país en que se localiza el cliente. El desglose es el siguiente:

	2021	2020
España	40.822	85.490
Oriente medio	2.120.406	2.681.084
América	285.535	283.557
Asia	224.983	388.586
Europa	(124.451)	15.249
Mediterráneo	260.298	66.623
	2.807.593	3.520.589

Los ingresos del área geográfica de Oriente Medio principalmente corresponden a operaciones realizadas en Arabia Saudí, Abu Dabi, Kuwait, Bahréin y Omán; el área de América corresponden fundamentalmente a operaciones realizadas en Perú, Canadá, Colombia y Chile, el área geográfica de Asia comprende operaciones efectuadas en, Malasia; el área geográfica de Europa comprende operaciones efectuadas principalmente en, Noruega, Reino Unido, Finlandia y Polonia, y el área geográfica de Mediterráneo incluye básicamente operaciones en Turquía y Argelia entre otros países.

La reducción de ingresos en Europa se corresponde con la terminación del contrato de Teesside por parte del cliente y se corresponde principalmente con el importe de avales ejecutados así como la regularización de las órdenes de cambio y reclamaciones pendientes. En este sentido, el cliente decidió resolver el contrato adjudicado en agosto de 2016 al consorcio formado por Técnicas Reunidas, S.A y Samsung C&T para el diseño y construcción de una planta de cogeneración de biomasa de 299 MW. La resolución se hizo efectiva el 11 de mayo de 2021, cuando el proyecto fue entregado al cliente. El Grupo considera que los motivos alegados por el cliente para la resolución del contrato no reconocen, entre otros factores, las implicaciones del entorno Brexit y Covid-19. En consecuencia, Grupo ha iniciado acciones legales de acuerdo con el mecanismo establecido en el contrato EPC (ver Nota 28)

Los ingresos ordinarios procedentes de nuestros 5 principales clientes representan el 67% del total de los ingresos ordinarios en el ejercicio 2021 (2020:77%). El importe de los ingresos ordinarios de clientes que individualmente considerados representan más del 10% del total de los ingresos consolidados de 2020 totalizan 2.047 millones de euros (2020: 2.412 millones de euros).

El total de los activos y pasivos de los segmentos sobre los que se informa se valoran de acuerdo con criterios uniformes a los descritos en la nota 2. Estos activos y pasivos se asignan en base a la localización de los mismos. El detalle de los activos e inversiones en inmovilizado es el siguiente:

	Activos		Inversiones en inmovilizado	
	2021	2020	2021	2020
España	362.290	369.437	218	1.059
Oriente medio	2.467.278	2.538.666	571	1.442
América	255.071	275.601	88	22
Asia	152.790	223.186	101	18
Europa	220.088	164.206	3	-
Mediterráneo	218.699	181.262	86	-
Total	3.676.216	3.752.358	1.067	2.541
Asociadas	1.476	2.548	-	-
Sin asignar	205.754	181.160	1.908	1.505
	3.883.446	3.936.067	2.975	4.046

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

La conciliación entre los activos y pasivos de los segmentos sobre los que se debe informar y los activos y pasivos totales es como sigue:

	2021	2020		2021	2020
Activo de los segmentos	3.366.366	3.443.570	Pasivo de los segmentos	2.757.599	2.751.421
No asignados:			No asignados:		
Activos no corrientes	377.243	359.101	Pasivos no corrientes	512.697	398.921
Activos corrientes	139.837	133.396	Pasivos corrientes	508.491	502.132
Total activos	3.883.446	3.936.067	Total pasivos	3.778.787	3.652.474

6. Inmovilizado material

El detalle y los movimientos de las distintas partidas que componen el Inmovilizado material son los siguientes:

Coste	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Mobiliario y equipo	Inmovilizado en curso	Otro inmovilizado	Total
Saldos al 1 de enero de 2020	15.835	74.148	66.850	2.581	7.485	166.899
Aumentos	-	942	2.678	-	314	3.934
Disminuciones	(1.411)	(6.378)	(1.135)	-	(371)	(9.295)
Entradas en el perímetro	(745)	(8.942)	(5.898)	(44)	(971)	(16.600)
Diferencias de conversión	(121)	(741)	(3.507)	-	(501)	(4.870)
Saldos al 31 de diciembre de 2020	13.558	59.029	58.988	2.537	5.956	140.068
Aumentos	3	362	1.985	-	29	2.379
Disminuciones	(252)	(33.859)	(30.502)	-	(1.240)	(65.853)
Reclasificaciones	-	173	(173)	-	-	-
Salidas del perímetro	-	(2)	(27)	-	-	(29)
Diferencias de conversión	(35)	36	1.150	-	145	1.296
Saldos al 31 de diciembre de 2021	13.274	25.739	31.421	2.537	4.890	77.861

Amortización acumulada y pérdida por deterioro	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Mobiliario y equipo	Inmovilizado en curso	Otro inmovilizado	Total
Saldos al 1 de enero de 2020	2.266	65.820	40.179	2.537	4.471	115.273
Aumentos	120	1.490	8.127	-	1.182	10.919
Disminuciones	(641)	(1.719)	(973)	-	(307)	(3.640)
Entradas en el perímetro	(172)	(6.435)	(4.925)	-	(538)	(12.070)
Diferencias de conversión	(70)	(413)	(3.036)	-	(739)	(4.258)
Saldos al 31 de diciembre de 2020	1.503	58.743	39.372	2.537	4.069	106.224
Aumentos	363	1.548	5.124	-	642	7.677
Disminuciones	(207)	(29.198)	(30.425)	-	(1.074)	(60.904)
Reclasificaciones	-	(10.465)	11.409	-	(944)	-
Salidas del perímetro	-	(2)	(27)	-	-	(29)
Diferencias de conversión	(50)	24	932	-	133	1.039
Saldos al 31 de diciembre de 2021	1.609	20.650	26.385	2.537	2.826	54.007

Saldo neto 1 de enero de 2020	13.569	8.328	26.671	44	3.014	51.626
Saldo neto 31 de diciembre de 2020	12.055	286	19.616	-	1.887	33.844
Saldo neto 31 de diciembre de 2021	11.665	5.089	5.036	-	2.064	23.854

El epígrafe de terrenos y construcciones incluye edificios de oficinas propiedad de algunas de las sociedades del Grupo.

Las disminuciones de los epígrafes "Instalaciones técnicas y maquinaria" y "Mobiliario y equipo" corresponden, principalmente, a elementos que se han dado de baja como consecuencia del traslado de las oficinas en Madrid. La mayoría de dichos elementos se encontraban totalmente amortizados.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Al 31 de diciembre de 2021 el Grupo tiene situadas en el extranjero inversiones en inmovilizado material por un valor de coste de 31.680 miles de euros (2020: 53.634 miles de euros) y una amortización acumulada de 28.117 miles de euros (2020: 48.675 miles de euros).

Es política del Grupo contratar todas las pólizas de seguros que se estiman necesarias para la cobertura de los posibles riesgos que pudieran afectar a los elementos del inmovilizado material.

7. Fondo de comercio y otros activos intangibles

El detalle y los movimientos de las distintas partidas que componen los activos intangibles son los siguientes:

	Concesiones Administrativas	Aplicaciones informáticas y otro inmovilizado	Subtotal	Fondo de Comercio	Total
Saldos al 1 de enero de 2020	74.361	20.759	95.120	1.242	96.362
Aumentos	-	113	113	-	113
Disminuciones	-	-	-	(1.242)	(1.242)
Trasposos	-	(2.201)	(2.201)	-	(2.201)
Diferencias de conversión	-	(64)	(64)	-	(64)
Saldos al 31 de diciembre de 2020	74.361	18.607	92.968	-	92.968
Aumentos	-	596	596	-	596
Disminuciones	-	(14.449)	(14.449)	-	(14.449)
Salidas del perímetro	-	-	-	-	-
Diferencias de conversión	-	286	286	-	286
Saldos al 31 de diciembre de 2021	74.361	5.040	79.401	-	79.401

Amortización acumulada y pérdida por deterioro	Concesiones Administrativas	Aplicaciones informáticas y otro inmovilizado	Subtotal	Fondo de Comercio	Total
Saldos al 1 de enero de 2020	23.874	18.085	41.959	-	41.959
Aumentos	1.483	823	2.306	-	2.306
Disminuciones	-	-	-	-	-
Trasposos	-	(1.990)	(1.990)	-	(1.990)
Deterioro	-	-	-	-	-
Diferencias de conversión	-	(173)	(173)	-	(173)
Saldos al 31 de diciembre de 2020	25.357	16.745	42.102	-	42.102
Aumentos	1.483	456	1.939	-	1.939
Disminuciones	-	(13.754)	(13.754)	-	(13.754)
Salidas del perímetro	-	-	-	-	-
Deterioro	257	-	257	-	257
Diferencias de conversión	-	108	108	-	108
Saldos al 31 de diciembre de 2021	27.097	3.555	30.652	-	30.652

Saldo neto 1 de enero de 2020	50.487	2.674	53.161	1.242	54.403
Saldo neto 31 de diciembre de 2020	49.004	1.862	50.866	-	50.866
Saldo neto 31 de diciembre de 2021	47.264	1.485	48.749	-	48.749

Durante el ejercicio el coste de Investigación y Desarrollo cargado directamente en la cuenta de resultados asciende a 7.100 miles de euros (2020: 2.784 miles de euros).

La baja del fondo de comercio en el ejercicio 2020 se produjo por la salida del perímetro de consolidación la unidad generadora de efectivo (UGE) identificada en Eurocontrol, S.A. (ver nota 2.3.1)

El epígrafe de “Aplicaciones Informáticas y otro inmovilizado” recoge, principalmente, la propiedad y el derecho de uso de las aplicaciones informáticas adquiridas a terceros. En el saldo de Aplicaciones Informáticas no se recogen importes ligados al desarrollo interno de programas informáticos. Las principales bajas del ejercicio hacen relación a licencias de software que ya no están en uso, y que estaban totalmente amortizadas en su práctica totalidad.

Durante los ejercicios 2021 y 2020 no se han capitalizado gastos financieros.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

a) Concesiones Administrativas

Este epígrafe incluye también, las concesiones para la explotación del aparcamiento subterráneo de Huerca-Overa (Almería), y del aparcamiento subterráneo en Alcobendas. Las características más relevantes respecto de los mencionados acuerdos de concesiones de servicios públicos son:

Concesión	Duración	Remuneración	Rescate
1 Complejo Deportivo Alcobendas	50 años	Usuarios vía tarifa	Al término de la concesión
2 Complejo Deportivo, aparcamiento y espacios públicos en San Sebastián de los Reyes- Centro Comercial La Viña	50 años	Usuarios vía tarifa	El plazo prorrogable potestativamente por el Ayuntamiento hasta los 60 años
3 Aparcamiento subterráneo en Huerca - Overa (Almería)	30 años	Usuarios vía tarifa	Susceptible de prórrogas sucesivas.

Los activos concesionales se encuentran financiados por una deuda financiera por importe de 13.476 miles de euros (2020:15.108 miles de euros)

Los ingresos de explotación por la gestión de estas concesiones ascienden a 5.308 miles de euros (2020: 4.727 miles de euros).

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

8. Derechos de uso sobre activos en alquiler

El detalle y los movimientos de las distintas partidas que compone los derechos de uso sobre activos en alquiler son los siguientes:

	Oficinas	Viviendas	Vehículos	Total
Coste				
1 de enero de 2020	52.077	7.995	10.833	70.905
Altas	787	5.274	5.055	11.116
Bajas	(2.944)	(1.175)	(485)	(4.604)
Salida del perímetro de consolidación	(2.470)	-	-	(2.470)
Variación por modificación contratos existentes	13	110	47	170
Diferencias de conversión	(438)	(493)	(629)	(1.560)
31 de diciembre de 2020	47.025	11.711	14.821	73.556
Altas	7.624	2.735	840	11.199
Bajas	(11.633)	-	-	(11.633)
Variación por modificación contratos existentes	27.311	(61)	(1.690)	25.560
Diferencias de conversión	210	573	778	1.561
31 de diciembre de 2021	70.537	14.958	14.749	100.243
Amortización				
1 de enero de 2020	19.022	3.307	6.103	28.432
Dotación del ejercicio	18.668	4.682	6.631	29.981
Bajas	(1.613)	(511)	(330)	(2.454)
Salida del perímetro de consolidación	(1.824)	-	-	(1.824)
Diferencias de conversión	(220)	(419)	(844)	(1.483)
31 de diciembre de 2020	34.033	7.059	11.560	52.652
Dotación del ejercicio	11.658	4.177	1.703	17.538
Bajas	(11.633)	-	-	(11.633)
Diferencias de conversión	(118)	591	728	1.201
31 de diciembre de 2021	33.941	11.827	13.991	59.758
Saldo neto 1 de enero de 2020	33.055	4.688	4.730	42.473
Saldo neto 31 de diciembre de 2020	12.992	4.652	3.261	20.905
Saldo neto 31 de diciembre de 2021	36.599	3.130	757	40.486

Los importes pagados correspondientes a los derechos de uso sobre activos alquilados a 31 de diciembre de 2021 ascienden a 18.342 miles de euros (2020: 28.925 miles de euros).

A 31 de diciembre de 2021 la deuda financiera asociada a los derechos de uso de activos alquilados asciende a 41.421 miles de euros (2020: 22.238 miles de euros), y el importe de los intereses imputados a la cuenta de resultados asciende a 288 miles de euros (2020: 756 miles de euros).

Las bajas del ejercicio 2021 corresponde, principalmente, a la finalización de los contratos de alquiler de las antiguas oficinas que ocupaba Grupo en España en Arapiles 13, Arapiles 14 y Maria de Portugal.

La variación por modificación de contratos existentes refleja la modificación por extensión del contrato de las oficinas del complejo de Adequa.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

9. Inversiones en asociadas

El detalle y los movimientos de las inversiones en asociadas es el siguiente:

	2021	2020
Saldo inicial	2.711	3.422
Altas	-	3
Cambios de perímetro	-	(39)
Participación en el resultado	(1.072)	(675)
Saldo final	1.639	2.711

El saldo de este epígrafe recoge la participación en el patrimonio neto de las empresas asociadas (en las que no se tiene control). A 31 de diciembre de 2021, corresponde, principalmente, a la participación en el patrimonio neto de la sociedad Minatrico S. de R.L de C.V.

El epígrafe "Participación en los resultados de empresas asociadas" incluye en 2021 y 2020 la participación en el resultado de la sociedad Master S.A. Ingeniería y Arquitectura.

La fecha de cierre de las cuentas anuales de todas las sociedades asociadas coincide con la fecha de presentación de las cuentas anuales de la Sociedad Dominante. La participación del Grupo en sus principales asociadas, ninguna de las cuales cotiza en Bolsa, es:

Nombre	País de constitución	Activos	Pasivos	Ingresos	Beneficio / (Pérdida)	% de participación
2021						
Master S.A de Ingeniería y Arquitectura	España	2.579	7.796	971	(2.681)	40,00%
Ebramex S. de R.L. de C.V.	México	188	11.022	-	-	33,33%
Minatrico S. de R.L. de C.V.	México	11.523	359	-	-	33,33%

Nombre	País de constitución	Activos	Pasivos	Ingresos	Beneficio / (Pérdida)	% de participación
2020						
Master S.A de Ingeniería y Arquitectura	España	2.500	5.038	2.727	(1.686)	40,00%
Ebramex S. de R.L. de C.V.	México	178	10.448	-	-	33,33%
Minatrico S. de R.L. de C.V.	México	10.923	341	-	-	33,33%

El saldo está compuesto por pequeñas inversiones minoritarias en entidades que no cotizan en ningún mercado activo y donde el Grupo no tiene control.

Durante los ejercicios 2021 y 2020 no hubo provisiones por pérdidas por deterioro del valor en las inversiones en asociadas.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

10. Instrumentos financieros

10.1. Instrumentos financieros por categoría

A continuación, se desglosan los activos financieros (excluyendo efectivo y equivalentes) y los pasivos financieros para los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2021 y 2020, por naturaleza y categoría de valoración:

A 31 de diciembre de 2021			
Activos Financieros:	Activos financieros con cambios en otro resultado global	Coste amortizado	Derivados de cobertura (Nota 10.2)
Naturaleza / Categoría			
Derivados	-	-	7.202
Cuentas a cobrar y otros activos financieros (Nota 13)	264	75.576	-
Largo plazo/no corrientes	264	75.576	7.202
Derivados	-	-	6.359
Clientes y cuentas a cobrar (Nota 11)	-	2.568.029	-
Cuentas a cobrar y otros activos financieros (Nota 13)	-	24.962	-
Corto plazo/corrientes	-	2.592.991	6.359
Total activos financieros	264	2.668.567	13.561
A 31 de diciembre de 2020			
Activos Financieros:	Activos financieros con cambios en otro resultado global	Coste amortizado	Derivados de cobertura (Nota 10.2)
Naturaleza / Categoría			
Derivados	-	-	3.336
Cuentas a cobrar y otros activos financieros (Nota 13)	264	85.364	-
Largo plazo/no corrientes	264	85.364	3.336
Derivados	-	-	28.855
Clientes y cuentas a cobrar (Nota 11)	-	2.355.285	-
Cuentas a cobrar y otros activos financieros (Nota 13)	-	6.947	-
Corto plazo/corrientes	-	2.362.231	28.855
Total activos financieros	264	2.447.595	32.191

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

	A 31 de diciembre de 2021		A 31 de diciembre de 2020	
	Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura (Nota 10.2)	Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura (Nota 10.2)
Pasivos Financieros				
Naturaleza / Categoría				
Deuda financiera (Nota 20)	475.533	-	372.176	-
Deuda financiera asociada a derechos de uso de activos alquilados (Nota 9)	28.332	-	5.704	-
Derivados	-	2	-	-
Otras cuenta a pagar	281	-	653	-
Deudas a largo plazo/Pasivos Financieros no corrientes	504.146	2	378.533	-
Deuda financiera (Nota 20)	267.352	-	362.857	-
Deuda financiera asociada a derechos de uso de activos alquilados (Nota 9)	13.089	-	16.534	-
Derivados	-	18.868	-	5.875
Acreedores comerciales	2.775.067	-	2.678.103	-
Otras cuenta a pagar	18.167	-	17.556	-
Deudas a corto plazo/Pasivos Financieros corrientes	3.073.675	18.868	3.075.050	5.875
Total Pasivos financieros	3.577.821	18.870	3.453.583	5.875

10.2. Instrumentos financieros derivados

Los saldos al cierre de los ejercicios 2021 y 2020 correspondientes a los instrumentos financieros derivados son los siguientes:

	2021		2020	
	Activos	Pasivos	Activos	Pasivos
Contratos a corto plazo de moneda extranjera - coberturas de flujos de efectivos	12.602	18.870	29.267	5.875
Contratos a plazo sobre materias primas	959	-	2.924	-
Total	13.561	18.870	32.191	5.875
Parte no corriente	7.202	2	3.336	-
Parte corriente	6.359	18.868	28.855	5.875

Los instrumentos financieros derivados contratados por el Grupo corresponden principalmente a forwards de tipo de cambio para cubrir flujos de caja futuros de cobros altamente probables.

El Grupo evalúa la eficacia de las coberturas mediante la realización de los correspondientes test de eficacia, (test prospectivos), en los cuales se comparan las variaciones en los flujos de caja cubiertos con respecto a las variaciones en los flujos de caja del derivado asignado.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Se presenta a continuación el detalle de los vencimientos por año de los nocionales de los contratos vigentes al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

2021		Vencimientos Nocionales (Miles)				
Tipo de Instrumento	Valor razonable (miles de euros) 2021	Mone da nocio nal	2022	2023	2024	Total Nocionales
<u>Contratos a plazo de moneda extranjera</u>						
Dólar USD / Euro	12.440	USD	104.348	261.000	14.400	365.348
Dólar USD / SGD	78	USD	7.823	-	-	7.823
Dólar CAD / EUR	84	CAD	7.850	-	-	7.850
Materias primas	959					-
Activos	13.561					
		Vencimientos Nocionales (Miles)				
Tipo de Instrumento	Valor razonable (miles de euros) 2021	Mone da nocio nal	2022	2023	2024	Total Nocionales
<u>Contratos a plazo de moneda extranjera</u>						
Dólar USD / Euro	17.466	USD	613.442	10.000	-	623.442
Dólar USD / COP	37	USD	6.000	-	-	6.000
Dólar CAD / EUR	327	CAD	9.550	-	-	9.550
Dólar USD / Yen JPY	929	USD	5.096	-	-	5.096
Dólar USD / SGD	22	USD	7.935	-	-	7.935
Materias Primas	89					
Pasivos	18.870					
Saldos netos	(5.309)					

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

2020	Tipo de Instrumento	Valor razonable (miles de euros) 2020	Moneda nacional	Vencimientos Nacionales (Miles)		Total Nacionales
				2021	2022	
<u>Contratos a plazo de moneda extranjera</u>						
	Dólar USD / Euro	28.311	USD	750.663	116.200	866.863
	Dólar USD / SGD	956	SGD	21.362	-	21.362
	Materias Primas	<u>2.924</u>		-	-	-
	Activos	32.191				

2021	Tipo de Instrumento	Valor razonable (miles de euros) 2020	Moneda nacional	Vencimientos Nacionales (Miles)		Total Nacionales
				2021	2022	
<u>Contratos a plazo de moneda extranjera</u>						
	Dólar USD / Euro	5.427	USD	247.847	-	247.847
	Dólar USD / Yen JPY	<u>448</u>	JPY	465.600	-	465.600
	Pasivos	5.875				
	Saldos netos	26.316				

Se presenta a continuación el detalle de los vencimientos por año de los valores razonables de los contratos vigentes al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

	2021	2022	2023	2024	Total valor razonable
Total Activo 2021	-	6.359	6.923	279	13.561
Total Pasivo 2021	-	18.868	2		18.870
Total Activo 2020	28.855	3.336	-	-	9.231
Total Pasivo 2020	5.875	-	-	-	56.286

Se espera que las transacciones futuras altamente probables cubiertas denominadas en moneda extranjera ocurran.

La máxima exposición al riesgo crediticio en la fecha del balance es el valor razonable de los derivados financieros de pasivo en el balance.

A 31 de diciembre de 2021 el resultado acumulado neto de impuestos en la reserva de cobertura del patrimonio neto consolidado, por los contratos a plazo de moneda extranjera, asciende a una pérdida de 2.622 miles de euros (2020: 5.187 miles de euros de beneficio). Estos resultados se reconocen en la cuenta de resultados consolidada en el período o períodos durante el cual la transacción cubierta afecta a la cuenta de resultados consolidada. En el ejercicio 2021, el impacto en la cuenta de resultados consolidada registrado como parte de los resultados de explotación, en los epígrafes de "Aprovisionamientos" e "Ingresos ordinarios" ha sido una pérdida de 13.763 miles de euros (2020:10.307 miles de euros de beneficio).

El detalle del movimiento de los epígrafes de derivados de cobertura y reserva de cobertura, así como sus impactos en patrimonio neto y cuenta de resultados durante el ejercicio es el siguiente:

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

	01.01.2021	Ingresos imputados en el Patrimonio neto *	Liquidaciones del ejercicio ***	31.12.2021
Derivados de cobertura (posición neta de pasivo)	26.316	(25.499)	(6.126)	(5.309)

	01.01.2021	Ingresos imputados en el Patrimonio neto *	Transferencia a la Cuenta de pérdidas y ganancias **	31.12.2021
Reserva de cobertura (bruto del efecto fiscal)	(6.885)	25.499	(13.763)	4.851

*Se corresponde con la parte de la ganancia o la pérdida del instrumento de cobertura que se haya determinado como cobertura eficaz.

**Importe imputado a la Cuenta de resultados en el ejercicio a medida que la operación cubierta prevista afecta al resultado.

***Valor de los derivados de cobertura liquidados por el Grupo durante el ejercicio.

	01.01.2020	Ingresos imputados en el Patrimonio neto *	Liquidaciones del ejercicio ***	31.12.2020
Derivados de cobertura (posición neta de pasivo/activo)	(49.645)	46.772	29.189	26.316

	01.01.2020	Ingresos imputados en el Patrimonio neto *	Transferencia a la Cuenta de resultados **	31.12.2020
Reserva de cobertura (bruto del efecto fiscal)	29.580	(46.772)	10.307	(6.885)

*Se corresponde con la parte de la ganancia o la pérdida del instrumento de cobertura que se haya determinado como cobertura eficaz.

**Importe imputado a la Cuenta de resultados en el ejercicio a medida que la operación cubierta prevista afecta al resultado.

***Valor de los derivados de cobertura liquidados por el Grupo durante el ejercicio.

Durante los ejercicios 2021 y 2020 no se han producido ineffectividades dignas de reseña por coberturas de moneda extranjera, las cuales se reconocen, cuando ocurren, en la cuenta de resultados como resultados financieros.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

11. Clientes y cuentas a cobrar

La composición de los saldos de este epígrafe al cierre de los ejercicios 2021 y 2020 es la siguiente:

	2021	2020
Clientes	2.418.675	2.108.822
Retenciones de clientes	80.051	126.513
Menos: Provisión por pérdidas por deterioro de cuentas a cobrar	(38.645)	(30.568)
Clientes - Neto	2.460.081	2.204.767
Otras cuentas a cobrar	3.552	5.118
Pagos anticipados	45.725	60.688
Hacienda Pública Deudora	50.422	71.832
Otros conceptos	8.249	12.880
Total	2.568.029	2.355.285

La partida de pagos anticipados hace relación a pagos efectuados a proveedores a cuenta de suministros específicos para su integración en los proyectos del Grupo. El aumento o disminución en el importe de la partida es cíclico y depende del momento en el que se encuentra cada uno de los proyectos a la fecha del cierre del ejercicio.

El epígrafe de Hacienda Pública Deudora incluye 19.371 miles de euros (2020:34.061 miles de euros), en concepto de retenciones y pagos a cuenta.

Al 31 de diciembre de 2021, las cuentas a cobrar de clientes facturadas pendientes de vencimiento ascienden a 210.509 miles de euros (2020:123.326 miles de euros).

Al 31 de diciembre de 2021, había cuentas a cobrar de clientes por importe de 126.677 miles de euros (2020: 111.017 miles de euros) que estaban vencidas si bien no habían sufrido pérdidas por deterioro. Estos saldos corresponden a un número de clientes independientes sobre los cuales no existe un historial reciente de morosidad.

El análisis de antigüedad de estas cuentas es el siguiente:

	2021	2020
Hasta 3 meses	20.290	30.717
Entre 3 y 6 meses	4.772	18.794
Más de 6 meses	101.615	61.506
	126.677	111.017

El Grupo ha reconocido una pérdida de 8.077 miles de euros por la pérdida por deterioro del valor de sus cuentas comerciales a cobrar durante el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2021 (2020:1.791 miles de euros).

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

El movimiento de la provisión por pérdida de deterioro de cuentas comerciales a cobrar ha sido el siguiente:

	2021	2020
Saldo Inicial	30.568	31.970
Dotación con cargo a resultados	8.077	1.791
Aplicaciones	-	(3.193)
Saldo final	38.645	30.568

La cuenta Clientes incluye 2.081.489 miles de euros (2020:1.817.705 miles de euros) en concepto de “Obra ejecutada pendiente de certificar” (OEPC), la cual es calculada siguiendo el criterio de reconocimiento de ingresos establecido en la nota 2.20.

A 31 de diciembre de 2021 el importe de la obra ejecutada pendiente de certificar con una antigüedad superior a 12 meses asciende a 517 millones de euros (576 millones de euros en 2020), que corresponde, principalmente, a órdenes de cambio y reclamaciones. De estos importes, 15 millones de euros se encuentran provisionados (9 millones en 2020).

El movimiento de la obra ejecutada pendiente de certificar ha sido el siguiente:

	2021	2020
Saldo inicial	1.817.705	1.960.475
Facturación del ejercicio	(1.291.798)	(1.384.728)
Modificaciones y reclamaciones	(67.183)	239.304
Variación grado de avance	1.622.765	1.002.654
Saldo final	2.081.489	1.817.705

Dentro de la obra ejecutada pendiente de facturar, se incluye la estimación de aquellas reclamaciones a clientes no litigiosos que se encuentran en negociación y se registran conforme a lo indicado en la nota 2.20. Derivado de la tipología de los proyectos en cartera, las negociaciones con los clientes entorno a las reclamaciones pueden extenderse durante la vida de los mismos, concluyéndose habitualmente cuando se está en la fase final del proyecto.

Adicionalmente, y también dentro de la obra ejecutada pendiente de facturar, se registran órdenes de cambio en proceso de negociación con el cliente correspondientes a variaciones en el alcance o modificaciones no contempladas en el contrato original y registradas conforme a lo indicado en la nota 2.20.

Tal y como se indica en la nota 2.2 el Grupo ha negociado con determinados clientes la liquidación de órdenes de cambio, reclamaciones, obra ejecutada pendiente de facturar y devolución de avales. El cierre de estos acuerdos ha supuesto la cesión puntual y extraordinaria de ciertos importes reclamados a los clientes que se han dado de baja al cierre del ejercicio 2021.

En 2020, la evolución de los procesos de negociación se vio afectada por el COVID-19, con los consiguientes desplazamientos en el tiempo, y cuya normalización se ha ido produciendo en 2021.

El movimiento de las órdenes de cambio y reclamaciones ha sido el siguiente:

	Órdenes de cambio	Reclamaciones	Total
Saldo a 1 de enero de 2020	201.623	251.048	452.671
Altas	120.865	207.481	328.346
Bajas por aprobación	(29.117)	(66.865)	(95.982)
Bajas por regularización	(7.566)	-	(7.566)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	285.805	391.664	677.469
Altas	81.247	200.550	281.797
Bajas por aprobación	(160.456)	(26.099)	(186.555)
Bajas por regularización	(25.904)	(75.891)	(101.795)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	180.692	490.224	670.916

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Durante los dos primeros meses del ejercicio 2022, se han cerrado acuerdos favorables con clientes en relación a reclamaciones y órdenes de cambio reconocidas a 31 de diciembre de 2021, por importe de 212.835 miles de euros. Por lo tanto, a fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, el total de reclamaciones y órdenes de cambio cerradas favorablemente en los últimos 14 meses asciende a 399.391 miles de euros.

El importe total solicitado en concepto de reclamaciones ascendía a 31 de diciembre de 2021 y 2020 a 1.971.279 y 1.436.539 miles de euros, respectivamente. La composición geográfica del importe registrado es la siguiente:

- Oriente Medio: 90.6%
- América: 0.3%
- Área geográfica del Mediterráneo, Europa y Asia: 9.1%

El importe total solicitado por órdenes de cambio ascendía a 31 de diciembre de 2021 y 2020 a 565.741 y 672.784 miles de euros, respectivamente

De los 677.469 miles de euros reconocidos como ingreso a cuenta por reclamaciones y órdenes de cambio al cierre de 2020, a la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas permanecen en negociación 389.119 miles de euros.

La media ponderada de la tasa neta histórica de consecución de los importes reconocidos en balance en concepto de reclamaciones y órdenes de cambio para los tres últimos ejercicios (2018-2020) es del 93%, siendo el rango (82%-128%).

No existe efecto significativo sobre valores razonables de clientes y cuentas a cobrar. Los valores nominales se consideran una aproximación al valor razonable de los mismos y el descuento de los mismos no es, en ningún caso, significativo.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el importe en libros de los clientes y cuentas a cobrar.

Los importes en libros de la cuenta Clientes, están denominados en las siguientes monedas:

	2021	2020
Euro	290.749	321.390
Dólar USA	1.051.296	798.306
KWD	119.033	102.165
SAR	948.273	870.817
Otras monedas	158.678	262.607
Total	2.568.029	2.355.285

El importe total de los costes incurridos y beneficios reconocidos acumulados a origen para todos los contratos en curso a la fecha de balance era de 24.134.440 miles de euros (2020:21.284.695 miles de euros) y 1.766.217 miles de euros (2020:1.796.047 miles de euros), respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2021, los ingresos pendientes de incurrir de los contratos vivos en el ejercicio ascienden a 8.718.631 miles de euros, cuya realización se llevará a cabo en los próximos años en función de los avances anuales de los distintos proyectos (2020:8.346.933 miles de euros).

El importe de los anticipos recibidos para los proyectos en curso se desglosa en la nota 19. Al igual que en el caso de los anticipos a proveedores, el importe de la partida es cíclico y depende del momento en el que se encuentra cada uno de los proyectos a la fecha del cierre del ejercicio.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

12. Existencias

El desglose de los saldos de existencias es el siguiente:

	2021	2020
Materias primas	1.751	1.681
Plazas de aparcamiento	7.135	7.213
Deterioro de las plazas de aparcamiento	(297)	-
	8.589	8.894

13. Cuentas a cobrar y otros activos financieros

	2021	2020
Cuentas a cobrar y otros activos no corrientes		
Créditos al personal	402	411
Créditos a largo plazo a empresas asociadas	264	264
Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	8.337	6.011
Créditos con la Administración	8.569	8.569
Otros activos no corrientes	66.070	78.175
	83.642	93.430
Deterioro de cuentas a cobrar	(7.802)	(7.802)
	75.840	85.628
Cuentas a cobrar y otros activos corrientes		
Créditos a socios en UTEs y operaciones conjuntas	15.250	6.791
Inversiones mantenidas hasta el vencimiento a corto plazo	9.712	156
	24.962	6.947

El movimiento de la provisión por pérdida de deterioro de cuentas a cobrar y otros activos financieros ha sido el siguiente:

	2021	2020
Saldo inicial	7.802	8.569
Reversión	-	(767)
Saldo final	7.802	7.802

Los valores en libros de las cuentas a cobrar y otros activos financieros se consideran una aproximación a su valor razonable. La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el importe en libros de las cuentas a cobrar y otros activos financieros.

El epígrafe "Otros activos no corrientes" recoge, principalmente, los importes transferidos a clientes en garantía del cumplimiento de las obligaciones que pudieran derivarse del desenlace de litigios. El Grupo recoge en el epígrafe "Provisiones a largo plazo" la estimación del coste probable que pudieran derivarse de la resolución de los mencionados litigios.

El tipo de interés medio de los créditos a socios en UTEs y negocios conjuntos en 2021 y 2020 ha sido de tipo de mercado: Euribor + 2% y otras referencias 2% en ambos ejercicios

Dentro del epígrafe otros activos financieros a coste amortizado se recogen principalmente fianzas y depósitos.

El epígrafe de Créditos con la Administración comprende los saldos a cobrar de distintas concesiones. El Grupo decidió en el ejercicio 2014 renunciar a las concesiones de explotación dado que con posterioridad a la obtención

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

de las mismas por parte de Técnicas Reunidas se produjeron circunstancias sobrevenidas que afectaron y alteraron de manera muy significativa la relación jurídica y patrimonial acordada con los respectivos Ayuntamientos. Este saldo se encuentra totalmente provisionado.

El Grupo comunicó a los Ayuntamientos competentes su renuncia a dichas concesiones y entrega de llaves. A la fecha no existe resolución definitiva sobre dichos casos y las concesiones no se encuentran en explotación.

La resolución del contrato de concesión debe dar lugar al abono del importe de las inversiones realizadas por Técnicas Reunidas.

14. Efectivo y equivalentes de efectivo

El detalle de efectivo y equivalentes al efectivo es el siguiente:

	2021	2020
Caja y Bancos	456.185	530.982
Depósitos en entidades de crédito a CP y otros equivalentes de efectivo	210.694	400.553
	666.879	931.535

Este epígrafe incluye efectivo (efectivo en caja y depósitos bancarios a la vista) y equivalentes de efectivo (es decir, inversiones a corto plazo de gran liquidez, fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo en un plazo máximo de tres meses y cuyo valor está sujeto a un riesgo de cambio poco significativo). Los depósitos a corto plazo en entidades de crédito se remunerarán a tipos de interés de mercado. Los tipos medios de remuneración de los depósitos han sido en ambos ejercicios 0% EUR y 0,10% USD y el plazo medio de 14 días.

Del total incluido en Efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2021, 479.181 miles de euros (2020: 682.544 miles de euros) provienen de la integración de las operaciones conjuntas y las uniones temporales de empresas incluidos en el perímetro de consolidación, según se detalla en los Anexos III y IV respectivamente.

No hay efectivo ni equivalente de efectivo con disponibilidad restringida al 31 de diciembre de 2021 y 2020 si bien el efectivo procedente de los acuerdos conjuntos con otros socios, se destina íntegramente al proyecto objeto del acuerdo conjunto o UTE.

A efectos del estado de flujos de efectivo, el saldo de tesorería incluye el saldo del epígrafe de efectivo y equivalentes de efectivo.

15. Capital social, Prima de emisión y Acciones propias

	Capital social	Prima de emisión	Acciones propias	Total
Saldo al 1 de enero de 2020	5.590	8.691	(73.830)	(59.549)
Otros movimientos	-	-	721	721
Saldo al 31 de diciembre de 2020	5.590	8.691	(73.109)	(58.828)
Otros movimientos	-	-	(160)	(160)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	5.590	8.691	(73.269)	(58.988)

A 31 de diciembre de 2021 y 2020 el número autorizado total de acciones ordinarias es de 55.896.000 acciones con un valor nominal de 0,10 euros por acción. Todas las acciones emitidas están totalmente desembolsadas y con los mismos derechos políticos y económicos. No existen restricciones para la libre transmisibilidad de las acciones.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

El movimiento del epígrafe acciones propias durante los ejercicios 2021 y 2020 ha sido el siguiente:

	Ejercicio 2021		Ejercicio 2020	
	Número de acciones propias	Miles de Euros	Número de acciones propias	Miles de Euros
Al inicio del ejercicio	2.198.034	73.109	2.193.424	73.830
Aumentos/Compras	4.171.582	40.389	3.338.697	42.423
Disminuciones/ Ventas	(4.119.182)	(40.229)	(3.334.087)	(43.144)
Al cierre del ejercicio	2.250.434	73.269	2.198.034	73.109

Las acciones propias a 31 de diciembre de 2021 representan el 4,03% del capital social (2020: 3,93%) de la Sociedad Dominante y totalizan 2.250.434 acciones (2020: 2.198.034 acciones) y un precio medio ponderado de 32,56 euros por acción (2020: 33,26 euros por acción).

La totalidad de las acciones de Técnicas Reunidas, S.A. están admitidas a cotización desde el día 21 de junio de 2006 en las cuatro Bolsas Oficiales españolas, cotizan en el mercado continuo.

Al 31 de diciembre de 2021 la cotización de la acción ascendía a 6,95 euros/acción, mientras que la cotización media del año fue de 10,09 euros/acción.

El capital social de Técnicas Reunidas, S.A. está representado de la siguiente forma:

Accionista	2021	2020
	% Participación	% Participación
Aragonesas Promoción de Obras y Construcciones, S.L.U.	5,10%	5,10%
Araltec Corporación, S.L.U.	31,99%	31,99%
Franklin Templeton Investment Management Ltd	3,00%	3,00%
Norges Bank	-	2,96%
Francisco García Paramés	5,15%	-
Álvaro Guzmán de Lázaro Mateos	3,49%	-
Ariel Investments. L.L.C.	3,01%	3,01%
Columbia Management Investment Advisers LLC	3,12%	3,12%
Resto de accionistas (incluyendo capital flotante)	41,11%	46,89%
Acciones propias	4,03%	3,93%
TOTAL	100,00%	100,00%

Según comunicación remitida a la CNMV el 12 de diciembre de 2017, el señor D. José Lladó Fernández-Urrutia ostenta una participación directa, e indirecta a través de las sociedades Araltec Corporación S.L.U. y Aragonesas Promoción de Obras y Construcciones S.L.U., en Técnicas Reunidas, S.A. del 37,20%.

La Junta General de Accionistas de la Sociedad Dominante acordó en fecha 25 de junio de 2020 autorizar al Consejo de Administración la adquisición de acciones propias hasta el número máximo establecido por Ley, a un precio que no podrá ser superior ni inferior en un 5 % del que resulte de la cotización media ponderada del día en que se efectúe la compra (o precios mínimo y máximo permitidos por la Ley en cada momento) y con un volumen máximo diario que no podrá ser superior al 15 % del promedio diario del volumen negociado en el mercado de órdenes del mercado regulado o del sistema multilateral de negociación español en las treinta sesiones anteriores.

La Sociedad Dominante suscribió un contrato de liquidez con Santander Investment Bolsa, Sociedad de Valores, S.A.U. El marco de este contrato son las Bolsas de Valores españolas y la finalidad perseguida es favorecer la liquidez de las transacciones. El contrato con vigencia 1 año se renovó el 10 de julio de 2017 de acuerdo a la Circular 1/2017 de la CNMV de 26 de abril, extendiéndose, tácitamente, por años adicionales a partir del 10 de julio de 2019. El número de acciones destinadas a la cuenta de valores asociada al contrato es de 74.500 acciones y el importe destinado a la cuenta de efectivo asociada al contrato es de 2.537 miles de euros.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

16. Otras reservas

	2021	2020
Reserva legal	1.137	1.137
Reserva de capitalización	3.056	3.056
	4.193	4.193

16.1. Reserva Legal

La Reserva Legal se encuentra íntegramente dotada, no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la cuenta de resultados. También bajo determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

16.2. Reserva de capitalización

La Reserva de Capitalización se dota de acuerdo al artículo 25 de la Ley 27/2014 del Impuesto de Sociedades. Se trata de una reserva indisponible durante 5 años de acuerdo a las condiciones establecidas por dicho artículo.

17. Diferencia acumulada de conversión

	Miles de euros
1 de enero de 2020	(37.350)
– Grupo y Asociadas	(79.936)
31 de diciembre de 2020	(117.286)
– Grupo y Asociadas	21.243
31 de diciembre de 2021	(96.043)

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

El desglose de la diferencia acumulada de conversión por sociedades / subgrupos al cierre de los ejercicios 2021 y 2020 es el siguiente:

Técnicas Reunidas, S.A.	(2.522)	(36.539)
- <i>Sucursal Abu Dabhi</i>	(2.639)	(5.636)
- <i>Sucursal Australia</i>	(2.423)	(2.520)
- <i>Sucursal Ankara</i>	662	327
- <i>Sucursal Moscu</i>	(1.916)	(2.147)
<i>Sucursal Kuwait</i>	3.054	(23.505)
<i>Sucursal Argelia</i>	(5.879)	(5.984)
- <i>Otros</i>	6.619	2.927
Técnicas Reunidas RUP Insaat (Turquía)	(9.269)	(6.880)
Técnicas Reunidas TEC (Bolivia)	(4.677)	(4.607)
Técnicas Reunidas Canada (Canada)	(7.301)	(3.995)
TSGI Mühendislik İnşaat Limited Şirketi (Turquía)	(36.763)	(25.390)
Técnicas reunidas Saudia (Arabia Saudita)	(10.247)	(8.606)
Técnicas Reunidas Gulf Ltd. (Arabia Saudí)	2.227	251
Técnicas Reunidas Chile Limitada (Chile)	(573)	274
Técnicas Reunidas Peru de Talara (Perú)	(27.379)	(24.080)
Técnicas Reunidas Omán LLC (Omán)	34	(105)
Treunidas Mühendislik ve İnşaat A.S (Turquía)	(1.585)	(1.043)
TR Bapco (Bahrein)	305	(2.200)
R Daewoo LLC (Omán)	385	(1.967)
Técnicas Reunidas LLC (Duqm)(Omán)	130	(1.463)
Técnicas Reunidas Méjico (Méjico)	25	(383)
Técnicas Reunidas PIC (Perú)	(67)	(68)
Otros	1.234	(486)
Total	(96.042)	(117.286)

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

18. Distribución de dividendos y participaciones no Dominantes

La propuesta de distribución del resultado de 2021 de la Sociedad Dominante a presentar a la Junta General de Accionistas, así como la distribución de 2020 aprobada es la siguiente:

	2021	2020
<u>Base de reparto</u>		
Pérdidas y ganancias sociedad dominante	(344.083)	77.744
	(344.083)	77.744
 <u>Aplicación</u>		
Otras reservas	(344.083)	77.744
	(344.083)	77.744

El Consejo de Administración de la Sociedad Dominante no ha aprobado reparto de dividendos en los ejercicios 2021 y 2020.

a) Ganancias Acumuladas

Se trata de reservas de carácter voluntario de libre disposición, al 31 de diciembre de 2021 ascendían a 248.556 miles de euros (439.391 miles de euros a 31 de diciembre de 2020).

b) Participaciones no Dominantes

La evolución de las participaciones no Dominantes durante los años 2021 y 2020 es la que sigue:

Saldo al inicio al 1.1.2020	12.730
Resultado	1.933
Diferencia de conversión	(251)
Salida del perímetro	(3.382)
Dividendos pagados a participaciones no dominantes	(94)
Saldo al inicio al 31.12.2020	10.936
Resultado	(1.690)
Diferencia de conversión	316
Salida del perímetro	-
Dividendos pagados a participaciones no dominantes	-
Saldo al inicio al 31.12.2021	9.562

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

19. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El importe consignado como Acreedores comerciales se compone de lo siguiente:

	2021	2020
Proveedores	2.229.604	2.246.246
Retenciones a proveedores	303.133	238.698
Anticipos recibidos por trabajo de contratos	206.592	162.102
Otros conceptos	35.738	31.057
	2.775.067	2.678.103

El importe consignado como Otras cuentas a pagar se compone de lo siguiente:

Corriente	2021	2020
Organismos de la Seguridad Social	6.376	6.921
Hacienda Pública acreedora por retenciones	9.957	9.436
Otros conceptos	1.834	1.199
	18.167	17.556

El valor en libros de los acreedores comerciales y otras cuentas a pagar se aproxima a su valor razonable.

Los importes en libros de la cuenta de proveedores están denominados en las siguientes divisas:

	2021	2020
Euro	530.450	573.031
Dólar USA	1.301.961	1.200.822
Otras monedas	397.193	472.393
Total	2.229.604	2.246.246

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

20. Deuda financiera

	2021	2020
No corriente		
Deuda financiera	475.533	372.176
	475.533	372.176
Corriente		
Deuda financiera	267.352	363.979
	267.352	363.979
Total Deuda financiera	742.885	736.155

El movimiento de la deuda financiera en los ejercicios 2021 y 2020 ha sido el siguiente:

	2021	2020
Saldo inicial	736.155	582.257
Disposiciones	717.512	718.300
Devoluciones	(710.133)	(560.149)
Intereses devengados	19.300	16.711
Intereses pagados	(19.949)	(15.591)
Salidas de perímetro	-	(5.373)
Saldo final	742.885	736.155

A 31 de diciembre de 2021 del total de la deuda financiera, 348.755 miles de euros son a tipo fijo (2020: 296.826 miles de euros) según el siguiente detalle:

Concepto	2021		2020	
	Importe	Tipo	Importe	Tipo
Pagarés MARF	84.200	0,52-2%	67.800	0,6%-0,65%
Préstamos SSD fijo	8.000	1,45%	8.000	1,45%
Créditos fijo	52.844	1,29%-2,14%	45.257	1,85%
Línea sindicada	-	-	49.745	1,40%
Sindicado ICO	97.911	2,45%	40.224	2,45%
Bonos MARF	49.800	2,75%	29.800	2,75%
Colocación privada	56.000	3,25%	56.000	3,25%
	348.755		296.826	

Los tipos de interés variables medios aplicables al resto de la deuda han sido los siguientes:

	2021		2020	
	Euros	USD	Euros	USD
Tipos variables	1,97%	-	1,66%	1,5%/2,25%

El importe en libros de la deuda financiera (tanto corriente como no corriente) se aproxima a su valor razonable ya que el impacto de aplicar un descuento no sería significativo. La mayor parte de la deuda está referenciada a tipos de interés variable, principalmente a Euribor, con períodos de revisión mensuales.

Los vencimientos de la deuda financiera se desglosan en la nota 3 "riesgo de liquidez".

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

El importe en libros de la deuda financiera del Grupo está denominado en las siguientes monedas:

	2021	2020
Euros	742.885	690.931
Dólares US y otras monedas	-	45.224
	742.885	736.155

El Grupo dispone de las siguientes líneas de crédito y otros préstamos no dispuestos:

	2021	2020
- con vencimiento a menos de un año	46.776	192.450
- con vencimiento superior a un año	71.605	33.749
	118.381	226.199

A finales de junio de 2020 el Grupo llevó a cabo la refinanciación de los préstamos sindicados por un importe de 437 millones de euros. Dicha refinanciación se componía de un préstamo con el aval del ICO por importe de 244 millones de euros (línea ICO COVID-19), así como por un préstamo de 127 millones de euros y un crédito por importe de 66 millones de euros ambos respaldados por CESCE. Al 31 de diciembre de 2021 el importe de estas líneas sindicadas asciende a 412.886 miles de euros. Esta financiación exige que el ratio Deuda financiera neta/EBITDA consolidado sea inferior o igual a 2,5

Adicionalmente, estos dos contratos, contienen la siguiente limitación a distribuir resultados con cargo a los ejercicios 2021-2024: del 30% del beneficio neto consolidado para los ejercicios 2021/2022, del 40% del beneficio neto consolidado para 2023 y del 50% del beneficio neto consolidado para 2024.

Por otra parte, durante el ejercicio 2021 el Grupo ha renovado el programa en el MARF de pagarés a corto plazo por importe de 175 millones de euros. El saldo al 31 de diciembre de 2021 asciende a 84.200 miles de euros (2020: 67.715 miles de euros). El tipo de interés medio es del 0.87% (2020: 0,6%). Así mismo se ha renovado el programa de bonos en el MARF por importe de 100 millones de euros. El saldo 31 de diciembre de 2021 asciende a 49.800 miles de euros (2020:29.435 miles de euros). Los bonos emitidos en el MARF tienen un interés del 2.75% siendo su vencimiento diciembre de 2024.

Desde el cierre del ejercicio hasta la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas se ha ampliado 2 año el vencimiento de pagarés del mercado alemán por importe de 40 millones de euros.

Los acuerdos de colocación privada de deuda a largo plazo y la financiación de pagarés alemanes vigentes a 31 de diciembre de 2021, exigen que el ratio Deuda financiera neta/EBITDA consolidado sea inferior o igual a 3.

A fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, las entidades financieras que participan en las dos líneas de crédito sindicadas, así como los bonos MARF, la colocación privada y los pagarés alemanes, han autorizado la dispensa a la obligación del Grupo de cumplir con el ratio financiero (Deuda financiera neta/EBITDA consolidado sea inferior o igual a 2,5) durante el ejercicio 2021.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

21. Provisiones para riesgos y gastos

21.1. Provisiones para riesgos y gastos – No corriente

Concepto	Provisión para pérdidas estimadas	Provisión para infraestructuras	Otras provisiones	Total Provisiones para Riesgos y Gastos
Saldo al 1.1.2020	2.588	4.000	27.707	34.295
Reversiones/Aplicaciones	(18.075)	-	-	(18.075)
Dotaciones	18.075	-	2.932	21.007
Saldo al 31.12.2020	2.588	4.000	30.639	37.227
Reversiones/Aplicaciones	(3.657)	-	(1.246)	(4.903)
Dotaciones	4.431	-	33.540	37.971
Saldo al 31.12.2021	3.362	4.000	62.933	70.295

El Grupo, en cumplimiento de lo establecido en la NIC 37, constituye provisiones para cubrir las pérdidas futuras estimadas de proyectos actualmente en curso.

a) Provisión para infraestructuras:

Asimismo, para aquellos proyectos que se encuentran terminados, el Grupo realiza una estimación de aquellos costes probables a incurrir con posterioridad vinculados a los mismos.

b) Otras provisiones:

Corresponde a provisiones constituidas para cubrir otros riesgos y gastos, incluyendo compromisos de pago a socios de proyectos, provisiones por riesgos probables y provisiones por otros pagos a realizar en el largo plazo. En este sentido, el saldo al cierre del ejercicio 2021 se corresponde principalmente con las provisiones realizadas como consecuencia de la estimación sobre el resultado probable de procesos arbitrales en Asia y Latinoamérica.

El incremento del período se corresponde con provisiones registradas, por un importe total de 32.294 miles de euros, relativos a litigios, arbitrajes y reclamaciones con clientes y subcontratistas. La dotación de esta provisión se ha registrado dentro del epígrafe de "Otros gastos de explotación" de la cuenta de resultados consolidada.

En relación con las provisiones no corrientes, dadas las características de los riesgos incluidos, no es posible determinar un calendario razonable de las fechas de pago.

21.2. Provisiones para riesgos y gastos – Corriente

	Provisiones riesgos y gastos corrientes
Saldo al 1 de enero de 2020	43.642
Reversiones/ Aplicaciones	(42.483)
Dotaciones	28.782
Saldo al 31 de diciembre de 2020	29.941
Reversiones/ Aplicaciones	768
Dotaciones	-
Saldo al 31 de diciembre de 2021	30.709

Durante el ejercicio 2020 se pagó la provisión relacionada con el proyecto de Finlandia por importe, aproximadamente, de 40 millones de euros. En este sentido, el saldo al cierre del ejercicio 2021 se corresponde

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

principalmente con la provisión realizada como consecuencia del laudo arbitral de un proyecto ejecutado en la Península Ibérica, que ya se encontraba registrado al cierre del ejercicio 2020.

22. Ingresos ordinarios

	2021	2020
Ingreso de contratos de Ingeniería y Construcción	2.807.593	3.520.589
Ingresos ordinarios totales	2.807.593	3.520.589

En la nota 5 se presentan los principales segmentos de negocios y geográficos donde opera el Grupo.

23. Aprovisionamientos y Otros gastos e ingresos de explotación

23.1. Aprovisionamientos

El epígrafe de aprovisionamientos incluye, principalmente, el importe de materiales y de los costes de subcontratos de construcción, tales como estructuras metálicas, obra civil, montaje de equipos, etc. y servicios de ingeniería.

23.2. Otros gastos de explotación

	2021	2020
Servicios	107.283	125.297
Servicios profesionales independientes	51.559	54.681
Reparaciones y conservación	8.663	13.015
Servicios bancarios y similares	58.538	52.766
Gastos de transporte	13.320	13.219
Primas de seguros	11.162	16.769
Suministros	3.302	7.335
Otros	65.090	6.169
	318.917	289.251

El aumento del epígrafe "Otros" se debe, principalmente, a las provisiones de riesgos y gastos dotadas en el ejercicio por 33.836 miles de euros (ver nota 21), así como al aumento de las provisiones de dudoso cobro en 8.077 miles de euros (ver nota 11) y pérdidas de créditos incobrables por 4.966 miles de euros.

El importe del epígrafe "Servicios" recoge los gastos relacionados con las obras realizadas.

23.3. Otros ingresos de explotación

	2021	2020
Subvenciones de explotación	1.779	1.282
Otros	5.308	8.870
	7.087	10.152

El epígrafe "Otros" incluye, principalmente, los ingresos obtenidos en la explotación de Concesiones.

23.4. Otros resultados

Bajo este epígrafe, en el ejercicio 2021, se incluye el beneficio neto obtenido por la venta de la totalidad de las acciones de Técnicas Reunidas Australia, Pty Ltd. y en el ejercicio 2020 el obtenido por la venta de Eurocontrol, S.A. (ver nota 2.3.1), cuyo importe asciende a 12.556 y a 10.315 miles de euros respectivamente.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

24. Gastos por prestaciones a los empleados

	2021	2020
Sueldos y salarios	397.630	469.299
Gasto de seguridad social	64.774	76.038
Otros gastos de personal	11.584	14.347
Obligaciones por retribuciones a largo plazo	1.742	2.170
	475.730	561.856

Dentro del epígrafe de sueldos y salarios se incluye un importe de 7.868 miles de euros (2020: 6.961 miles de euros) en concepto de indemnizaciones por despido.

25. Resultado financiero

	2021	2020
Ingresos financieros:		
Ingresos por intereses de depósitos a corto plazo en entidades bancarias y otros	2.638	3.455
Ganancias / (pérdidas) netas en el valor razonable de instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados y otros	6	(308)
Total ingresos financieros	2.644	3.147
Gastos financieros:		
Gasto por intereses de préstamos con entidades de crédito	(16.221)	(14.771)
Pérdidas netas por transacciones en moneda extranjera	(5.142)	(6.583)
Otros gastos financieros	(3.079)	(1.942)
Intereses por pasivos por arrendamiento	(288)	(756)
Total gastos financieros	(24.730)	(24.053)

En la nota 9 se detalla el impacto en el resultado de los contratos por cobertura de moneda extranjera. Dicho impacto, así como las diferencias de cambio generadas por el instrumento cubierto, es registrado como parte de los resultados de explotación.

26. Impuesto sobre las ganancias

Las sociedades del Grupo Técnicas Reunidas incluidas en el Régimen de Tributación Consolidada son las siguientes: Técnicas Reunidas, S.A., Técnicas Reunidas Internacional, S.A., Termotécnica, S.A., Técnicas Reunidas Construcciones y Montajes, S.A., Técnicas Reunidas Ecología, S.A. Técnicas Siderúrgicas, S.A., Española de Investigación y Desarrollo, S.A., Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A. Técnicas Reunidas Metalúrgicas, S.A., Layar, S.A, Layar Real Reserva, S.A., ReciclAguilar, S.A Initec Plantas Industriales, S.A.U. Initec Infraestructuras, S.A.U., S.L, Heymo, S.A., Deportes Valdavia 2017, S.L., Valdavia Gym, S.L., Valdavia Pádel, S.L. e Ibérica del Espacio, S.A.

A efectos del cálculo de la base imponible del Grupo fiscal y de las distintas sociedades individuales incluidas en el perímetro de consolidación, el resultado contable se ajusta de acuerdo con las diferencias temporarias y permanentes que puedan existir, dando lugar a los correspondientes activos y pasivos por impuestos diferidos; en general, los activos y pasivos por impuestos diferidos se ponen de manifiesto como consecuencia de homogeneizaciones valorativas entre criterios y principios contables de sociedades individuales y las del consolidado, a las que son de aplicación las de la sociedad matriz.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

El gasto por impuesto se descompone de la siguiente manera:

	2021	2020
Impuesto corriente	25.560	(10.271)
Impuesto diferido	(7.476)	22.207
Provisión Actas	1.210	617
Ajustes años anteriores	(6.963)	(5.652)
Impuesto sobre las ganancias	12.331	6.901

El impuesto sobre el beneficio del Grupo antes de impuestos difiere del importe teórico que se habría obtenido empleando el tipo impositivo aplicable a los beneficios de las sociedades consolidadas como sigue:

	2021	2020
Beneficio antes de impuestos	(179.802)	19.883
Impuesto calculado al tipo impositivo aplicable a los beneficios de la Sociedad dominante	(44.950)	4.971
Efectos impositivos de:		
- Resultados exentos de impuestos	19.155	(30.656)
- Gastos no deducibles/Ingresos no tributables a efectos fiscales	(11.180)	(20.464)
- Efecto generado por diferencia en tipos fiscales en otros países	1.056	4.500
- Pérdidas fiscales para las que no se ha reconocido crédito fiscal	52.570	48.907
- Aplicación de bases imponibles negativas	(6.662)	(1.545)
- Provisión actas de inspección	1.210	617
- Otros	1.132	571
Gasto por impuesto	12.331	6.901

El análisis de los activos y pasivos por impuestos diferidos es el siguiente:

	2021	2020
Activos por impuestos diferidos		
a recuperar en más de 12 meses	394.304	402.953
a recuperar en menos de 12 meses	16.554	4.308
	410.858	407.261
Pasivos por impuestos diferidos		
a recuperar en más de 12 meses	54.012	72.199
a recuperar en menos de 12 meses	10.400	-
	64.412	72.199

El movimiento de los activos y de los pasivos por impuestos diferidos es el siguiente:

	Activo	Pasivo
Saldo a 1 de enero de 2020	387.424	67.497
Generaciones y reversiones con impacto en la cuenta de resultados	24.389	2.182
Generaciones y reversiones con impacto en patrimonio	(4.552)	2.520
Saldo a 31 de diciembre de 2020	407.261	72.199
Generaciones y reversiones con impacto en la cuenta de resultados	1.955	(5.521)
Generaciones y reversiones con impacto en patrimonio	1.642	(2.266)
Saldo a 31 de diciembre de 2021	410.858	64.412

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Los impuestos anticipados y diferidos son originados por los siguientes conceptos:

Activos	2021	2020
Créditos fiscales por bases imponibles negativas	101.094	107.209
Pérdidas incurridas en filiales y establecimientos permanentes	248.077	236.814
Homogeneización valorativa de proyectos	26.288	26.251
Reserva de cobertura	2.588	946
Impacto NIIF 15 y NIIF 9	1.533	7.245
Otros conceptos	31.278	28.796
	410.858	407.261

Pasivos	2021	2020
-Diferencias temporales en países	53.922	57.715
-Homogeneización valorativa de proyectos y otros	10.112	11.839
-Reserva de cobertura	378	2.645
	64.412	72.199

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable la generación del correspondiente beneficio fiscal a través de beneficios fiscales futuros.

A continuación, se presenta desglose por zona geográfica de los créditos fiscales por bases imponibles negativas pendientes de compensación activadas a 31 de diciembre de 2021 y 2020 y de los impuestos anticipados originados por pérdidas incurridas en filiales y establecimientos permanentes:

	2021	2020
Europa	76.815	84.756
Arabia Saudí	16.810	17.128
América	7.469	5.325
Total créditos fiscales por bases imponibles negativas	101.094	107.209
 España	 248.077	 236.814
Total impuestos anticipados por pérdidas incurridas en filiales y establecimientos permanentes	248.077	236.814

En España y Arabia Saudí no hay un límite temporal para aplicar los impuestos anticipados y deducirse las bases imponibles negativas, respectivamente, de acuerdo a la legislación vigente.

De acuerdo con las previsiones elaboradas por la Dirección, se estima que la recuperación los créditos fiscales e impuestos anticipados generados por pérdidas en sucursales/filiales de la Sociedad Dominante tendrá lugar en un plazo aproximado de 10 años pues, entre otras acciones, hay un plan previsto para liquidar dichas sucursales/filiales en un periodo inferior. Las hipótesis utilizadas se sustentan tanto en la guidance de resultados (en términos, entre otros, de cartera, ingresos y márgenes) ya conocido, así como en las previsiones en las que se basa el desembolso del "Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas" y la recuperación del nivel de ventas y su rentabilidad de acuerdo con las expectativas de recuperación normalizada de las inversiones y el impacto de la transición energética en el sector

El detalle de bases imponibles negativas acumuladas procedentes de filiales extranjeras sobre las que no se han reconocido activos fiscales corresponde, fundamentalmente, a las siguientes:

	2021		2020	
	Base	Cuota	Base	Cuota
España	183.836	45.959	112.688,00	28.172,00
Arabia Saudí	377.886	75.577	261.091	52.218

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

La dirección no considera su activación a cierre del ejercicio al no poder estimar con fiabilidad la fecha de su recuperación.

En los ejercicios 2021 y 2020 no se han generado impuestos diferidos por operaciones cargadas o abonadas directamente contra patrimonio, adicionales a los detallados en el Estado del Resultado Global Consolidado.

Con fecha 28 de junio de 2014 la Agencia tributaria comunicó a Técnicas Reunidas, S.A., como sociedad Dominante del Grupo Fiscal, el inicio de actuaciones inspectoras para el Impuesto sobre Sociedades ejercicios 2008-2011.

En junio de 2015 la Sociedad Dominante recibe propuesta de liquidación por un importe de 138,2 millones de euros más intereses, firmando dicha acta en disconformidad. El acuerdo de liquidación se fundamenta en las discrepancias de la Agencia Tributaria con los criterios que sustentan el estudio de precios de transferencia del Grupo.

En julio de 2015 la propuesta de liquidación fue recurrida en reposición ante la propia Agencia Tributaria con resultado desfavorable. La sociedad presentó recurso en vía Contencioso Administrativa contra la resolución mencionada, ante el TEAC, el 15 de septiembre de 2015.

Durante el ejercicio 2018, el Tribunal Económico Administrativo Central (TEAC) resolvió parcialmente a favor del Grupo, reduciendo el importe de la liquidación en 20,9 millones de euros más intereses y estableciendo el importe actual de la reclamación en 117,3 millones de euros más intereses. La AEAT no ha presentado recurso contra este fallo.

En octubre de 2018 el Grupo interpuso recurso contencioso administrativo ante la Audiencia Nacional contra la correspondiente resolución del TEAC. Durante el año 2020, se ha formalizado el escrito de demanda para todos los procedimientos y recibió la contestación a la demanda del Abogado del Estado en todos los procedimientos, estándose a la espera de que la AN se pronuncie sobre la solicitud de prueba pericial formulada por TRSA y las UTEs.

En opinión de la Dirección de la Sociedad Dominante y sus asesores fiscales se concluye que no es probable que el importe de las actas recurridas ante la Audiencia Nacional se tenga que satisfacer. La Dirección considera que existen argumentos técnicos para que los criterios de Técnicas Reunidas sean estimados en su totalidad, y dichas posibilidades resultan más elevadas en la fase Contencioso Administrativa. El juicio de Técnicas Reunidas se basa en que las Actas con Acuerdo firmadas en 2010 reconocían el derecho a la exención de las UTEs con las que el Grupo Técnicas Reunidas opera en el extranjero y, además, definían el modelo de transacciones intragrupo sobre el que Técnicas Reunidas, con el apoyo de sus asesores fiscales, desarrolló su nuevo modelo de precios de transferencia.

En consecuencia, la Dirección y los Administradores de la Sociedad Dominante ha considerado que no corresponde el registro de pasivo alguno.

A fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, la Sociedad Dominante no ha tenido que realizar ningún pago relativo a las Actas en Disconformidad, ya que tanto la cuota como los intereses se encuentran avalados.

El 3 de julio de 2017 se inició la inspección del impuesto de sociedades de los ejercicios 2012 a 2014 y de los ejercicios 2014 a 2015 para el resto de los impuestos y se cerró con la firma de actas con acuerdo en 2020.

Los acuerdos alcanzados están relacionados con la aplicación de exenciones tributarias a la ejecución de proyectos a través de Uniones Temporales de Empresas. El Grupo y la Inspección de Hacienda acordaron que dicha exención es aplicable parcialmente.

La firma de estas Actas en acuerdo, está destinada a reducir los riesgos asociados a los litigios de naturaleza fiscal que el Grupo mantiene. Adicionalmente, y en opinión de la Dirección y de los asesores fiscales del Grupo, la firma de ese acuerdo no modifica la estimación respecto a que la reclamación ante la Audiencia Nacional concluya favorablemente.

Así mismo, derivado de la inspección de los ejercicios 2012-2014 existen una serie de puntos en materia del impuesto sobre sociedades que han sido objeto de actas firmadas en disconformidad, el importe de dichas actas en disconformidad asciende para el ejercicio 2012 a 3.566 miles de euros (2.823 miles de euros en concepto de cuota y 744 miles de euros correspondientes a intereses), mientras que para los ejercicios 2013 y 2014 dichas

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

actas contenían una propuesta de liquidación que ascendía a 5.002 miles de euros (4.169 miles de euros en concepto de cuota y 833 miles de euros correspondientes a intereses).

Frente a los acuerdos de liquidación y propuestas de sanción, TRSA interpuso reclamación económico-administrativa ante el TEAC, solicitando la suspensión del pago de la deuda (solicitud que fue concedida). El pasado 3 de febrero de 2022 el TEAC notificó sendas resoluciones, confirmando íntegramente los acuerdos de liquidación impugnados. Frente a dichas resoluciones TRSA tiene previsto interponer recurso contencioso-administrativo ante la AN en el plazo de dos meses contados desde la notificación de las resoluciones del TEAC.

En opinión de la Dirección de la Sociedad Dominante y sus asesores fiscales se concluye que no es probable que el importe de las actas recurridas ante el TEAC, contra cuyas resoluciones TRSA tiene previsto interponer recurso contencioso-administrativo ante la AN, se tengan que satisfacer, por lo que no se ha dotado provisión alguna por estos conceptos.

El detalle de los ejercicios abiertos a inspección, es el siguiente:

Impuesto	Ejercicios
Impuesto sobre Sociedades	2015-2021
Impuesto sobre el Valor Añadido	2016-2021
Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas	2016-2021
Otros tributos	Últimos 4 ejercicios

Como consecuencia, entre otras, de las diferentes posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, podrían surgir pasivos adicionales como resultado de una inspección. En todo caso, los Administradores de la Sociedad Dominante consideran que dichos pasivos, caso de producirse, no afectarían significativamente a las cuentas anuales consolidadas.

27. Resultados por acción

a) Básicas

Las ganancias básicas por acción se calculan dividiendo el beneficio atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, excluidas las acciones propias adquiridas por la Sociedad Dominante.

b) Diluidas

Las ganancias diluidas por acción se calculan ajustando el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación para reflejar la conversión de todas las acciones ordinarias potenciales dilutivas. Dado que la Sociedad Dominante no posee ninguna clase de acciones ordinarias potenciales diluidas, la ganancia por acción diluida coincide con la ganancia por acción básica.

	2021	2020
(Pérdida)/Beneficio del ejercicio atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio neto de la entidad	(190.443)	11.049
Nº medio ponderado de acciones ordinarias en circulación	53.674.071	53.700.271
(Pérdida)/Ganancias por acción del resultado atribuible a los tenedores de instrumentos ordinarios de patrimonio neto de la entidad(euros por acción)	(3,55)	0,21

Dividendos por acción

No se han distribuido dividendos en los ejercicios 2021 y 2020.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

28. Contingencias y garantías otorgadas

El Grupo tiene pasivos contingentes por avales bancarios y otras garantías relacionadas con el curso normal del negocio de las que se prevé que no surgirá ningún pasivo significativo adicional a aquellos casos por los que se dotaron provisiones según lo mencionado en la nota 21. En el curso normal de las actividades, y como es habitual entre las compañías dedicadas a actividades de ingeniería y construcción, el Grupo ha prestado avales a terceros por valor de 4.500.390 miles de euros (2020: 5.033.692 miles de euros) como garantía del adecuado cumplimiento de los contratos.

El total de avales prestados incluye líneas sindicadas de avales por importe de 671.787 miles de euros (2020:560.429 miles de euros) que están sujetas a determinados "covenants", cuyo cumplimiento estaba eximido a 31 de diciembre de 2021. Los administradores de la Sociedad Dominante no prevén incumplimientos al cierre del próximo ejercicio de cualquiera de los ratios o "covenants" incluidos en los contratos sindicados de avales.

De acuerdo con las condiciones generales de contratación la sociedad y las sociedades del Grupo se ven obligadas a prestar avales técnicos en relación con la ejecución de las obras (avales bancarios) y deben ser mantenidas durante un determinado periodo.

Tal y como se menciona en la nota 7 la deuda financiera por un importe de 13.476 miles de euros (2020: 15.108 miles de euros) financiaron la construcción de las Concesiones. Dichos préstamos (excepto 1.200 miles de euros) están garantizados con los citados activos concesionales.

En relación a las actuaciones inspectoras mencionadas en la nota 26, existen avales presentados ante la Administración Tributaria por importe de 152.046 miles de euros. (125.127 miles de euros de cuota y 26.919 miles de euros de interese de demora.

El Grupo es parte en ciertas disputas judiciales y arbitrales, enmarcadas en el proceso de cierre de los proyectos, con clientes y proveedores. En base a la opinión de los asesores legales del Grupo, formulada sobre la información disponible, la Sociedad Dominante estima que, excepto por aquellos litigios para los que se ha registrado la provisión correspondiente a la mejor estimación realizada sobre el impacto que pudiera tener su resolución (ver nota 21), el desenlace de las mismas no influirá significativamente en la situación patrimonial del Grupo.

Específicamente, en el ejercicio 2021, un cliente ha iniciado un arbitraje contra Técnicas Reunidas, en el que solicita del árbitro ratificación de las acciones vinculadas a la terminación del contrato y una cantidad completaría. Técnicas Reunidas, ha presentado su reconvención y sus Administradores, en base a la información disponible, no esperan que se deriven del mismo, pasivos adicionales a los ya considerados.

Adicionalmente está en proceso de resolución sendos litigios en Perú y en Portugal cuyos riesgos se consideran suficientemente cubiertos.

29. Compromisos

Compromisos de compra de activos fijos

No hay inversiones comprometidas significativas por compra de activos a 31 de diciembre de 2021 ni a 31 de diciembre de 2020.

Compromisos de compra de suministradores y subcontratistas

El Grupo tiene compromisos de pago a sus suministradores, adicionales a los registrados en el epígrafe de acreedores comerciales, como consecuencia de pedidos que se encuentran en fase elaboración o construcción y que no pueden serle facturados hasta la consecución de los hitos contractuales. En este mismo sentido, las facturaciones a los clientes del Grupo se realizan de acuerdo a hitos contractuales de naturaleza similar a los que el Grupo mantiene con sus proveedores.

Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional tercera. «Deber de información» de la Ley 15/2010, de 5 de julio. (Conforme a la nueva redacción dada por la disposición final segunda de la Ley 31/2014 de reforma de la Ley de Sociedades de Capital).

Conforme a lo establecido por la ley de referencia, así como a la resolución del ICAC de 29 de enero de 2016, se desglosa la siguiente información en referencia al periodo medio de pago a proveedores:

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

	2021	2020
Período medio de pago a proveedores	110	87
Ratio de operaciones pagadas	85	83
Ratio de operaciones pendientes de pago	144	98
	2021	2020
Total pagos realizados	2.181.864	3.270.992
Total pagos pendientes	929.262	999.130

Estas cifras se refieren a proyectos de múltiples geografías. Respecto a proveedores españoles el Grupo puede incurrir en superación de los plazos previsto en el caso de facturas que no cumplan lo establecido en el contrato por no ser conformes oficialmente, no recepción de avales o incumplimiento de otras obligaciones de los proveedores y otras razones vinculadas a la excepcionalidad del desarrollo del negocio en el entorno COVID-19.

El cálculo de los datos del cuadro anterior se realizado acorde a lo establecido en la resolución del ICAC de 29 de enero de 2016. A efectos de la presente nota, el concepto de acreedores comerciales engloba las partidas de proveedores y acreedores varios por deudas con suministradores de bienes o servicios incluidos en el alcance de la regulación en materia de plazos legales de pagos.

Para el cálculo de la información contenida en la presente nota se han considerado las operaciones realizadas con los proveedores del Grupo, una vez eliminados los créditos y débitos recíprocos de las empresas dependientes y, en su caso, los de las empresas multigrupo de acuerdo con lo dispuesto en las normas de consolidación que resulten aplicables.

El cálculo se realiza teniendo en cuenta la fecha de registro de la factura en el sistema. En dicha fecha no todas las facturas son exigibles dado que pueden no cumplir con los requisitos contractuales establecidos. Adicionalmente esa deuda no es exigible acorde a las cláusulas "paid when paid", incluidas en los pedidos.

30. Transacciones con partes vinculadas

Las operaciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2021 y 2020 son propias del tráfico ordinario de la Sociedad. Las referidas operaciones con partes vinculadas son las siguientes:

a) Operaciones realizadas con Consejeros y Directivos de la Sociedad y entidades vinculadas a estos

Durante los ejercicios 2021 y 2020 no se han realizado operaciones con Consejeros de la Sociedad, excepto por lo que se detalla a continuación:

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

- **Operaciones realizadas con el Banco Sabadell durante el ejercicio 2021:**

La información referida corresponde a los ejercicios 2021 y 2020.

Operaciones realizadas durante el ejercicio:

	2021	2020
Gastos financieros	453	493
Ingresos financieros	-	3
Líneas de crédito	9.950	10.000
SalDOS dispuestos	4.950	5.000
Líneas de avales	47.000	77.000
Avales utilizados	21.329	51.756
Efectivo y equivalente de efectivo	8.087	5.401

Por otra parte, en la nota 32 se incluye información relacionada con las retribuciones pagadas a los Consejeros de Técnicas Reunidas, S.A.

- **Remuneraciones pagadas a la alta dirección**

Asimismo, durante el ejercicio 2021 se pagaron remuneraciones (sueldos y salarios, tanto fijos como variables) a la alta dirección del Grupo por un total de 4.548 miles de euros (2020: 4.877 miles de euros), anticipos por importe de 0 miles de euros (2020: 0 miles de euros), y préstamos por 0 miles de euros (2020: 0 miles de euros). Los importes brutos percibidos por personas desvinculadas que ya no forman parte de la alta dirección asciende a 1.107 miles de euros (2020: 1.415 miles de euros).

b) Operaciones realizadas con Sociedades asociadas

Se presenta a continuación un detalle de los saldos y operaciones con las Sociedades asociadas incluidas en el Anexo II:

	2021	2020
Préstamos	6.323	3.671
Proveedores	347	278
Compras	-	1.685
Intereses	89	49

Todas las operaciones indicadas se han realizado con la sociedad Mater, S.A. Ingeniería y Arquitectura.

31. Medio ambiente

Dada la actividad a la que se dedican las sociedades del Grupo, el mismo no tiene activos ni provisiones y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la misma (ver nota 3.4)

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

32. Otra información

a) Número promedio de empleados del Grupo por categoría

El número medio de empleados en el curso del ejercicio por las sociedades incluidas por integración global en la consolidación, distribuido por categorías es el siguiente:

	2021	2020
Consejeros ejecutivos y altos directivos	12	12
Titulados, técnicos y administrativos	6.569	8.022
No titulados/No cualificados	151	306
Comerciales	34	49
	6.767	8.389

El número medio de empleados en el curso del ejercicio por los negocios conjuntos incluidos por integración proporcional en la consolidación, distribuido por categorías es el siguiente:

	2021	2020
Titulados, técnicos y administrativos	241	234
No titulados/No cualificados	11	-
Comerciales	-	11
	252	245

Asimismo, la distribución por sexos al cierre del ejercicio del personal de las sociedades incluidas por integración global en la consolidación es la siguiente:

	2021			2020		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Consejeros ejecutivos y altos directivos	10	1	11	11	1	12
Titulados, técnicos y administrativos	5.377	1.747	7.124	5.493	1.892	7.385
No titulados/No cualificados	127	15	142	264	18	282
Comerciales	25	9	34	25	20	45
	5.539	1.772	7.311	5.793	1.931	7.724

Las cifras anteriores incluyen 795 profesionales subcontratados y profesionales libres (2020: 266 empleados).

El número medio de personas empleadas en el curso de los ejercicios 2021 y 2020 por las sociedades incluidas en la consolidación, con discapacidad mayor o igual al 33% asciende a 27 y 34 trabajadores respectivamente de la categoría "Titulados, técnicos y administrativos".

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

b) Honorarios de auditores de cuentas

Los honorarios por servicios contratados en los ejercicios 2021 y 2020 por las sociedades del Grupo Técnicas Reunidas con sus respectivos auditores, son los que detallan a continuación:

2021				
	PwC*	Deloitte,S.L.	Otras entidades de la red de PwC*	Otras entidades de la red de Deloitte,S.L.
Servicios de auditoría de cuentas	536	449	253	157
Servicios distintos de auditoría	217	25	149	44
Otros servicios de verificación	217	25	46	20
Servicios fiscales	-	-	103	24
	753	474	402	201

2020				
	PwC*	Deloitte,S.L.	Otras entidades de la red de PwC*	Otras entidades de la red de Deloitte,S.L.
Servicios de auditoría de cuentas	518	393	290	159
Servicios distintos de auditoría	137	30	384	64
Otros servicios distintos de auditoría	137	25	40	29
Servicios fiscales	-	5	344	35
	655	423	674	223

*PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. (PwC)

c) Información requerida por el art. 229 de la Ley de Sociedades de Capital

Los Administradores de la Sociedad Dominante no tienen ningún asunto sobre el que informar en relación con lo establecido en el artículo 229 de la ley de Sociedades de Capital, aprobada mediante el Real Decreto Legislativo 1/2010 de 2 de julio, excepto por lo siguiente:

- D. Juan Lladó Arburúa es Vicepresidente de Española de Investigación y Desarrollo, S.A.

d) Remuneraciones pagadas a los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad Dominante

A continuación, se presenta la remuneración global percibida por los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2021 y 2020:

Dietas por asistencia a reuniones del Consejo de Administración, percibidas por todos los miembros del Consejo: 2.000 miles de euros (2020: 1.865 miles de euros).

Sueldos y salarios: 800 miles de euros (2020:2.073 miles de euros).

Primas de seguros de vida y planes de pensiones 4 miles de euros (2020:38 miles de euros).

Servicios prestados al Grupo: 305 miles de euros (2020:301 miles de euros).

Adicionalmente el Grupo ha pagado 308 y 145 miles de euros en 2021 y en 2020 respectivamente, en concepto de seguros de responsabilidad civil a de Administradores y Directivos.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

33. Hechos posteriores a la fecha de balance

Con fecha 18 de febrero de 2022, el Ministerio de Hacienda y Función Pública anunció que el Consejo de Ministros había autorizado la concesión de una operación de respaldo público temporal para el Grupo Técnicas Reunidas por un importe de 340 millones de euros. Esta autorización se produce después de que el Consejo Gestor del Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas haya aprobado dicha operación.

Conforme a los términos de la financiación, la Sociedad Dominante (Técnicas Reunidas, S.A.) actúa como solicitante, financiada y beneficiaria y la empresa del grupo Initec Plantas Industriales, S.A.U. actúa como beneficiaria y garante de los contratos de financiación. Ambas sociedades tienen responsabilidad solidaria.

Esta ayuda se articula en un préstamo participativo cuyo importe asciende a 175 millones de euros y a un préstamo ordinario por importe de 165 millones de euros. Ambos préstamos tendrán una duración de cuatro años y medio, con la posibilidad de amortizarlos anticipadamente. Salvo por dicha posibilidad de amortización anticipada, en el caso del préstamo participativo el principal se amortiza al vencimiento y, para el préstamo ordinario se tiene un periodo de carencia de 1 año y con posterioridad se amortiza de forma anual en un porcentaje del 20%, 30%, 30% y un último tramo del 20% al vencimiento.

Durante la vigencia de dichos préstamos el Grupo tiene la obligación de no repartir dividendos. La financiación recibida incluye entre sus condiciones, cuyo incumplimiento podría ser causa de vencimiento anticipado, determinadas obligaciones respecto del destino de la financiación y del cumplimiento del plan de viabilidad presentado, la adopción de medidas de digitalización y sostenibilidad y el refuerzo de la posición financiera y de solvencia del Grupo a lo largo del ejercicio 2022.

El 24 de febrero de 2022 se ha recibido el desembolso de ambas cantidades.

El efecto que hubiese tenido en el ejercicio 2021 si se hubiesen recibido los fondos SEPI, considerando el préstamo participativo como parte del patrimonio neto a efectos mercantiles, y la posición neta de tesorería a efectos de covenants sería el siguiente:

	2021	2021 con SEPI
Deuda financiera	(742.885)	(1.082.885)
Posición neta de tesorería*	(76.006)	98.994
Patrimonio Neto Mercantil	104.658	279.659
% Deuda Financiera / Patrimonio Neto Mercantil	709,82%	387,22%
% Posición neta de tesorería / Patrimonio Neto Mercantil	-72,62%	35,40%

*No se considera el préstamo participativo en el cálculo de la posición neta de tesorería a efectos de covenants

A la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, no se ha producido ningún hecho posterior de relevancia, adicional al ya comentado en los párrafos anteriores, que requiera ser desglosado.

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

ANEXO I

Sociedades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación – 2021

Denominación Social	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación	Método integración	Actividad	Auditor
Técnicas Reunidas Gulf Ltd. – Arabia Saudí	P.O. BOX 39561, Dahrahn 31942 (Arabia Saudí)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
TR Saudi Arabia LLC	P.O. Box 40.538, Jeddah 21511, (Arabia Saudí)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Saudia for Services and Contracting Company Limited	P.O. Box 77076, 31952 Al Khobar, (Arabia Saudí)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.	I.G.	Servicios de ingeniería	PwC
TECNICAS REUNIDAS GLOBAL FOR ENGINEERING CONSULTANTS CO. LTD	P.O. Box 30909, Al Khobar 31952, Saudi Arabia	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
TR Argentina	MORENO 957 Piso:2 Dpto:1 1091-CIUDAD AUTONOMA BUENOS AIRES	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Bahrain W.L.L	Sanabis, block 410, road 1010, building 474, flat 211	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas TEC – Bolivia	Edificio el Cubo II, 2º Piso, Avenida las Ramblas, Zona Empresarial Equipetrol Norte, Santa Cruz (Bolivia)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	Deloitte
TR Canada Inc	Suite 500, 5004 Avenue SW Calgary, AB - T2P 2V6 (Canadá)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Técnicas Reunidas Canada E&C INC.	Suite 500, 5004 Avenue SW Calgary, AB - T2P 2V6, (Canadá)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Alberta	Suite 500, 5004 Avenue SW Calgary, AB - T2P 2V6 (Canadá)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Chile Ltda.	Badajoz Nº 45, Oficina 1901, Edificio Fundadores, Las Condes, Santiago de Chile (Chile)	100%	Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	Deloitte
TR Metalúrgica Chile	Avda. Bosque Norte, 107, Las Condes, Santiago de Chile	100%	Termotécnica,S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	Deloitte
TR Colombia	AK 9 # 127 C 60 OF 311 Municipio: Bogotá D.C	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas USA L.L.C.	Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, Wilmington, Delaware 19801, (E.E.U.U.)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Louisiana L.L.C.	Baton Rouge, Louisiana (E.E.U.U.)	100%	Técnicas Reunidas USA L.L.C.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Houston L.L.C.	1790 Hugues Landing Boulevard, the Woodlands, Texas 77380 (E.E.U.U.)	100%	Técnicas Reunidas USA L.L.C.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Internacional, S.A.	Avenida de Burgos 89, Edificio 6, Parque empresarial Adequa, 28050-Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Termotécnica, S.A.	Avenida de Burgos 89, Edificio 6, Parque empresarial Adequa, 28050-Madrid (España)	99.98%	Técnicas Reunidas, S.A. y Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería y Mayorista Maquinaria	No auditada
Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	Avenida de Burgos 89, Edificio 6, Parque empresarial Adequa, 28050-Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Promoción Inmobiliaria	No auditada

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Técnicas Reunidas Ecología, S.A.	Avenida de Burgos 89, Edificio 6, Parque empresarial Adequa, 28050-Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Metalúrgicas, S.A.	Avenida de Burgos 89, Edificio 6, Parque empresarial Adequa, 28050-Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Trade Panamá, S.A.	República de Panamá, (Panamá)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Sociedad Inactiva	No auditada
Técnicas Siderúrgicas, S.A.	Avenida de Burgos 89, Edificio 6, Parque empresarial Adequa, 28050-Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.	Avenida de Burgos 89, Edificio 6, Parque empresarial Adequa, 28050-Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Española de Investigación y Desarrollo, S.A.	Avenida de Burgos 89, Edificio 6, Parque empresarial Adequa, 28050-Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Layar, S.A.	Avenida de Burgos 89, Edificio 6, Parque empresarial Adequa, 28050-Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Actividad Inmobiliaria	No auditada
Layar Real Reserva, S.A.	Avenida de Burgos 89, Edificio 6, Parque empresarial Adequa, 28050-Madrid (España)	100%	Layar, S.A.	I.G.	Actividad Inmobiliaria	No auditada
Initec Plantas Industriales, S.A.	Avenida de Burgos 89, Edificio 6, Parque empresarial Adequa, 28050-Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte
Initec Infraestructuras, S.A.	Avenida de Burgos 89, Edificio 6, Parque empresarial Adequa, 28050-Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

ReciclAguilar, S.A.	Avenida de Burgos 89, Edificio 6, Parque empresarial Adequa, 28050-Madrid (España)	80%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Heymo Ingeniería, S. A.	Avenida de Burgos 89, Edificio 3, plnta 6ª, núcleo A, Parque empresarial Adequa, 28050-Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S. A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	Deloitte
Deportes Valdavia	Avenida de Burgos 89, Edificio 6, Parque empresarial Adequa, 28050-Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Valdavia Padel S.L.	Avenida de Burgos 89, Edificio 6, Parque empresarial Adequa, 28050-Madrid (España)	100%	Deportes Valdavia, S.L.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Valdavia Gim S.L.	Avenida de Burgos 89, Edificio 6, Parque empresarial Adequa, 28050-Madrid (España)	100%	Deportes Valdavia, S.L.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Ibérica del Espacio, S.A.	Calle Magallanes 3, 28015, Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. y TR Proyectos Internacionales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Netherlands B.V.	Parklaan 34, 3016BC Rotterdam (Holanda)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Ghana	4 Momotse avenue, Adabraka-Accra Mteropolitan, Greater Accra, PO BOX NT 1632, A., (Ghana)	100%	Técnicas Reunidas Netherlands B.V.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Dufi CCGT Kft	1077 Budapest, Wesselényi utca 16. 3. em.; new seat: 1138 Budapest, Népfürdő utca 22. Building B. 13th floor (Hungria)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Técnicas Reunidas engineers India private limited (TREI)	103 Ashoka Estate, Barakhamba Road, New Delhi – 110 001 (India)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Consultoría y asistencia en proyectos internacionales de ingeniería	LUTHRA-LUTHRA
TR Sagemis	Via Zucchi 1, 20900 Monza MB, (Italia)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Italy	Via Zucchi 1, 20900 Monza MB, (Italia)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Malaysia SDN.	Suite 1005, 10th Floor, Wisma Hamzah-Kwong Hing, No. 1, Leboh Ampang, 40100, Kuala Lumpur, (Malasia)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	Deloitte
TR Servicios S.R.L. de C.V.	Calle Tiburcio Monteil 76, San Miguel Chapultepec, Miguel Hidalgo, Distrito Federeal, 11850, (Malasia)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Reunidas México Ingeniería y Construcción de R.L. de C.V.	Avda Álvaro Obregón 151, piso 6, despacho 601 col Roma Norte CP 06700, Del: Cuauhtemoc, Ciudad de México, (México)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Engineering LLC – Oman	Safeway Building, 2nd floor, Building nº68, Way nº 3305, Dohat-Al Abad, Muscat, Sultanate of Oman	49%	Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	Deloitte
Técnicas Reunidas Omán LLC	Safe Way Building, Building nº 68, Way nº 3305, Dohah-Al Abad Street, Alkhuwair, Muscat, Sultanate of Oman	70%	Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	Deloitte
Técnicas Reunidas LLC (Duqm)	The Special Economic Zone at Duqm / Al-Duqm / Al Wusta Governorate / P.O. Box: 2991 / Postal Code 112	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
TR Perú Ingeniería y Construcción S.A.C.	Av. Jorge Chavez 184, Oficina 402, distrito de Miraflores, provincia y departamento de Lima, (Perú)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Técnicas Reunidas de Talara, S.A.C.	Av. Jorge Chavez 184, Oficina 402, distrito de Miraflores, provincia y departamento de Lima, (Perú)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas de Construcao Unip. LDA - Portugal	Rua Latino Coelho, n.º 87, Distrito: Lisboa, Concelho: Lisboa, Freguesia: Avenidas Novas, 1050, 132 Lisboa (Portugal)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Tecnicas Reunidas UK	Suite 1, 3rd Floor, 11-12 St. James's Square, London, SW1Y 4LB, (Reino Unido)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Tecreun República Dominicana, S.R.L.	Avda. de los Próceres, Diamond Mall, 1º piso, local 25A, Santo Domingo, (República Dominicana)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas INSAAT TAAHHÜT Limited Sirketi	Kozyatağı Nidakule Değirmen Sok. No:18/19A-10. Kat Oda :26 Kozyatağı Kadıköy -İst.-P.K.34742 Adres No: 2252546268 (Turquía)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Mühendislik ve İnsaat A.S	Kozyatağı Nidakule Değirmen Sok. No:18/19A-10. Kat Oda :26 Kozyatağı Kadıköy -İst.-P.K.34742 Adres No: 2252546268 (Turquía)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de ingeniería	No auditada
TR Projeler	Kozyatagi Mahallesi Degirmen Sk. Nida Kule A Blok Apt. Nº: 18/19 Kadikoy/Istanbul	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Anexo I Sociedades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación – 2020

Denominación Social	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación	Método integración	Actividad	Auditor
Técnicas Reunidas Internacional, S.A.	Calle Arapiles 13, 28015, Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Termotécnica, S.A.	Conde Valle Suchil, 20. Madrid (España)	99.98%	Técnicas Reunidas, S.A. y Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería y Mayorista Maquinaria	No auditada
Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	Calle Arapiles 13, 28015, Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Promoción Inmobiliaria	No auditada
Técnicas Reunidas Ecología, S.A.	Calle Arapiles 13, 28015, Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Metalúrgicas, S.A.	Calle Arapiles 13, 28015, Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Trade Panamá, S.A.	República de Panamá, (Panamá)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Sociedad Inactiva	No auditada
Técnicas Siderúrgicas, S.A.	Calle Arapiles 13, 28015, Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.	Calle Arapiles 13, 28015, Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Española de Investigación y Desarrollo, S.A.	Calle Arapiles 13, 28015, Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicio de Ingeniería	No auditada
Layar, S.A.	Calle Arapiles 13, 28015, Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Actividad Inmobiliaria	No auditada
Layar Real Reserva, S.A.	Calle Arapiles 13, 28015, Madrid (España)	100%	Layar, S.A.	I.G.	Actividad Inmobiliaria	No auditada
Initec Plantas Industriales, S.A.	Calle Maria de Portugal 9-11, Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC/Deloitte
Initec Infraestructuras, S.A.	Calle Rafel Calvo 3-5, Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Chile Ltda.	Badajoz Nº 45, Oficina 1901, Edificio Fundadores, Las Condes, Santiago de Chile (Chile)	100%	Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	Deloitte
ReciclAguilar, S.A.	Calle Rafael Calvo 3-5 (España)	80%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Gulf Ltd. – Arabia Saudí	P.O. BOX 39561, Dahrhn 31942 (Arabia Saudí)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
TR Engineering LLC – Oman	Safeway Building, 2nd floor, Building nº68, Way nº 3305, Dohat-Al Abad, Muscat, Sultanate of Oman	49%	Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	Deloitte
Técnicas Reunidas Omán LLC	Safe Way Building, Building nº 68, Way nº 3305, Dohah-Al Abad Street, Alkhuwair, Muscat, Sultanate of Oman	70%	Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	Deloitte
Técnicas Reunidas Hellas, S.A. – Grecia	Panepistimiou, 10564, Atenas (Grecia)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Netherlands B.V.	Parklaan 34, 3016BC Rotterdam (Holanda)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Técnicas Reunidas de Construção Unip. LDA - Portugal	Rua Latino Coelho, n.º 87, Distrito: Lisboa, Concelho: Lisboa, Freguesia: Avenidas Novas, 1050, 132 Lisboa (Portugal)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Australia Pty Ltd	Level 8, 44 ST Georges Terrace, Perth WA, 6000 (Australia)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas TEC – Bolivia	Edificio el Cubo II, 2º Piso, Avenida las Ramblas, Zona Empresarial Equipetrol Norte, Santa Cruz (Bolivia)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	Deloitte
Técnicas ReunidasRUP INSAAT TAAHHÜT Limited Sirketi	Kozyatağı Nidakule Değirmen Sok. No:18/19A- 10. Kat Oda :26 Kozyatağı Kadıköy - İst.-P.K.34742 Adres No: 2252546268 (Turquía)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Dufi CCGT Kft	1077 Budapest, Wesselényi utca 16. 3. em.; new seat: 1138 Budapest, Népfürdő utca 22. Building B. 13th floor (Hungria)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Canada Inc	Suite 500, 5004 Avenue SW Calgary, AB - T2P 2V6 (Canadá)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

TR Saudi Arabia LLC	P.O. Box 40.538, Jeddah 21511, (Arabia Saudí)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Saudia for Services and Contracting Company Limited	P.O. Box 77076, 31952 Al Khobar, (Arabia Saudí)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.	I.G.	Servicios de ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Mühendislik ve İnsaat A.S	Kozyatağı Nidakule Değirmen Sok. No:18/19A- 10. Kat Oda :26 Kozyatağı Kadıköy - İst.-P.K.34742 Adres No: 2252546268 (Turquía)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas engineers India private limited (TREI)	103 Ashoka Estate, Barakhamba Road, New Delhi – 110 001 (India)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Consultoría y asistencia en proyectos internacionales de ingeniería	LUTHRA-LUTHRA
Tecreun República Dominicana, S.R.L.	Avda. de los Próceres, Diamond Mall, 1º piso, local 25A, Santo Domingo, (República Dominicana)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de ingeniería	No auditada
TR Perú Ingeniería y Construcción S.A.C.	Av. Jorge Chavez 184, Oficina 402, distrito de Miraflores, provincia y departamento de Lima, (Perú)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

TReunidas México Ingeniería y Construcción de R.L. de C.V.	Avda Álvaro Obregón 151, piso 6, despacho 601 col Roma Norte CP 06700, Del: Cuauhtemoc, Ciudad de México, (México)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas de Talara, S.A.C.	Av. Jorge Chavez 184, Oficina 402, distrito de Miraflores, provincia y departamento de Lima, (Perú)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Malaysia SDN.	Suite 1005, 10th Floor, Wisma Hamzah-Kwong Hing, No. 1, Leboh Ampang, 40100, Kuala Lumpur, (Malasia)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	Deloitte
TR Servicios S.R.L. de C.V.	Calle Tiburcio Monteil 76, San Miguel Chapultepec, Miguel Hidalgo, Distrito Federeal, 11850, (Malasia)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas USA L.L.C.	Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, Wilmington, Delaware 19801, (E.E.U.U.)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Louisiana L.L.C.	Baton Rouge, Louisiana (E.E.U.U.)	100%	Técnicas Reunidas USA L.L.C.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Houston L.L.C.	1790 Hugues Landing Boulevard, the Woodlands, Texas 77380 (E.E.U.U.)	100%	Técnicas Reunidas USA L.L.C.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Heymo Ingeniería, S. A.	Avenida de Burgos 89, Edificio 3, plnta 6ª, núcleo A, Parque empresarial Adequa, 28050-Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S. A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	Deloitte

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Técnicas Reunidas Ghana	4 Momotse avenue, Adabraka-Accra Mteropolitan, Greater Accra, PO BOX NT 1632, A., (Ghana)	100%	Técnicas Reunidas Netherlands B.V.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Tecnicas Reunidas Canada E&C INC.	Suite 500, 5004 Avenue SW Calgary, AB - T2P 2V6, (Canadá)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Sagemis	Via Zucchi 1, 20900 Monza MB, (Italia)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Tecnicas Reunidas UK	Suite 1, 3rd Floor, 11-12 St. James's Square, London, SW1Y 4LB, (Reino Unido)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Metalúrgica Chile	Avda. Bosque Norte, 107, Las Condes, Santiago de Chile	100%	Termotécnica,S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	Deloitte
Deportes Valdavia	Calle Arapiles 13, 28015, Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Valdavia Padel S.L.	Calle Arapiles 13, 28015, Madrid (España)	100%	Deportes Valdavia,S.L.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Valdavia Gim S.L.	Calle Arapiles 13, 28015, Madrid (España)	100%	Deportes Valdavia,S.L.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Ibérica del Espacio, S.A.	Calle Magallanes 3, 28015, Madrid (España)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. y TR Proyectos Internacionales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

TR Alberta	Suite 500, 5004 Avenue SW Calgary, AB - T2P 2V6 (Canadá)	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Argentina	MORENO 957 Piso:2 Dpto:1 1091-CIUDAD AUTONOMA BUENOS AIRES	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Colombia	AK 9 # 127 C 60 OF 311 Municipio: Bogotá D.C	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
TR Projeler	Kozyatagi Mahallesi Degirmen Sk. Nida Kule A Blok Apt. N°: 18/19 Kadikoy/Istanbul	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Tecnicas Reunidas LLC (Duqm)	The Special Economic Zone at Duqm / Al-Duqm / Al Wusta Governorate / P.O. Box: 2991 / Postal Code 112	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
TR Bahrain W.L.L	Sanabis, block 410, road 1010, building 474, flat 211	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
TECNICAS REUNIDAS GLOBAL FOR ENGINEERING CONSULTANTS CO. LTD	P.O. Box 30909, Al Khobar 31952, Saudi Arabia	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

ANEXO II

Sociedades asociadas incluidas en el perímetro de consolidación – 2021

Denominación Social	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación	Método de integración	Actividad	Auditor
Proyectos Ebramex, S. de R.L. de C.V.	Ciudad de Tampico, Tamaulipas, (México)	33,33%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	No Auditada
Minatrico, S. de R.L. de C.V.	Ciudad de Tampico, Tamaulipas, (México)	33,33%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	No Auditada
Máster S.A. de ingeniería y Arquitectura	Ronda General Mitre 126, 4ª planta, 08021-Barcelona (España)	40,00%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	No Auditada

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

ANEXO II

Sociedades asociadas incluidas en el perímetro de consolidación – 2020

Denominación Social	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación	Método de integración	Actividad	Auditor
Proyectos Ebramex, S. de R.L. de C.V.	Ciudad de Tampico, Tamaulipas, (México)	33,33%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	No Auditada
Minatrico, S. de R.L. de C.V.	Ciudad de Tampico, Tamaulipas, (México)	33,33%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	No Auditada
Máster S.A. de ingeniería y Arquitectura	Ronda General Mitre 126, 4ª planta, 08021-Barcelona (España)	40,00%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	No Auditada

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

ANEXO III

Operaciones conjuntas incluidas en el perímetro de consolidación – 2021

Denominación Social	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación	Método de integración	Actividad	Auditor
TSGI Mühendislik İnşaat Limited Şirketi	Turquía	33,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	PwC
TR Daewoo LLC	Oman	65,00%	Técnicas Reunidas, S.A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	PwC
TR Bapco	Bahrein	32,00%	Tr Saudia S.C LTD	Proporcional	Servicios de Ingeniería	PwC

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

ANEXO III

Operaciones conjuntas incluidas en el perímetro de consolidación – 2020

Denominación Social	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación	Método de integración	Actividad	Auditor
TSGI Mühendislik İnşaat Limited Şirketi	Turquía	33,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	PwC
TR Daewoo LLC	Oman	65,00%	Técnicas Reunidas, S.A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	PwC
TR Bapco	Bahrein	32,00%	Tr Saudia S.C LTD	Proporcional	Servicios de Ingeniería	PwC

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

ANEXO IV

Uniones temporales de empresas, consorcios y establecimientos permanentes en las que participan las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación – 2021

Denominación de la entidad	Actividad	Porcentaje de participación	Denominación de la entidad	Actividad	Porcentaje de participación
UTE ABU DHABI SAS	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR PHB JORDAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE FAHDILI	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR/ SGS PISTA 18R	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE FORT HILLS	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR/IN CONS.COMPL.VIÑA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE HAIL	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR/INIT. P.I. Rabigh	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE HASSI MESSAOUD PRJ.	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	55%	UTE TSGI	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	33%
UTE IGD	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TSK TR ASHUGANJ NORTH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE INTEGRATED PROJECT	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE Valoriza	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE PRESAS MIÑO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	25%	UTE VEOLIA-HEYMO BREF CQP	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	61.93%
UTE STURGEON	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE RAMBLA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR DUFU HUNGRIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	JV DARSAIT	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE TR ETO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	JV RAILWAY	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	34%
UTE TR INTEGRATED GAS	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	JV SOHAR	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE TR JRTP JAZAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	SAMSUNG-TR JOINT VENTURE	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR JUBAIL	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TECNICAS REUNIDAS FR BR.	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

UTE TR MINATITLAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR MARRUECOS	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR NAPHTHA RT	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR Branch Azerbaijan	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR NEC	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR LEDCOR	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE TR OPTARA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR MOSCU BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR RUP	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR OMAN BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR TALARA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR QATAR	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR YANBU REFINERY	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR SHARJAH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR/IPI ELEFSINA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR SINGAPOUR	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR/IPI Refi. de Sines	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR THAILAND BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR-IPI ABU DHABI SHAH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TRD DUQM PROJECT	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	65%
UTE TRISA/AST. P. EBRAMEX	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	33%	TRSA INDIA 33059	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TRISA/AST. P. MINATR.	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	33%	TRSA INDIA 33065	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TUBAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TRSA India 33117	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE VOLGOGRAD	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TRSA India 37007	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR/IPI TR POWER	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	BX TR SPOLKA CYWILNA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE TR/TREC OPER.DESALAD	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	EP BANGLADESH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE Desaladora Oropesa	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	25%	EP JORDANIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE Edif.Servs. Múltiples	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	EP SINES	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE HEYMO-INCLAM	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	EP UTE Hassi Messaoud	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	55%
UTE HPP Gepesa	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	60%	HYUNDAI TR SPOLKA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	45%
UTE MARJAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	JV KUWAIT CONSORCIO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

UTE PERELLÓ	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	TR Abu Dhabi (BRANCH)	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE PRESAS CANTÁBRICO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	25%	TR AUSTRALIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE Puerto de Barcelona	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	TR BRANCH ARGELIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR ADGAS	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR FINLANDIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR BALONGAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR INDONESIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR BU HASA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR KAZAJISTAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR HARADH GAS COMPRES	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR KUWAIT BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR JJC	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	51%	TR NORUEGA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR JURONG	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR SA ODDZIAL W POLSCE	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR MERCURY	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR TURQUÍA BOTAS	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

ANEXO IV

Uniones temporales de empresas, consorcios y establecimientos permanentes en las que participan las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación – 2020

Denominación de la entidad	Actividad	Porcentaje de participación	Denominación de la entidad	Actividad	Porcentaje de participación
TR Abu Dhabi (BRANCH)	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE RAMBLA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	80%
TR TURQUÍA BOTAS	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE Puerto de Barcelona	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TR AUSTRALIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE Edif.Servs. Múltiples	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TReunidas Branch Argelia	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR/INIT. P.I. Rabigh	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
TR SA ODDZIAL W POLSCE	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR/TREC OPER.DESALAD	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
BX TR SPOLKA CYWILNA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	UTE TR/INITEC INFRA CONST	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

TR NORUEGA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR/Duro F. CTCC Besós	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
EP BANGLADESH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE PERELLÓ	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
EP JORDANIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR/IN CONS.COMPL.VIÑA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
TR KUWAIT BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TSK TR ASHUGANJ NORTH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
JV KUWAIT CONSORCIO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%	UTE TR JJC	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	51%
TR FINLANDIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR/ SGS PISTA 18R	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE TR/PI Refi. de Sines	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR PHB JORDAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
TR ELEFSINA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	SAMSUNG-TR JOINT VENTURE	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	29%
UTE HYDROCRAKER HUNG.	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR OMAN BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR/PI TR POWER	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE HPP Gepesa	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	60%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

UTE ALQUILACION CHILE	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TSGI	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	33%
TR ABU DHABI	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR MOSCU BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR JUBAIL	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TECNICAS REUNIDAS FR BR.	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR RUP	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	JV DARSAIT	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE TR YANBU REFINERY	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	CONSORCIO TR/JJC PERÚ	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	51%
UTE TR-IPI ABU DHABI SHAH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	CONSORC. MOTA ENGIL TRPIC	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE TR DUFU HUNGRIA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	JV SOHAR	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%
UTE VOLGOGRAD	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR QATAR	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE INTEGRATED PROJECT	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	JV RAILWAY	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	34%
UTE TR JRTP JAZAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TRSA INDIA 33059	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

UTE TR TALARA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TRSA INDIA 33065	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR OPTARA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TRSA India 33117	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE STURGEON	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR Branch Azerbaijan	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR INTEGRATED GAS	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR HARADH GAS COMPRES	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	30%
UTE FORT HILLS	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR ADGAS	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	15%
UTE TR MINATITLAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR BU HASA	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	15%
UTE TRISA/AST. P. EBRAMEX	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	33%	TRD DUQM PROJECT	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	65%
UTE TRISA/AST. P. MINATR.	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	33%	TR SHARJAH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE IGD	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR SINGAPOUR	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR ETO	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR BALONGAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

UTE FAHDILI	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR JURONG	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE HAIL	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE MARJAN	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR NAPHTHA RT	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	UTE TR MERCURY	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE TR NEC	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR LEDCOR	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
UTE HASSI MESSAOUD PRJ.	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	55%	UTE VEOLIA-HEYMO BREF CQP	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	61.93%
TRSA India 37007	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%	TR THAILAND BRANCH	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%
EP UTE Hassi Messaoud	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	100%			
UTE Heymo Inclam	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	50%			
UTE Presas Miño	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	25%			

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

Informe de Gestión

1. Evolución del negocio

El entorno macroeconómico

En 2021 el impacto de la pandemia global causada por la pandemia COVID-19 se ha seguido manifestando con fuerte intensidad. Las distintas variantes que se han originado a lo largo del año, especialmente las variantes Delta y Ómicron, han tenido un efecto importante en el desarrollo de muchas actividades económicas retrasando la anunciada recuperación en ellas.

La puesta en marcha de campañas de vacunación en todo el mundo se ha traducido en que el 55% de la población mundial haya recibido al menos una dosis. Y esto ha permitido que el impacto de COVID-19 en las estadísticas sanitarias se haya ido reduciendo paulatinamente.

Sin embargo, COVID-19 sigue generando restricciones a la movilidad y un cierre de fronteras en muchos países del mundo. Estos dos factores, junto con un incremento importante de la demanda en muchos sectores, tienen un efecto importante en la operativa de las cadenas de suministro con el consiguiente incremento en los precios de las materias primas y en la cadena logística.

La economía mundial sigue recuperándose. Según datos del Fondo Monetario Internacional, de la contracción de un 3.1% en 2020, se ha pasado al crecimiento de un 5.9% en 2021 y se prevé que aumente un 4.4% en 2022 y un 3.8% en 2023.

El sector energético

El sector energético ha venido acompañando la recuperación económica. Así, la demanda de petróleo que bajó a 80 millones de barriles diarios en Abril de 2020, ha alcanzado 101 millones de barriles en Diciembre de 2021, situándose por encima de los niveles previos a la pandemia. En cuanto al gas natural, la demanda se ha incrementado en 2021 en casi un 4% respecto a 2020 habiendo llegado también a niveles por encima del comienzo de la pandemia.

Los precios de las materias primas energéticas han reflejado esta evolución de la demanda. El petróleo ha pasado de los 50 dólares por barril de finales de 2020 hasta los 74 dólares de finales de 2021 (con precios por encima de los 80 dólares por barril en los últimos meses). En cuanto al gas natural, el precio en el Henry Hub cerró en 2021 a 3.8 dólares por MBtu (cotizando por encima de 5 dólares durante varios meses), frente a los 2.6 dólares en 2020.

El incremento de la demanda de energía, el desequilibrio entre la demanda y oferta de combustibles fósiles tradicionales en algunos mercados y las perspectivas de un menor impacto de lo previsto de la pandemia han empujado al alza los precios. Y de acuerdo con los informes de diversos analistas, es previsible que este nivel de precios vaya a mantenerse en los próximos años. Esto está generando un aumento de la actividad inversora de las empresas energéticas.

Técnicas Reunidas

Este entorno macroeconómico general y de la industria energética en particular ha tenido un doble impacto en la actividad de Técnicas Reunidas.

En las operaciones, muchos de los proyectos reprogramados en 2020 debido a la aparición de COVID (un 40% de la cartera) han mantenido esta situación en 2021. El resto de los proyectos activos han avanzado a una velocidad menor a la deseada por las restricciones impuestas en la gestión de COVID. Así, de niveles de facturación trimestrales por encima de los 1.200 millones de euros previos a la pandemia se ha pasado a niveles de facturación en el entorno de 700 millones de euros trimestrales. Es decir, un 40% menores durante ya más de 18 meses. Además de esta disminución de ingresos, la gestión eficiente de COVID se ha traducido en un incremento de costes que, en muchos casos, se mantiene en discusión con los clientes y que está recogido en las cuentas de Técnicas Reunidas.

Sin embargo, la recuperación de la inversión en el sector se ha traducido en un importante volumen de adjudicaciones en 2021, sobrepasando los 4.000 millones de euros. Además, se trata de un conjunto de proyectos diversificados por productos y geografías, con un perfil de riesgo muy atractivo por las distintas estrategias de ejecución, y en las que Técnicas Reunidas ha reducido significativamente el riesgo asociado a la construcción.

Al mismo tiempo, la compañía continuó con el proceso de optimización de activos, con la venta de participaciones no estratégicas. En este sentido, el año 2021 se culminó la venta del 100% de Técnicas

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

Reunidas Australia, compañía que posee el 50% del contrato de operación y mantenimiento de una planta de desalación en Perth (Australia).

Principales magnitudes financieras

La pandemia ha tenido un impacto importante en las magnitudes financieras de la compañía. Las ventas en 2021 se redujeron un 20% hasta los 2.808 millones de euros. El resultado operativo fue de una pérdida de 157 millones de euros y el resultado neto registró una pérdida de 190 millones de euros.

La evolución del resultado se explica por la reprogramación de la ejecución del 40% de la cartera a partir del año 2022 y la ralentización de los proyectos en ejecución. Además de unas menores ventas, se han ocasionado sobrecostes por procurar una gestión eficiente de COVID y que hasta la fecha no han podido ser recuperados.

Por otra parte, la terminación del proyecto de Teesside, cuando había alcanzado un 99.2% de ejecución, supuso un impacto negativo de 98 millones en el resultado operativo. Técnicas Reunidas denunció esta terminación e inició un proceso de arbitraje en tribunales internacionales.

El año 2021 finalizó con una posición de deuda neta negativa de 76 millones de euros. La menor velocidad de ejecución de los proyectos ha resultado en un incremento del capital circulante, con el consiguiente impacto en la situación financiera de Técnicas Reunidas. Con la ralentización en la ejecución de los proyectos desde el inicio de la crisis hace casi dos años, la gestión de la tesorería proyecto a proyecto está resultando clave para asegurar la continuidad de la cadena de suministro, tanto de equipos como de subcontratistas.

Acceso a fondos europeos para compañías estratégicas y afectadas por el COVID

A mediados de 2020 la Unión Europea puso en marcha un mecanismo de ayuda a aquellas compañías que fueran estratégicas previamente a la aparición de COVID y que hubieran sido impactadas duramente por la pandemia. En España, la gestión de estos fondos la realiza la Sociedad Española de Participaciones Industriales (SEPI).

A lo largo de 2021, Técnicas Reunidas ha estado gestionando el acceso a este instrumento de financiación, dado su carácter de compañía estratégica en el sector de la ingeniería en España. El resultado de esta iniciativa es la concesión y desembolso en febrero de 2022 de un paquete financiero de 340 millones de euros, instrumentalizado en un préstamo participativo de 175 millones de euros y un préstamo ordinario de 165 millones de euros.

Este paquete financiero permite estabilizar las operaciones de la compañía en 2022 y refuerza los fondos propios de la compañía a la situación pre COVID.

La evolución de la acción

Derivado del escenario de la industria energética por la pandemia, el comportamiento en bolsa en 2021 de todo el sector de ingeniería y construcción del petróleo y del gas fue negativo. La evolución de la cotización de la acción de Técnicas Reunidas no fue una excepción, sufriendo una depreciación del 36% para el conjunto del año.

Respecto a la remuneración al accionista, debido a la situación de crisis que lleva viviendo el sector en los últimos años, al consecuente recorte de beneficios que ha experimentado Técnicas Reunidas y al objetivo de la compañía de preservar su caja, el Consejo de Administración mantuvo su postura de no proponer a aprobación un dividendo en la Junta General de 2021.

Principales adjudicaciones de Técnicas Reunidas

Las adjudicaciones de 2021 superaron los 4.000 millones de euros. Los principales proyectos adjudicados durante el año fueron:

- Proyecto Sasa, en Turquía, firmado formalmente en febrero de 2021. Se trata de una nueva planta petroquímica en Adana, Turquía, para la producción de Ácido Tereftálico Purificado. La planta tendrá una capacidad de producción de 1,5 millones de toneladas al año. El proyecto supone una inversión total estimada por el cliente de 935 millones de euros, estando el valor del contrato de Técnicas Reunidas recogido en ese importe. El alcance del contrato incluye la realización de la ingeniería, el suministro de equipos y materiales, y la supervisión de la construcción.
- Expansión del complejo petroquímico para PKN Orlen, en Polonia. La inversión total será de 1.800 millones de euros, de los cuales el alcance de Técnicas Reunidas asciende a aproximadamente la mitad, y consistirá en la instalación de una nueva unidad de producción de olefinas con licencia tecnológica de KBR y un sistema de recuperación de productos. Permitirá integrar las operaciones petroquímicas con

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

la producción de combustibles limpios y optimizará la utilización de materias primas y recursos de ambos procesos. Técnicas Reunidas ejecutará el proyecto en asociación con Hyundai Engineering, llevando a cabo la ingeniería, compra, construcción y comisionado del mismo. Ambas compañías realizaron previamente el FEED del proyecto.

- El proyecto Advanced Methanol Amsterdam (AMA). Se trata de una nueva planta de bioetanol para GI Dynamics en los Países Bajos, que producirá bio metanol mediante la gasificación de residuos de madera y residuos domésticos no reciclables. El bio metanol se mezclará con gasolina contribuyendo a la descarbonización del transporte. El contrato incluye la ejecución de la ingeniería de detalle y la estimación de la inversión en forma de «libros abiertos» (FEED-OBE). Con una inversión estimada superior a los €200 millones, la futura planta tendrá capacidad para producir 260 toneladas diarias de bioetanol y estará compuesta por unidades de gasificación a alta temperatura, recuperación de gas ácido y metanol.
- El desarrollo de la unidad de tratamiento de residuos en la refinería de Moscú de Gazprom Neft. El alcance de los trabajos, que tendrá un plazo de ejecución de 40 meses, incluye el diseño de detalle del proyecto, la compra de materiales y equipos, la gestión de la construcción de la nueva unidad y su puesta en marcha. Con una capacidad de 2,4 millones de toneladas anuales, la nueva unidad aumentará el nivel de conversión de la planta, mediante la transformando de corrientes residuales en combustibles de alta calidad que se adaptarán a las normativas medioambientales más exigentes. El importe del contrato asciende a aproximadamente 240 millones de euros equivalentes.
- La planta de gas natural de Qatar Petroleum en Catar. La inversión expandirá las instalaciones terrestres del Campo Norte de Qatar Petroleum. El proyecto se ejecutará en 41 meses e incrementará la capacidad de almacenamiento y carga de gases licuados del petróleo, son subproductos del proceso de licuefacción de GNL. El valor inicial del proyecto asciende a más de 500 millones de dólares, aunque se prevén extensiones posteriores. El valor de estas obras adicionales incrementaría sustancialmente el importe total del proyecto ya adjudicado a Técnicas Reunidas.
- El complejo petroquímico en Turquía para la empresa conjunta Rönessans y Sonatrach. Promovido por Ceyhan Polipropilen Üretim A.Ş, una joint venture formada por el grupo turco Rönessans Holding y la empresa argelina Sonatrach, consiste en una planta de deshidrogenación de propano para la producción de polipropileno. El contrato (ingeniería, compra, construcción y puesta en marcha) supone una inversión superior a 1.000 millones de euros y ha sido adjudicado a una sociedad formada por Técnicas Reunidas y la filial constructora del propio grupo Rönessans. El alcance de Técnicas Reunidas asciende a 550 millones de euros. El proyecto está en el proceso de alcanzar el cierre financiero.
- Una unidad de hidrogenación de combustible en Latinoamérica, proyecto que ya ha sido adjudicado a Técnicas Reunidas, pero aún no ha sido divulgado por el cliente
- Un contrato para ADNOC para el proyecto de gas de Dalma, y que forma parte de la concesión de Gasha, el mayor desarrollo de gas amargo offshore del mundo. El contrato cubre la ingeniería, aprovisionamiento y construcción de las instalaciones de acondicionamiento de gas y ha sido adjudicado al consorcio formado por Técnicas Reunidas y su socio local Target. El importe total del contrato es de 950 millones de dólares, de los cuales, 510 millones de dólares corresponden a Técnicas Reunidas.

La transición energética

El año 2021 ha continuado con la aceleración del fenómeno denominado transición energética, orientado a una mayor participación en el suministro de energía hacia fuentes de energía primaria no emisoras de carbono y la puesta en marcha de inversiones con el objetivo de alcanzar un suministro global de energía libre de emisiones hacia la mitad del siglo XXI.

Las principales instituciones mundiales, organismos multilaterales, empresas industriales y entidades financieras han manifestado su compromiso de contribuir a este escenario de emisiones nulas (*net zero*). La industria del petróleo y del gas no es ajena a este movimiento. Al contrario, los clientes de Técnicas Reunidas han tomado una actitud muy activa a formar parte de la transición energética, iniciando importantes líneas de inversión.

En este sentido, Técnicas Reunidas constituyó en 2020 el Comité de Transición Energética, dependiente del Comité Ejecutivo, que coordina toda la actividad de la compañía en relación con el nuevo escenario energético. La estrategia de Técnicas Reunidas al respecto pasa por una actuación en cinco bloques:

- Posicionar a Técnicas Reunidas en los mercados de financiación como una compañía comprometida con la transición energética. En este sentido, Técnicas Reunidas configuró en 2021 un marco de financiación asociado a la transición energética, tomando como referencia los estándares más exigentes del mercado. A finales de 2021, aproximadamente el 30% de la cartera de Técnicas Reunidas estaba recogida dentro de este marco de financiación.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

- Establecer una vigilancia permanente de las tecnologías necesarias para la transición, con el objetivo de identificar oportunidades adicionales de negocio y déficit de capacidades que haya que completar.
- Definir la oferta comercial que permita maximizar la actividad de Técnicas Reunidas en este nuevo entorno tecnológico.
- Analizar en profundidad la metodología de ejecución de estos proyectos, minimizando los costes para asegurar la competitividad.
- Estructurar una política de comunicación para transmitir a los distintos agentes las capacidades de Técnicas Reunidas y su compromiso con el nuevo entorno energético.

Fruto de este compromiso, la actividad comercial de la compañía ha registrado una intensa actividad en 2021, con múltiples oportunidades en la cartera ligadas a proyectos de hidrógeno verde, secuestro y captura de carbono y economía circular. Gracias a su profundo conocimiento de estas tecnologías, Técnicas Reunidas está participando en proyectos y ofertas de descarbonización de otras industrias intensivas en energía, como la siderurgia y el cemento.

2. Actividades de Investigación y Desarrollo

Técnicas Reunidas continua con su firme compromiso con la investigación, desarrollo y escalado de nuevas tecnologías focalizadas a la transición energética. En este sentido, toman especial relevancia iniciativas de distinto tipo en propuestas tecnológicas asociadas al desarrollo de electrolizadores de alta eficiencia, el reciclado de fibra de vidrio y de fibra de carbono, tecnologías de producción de hidrógeno, reciclado de plásticos y tecnologías de extracción y recuperación de materias primas críticas esenciales para la transición energética

En su Centro Tecnológico José Lladó, uno de los más modernos de España, y en el que trabajan más de 70 personas entre titulados y doctores de diferentes disciplinas, se desarrollan proyectos de Investigación y de Desarrollo Tecnológico. Además, se proporcionan servicios de desarrollo y escalado de tecnologías, de asistencia técnica, se colabora en la transferencia de resultados de investigación entre los diferentes Centros Públicos de Investigación, Centros Tecnológicos y Técnicas Reunidas y se fomenta y se participa en el desarrollo de investigación cooperativa entre empresas.

El Centro Tecnológico facilita y permite dinamizar la participación de la empresa en procesos de innovación y actividades de I+D. Dispone de más de 5000 m² en instalaciones y equipamiento de última generación, que permiten desarrollar actividades a cualquier nivel, desde el laboratorio hasta la planta piloto, así como la realización de plantas de demostración e incluso realizar la ingeniería básica o avanzada de la opción seleccionada completado toda la cadena de valor de la I+D+i, desde la idea hasta la implantación industrial.

El gasto en I+D en el año 2020 de Técnicas Reunidas fue superior a los 4 millones de euros.

Durante 2021 Técnicas Reunidas ha continuado trabajando en proyectos de investigación y desarrollo nacionales y europeos:

Hidrógeno

- EVER: desarrollo de Electrolizadores de Bajo Coste para la Producción de Hidrógeno verde basados en tecnologías de membrana aniónica.
- SHINEFLEET: desarrollo de generadores compactos de hidrógeno renovable y azul para la industria del transporte pesado.

Economía Circular

- SEA4VALUE: proyecto europeo (H2020) para desarrollar tecnologías de recuperación de metales valiosos a partir de las salmueras producidas en plantas desaladoras.
- DUST: desarrollo de tecnología para el tratamiento y valorización directa de polvos de acería, residuos considerados como residuos peligrosos por su alto contenido en metales pesados.
- RECYCLION: desarrollo de tecnología para el reciclado de las baterías de fin de vida de vehículo eléctrico con especial énfasis en su sostenibilidad, viabilidad económica e integración en la economía circular de la cadena de valor de los fabricantes de baterías de ion litio.

Materias Primas Críticas

- REMSELAN: desarrollo de tecnología de obtención de tierras raras (cerio, neodimio, praseodimio, lantano y europio) por separación y purificación de lantanos.
- BIORECOVER: proyecto europeo (H2020) para de desarrollo de tecnología de recuperación de tierras raras y platino a partir de fuentes primarias y secundarias.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

Biorefino

- WALEVA-TECH: desarrollo de tecnología para la obtención de productos de alto valor añadido a partir de residuos de biomasa lignocelulósicas.
- LEVAPLUS: desarrollo de tecnología para la valorización de materias primas ricas en azúcares C6 vía producción de ácidos carboxílicos que sirvan de plataforma química para obtención de productos químicos, polímeros o fármacos. En la actualidad hay una cartera de oportunidades de negocio para la implantación industrial en los próximos años de todas estas tecnologías.

3. Estructura de capital.

El capital social está conformado por 55.896.000 acciones con un valor nominal de 0`10 euros por acción. No existen diferentes clases de acciones, y por tanto los derechos y obligaciones que confieren son iguales para todos ellos. Asimismo, no existen restricciones a la transmisibilidad de las acciones.

Las participaciones significativas son las siguientes:

Accionista	2021	2020
	% Participación	% Participación
Aragonesas Promoción de Obras y Construcciones, S.L.U.	5,10%	5,10%
Araltec Corporación, S.L.U.	31,99%	31,99%
Franklin Templeton Investment Management Ltd	3,00%	3,00%
Norges Bank	-	2,96%
Francisco García Paramés	5,15%	-
Álvaro Guzmán de Lázaro Mateos	3,49%	-
Ariel Investments. L.L.C.	3,01%	3,01%
Columbia Management Investment Advisers LLC	3,12%	3,12%
Resto de accionistas (incluyendo capital flotante)	41,11%	46,89%
Acciones propias	4,03%	3,93%
TOTAL	100,00%	100,00%

4. Restricciones al derecho de voto.

Conforme al artículo 16 de los Estatutos Sociales se vincula la asistencia a las Juntas Generales a ostentar la titularidad de, al menos, 50 acciones.

5. Pactos para sociales.

No existen pactos de esta naturaleza.

6. Normas aplicables al nombramiento y sustitución de los miembros del Consejo de Administración y a la modificación de los estatutos de la Sociedad.

En el "Informe Anual de Gobierno Corporativo" se describen en detalle estas normas referentes al Consejo de Administración. Los aspectos más relevantes son:

Los artículos 17 a 22 del Reglamento del Consejo de Administración regulan la designación y el cese de los consejeros de Técnicas Reunidas; estableciendo que:

1. Los consejeros serán designados, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, por la Junta General o por el Consejo de Administración de conformidad con las previsiones contenidas en la Ley de Sociedades de Capital.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

2. El Consejo de Administración procurará que la elección de candidatos recaiga sobre personas de reconocida solvencia, competencia y experiencia.
3. El Consejo de Administración no podrá proponer o designar para cubrir un puesto de consejero independiente a personas que desempeñen algún puesto ejecutivo en la Sociedad o su grupo o se hallen vinculadas por razones familiares y/o profesionales con los consejeros ejecutivos, con otros altos directivos y/o con accionistas de la Sociedad o su grupo.
4. Los consejeros ejercerán su cargo por un plazo de cuatro (4) años, sin perjuicio de la posibilidad de que sean cesados con anterioridad por la Junta General. Al término de su mandato podrán ser reelegidos una o más veces por periodos de igual duración.
5. En el caso de consejeros independientes, cesarán cuando hayan ostentado dicho cargo durante un periodo ininterrumpido de 12 años, desde el momento en que se admitan a cotización en Bolsa de Valores las acciones de la Sociedad.
6. Los consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar, si éste lo considera conveniente, la correspondiente dimisión en los siguientes casos:
 - Cuando cesen en los puestos ejecutivos a los que estuviere asociado su nombramiento como consejero.
 - Cuando se vean incurso en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición legalmente previstos.
 - Cuando resulten gravemente amonestados por el Consejo de Administración por haber infringido sus obligaciones como consejeros.
 - Cuando su permanencia en el Consejo pueda poner en riesgo los intereses de la Sociedad o cuando desaparezcan las razones por las que fueron nombrado (por ejemplo, cuando un consejero dominical se deshace de su participación en la Sociedad).

7. Poderes de los miembros del Consejo de Administración, y en particular, los relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones.

El Consejo de Administración ostenta los poderes de gestión y representación habituales, conforme a las atribuciones previstas por la Ley de Sociedades de Capital, siendo el máximo órgano de decisión de la Sociedad excepto en aquellas materias reservadas a la Junta General.

Adicionalmente el Presidente ostenta los mismos poderes que el Consejo de Administración (excepto los consignados en el Art. 25 respecto a la elección del Presidente y de los Vicepresidentes o los que sean indelegables por disposición legal o de la normativa interna de la sociedad) y es considerado el superior ejecutivo de la Sociedad en virtud del Art. 28 de los Estatutos Sociales.

Respecto a aquellos poderes relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones, el Reglamento del Consejo prevé en su artículo 5 que es función del Consejo:

- La ejecución de la política de autocartera en el marco de la autorización de la Junta General.
- La aprobación de las políticas y estrategias generales de la Sociedad, encontrándose entre ellas la política de autocartera, y en especial, sus límites.
- La aprobación de las decisiones operativas más relevantes de la compañía, relativas a inversiones y participaciones en otras Sociedades, operaciones financieras, contratación y retribución del personal.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

8. Acuerdos significativos celebrados por la Sociedad que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la Sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición.

No existen contratos firmados de esa naturaleza.

9. Acuerdos entre la Sociedad y sus cargos de administración ó dirección que dispongan indemnizaciones cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación llegó a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición.

Existen acuerdos con 1 alto Directivo que disponen que en caso de despido improcedente la indemnización sería la dispuesta por vía judicial y en caso de despido objetivo, regulación de empleo o cualquier otra causa derivada de la decisión de la compañía el importe de la indemnización ascendería a 2.728 miles de euros.

10. Periodo medio de pago a proveedores.

El periodo medio de pago es el siguiente:

	2021	2020
Período medio de pago a proveedores	110,0	87
Ratio de operaciones pagadas	85	83
Ratio de operaciones pendientes de pago	144	98
	2021	2020
Total pagos realizados	2.181.864	3.270.992
Total pagos pendientes	929.262	999.130

Estas cifras se refieren a proyectos de múltiples geografías. Respecto a proveedores españoles el Grupo puede incurrir, excepcionalmente, en superación de los plazos previsto en casos de facturas que no cumplen lo establecido en el contrato por no ser conformes oficialmente, no recepción de avales o por incumplimiento de otras obligaciones de los proveedores bajo el contrato de servicio o pedido firmado, u otras razones vinculadas al desarrollo normal del negocio.

El cálculo se realiza teniendo en cuenta la fecha de registro de la factura en el sistema. En dicha fecha no todas las facturas son exigibles dado que pueden no cumplir con los requisitos contractuales establecidos. Adicionalmente esa deuda no es exigible acorde a las cláusulas "paid when paid", incluidas en los pedidos.

11. Acontecimientos significativos posteriores al cierre.

Con fecha 18 de febrero de 2022 el El Ministerio de Hacienda y Función Pública anunció que el Consejo de Ministros había autorizado la concesión de una operación de respaldo público temporal para el Grupo Técnicas Reunidas por un importe de 340 millones de euros.

Esta autorización se produce después de que el Consejo Gestor del Fondo de Apoyo a la Solvencia de Empresas Estratégicas haya aprobado dicha operación.

Esta ayuda se articula en un préstamo participativo cuyo importe asciende a 175 millones de euros y aun préstamo ordinario por importe de 165 millones de euros. Ambos préstamos tendrán una duración de cuatro años y medio, con la posibilidad de amortizarlos anticipadamente. Durante la vigencia de dichos préstamos el Grupo tiene la obligación de no repartir dividendos.

El 24 de febrero de 2022 se ha recibido el desembolso de ambas cantidades.

El efecto que hubiese tenido en el ejercicio 2021 si se hubiesen recibido los fondos SEPI, considerando el préstamo participativo como parte del patrimonio neto a efectos mercantiles, sería el siguiente:

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

	2021	2021 con SEPI
Deuda financiera	(742.885)	(1.082.885)
Posición neta de tesorería*	(76.006)	98.994
Patrimonio Neto Mercantil	104.658	279.659
% Deuda Financiera / Patrimonio Neto Mercantil	709,82%	387,22%
% Posición neta de tesorería / Patrimonio Neto Mercantil	-72,62%	35,40%

*No se considera el préstamo participativo en el cálculo de la posición neta de tesorería a efectos de covenants

A la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas, no se ha producido ningún hecho posterior de relevancia, adicional al ya comentado en los párrafos anteriores, que requiera ser desglosado.

12. Acciones Propias

Las acciones propias a 31 de diciembre de 2021 representan el 4,03% del capital social (2020: 3,32%) de la Sociedad Dominante y totalizan 2.250.434 acciones (2020: 2.198.034 acciones) y un precio medio ponderado de 32,56 euros por acción (2020: 33,26 euros por acción).

13. Instrumentos financieros

Ver nota 10 de la memoria consolidada.

14. Medidas Alternativas de Rendimiento

Siguiendo las directrices del European Securities and Markets Authority (ESMA) sobre Medidas Alternativas de Rendimiento (MARs), la Dirección del Grupo considera que ciertas MARs proporcionan información financiera adicional útil que debería ser considerada a la hora de evaluar su rendimiento.

Adicionalmente la Dirección utiliza estas MARs en la toma de decisiones financieras, operativas y de planificación, así como para evaluar el rendimiento del Grupo. En este sentido la Dirección presenta las siguientes MARs que considera útiles y apropiadas para la toma de decisiones de los inversores y que son aquellas que dan mayor fiabilidad sobre el rendimiento del Grupo.

EBITDA

EBITDA ("Earnings before interest, taxes, depreciation and amortizations"): Es utilizado por la Dirección como un indicador de la capacidad del Grupo para generar beneficios considerando únicamente su actividad productiva, eliminando amortizaciones y depreciaciones, así como el efecto del resultado financiero y el impuesto sobre las ganancias. Se calcula deduciendo del beneficio de explotación el gasto por amortización y cargos por pérdidas por deterioro del valor del periodo.

		Millones de euros	
		Ejercicio finalizado a 31 de diciembre	
		2021	2020
Ingresos	Ventas y otros ingresos	2.827,2	3.530,7
Gastos de explotación	Gastos de aprovisionamientos, costes de personal, otros gastos de explotación y amortización y deterioro	(2.983,9)	(3.489,3)
Beneficio de explotación Ingresos- Gastos de explotación		(156,6)	41,5

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

Gasto por amortización y deterioro	Dotación amortización de inmovilizado y deterioro	27,4	43,2
EBITDA	Beneficio de explotación excluyendo amortizaciones y depreciaciones	(129,2)	84,7

La Dirección del Grupo confirma que no se ha producido ningún cambio de criterio en la definición, conciliación o uso de este indicador respecto al utilizado en el ejercicio anterior. **EBIT** (“Earnings before interest and taxes”): es un indicador del resultado de explotación del Grupo sin tener en cuenta los resultados financieros ni fiscales. Este indicador es utilizado por la Dirección como complemento del EBITDA en la comparación con otras empresas del sector. El EBIT equivale al “beneficio de explotación”. Su cálculo ha sido el siguiente:

		Millones de euros	
		Ejercicio finalizado a 31 de diciembre	
		2021	2020
EBITDA	Beneficio de explotación excluyendo amortizaciones y depreciaciones	(129,2)	84,7
Gasto por amortización y deterioro	Dotación amortización de inmovilizado y deterioro	(27,4)	(43,2)
EBIT	Beneficio de explotación	(156,6)	41,5

La Dirección del Grupo confirma que no se ha producido ningún cambio de criterio en la definición, conciliación o uso de este indicador respecto al utilizado en el ejercicio anterior, salvo el producido por la aplicación de la NIIF 16.

Caja Neta. La caja neta es la medida alternativa de rendimiento utilizada por la Dirección para medir el nivel de liquidez del Grupo. Se calcula como diferencia entre el “efectivo y equivalentes de efectivo” más los “activos financieros a valor razonable con cambios en resultados” y la “deuda financiera” (excluyendo “deuda financiera asociada a derechos de uso de activos alquilados”). El efectivo y equivalentes de efectivo incluye el efectivo en caja, depósitos a la vista en entidades de crédito y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de 3 meses o menos. El cálculo ha sido el siguiente:

		Millones de euros	
		2021	2020
Efectivo y equivalentes	Efectivo en caja, depósitos a la vista en entidades de crédito y otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con vencimiento de 3 meses o menos	666,9	931,5
Deuda financiera	Deuda con entidades de crédito a largo y corto plazo	(742,9)	(736,0)
Caja Neta	Efectivo y equivalentes de efectivo, más activos financieros a valor razonable, menos deuda financiera	(76,0)	195,5

Asimismo, la Dirección del Grupo confirma que no se ha producido ningún cambio de criterio en la definición, conciliación o uso de este indicador respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

15. Estado de Información No Financiera

15.1. Modelo de negocio

15.1.1. Descripción del modelo de negocio

El Grupo Técnicas Reunidas (TR) se dedica a la prestación de todo tipo de servicios de valor añadido de ingeniería y construcción de plantas industriales para la producción sostenible de combustibles limpios, gas natural y productos químicos, servicios que contemplan desde estudios de viabilidad o ingenierías básicas y conceptuales, hasta la ejecución completa de grandes y complejos proyectos “llave en mano”, incluyendo ingeniería y diseño, gestión de aprovisionamiento y entrega de equipos y materiales, construcción de instalaciones y otros servicios relacionados o vinculados, como la asistencia técnica, supervisión de construcción, dirección de obra, dirección facultativa, puesta en marcha y entrenamiento, y en ofrecer soluciones técnicas ligadas a la transición energética, la economía circular y a la descarbonización (hidrógeno renovable, biocombustibles, valorización de residuos, secuestro y captura de CO₂, etc.).

Estas soluciones técnicas permiten a sus clientes desarrollar sus políticas de sostenibilidad y cumplir con sus objetivos de control de emisiones a través de la construcción y modernización de plantas industriales altamente eficientes en el ámbito de la energía, cumpliendo así con los requisitos normativos y compromisos voluntarios en esta materia.

El modelo de negocio de la Compañía se asienta sobre tres principios fundamentales, que ponen de manifiesto el compromiso de TR con el desarrollo de su actividad:

- La calidad de las plantas construidas por el Grupo, que convierte a TR en uno de los Grupos con mejor reputación del mercado y garantiza un flujo de negocio recurrente de sus clientes habituales.
- La flexibilidad manifestada en su capacidad de trabajar bajo estructuras contractuales muy diferentes, en entornos geográficos diversos y en plantas de muy diferente naturaleza. En esta línea, la capacidad de penetración de TR en nuevos mercados es elevada.
- La constante adaptación a los nuevos entornos, que en los tiempos actuales permite su rápida incorporación a tecnologías que requieren la transición hacia energías limpias, así como una respuesta inmediata ante el cambio de escenario operativo impulsado por la transformación digital.

15.1.2. Organización y estructura

En los anexos I y II de las CCAA se puede consultar la estructura societaria de la Compañía.

15.1.3. Líneas de Negocio

Técnicas Reunidas, dentro de su actividad de servicios de ingeniería y construcción, opera a través de diferentes líneas de negocio. Las líneas de negocio de combustibles limpios y petroquímica se engloban dentro de la actividad de crecimiento sostenible, mientras que las líneas de negocio de gas natural, economía circular, hidrógeno y captura y almacenamiento de carbono se engloban dentro de la actividad de descarbonización.

- **Combustibles Limpios:** la línea de Combustibles Limpios presta servicios de dirección, gestión, ingeniería, aprovisionamientos, construcción y puesta en marcha de instalaciones en toda la cadena de valor para la producción de combustibles que cumplen con las más altas especificaciones (Euro V / Euro VI). Estas instalaciones convierten corrientes residuales en combustibles de alta calidad, optimizando el uso de los recursos naturales. Además, la Compañía cuenta con una gran experiencia en el diseño y construcción de las tecnologías más avanzadas en procesos de producción de combustibles limpios. Del mismo modo, TR ofrece a sus clientes la posibilidad de modernizar plantas existentes con el objetivo de mejorar su eficiencia y progresar en las acciones y compromisos de sostenibilidad que hayan decidido implantar.
- **Petroquímica:** la línea de Petroquímica presta servicios de dirección, gestión, ingeniería, aprovisionamientos, construcción y puesta en marcha de instalaciones para la producción de materiales químicos básicos para la distribución de agua, la industria farmacéutica, sanitaria o de la alimentación o la eficiencia energética de la edificación y de sistemas de transporte, entre otros. Las plantas de producción de combustibles limpios se están integrando con operaciones petroquímicas, abasteciendo ambos mercados de una forma eficiente y flexible y optimizando el consumo de recursos naturales.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

- **Gas Natural:** la línea de Gas Natural presta servicios de dirección, gestión, ingeniería, aprovisionamientos, construcción y puesta en marcha de instalaciones en toda la cadena de suministro, desde la producción de gas natural hasta los terminales de regasificación, ya que el gas natural es un combustible clave para avanzar en los objetivos de descarbonización. En este sentido, TR ha diseñado y construido todo tipo de instalaciones, desde instalaciones de producción en campos de gas natural, hasta plantas de tratamiento y procesamiento, estaciones de compresión, licuefacción, tanques de almacenamiento y las instalaciones de regasificación final.
- **Economía circular:** las líneas de economía circular, Bioenergía y Bioquímica, presta similares servicios al resto de líneas para la producción de biometano y la conversión de biomasa y residuos en combustibles (biodiésel, bio-keroseno) y productos químicos (bioetanol, bio-metanol), electricidad y vapor. Técnicas Reunidas participa activamente en la estructuración de proyectos de estas tecnologías para su integración en las cadenas de valor existentes.
- **Hidrógeno:** la línea de Hidrógeno presta similares servicios al resto de líneas para la producción de hidrógeno, considerado una de las piedras angulares de un futuro sistema energético limpio, seguro y asequible. Técnicas Reunidas participa activamente en la estructuración de proyectos de hidrógeno verde (producido mediante la electrólisis del agua con energías renovables), hidrógeno azul (producido mediante la captura del carbono en el reformado de gas natural) y de amoníaco verde a partir de hidrógeno verde. El amoníaco verde es utilizado en la producción de fertilizantes y se utilizará como combustible en el transporte marítimo.
- **Secuestro y Almacenamiento de Carbono:** la línea de Secuestro y Almacenamiento de carbono presta similares servicios al resto de líneas para la captura de carbono en procesos industriales de actividades intensivas en energía, como la producción de combustibles limpios, industria química, industria cementera o siderúrgica. Técnicas Reunidas implanta plantas de captura de carbono en estos procesos industriales. El carbono capturado es posteriormente llevado a infraestructuras especializadas para su almacenamiento definitivo o convertido en combustibles sintéticos. Se prevé una importante actividad en este mercado, pues otras alternativas de descarbonización no son fáciles de instalar en estas plantas intensivas en consumo de energía.

La diversificación de las líneas de negocio permite una distribución de la cartera de proyectos.

Esta apuesta por la segmentación y la innovación ha permitido a la Compañía ser capaz de ejecutar proyectos de diversos alcances en múltiples geografías, como son, entre otros, aquellos relativos a estudios conceptuales, ingeniería básica, FEED, PMC, EPC, OBE o LSTK.

15.1.4. Entorno empresarial y mercados

Técnicas Reunidas opera en un entorno en constante evolución, marcado por el incremento de la demanda de energía de los países emergentes, la continua adaptación a los nuevos estándares medioambientales y la necesidad de evolución de las refinerías hacia configuraciones más complejas y rentables.

A su vez, este contexto de trabajo es cada vez más exigente por existir unos criterios de sostenibilidad, incluidos los medioambientales, cada vez más estrictos, el desarrollo de las nuevas tecnologías y una creciente competencia. En este sentido, los proyectos de TR son cada vez más complejos, con condiciones contractuales muy demandantes en cuanto a las especificaciones técnicas, el plazo, el alcance del trabajo y la ejecución.

La diversificación por productos y geografías permite a TR acometer las nuevas oportunidades que puedan surgir vinculadas con su actividad.

Para abastecer una demanda de energía creciente los clientes han de acometer inversiones y TR está bien posicionado y cuenta con las credenciales exigidas por los inversores y una experiencia constatada a lo largo de sesenta años a nivel mundial y, en particular, en aquellas geografías donde está previsto que se produzcan la mayoría de las inversiones.

En 2021, las condiciones de mercado han sido influidas por la pandemia del COVID-19. La aparición del coronavirus COVID-19 en China a finales de año 2019 y su expansión global durante 2020 y 2021, con nuevas variantes como Delta u Ómicron, ha tenido un impacto muy largo y relevante en la ejecución de los proyectos de TR, que priorizó desde el comienzo de las operaciones la salud de sus trabajadores, con plena coordinación con los clientes. A pesar de los avances en la vacunación en varios países del mundo durante la primera mitad de 2021, la aparición de nuevas variantes antes mencionadas creó retrasos para la vuelta a la actividad normal de la economía. Las medidas implantadas han afectado y afectan al ritmo de ejecución de los proyectos, más lento del inicialmente previsto, dado que algunos clientes optaron por reprogramar la licitación o la ejecución de proyectos. No obstante lo anterior, TR ha logrado una cifra de adjudicaciones relevante durante el ejercicio 2021, habiendo conseguido a la fecha de cierre del ejercicio la adjudicación

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

de importantes proyectos para clientes de primer nivel y una cartera de pedidos a cierre de ejercicio superior a los 10.000 millones de euros.

Estas adjudicaciones están en línea con las previsiones de las organizaciones internacionales, que concluyen que la demanda mundial y el consumo de energía seguirá creciendo en el medio largo plazo.

Para abastecer una demanda de energía creciente y que sea ambientalmente sostenible, se han de acometer inversiones en el establecimiento, la actualización y mejora de la eficiencia de instalaciones actualmente existentes, donde TR está bien posicionada y cuenta con las credenciales exigidas por los inversores, la capacidad técnica y una experiencia constatada a lo largo de sesenta años a nivel mundial y, en particular, en aquellas geografías donde está previsto que se produzcan la mayoría de las inversiones.

Del mismo modo, TR se encuentra bien posicionada, gracias a su liderazgo frente al cambio climático, la diversificación de sus actividades y su adaptación a nuevas tendencias que van más allá de la Ley. Todo ello permite a la Sociedad aprovechar las oportunidades que derivarán del aumento de la presión regulatoria en materia ambiental ya que dispone de la tecnología y soluciones adecuadas para que sus clientes puedan hacer frente a dichas crecientes exigencias ambientales. Esta diversificación de actividades se centra en la colaboración con el cliente en cuanto a la mejora ambiental de sus instalaciones: producción de combustibles limpios, gas natural y productos químicos y una amplia gama de soluciones ligadas a la sostenibilidad, a la economía circular, a la transición energética y la descarbonización (hidrógeno renovable, biocombustibles, valorización de residuos secuestro de CO₂, etc.).

LISTADO DE MERCADOS EN LOS QUE OPERA TÉCNICAS REUNIDAS



INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

15.1.5. Factores y tendencias que pueden afectar a la evolución de la Compañía

Más allá de la evolución del mercado, la Compañía podría verse afectada por factores relacionados con otros ámbitos de su actividad. Por ello, Técnicas Reunidas detecta y analiza factores emergentes que podrían tener impacto en el modelo de gestión, con el fin de adoptar medidas en este sentido y adaptar su estrategia.



	ENTORNO FINANCIERO	ENTORNO OPERATIVO	EXIGENCIAS DE SEGURIDAD	EXIGENCIAS AMBIENTALES
TENDENCIAS	<p>Modelos de contratación y ejecución que dilatan los cobros de los clientes (facturación por hitos y no por grado de avance, reducción de pagos anticipados, retrasos en la resolución de reclamaciones y elevado volumen de avales de garantía).</p> <p>Incremento de la presión fiscal de los gobiernos para compensar déficits.</p> <p>Volatilidad de ciertas divisas emergentes.</p> <p>Evolución del USD, divisa de referencia de TR.</p> <p>Incremento de la percepción del riesgo por las entidades financieras respecto al sector de ingeniería.</p> <p>Incertidumbre respecto a la</p>	<p>Incertidumbre respecto a la evolución del precio del crudo, lo que impacta en las decisiones de inversión y en la ejecución de proyectos.</p> <p>Incertidumbre derivada del aumento de los precios de las materias primas y del coste del transporte.</p> <p>Incertidumbre geopolítica: Oriente Medio, Rusia, Estados Unidos, China, Reino Unido, América Latina y Norte de África.</p> <p>Utilización habitual por los clientes de modelo de contratación llave en mano, que traspasan un mayor riesgo al contratista.</p> <p>Aumento de la competencia en proyectos llave en mano.</p> <p>Incremento de la litigiosidad de</p>	<p>Adaptación a los requisitos de seguridad laboral establecidos por los países en los que se desarrollan proyectos de construcción.</p> <p>Mayor exigencia por parte de los clientes en lo relativo a las cualificaciones y requisitos para el personal asignado a obra con responsabilidades en seguridad y salud.</p> <p>Necesidad de programas de formación más prácticos en obras.</p> <p>Incorporación de nuevas tecnologías para un mejor desempeño y seguimiento de condiciones de seguridad y salud en los proyectos.</p> <p>Adaptación de los requisitos de seguridad y prevención exigidos por las instituciones sanitarias de cada</p>	<p>Creciente preocupación de los clientes en relación con los requisitos relacionados con la sostenibilidad de los proyectos.</p> <p>Mayor exigencia de requisitos ambientales y sociales por parte de entidades como clientes, Banco Mundial, entidades financieras o ECA's.</p> <p>Análisis cada vez más exigentes por parte de entidades financieras a requisitos sociales y ambientales. Aumento de la presión legislativa.</p> <p>Apuesta hacia unidades de proceso con diseños de alta eficiencia, orientadas a la captura de carbono, minimización de emisiones y</p>

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

	<p>evolución del ciclo económico.</p> <p>Regulación de la OCDE sobre tributación (BEPS)</p> <p>Políticas de preservación de caja de los clientes.</p>	<p>clientes y subcontratistas.</p> <p>Nuevas demandas de los clientes en la estructura de ejecución de los proyectos (ejemplo: <i>joint ventures</i> o <i>revamping</i>).</p> <p>Posposición a las fases finales del proyecto de negociaciones críticas con clientes y proveedores.</p> <p>Necesidad de los clientes de búsqueda de financiación para sus proyectos.</p> <p>Apuesta hacia unidades de proceso con diseños de alta eficiencia, orientadas a la captura de carbono, minimización de emisiones y reaprovechamiento de residuos. Reprogramación de proyectos en curso como consecuencia de la evolución de la pandemia y del aumento del precio del petróleo.</p> <p>Tendencia a primar el uso de gas frente al petróleo.</p> <p>Apuesta de algunos países por la petroquímica y por propuestas de economía circular.</p>	<p>país en relación con el COVID-19.</p>	<p>reaprovechamiento de residuos, apoyando al modelo de la economía circular.</p>
--	---	---	--	---

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

		Mayor uso de tecnologías digitales como alternativa más eficiente frente a la tradicional presencialidad física.		
¿CÓMO ESTÁ PREPARADA?	<p>Mantenimiento de las líneas de financiación.</p> <p>Gestión de clientes y proveedores (periodos de pago y cobro, descuentos, confirming).</p> <p>Desarrollo de políticas encaminadas a una asignación de los beneficios a los países en los que se generan (BEPs).</p> <p>Política de cobertura de divisas vía forwards.</p> <p>Desarrollo de un pool de bancos muy diversificado, con gran presencia de banca local.</p>	<p>Continuar con la monitorización de las acciones de optimización de la estructura y mejora de la eficiencia derivadas del plan TR-ansforma.</p> <p>Diversificación geográfica y de producto.</p> <p>Experiencia en mercados sostenibles.</p> <p>Gestión selectiva de proyectos potenciales.</p> <p>Mayor integración con los clientes desde la fase inicial.</p> <p>Capacidad técnica y experiencia probada para llevar a cabo diseños de gran complejidad.</p>	<p>Implantación de un Sistema de Cumplimiento Normativo que contempla, entre otros, los riesgos ambientales, de salud y de seguridad laboral (HSE) y de índole penal.</p> <p>Formación a responsables de proyectos en estándares internacionales de seguridad y salud.</p> <p>Refuerzo de la colaboración entre Recursos Humanos y las áreas implicadas en las fases de construcción.</p> <p>Adquisición de software específico y migración de informes periódicos.</p>	<p>Refuerzo del sistema de evaluación de la capacidad de proveedores locales en materia social y ambiental.</p> <p>Realización de auditorías internas en materia ambiental y social.</p> <p>Identificación y seguimiento de los riesgos y oportunidades ambientales.</p> <p>Refuerzo del sistema de evaluación de la capacidad de proveedores locales en materia social y ambiental.</p>

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

	<p>Reprogramación de calendarios de ejecución de proyectos y generación de margen.</p> <p>Ampliación y diversificación de fuentes de liquidez.</p> <p>Búsqueda de mecanismos que fortalezcan la estructura de capital y liquidez de la compañía (SEPI).</p>	<p><i>Know-how</i> y procedimientos de trabajo consolidados.</p> <p>Conocimiento de proveedores y colaboración con suministradores y subcontratistas relevantes.</p> <p>Conocimiento de los mercados locales donde la empresa ejecuta sus proyectos.</p> <p>Alianzas con competidores para determinados proyectos.</p> <p>Apalancamiento en tecnologías propias.</p> <p>Fortalecimiento del equipo jurídico e implicación en las diversas fases de ejecución de un proyecto.</p> <p>Apoyo a los clientes en la búsqueda de fuentes de financiación para la ejecución de proyectos, incluida la financiación bancaria cubierta vía seguros al crédito exportador que otorgan las Agencias de Crédito a la Exportación (ECAs).</p> <p>Flexibilidad y alta capacidad de</p>	<p>Organización de encuentros sobre temas de seguridad con proveedores críticos.</p> <p>Vinculación del 10 % de la retribución variable del consejero ejecutivo a aspectos de seguridad y salud.</p> <p>Creación del Comité de Seguimiento de COVID-19, e implantación de medidas específicas para minimizar los efectos de la pandemia sobre los trabajadores.</p>	<p>Vinculación del 10 % de la retribución variable del consejero ejecutivo a aspectos ambientales.</p> <p>Posición de liderazgo en el ámbito de sostenibilidad y tendencias del cambio climático.</p> <p>Diversificación de actividades enfocadas a la descarbonización.</p>
--	---	--	---	--

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

		<p>respuesta para adaptación a requisitos y restricciones locales, así como cambios de programación.</p> <p>Adaptación de sus estructuras comerciales y operativas para optimizar las probabilidades de consecución de adjudicaciones de proyectos y comenzar inmediatamente su ejecución.</p> <p>Refundación del Sistema de Control de Riesgos de la Compañía con el fin de contar con Análisis Predictivos para la toma de decisiones clave de la ejecución.</p> <p>Potenciación del enfoque económico de la operación y sus proyectos.</p> <p>Simplificación y adaptación del Reporte y del Control de Gestión a la nueva realidad de Técnicas Reunidas monitorizando con informes clave de P&L y Caja el desempeño económico de los Proyectos.</p>		
--	--	--	--	--

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021



	CADENA DE SUMINISTRO Y SUBCONTRACTOS	INNOVACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	GOBIERNO Y SOSTENIBILIDAD	RECURSOS HUMANOS
TENDENCIAS	<p>Aumento de la importancia de compartir procesos y técnicas de gestión en la cadena de suministro con empresas multiculturales y del sector.</p> <p>Disminución de demanda, que puede reducir capacidad y calidad del mercado proveedor y un creciente riesgo financiero, unido a un aumento de no conformidades en calidad y retrasos en los suministros.</p> <p>Creciente incertidumbre geopolítica.</p> <p>Volatilidad de materias primas y divisas.</p> <p>Selección de empresas de montaje y construcción competitivas.</p> <p>Proteccionismo de las empresas al personal local.</p> <p>Litigiosidad de proveedores.</p> <p>Retrasos de la cadena de</p>	<p>Importancia de la digitalización y el uso de las nuevas tecnologías para incrementar la eficiencia, dar respuesta más rápida a los clientes, y reducir costes, entre otras razones.</p> <p>Foco en las materias primas y en especial en determinadas materias primas críticas o estratégicas para sectores relevantes como telecomunicaciones, defensa y aeronáutico o energético.</p> <p>Sostenibilidad, legislación ambiental, economía circular etc. como clara oportunidad de negocio para el desarrollo</p> <p>de tecnologías en relación con la gestión de residuos.</p> <p>Reducción de emisiones en las reglamentaciones de las plantas de ácido nítrico en lo referente a gases de efecto invernadero (NOx, N2O).</p> <p>Mejora en la recuperación de efluentes con alto</p>	<p>Aumento cuantitativo y cualitativo de la divulgación de información no financiera.</p> <p>Clasificación de las actividades globales de la economía bajo los criterios de la Taxonomía.</p> <p>Entrada en vigor de la normativa de Taxonomía Europea.</p> <p>Incremento de los requisitos exigibles en materia de cumplimiento normativo, incluyendo la lucha contra la corrupción, el fraude, el blanqueo de capitales y la financiación al terrorismo.</p> <p>Incidencia en la diversidad en los órganos de dirección de las Compañías.</p> <p>Intensificación de la actividad de los órganos de gobierno corporativo y necesidad de reforzar los sistemas de control interno y la gestión de riesgos, incluidos</p>	<p>Exigencia por parte de los clientes de recursos cada vez más cualificados que dominen no solo los aspectos técnicos sino las habilidades de gestión, control, seguridad y garantía de calidad.</p> <p>Consolidación de la internacionalización de la actividad de la Compañía.</p> <p>Exigencia cada vez más alta por mantener unos criterios de flexibilidad laboral y conciliación familiar.</p>

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

	<p>suministro global.</p>	<p>contenido en nitratos en plantas de nitrato de amonio con objeto de minimizar el riesgo de contaminación del suelo.</p> <p>Establecimiento de líneas de colaboración con clientes, socios, suministradores y subcontratistas.</p> <p>Creciente importancia de las tecnologías dirigidas a la transición energética (ej. hidrógeno verde y descarbonización).</p> <p>Utilización de subproductos derivados de las tecnologías de transición energética como pueden ser amoniaco verde derivado del hidrógeno y subproductos del amoniaco como nítrico nitrato.</p> <p>Crecientes requisitos por parte de los clientes debido a la aparición del concepto "gemelo digital" y su implícita estandarización de datos.</p>	<p>los riesgos de naturaleza penal.</p> <p>Necesidad de asegurar un tratamiento equitativo de los accionistas y de tomar en consideración las preocupaciones del resto de los grupos de interés.</p> <p>Atención especial a las materias propias de sostenibilidad.</p> <p>Especial consideración de la sostenibilidad como aspecto del proceso de toma de decisiones.</p> <p>Mayores requerimientos de todos los grupos de interés en materia de lucha contra la corrupción y el fraude, incluyendo el blanqueo de capitales y financiación del terrorismo.</p> <p>Necesidad de disponer de recursos altamente cualificados técnicamente y con fuertes habilidades de gestión, capacidad de orientación al cliente y a resultados.</p> <p>Supervisión de la implantación del Sistema de Gestión de Cumplimiento</p>	
--	---------------------------	--	--	--

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

			Penal por parte de la Comisión de Auditoría y Control.	
--	--	--	--	--

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

<p>¿CÓMO ESTÁ PREPARADA?</p>	<p>Desarrollo de herramientas tecnológicas de gestión de la cadena de suministro, globales y adaptables para el uso por parte de otras compañías del Grupo en diferentes ubicaciones.</p> <p>Refuerzo del informe de sinergias con mayor enfoque en la situación financiera del proveedor.</p> <p>Implantación durante el proceso de adjudicación de indicadores de precios históricos del material junto con el factor de corrección por mercado spot</p> <p>Maximización de la utilización de seguros para minimizar la volatilidad de materias primas.</p> <p>Dirección y control de las actividades de los subcontratistas de montaje y construcción hasta niveles de micro gestión en los casos requeridos.</p> <p>Ampliación y actualización de la base de datos de subcontratistas de ámbito mundial de la Compañía.</p>	<p>Desarrollos propios en todas las áreas de trabajo y en relación con la transición energética (ej. hidrógeno verde, captura y valorización de CO₂).</p> <p>Estrategia en el ámbito de la digitalización para reforzar la competitividad, adaptarse a las demandas de los clientes y optimizar los procesos.</p> <p>Especialistas en la gestión de I+D+i y conocimiento en las áreas de desarrollo.</p> <p>Oferta de soluciones técnicas óptimas para el desarrollo de plantas industriales eficientes que permiten a los clientes ejecutar sus estrategias de sostenibilidad y de Control y reducción de emisiones.</p> <p>Potenciación del Centro Tecnológico José Lladó, con capacidades y recursos especializados en las líneas estratégicas de investigación.</p> <p>Contacto con suministradores de catalizadores en lo referente a tratamientos para</p>	<p>Aprobación de nuevas políticas de cumplimiento normativo.</p> <p>Constitución de un Comité de Taxonomía Europea que, multidisciplinar y bajo la dependencia del área de Sostenibilidad, clasifica toda la actividad de la Sociedad conforme a los criterios de la normativa.</p> <p>Profundización en acciones de sostenibilidad tanto a nivel global como en los proyectos que se ejecutan a través de la Política de Sostenibilidad y del Plan de Sostenibilidad, que recogen tanto los principios globales de actuación como numerosas acciones específicas y coordinadas entre las diversas áreas y departamentos de la Sociedad</p> <p>Revisión de las Políticas y procedimientos que componen el Sistema de Gestión de Cumplimiento.</p> <p>Políticas y compromisos que refuercen el compromiso con la diversidad, como la Política de Selección de Consejeros y de Diversidad en el Consejo de Administración de Técnicas Reunidas.</p>	<p>Incremento del peso de la formación orientada a habilidades y competencias de gestión.</p> <p>Formación continua en aspectos técnicos, innovación y <i>know how</i>.</p> <p>Globalización en la gestión de los recursos humanos en estrecha colaboración con los departamentos y proyectos vinculados.</p> <p>Gestión multipaís: adaptación de las políticas internas a normativas laborales y fiscales locales, así como a la cultura en el país de destino.</p> <p>Desarrollo de herramientas para analizar el mercado laboral de forma continua y localizar profesionales disponibles de alto nivel.</p> <p>Asignación de personal clave en la fase de realización del diseño de los proyectos.</p> <p>Análisis continuo del mercado laboral nacional e internacional para captar y retener a los mejores profesionales del sector.</p>
-------------------------------------	---	---	---	---

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

	<p>Realización de análisis técnicos y físicos para asegurar la capacidad de los subcontratistas para ejecutar los trabajos de construcción.</p> <p>Subcontratos orientados a trabajos en taller por categorías priorizadas, como; estructura metálica, tuberías, etc.</p> <p>Implantación de sistemas remoto que permiten digitalizar procesos como las inspecciones de talleres, reduciendo costes y tiempo.</p>	<p>minimización de gases de efecto invernadero en plantas de ácido nítrico.</p> <p>Profundización en el análisis de los proyectos para planificar su gestión a lo largo del periodo de ejecución.</p> <p>Introducción de la realidad virtual en el diseño y ejecución de los proyectos.</p> <p>Vigilancia tecnológica e Inteligencia Económica continua.</p> <p>Acuerdos con tecnólogos de electrolizadores y de amoniaco para completar la cadena de producción con tecnologías propias de nítrico y nitrato, derivados del amoniaco, manteniendo presencia activa en el negocio de plantas industriales de amoniaco.</p>	<p>Consolidación del papel de las comisiones del Consejo, principalmente en información no financiera, y consolidación de la Comisión de Gestión y Riesgos.</p> <p>Desarrollo y adaptación continua de la documentación interna alineada con las mejores prácticas de gobierno corporativo.</p> <p>Supervisión por parte de los órganos de gobierno corporativo de los riesgos fiscales y en la seguridad de la información.</p> <p>Refuerzo de los canales de comunicación con los principales grupos de interés.</p> <p>Reporte y verificación de información sobre sostenibilidad de acuerdo con los estándares más exigentes.</p> <p>Adaptación continua del Sistema de Gestión de Cumplimiento Normativo y la prevención de riesgos de índole penal, y su supervisión por parte de la Comisión de Auditoría y Control.</p> <p>Incorporación de parámetros</p>	<p>Flexibilización de horarios de trabajo para permitir una mejor conciliación de la vida personal y laboral, así como tratamiento personalizado de las solicitudes de adaptación de jornada por razones familiares.</p>
--	---	--	--	--

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

			<p>vinculados a la sostenibilidad en la retribución variable: 20% de la retribución total, 10% vinculada a aspectos de medio ambiente, y 10% a aspectos de seguridad y salud.</p> <p>Revisión de terceros en cuanto a que posean una cultura de cumplimiento normativo, especialmente en el ámbito de la lucha contra la corrupción y el fraude</p> <p>Supervisión por parte de la Comisión de Auditoría y Control del desarrollo e implementación del Sistema de Gestión de Cumplimiento Penal.</p> <p>Diagnóstico de terceros de la idoneidad del sistema de Gestión de Cumplimiento existente con propuestas de mejora en su caso, especialmente en el ámbito de la lucha contra la corrupción y el fraude.</p> <p>Supervisión por parte de la Comisión de Auditoría y Control del desarrollo e implementación del Sistema de Gestión de Cumplimiento Penal.</p>	
--	--	--	---	--

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

15.1.6. Objetivos y estrategia

La estrategia de TR se estructura en cuatro pilares fundamentales: metodología, diversificación, calidad y seguridad.

a. Metodología:

La metodología está basada en el desarrollo, sistematización y correcta utilización de todo el conocimiento (*know-how*) que TR ha adquirido desde 1960 en proyectos realizados en todo el mundo. Esta apuesta por la metodología permite desarrollar la eficiencia de los procesos de trabajo, aspecto en el que TR viene incidiendo en los últimos ejercicios. En este pilar son imprescindibles tanto el excelente capital humano de TR, con profesionales altamente capacitados, como la innovación y digitalización de las metodologías de trabajo, aspectos integrados en el ADN de TR, que permite disponer de las soluciones técnicas precisas y del capital humano necesario para prestar a sus clientes servicios de alto valor añadido que les permitan cumplir sus objetivos de sostenibilidad, en particular aquellas referidas a la reducción de emisiones de sus centros de producción.

b. Diversificación:

TR diversifica sus clientes, productos y áreas geográficas, contribuyendo a un crecimiento sostenible y a una transición energética efectiva. A su vez, la Compañía tiene clientes de reconocido prestigio que contribuyen a la consolidación de su presencia en el mercado y que presentan un elevado índice de recurrencia.

c. Calidad:

TR incide en la calidad en todos sus procesos (para lo que resulta imprescindible una correcta selección de sus proveedores y subcontratistas) para ejecutar sus proyectos de conformidad con los requisitos establecidos en cada caso, y satisfacer así las necesidades de sus clientes, en particular en lo referido a los aspectos de sostenibilidad.

d. Seguridad:

TR promueve la creación de una cultura corporativa específica en seguridad y salud laboral, impulsando procesos de formación para la plantilla y fomentando su participación en las tareas de prevención y el tratamiento de las condiciones de trabajo, promoviendo la corresponsabilidad en los distintos niveles de la organización.

Por otro lado, los objetivos anuales de TR son establecidos a nivel de departamento. Esto permite adaptar los objetivos a la estrategia de la Compañía e integrar al mismo tiempo las necesidades específicas de las áreas, por lo que los objetivos tienen un enfoque particularizado que facilita tanto su adaptación a cada caso concreto como su trazabilidad y comparabilidad. A continuación, se detallan los objetivos por área de TR:

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

Objetivos de Secretaría General	<ul style="list-style-type: none"> - Implantar el Plan de Sostenibilidad, en particular aquellas acciones a desarrollar en el corto plazo, bajo la coordinación del departamento de Sostenibilidad. - Aprobar políticas de desarrollo del sistema de Gobierno Corporativo de la Sociedad. - Mantener un elevado porcentaje de voto a favor en los puntos del orden del día de la Junta General de Accionistas de la Sociedad. - Aprobar una nueva Política de Remuneraciones de los Consejeros de la Sociedad. - Formar un Sistema de Control Interno de la Información No Financiera (SCIINF), que permita asegurar la calidad de la información no financiera publicada por la compañía. Objetivo para los ejercicios 2022 y 2023. - Establecer una metodología o modelo para la cuantificación y gestión de riesgos ESG, que permita disponer de un mapa de riesgos ESG en función de su impacto y probabilidad de ocurrencia.
Objetivos de RR.HH.	<ul style="list-style-type: none"> - Implantar un Plan de Igualdad negociado y consensuado con los representantes de los trabajadores, que sea uniforme para todas las empresas que forman parte del Grupo TR. - Continuar dando soporte desde RR.HH. al proceso de integración operativa de las diferentes divisiones y empresas del Grupo TR. - Ampliar el alcance de la política retributiva basada en un sistema de retribución flexible y una dirección por objetivos. - Establecer un sistema de Valoración de Puestos de Trabajo que sirva de base de la política retributiva y los planes de desarrollo y de retención de talento. - Implantar y extender la política de condiciones de expatriación uniforme y consensuada a todas las empresas del Grupo TR. - Atracción y retención de talento para cubrir las necesidades de personal en todas las áreas de la Compañía y dar respuesta a la importante carga de trabajo del ejercicio 2022.
Objetivos de Medioambiente	<ul style="list-style-type: none"> - Realizar un análisis pormenorizado de los proyectos con el objetivo de informar de las buenas prácticas ambientales y su compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible. - Cumplir los objetivos marcados en el Plan de Sostenibilidad en relación con el área medioambiental. - Impulsar el uso de plataformas colaborativas y digitales que contribuyan a la disminución de la huella de carbono. - Implantar medidas para fomentar la eficiencia energética, como la utilización de sistemas inteligentes y el desarrollo de campañas de concienciación de empleados. - Desarrollar una estrategia de economía circular dentro del marco de la Política de Sostenibilidad de la compañía. - Reportar conforme a las recomendaciones del Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) - Ampliar la diversificación de actividades de Técnicas Reunidas en el ámbito de la descarbonización.
Objetivos de Transición Energética	<ul style="list-style-type: none"> - Seguir avanzando y aumentando el número de proyectos de investigación en el ámbito de la transición energética y presentar proyectos para financiación en las convocatorias de los PERTE, Horizon, Innovation Funds, etc. - Colaborar con un equipo de tecnólogos y expertos nacionales e internacionales (con los que podrían alcanzarse acuerdos de colaboración) y con el equipo comercial de Técnicas Reunidas en la búsqueda activa de oportunidades, como ejemplo, servicios de consultoría en el ámbito de la transición energética, tanto

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

	<p>en número como en diversidad, atrayendo a nuevas empresas no centradas en el sector de oil&gas y clientes menos tradicionales de Técnicas Reunidas.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Participar en licitaciones de proyectos en materia de transición energética y Optar a algún proyecto EPC relacionado con el hidrógeno renovable verde o azul. - Posicionar a TR como una empresa referente en el campo de la transición energética. - Impulsar la imagen de TR a través de su participación como expertos en foros u otros canales de divulgación de tecnologías y negocios asociados a la transición energética. - Llevar a cabo una comunicación interna más activa para difundir actividades relacionadas con el departamento dentro de la empresa.
Objetivos Innovación	<ul style="list-style-type: none"> - Desarrollar la ingeniería básica de una nueva línea de producción de 150.000 t/a de la planta de Skorpion, así como el Revamping de la actual planta Skorpion en Namibia incluyendo en ambos casos las tecnologías LIP4CATTM y ZINCEXTM. - Continuar con el desarrollo de tecnologías en la línea estratégica de economía circular (residuos urbanos sólidos, componentes electrónicos, plásticos, efluentes industriales, etc.) - Continuar con el desarrollo de la tecnología de electrolizadores para la producción de hidrógeno verde (Electrolizadores AEM y electrolizadores SOEC) y contribuir a la descarbonización de actividades industriales mediante el uso del hidrógeno azul (Celsa y Arcelor). - Continuar con el desarrollo de tecnologías para la obtención y/o recuperación de materias primas críticas esenciales para la transición energética tales como litio, cobalto, tierras raras, etc. - Desarrollar proyectos de pirolisis para reciclar fibra de carbono y vidrio para los molinos eólicos. - Finalizar el desarrollo de la aplicación KPI Global para dotar a la Compañía con una mejor capacidad de toma de decisiones. - Constitución de dos <i>hubs</i> permanentes de innovación. - Definir y lanzar el proyecto de Data Governance que permita mejorar la gestión de los datos mediante la incorporación de la inteligencia artificial. - Trabajar en la preparación de candidaturas a proyectos europeos que se centran en la transición energética y la economía circular. - Continuar con la ejecución de la cartera de proyectos de desarrollo activos (Shinefleet, FusionFuture, Hymet, Undergy, Zeppelin). - Acordar con suministradores de catalizadores la posibilidad de utilizar catalizadores de abatimiento de N2O del tipo terciario de alta eficacia. - Inicio de la implantación de las herramientas Task Intelligence y Power BI Access Point. - Reactivación de la herramienta WPA e implementación de las herramientas Smart Construction 360, Walk & Punch y Obra Conectada en el proyecto CRISP. - Implementación de la herramienta Vendor App en los proyectos SASA y SOCAR. - Implementación de las herramientas Digital Twin y Obra Conectada en el proyecto QatarGas. - Desarrollo de las herramientas TRIA (de Inteligencia Artificial), NPL (Natural Language Processing) y Compliance App. - Desarrollo de un Data Lakehouse.
Objetivos Financieros	<ul style="list-style-type: none"> - Cerrar el Acuerdo previo con la Administración Tributaria. - Capturar los mecanismos de liquidez asociados a los planes de la Unión Europea, el entorno COVID-19 y la transición energética.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

	<ul style="list-style-type: none"> - Continuar negociando líneas de avales a nivel bilateral y sindicado, para la ejecución de proyectos. - Reforzar la comunicación proactiva con el mercado. - Seguimiento del proceso de implantación del Plan de eficiencia de la compañía. - Continuar buscando mecanismos para reforzar las líneas financieras de la compañía. - Alinear la segmentación de negocio a líneas de actividad de sostenibilidad y transición energética.
Objetivos Aprovisionamiento s	<ul style="list-style-type: none"> - Continuar con la digitalización del procedimiento de evaluación de integridad de terceros en materia de Cumplimiento. - Finalizar el proceso de automatización robótica de procesos (RPA, por sus siglas in inglés) ya en curso e identificar nuevos procesos repetitivos a ser automatizados. - Mejorar, actualizar e identificar herramientas que permitan reducir procesos analógicos y generar una mayor trazabilidad y eficiencia de su seguimiento y ejecución. - Implementar una plataforma digital con el fin de mejorar la supervisión del trabajo de las Agencias de Inspección y los inspectores subcontratados, mediante auditorías y exámenes de cualificación para los trabajos que se pretendan asignar. - Establecer acuerdos marco con proveedores, agencias de inspección y <i>forwarders</i> estratégicos. - Implantar las acciones ligadas al área de aprovisionamientos en el marco de la Política de Sostenibilidad. - Iniciar el proceso de evaluación de terceros en materia de ciberseguridad y privacidad a través de <i>e-Supplier</i>. - Finalizar la unificación de procedimientos y metodologías de trabajo tras la fusión de Initec y Técnicas Reunidas. - Explorar nuevas opciones de subcontratación de embarques especiales de carga pesada. - Potenciar las compras centralizadas y el desarrollo de compras locales en fase final de los proyectos. - Minimizar el impacto de la volatilidad de las materias primas sobre el precio de los equipos, a través de un adecuado seguimiento del mercado y mediante la utilización de mecanismos de cobertura.
Objetivos de Construcción	<ul style="list-style-type: none"> - Concluir la revisión de procedimientos corporativos como parte del proceso de integración. - Finalizar los desarrollos informáticos en proceso, en especial los desarrollos de HCS web y la automatización de SQs, MRFs y OSDs y la automatización en la generación de paquetes de lazos y tubería. - Potenciar la contratación y formación de jóvenes profesionales. - Continuar reforzando la coordinación de las compras finales y la mejora de la gestión relativa al stock de materiales sobrantes. - Poner en marcha la automatización robótica de procesos (RPA, por sus siglas in inglés).
Objetivos de Seguridad y Salud	<ul style="list-style-type: none"> - Cumplir los objetivos marcados en la política de Sostenibilidad en relación con el área de seguridad en obra. - Continuar impulsando el plan de cultura de seguridad y salud, que incluya campañas de sensibilización y concienciación de los empleados. - Fomento de acciones encaminadas a lograr que Técnicas Reunidas sea una empresa saludable. - Dar mayor visibilidad a las buenas prácticas de HSE en las obras dentro de la compañía y potenciar la marca TR (HSE) hacia el exterior, incluyendo la optimización del proceso de auditoría de HSE en obra.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

	<ul style="list-style-type: none"> - Mejorar la protección de la seguridad y salud de los trabajadores considerando las circunstancias derivadas del COVID-19. - Seguir profundizando en el control de la efectividad de los sistemas de gestión de HSE en construcción, con la inclusión de nuevos indicadores de ejecución tales como el de control de Permisos de Trabajo (Plan the Work, Work the Plan). - Revisar el protocolo de comunicación que asegura que todos los proyectos reciben las acciones y lecciones aprendidas surgidas de los incidentes severos y potencialmente severos de la compañía.
Objetivos de la Unidad de Cumplimiento Normativo	<ul style="list-style-type: none"> - Revisar y actualizar las políticas del sistema de gestión de cumplimiento penal para su adaptación a los estándares internacionales y buenas prácticas, en función del trabajo de diagnóstico interno realizado en 2021. - Obtener declaraciones de cumplimiento para directivos sobre las políticas principales de cumplimiento normativo revisadas tras el diagnóstico interno. - Establecer un programa de formación continua en materia de lucha contra el fraude y la corrupción. - Continuar con el despliegue de la función de cumplimiento normativo en aquellas áreas geográficas que por volumen y continuidad de negocio así lo requieran. - Implantar la herramienta de gestión que permita monitorizar de forma eficiente la matriz de riesgos penales y controles en las áreas de la organización afectadas por estos riesgos. - Reforzar el procedimiento de Diligencia Debida principalmente en las operaciones a nivel local. - Revisar y actualizar las políticas, la formación y efectividad del sistema de gestión de cumplimiento penal para su adaptación a los estándares internacionales y buenas prácticas. - Revisar y aprobar la Política de Cumplimiento Penal aplicable a toda la organización. - Actualizar el Código de Conducta Corporativo en base a las mejores prácticas del sector de actividad de la organización. - Reevaluar los Riesgos Penales, en base a los cambios organizativos y nuevos ámbitos de actuación. - Establecer una Política Anti-fraude global.
Objetivos Sociales	<ul style="list-style-type: none"> - Mantener un elevado porcentaje de compras y subcontrataciones locales. - Mantener una actividad decidida de contribución al desarrollo de las comunidades locales. - Ejecutar las acciones previstas para 2022 en el Plan de Sostenibilidad.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

15.2 Factores de riesgo (no financieros) asociados a la actividad

Técnicas Reunidas dispone de herramientas y procedimientos necesarios que le ayudan a identificar, prevenir, minimizar y gestionar los riesgos vinculados a su actividad. En este sentido, la Compañía cuenta con un marco metodológico integral de gestión de riesgos que abarca todas las áreas y los proyectos en los que está involucrada.

A través de este marco integral TR elabora un catálogo de riesgos clave identificados de acuerdo con la metodología COSO 2013.

Para gestionar estos riesgos, la Compañía ha desarrollado diversos procedimientos y políticas de gestión, entre los que se encuentran los siguientes:

- Procedimientos relacionados con la naturaleza de los proyectos, tales como su selección, políticas de diversificación de riesgos geopolíticos y para preservar la capacidad técnica necesaria para ejecutarlos, compartir con terceros los riesgos de su ejecución, contratación de seguros, fórmulas de contratación de proveedores de calidad, etc.
- Procedimientos relacionados con la gestión económica de los proyectos: gestión del riesgo de cambio, de liquidez y de riesgos fiscales.
- Procedimientos relacionados con los Sistemas de Gestión de la Seguridad y Salud.

A continuación, se detallan los principales riesgos de operación de la Compañía, incluyendo ámbitos no financieros como medio ambiente, seguridad y salud, personal y reputación. Para cada uno de estos riesgos se resumen los mecanismos de gestión con los que cuenta TR.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

Riesgo	Descripción	Principales mecanismos de gestión y mitigación del riesgo
<p>Variaciones de los costes en los proyectos.</p>	<p>Múltiples actores pueden incidir en una variación de las estimaciones de los costes en los proyectos llave en mano (se cierra un precio total al inicio mientras que los costes de ejecución pueden sufrir desviaciones), tales como la volatilidad de los precios de las materias primas, los cambios de alcance de los proyectos, el desempeño en plazo y calidad de los subcontratistas de construcción y montaje, la litigiosidad de clientes y proveedores, las decisiones de naturaleza geopolítica con impacto inmediato o las condiciones meteorológicas, entre otros. El entorno COVID-19 y postcovid ha incrementado la incidencia de todos estos factores.</p> <p>La valoración de todos estos factores implica un elevado nivel de juicio y estimaciones.</p> <p>El incumplimiento de los plazos de entrega puede llevar aparejado compensaciones al cliente.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Desarrollo de nuevas fórmulas de contratación para mitigar riesgos. - Inclusión en contratos con proveedores y subcontratistas de cláusulas de derivación de responsabilidad. - Adquisición intensiva en los primeros meses de ejecución de aquellos equipos críticos y con alto nivel de sensibilidad al precio de las materias primas. - Contratación de derivados que permiten comprar a plazo determinadas materias primas y equipos esenciales. - Distribución de ejecución de la obra entre varios subcontratistas desde una etapa temprana de los proyectos. - Incremento de la supervisión a contratistas de construcción y montaje. - Inclusión en los presupuestos de contingencias para desviaciones. - Utilización de la opinión de asesores externos en la elaboración de estimaciones y juicios. - Seguimiento cercano de plazos de ejecución de proyectos para detectar retrasos, que permitan implementar mecanismos de aceleración y de mitigación del riesgo de penalizaciones.
<p>Variaciones en el precio del crudo.</p>	<p>El precio del crudo, además de otros factores, incide en las decisiones de inversión, adjudicación y ejecución de los clientes del Grupo, así como en el de proveedores, competidores y socios.</p> <p>La acción comercial del Grupo está condicionada por el esfuerzo inversor de nuestros clientes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Predominio de las NOCs (compañías petroleras estatales) sobre IOCs (compañías petroleras privadas) en la cartera (las cuales incorporan a sus criterios de decisión otros factores más allá de los puramente económicos, como criterios geopolíticos y sociales). - Diversificación de producto y geografía. - Mitigación de riesgos con clientes y proveedores mediante la detección precoz de aquellos temas que puedan suponer una modificación al precio contractual.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

<p>Ejecución de proyectos en múltiples geografías.</p>	<p>Los proyectos de TR se desarrollan en múltiples geografías, cada una de las cuales presenta un perfil de riesgo diferente a mitigar: tensiones políticas y sociales, ubicaciones con accesos limitados, seguridad jurídica limitada, exigencias en relación con el contenido local, posible doble tributación debida a la ejecución desde varias jurisdicciones simultáneamente, crecimiento de la presión fiscal en todas las geografías en las que el Grupo desarrolla su actividad o complejidad del proceso de asignación de márgenes en proyectos desarrollados simultáneamente en múltiples geografías, etc.</p> <p>El desarrollo de proyectos por primera vez en una determinada geografía incrementa el riesgo de desviación en márgenes.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Selección de proyectos basada en un análisis detallado del cliente y del país (estableciendo una presencia local antes de realizar ofertas), y de otros aspectos como los márgenes específicos del proyecto y sus riesgos. - Análisis de las implicaciones tributarias de los proyectos contando para ello siempre con el asesoramiento de firmas reputadas de primer nivel, y monitorización de la normativa y posición IVA de los proyectos. - Uso de esquemas de construcción modular en geografías en las que la escasez de mano de obra o las condiciones del site permiten un ahorro frente a otras opciones. - Inclusión en los contratos, siempre que sea posible, de la remisión de disputas a tribunales o árbitros de países en los que TR dispone de experiencia. - Inclusión en los contratos, siempre que sea posible, de cláusulas que permitan revisar los precios en caso de modificaciones a la ley. - Flexibilidad para adaptarnos a los requisitos de contenido local. - Desarrollo de políticas BEPS. - Manual Interno de Riesgos Fiscales del Grupo que establece la estrategia fiscal y los procedimientos internos de gestión de riesgos fiscales del Grupo, en el que se incluyen acciones formativas y planes de investigación interna. - En la fase de oferta, se definen estrategias fiscales que minimizan el riesgo con asesores locales, incluso en mercados habituales del Grupo. - En la fase de ejecución, se supervisan las liquidaciones de impuestos presentadas, con apoyo de asesores locales y se identifican eventos o desviaciones respecto a las estrategias iniciales con el objetivo de corregirlas con el apoyo del área de Operaciones.
<p>Concentración en número reducido de clientes.</p>	<p>La cartera, en determinados momentos, puede presentar una elevada concentración en un número reducido de clientes y en determinados países, de proveedores.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Concentración únicamente en mercados en los que el Grupo cuenta con suficiente experiencia previa. - Política de diversificación que permite a TR acceder a muy diferentes mercados. - Despliegue de una relevante acción comercial en mercados y clientes en los que TR aún no tiene presencia. - Estrategias de atomización y diversificación de la construcción en varios proveedores locales e internacionales.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

<p>Requisitos ambientales y de seguridad.</p>	<p>TR lleva a cabo proyectos, en los que una ejecución incorrecta podría generar riesgos con un elevado impacto en el medio ambiente o riesgos sensibles en materia de seguridad y salud.</p> <p>La Compañía trabaja en su control y minimización colaborando con sus clientes, subcontratistas y proveedores en este ámbito.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Existencia de una Política y un Plan de Sostenibilidad e implantación de medidas en coherencia con ella. - Existencia en TR de un Sistema de Gestión Ambiental y de la Seguridad de acuerdo con la certificación ISO 45001 . - Aseguramiento de la gestión ambiental desde la fase de ingeniería. Extensión de este aseguramiento a proveedores y subcontratistas mediante auditorías y formación. - Refuerzo de la seguridad de los procesos desde la fase de diseño. - Promoción de la seguridad laboral en proveedores y subcontratistas. - Actualización de la Política de HSE (ISO 45001 e ISO 14001) introduciendo conceptos de sostenibilidad, consulta y participación, y bienestar y salud.
<p>Variables económicas</p>	<p>Determinadas circunstancias económicas (variaciones de los tipos de cambio, del tipo de interés, predisposición a la financiación, fiscalidad, etc.) pueden impactar en la actividad y los resultados de TR.</p> <p>Periodo de tensiones geopolíticas con alto impacto en variables económicas.</p> <p>Elevado peso en las decisiones de nuestros clientes de las entidades u organismos que financian sus inversiones.</p> <p>Las entidades financieras han incrementado su percepción de riesgo en el sector en los últimos ejercicios, siendo más conservadores en el soporte al mismo.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Seguimiento continuo de los riesgos asociados a la divisa y contratación de los seguros de cambio. - Gestión de un balance sólido y disponibilidad de líneas de financiación adecuadas, incluidas las de soporte a empresas estratégicas gestionadas por la Sociedad Estatal de Participaciones Industriales. - Mitigación del riesgo de falta de liquidez de los clientes mediante la participación activa en los procesos de obtención de financiación de los mismos, a través de bancos que dan soporte a las operaciones en las que participa TR, así como mediante el uso de seguros a la exportación a través de bancos que dan soporte a las operaciones en las que participa TR y el contacto directo con entidades financiadoras de sus clientes, así como mediante el uso de seguros a la exportación.
<p>Tecnologías de la información.</p>	<p>Con el incremento de la digitalización del Grupo, el riesgo de la intrusión en sus sistemas de cibercriminales se ha visto aumentado.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información certificado de acuerdo a la ISO 27001:2013. - Formación en ciberseguridad a empleados. - Supervisión por el Comité de Seguridad de la Información de la implementación del Plan Estratégico de Ciberseguridad, de los resultados de las auditorías y de los principales riesgos y medidas aplicadas.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

<p>Retención del personal clave y adaptación de los recursos a la carga de trabajo.</p>	<p>La pérdida de personal clave, así como carencias en su capacitación, puede aumentar el riesgo de no ejecutar de forma adecuada los proyectos. Además, la excesiva concentración de proyectos o la demora de los mismos pueden generar ineficiencias en la gestión del personal.</p> <p>Por otro lado, la Compañía se enfrenta a la menor disponibilidad de personal cualificado dada la mayor demanda a nivel mundial en áreas como las energías renovables o infraestructuras.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Procedimientos para identificar a los empleados esenciales que deben ser retenidos y aplicación a los mismos de políticas que contribuyan a su permanencia. - Implementación de una estructura de recursos humanos flexible para adaptarse con agilidad a las variaciones en el mercado. - Gestión globalizada de los recursos humanos para unificar los criterios aplicados en las distintas filiales.
<p>Integridad y reputación.</p>	<p>Los comportamientos no íntegros o no responsables por parte de los empleados u otros terceros con los que colabora el Grupo (proveedores y subcontratistas) pueden afectar negativamente a la reputación y resultados de TR.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Normativa interna y formación para garantizar el comportamiento íntegro de los profesionales y disponibilidad de un Código de Conducta y de un canal de denuncias. - Exigencia a proveedores y subcontratistas de requisitos en materia ambiental, de derechos humanos y salud y seguridad y en materia de la lucha contra la corrupción y el fraude.
<p>Proveedores y subcontratistas</p>	<p>Las tensiones entre países limitan el acceso a proveedores y subcontratistas.</p> <p>A causa de la pandemia se ha generado un marco de inestabilidad e incertidumbre que dificulta la planificación y gestión de los proyectos de forma eficiente.</p> <p>Aumento del riesgo de incumplimiento y abandono en los proyectos a causa de las implicaciones de la pandemia en el sector de la construcción.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Ampliación de las listas de proveedores y subcontratistas que cumplen con los requisitos de los clientes. - Procesos de evaluación de subcontratistas incluyendo criterios de compliance y sostenibilidad, y mejora de los criterios de evaluación financieros y de HSE. - Implantación de planes de pago con los subcontratistas para minimizar los impactos en los proyectos por impagos y refuerzo de la colaboración con los subcontratistas de cara a establecer planes de acuerdo a las posibilidades de pago de los proyectos.
<p>Calidad en la ejecución.</p>	<p>La calidad en la ejecución asegura no sólo el cierre pacífico del proyecto, sino que en el futuro se obtengan proyectos de naturaleza afín o con el mismo cliente.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Mecanismos de supervisión de la calidad en todas las fases de proyectos. - Creación de bases de datos que recogen el know-how y las mejores prácticas del Grupo. - Elaboración de los procedimientos de calidad por parte de todos los departamentos afectados, minimizando la posibilidad de desconocimiento, y revisión por parte del Departamento de Gestión del Conocimiento.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

Cambio climático.	Los requisitos en materia de cambio climático pueden incidir en las necesidades de los clientes y en la forma en la que TR ejecuta sus proyectos.	<ul style="list-style-type: none"> - La Sociedad dispone de capacidades técnicas elevadas en materia de ingeniería que permiten ofrecer a los clientes soluciones que les permitan desarrollar sus actividades en materia de sostenibilidad y sus iniciativas de reducción de emisiones a través, por ejemplo, de la modernización de instalaciones industriales preexistentes. - La Sociedad dispone de procedimientos técnicos avanzados que le permiten la ejecución de proyectos en condiciones ambientales extremas, tal y como ha demostrado en localizaciones como Arabia Saudí o Canadá.
Nuevo escenario energético	La transición energética es una nueva realidad a la que tanto los clientes de TR como la misma Compañía deben adaptarse con el fin de cumplir con los presupuestos y plazos de descarbonización a los que se han comprometido los países.	<ul style="list-style-type: none"> - La Sociedad dedica cada vez más recursos a la ejecución de proyectos en el campo de la transición energética, ayudando a sus clientes a adaptarse a los cambios regulatorios y las nuevas tendencias del mercado. - Técnicas Reunidas ha lanzado un marco de financiación, denominado Harvest, con el objetivo de financiar su compromiso con la descarbonización y la transición energética.

Además de los riesgos operacionales mencionados previamente, Técnicas Reunidas evalúa otras posibles contingencias no financieras de menor materialidad para la Compañía con el objetivo de asegurar siempre el máximo nivel de desempeño en materia de sostenibilidad. El detalle de los procedimientos seguidos por la Compañía para la gestión de estos riesgos puede ser consultado en cada uno de los capítulos asociados del presente documento.

Por otro lado, cabe mencionar las especiales circunstancias que han tenido lugar a lo largo de los últimos dos ejercicios (2020 y 2021) como consecuencia de la irrupción del COVID-19, en particular las variantes Delta y Ómicron que han incidido en diversos aspectos de las operaciones de la Sociedad:

- En primer lugar, ha exigido la excelencia en la protección sanitaria de sus empleados, lo que ha supuesto medidas extraordinarias, tanto en las obras como en las oficinas, incluyendo un desarrollo extensivo del teletrabajo en las oficinas de Madrid.
- En segundo lugar, ha supuesto la reprogramación de proyectos relevantes de la Compañía en Oriente Medio, Asia y el norte de África, lo que implica una ralentización de la cifra de ventas devengadas, con un inmediato impacto en caja. También ha supuesto la necesidad de adaptar los recursos a las necesidades de los proyectos.
- Finalmente, el COVID-19 ha supuesto un incremento de costes que se reflejan en las notas de las CCAACC. La resiliencia del Grupo a un estado excepcional como la pandemia se ha demostrado con su capacidad de adaptación a los calendarios de los clientes, localizando alternativas de financiación específicas para esta coyuntura.

La Compañía utiliza todas las herramientas a su alcance para evaluar, gestionar y mitigar los riesgos no financieros presentes en su entorno. Pese a ello, la incertidumbre asociada al entorno COVID-19 ha dado lugar a los siguientes impactos significativos:

- Variación del precio del crudo.
- Variación de variables económicas.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

- Variación de coste y plazos de los proyectos. En este sentido, los proyectos relevantes se han reprogramado y se ha incurrido en nuevos costes asociados a la pandemia.

Asimismo, la Sociedad ha incurrido en desviaciones de margen derivados de la estructura de los proyectos llave en mano, que fija el precio de venta y deja abiertos los posibles costes asociados a la construcción de la planta.

Los resultados de 2021 siguieron viéndose fuertemente afectados por la pandemia y sus consiguientes efectos de aumento de costes, disminución de la productividad, ralentización en la consecución de hitos que dificulta alcanzar objetivos de facturación y la reprogramación de más del 50% de la cartera. A pesar del desafío que las coyunturas derivadas de la pandemia han planteado para la Sociedad, TR ha sido capaz de preservar todos sus proyectos en cartera, que en un entorno de COVID-19 podrían haber sido objeto de posibles cancelaciones.

Durante la pandemia, el Grupo ha colaborado con todos los clientes que han requerido la reprogramación de calendarios de ejecución, definiendo nuevos plazos de entrega y adaptando los calendarios de pago a los cobros con numerosos proveedores. Adicionalmente, TR ha potenciado sus líneas alternativas de soporte financiero que le permiten mantener el desarrollo ordinario de sus operaciones y ha implementado mecanismos de monitorización y mitigación supervisados desde la Dirección General y el área de Operaciones del Grupo.

En sentido inverso, la reprogramación de los proyectos ha permitido una aplicación pausada de los principios de eficiencia que emanan del Plan de Transformación en el que la Compañía se encuentra desde que inició en 2019, lo que mejora las expectativas de resultados de la cartera y compensa los posibles sobrecostes que puedan derivarse de la ralentización de algunos proyectos.

De igual manera, este nuevo escenario no ha hecho sino reforzar la apuesta de TR por la sostenibilidad como elemento clave de su futuro desarrollo de negocio. En este contexto, la Compañía aprobó en 2020, la Política de Sostenibilidad del Grupo, y ha avanzado en 2021 con la aprobación de un Plan de Sostenibilidad alineado con los principios de la Política y la implantación de las acciones iniciales conformadas en él. Estos avances suponen un hito en la relación de TR con sus principales grupos de interés, así como una manifestación del compromiso de la Compañía en este ámbito.

El desarrollo e implantación de esta política ha tenido como resultado principal una mayor coordinación de la actividad de la Sociedad en materia de sostenibilidad (tratando cuestiones clave como el medio ambiente, innovación, desarrollo y protección del capital intelectual o fiscalidad responsable), así como el establecimiento de un marco de referencia que contiene los principios de actuación de la Sociedad con respecto a sus grupos de interés.

Cabe destacar, que a lo largo de 2021, la Sociedad ha profundizado en el sistema de control interno de la información no financiera (SCIINF) a través de diversos medios, incluyendo la especial consideración en las sesiones de los órganos corporativos responsable de esta materia y la consolidación de la asignación de esta competencia al Consejo de Administración (en lo que respecta a la aprobación de la política de comunicación de información económico-financiera, no financiera y corporativa) y a la Comisión de Auditoría y Control. Del mismo modo, la Sociedad ha integrado factores ESG en los procesos internos de toma de decisiones en múltiples áreas y procedimientos, considerando aspectos de ESG (incluyendo temas de gobierno corporativo, medio ambiente o cumplimiento normativo) como un elemento relevante en los procesos de toma de decisión.

Otro aspecto que ha cobrado gran importancia dentro del negocio de TR es la iniciación de proyectos en el ámbito de la transición energética, ámbito en el que la Compañía quiere desempeñar un papel central dentro del sector. En este sentido, desde la división de transición energética y el Comité de Transición Energética, TR trabaja por involucrarse cada vez más en proyectos con un claro impacto positivo relacionados con la descarbonización y hacerlo lo más rápido y justo posible, apoyando a sus clientes en su camino hacia la descarbonización. Para ello, TR se apoya en su larga experiencia de más de 60 años como empresa especializada en ingeniería avanzada y su sólido conocimiento de procesos industriales de muy diversa naturaleza, en combinación con su capacidad tecnológica e innovadora.

En este contexto, Técnicas Reunidas tiene el compromiso de orientar todos sus proyectos presentes y futuros al cumplimiento de los objetivos de la descarbonización y la transición energética, tanto en lo que se refiere a

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

su negocio tradicional como a los nuevos ámbitos en los que está presente, a través de todo tipo de esquemas de trabajo.

Por otro lado, la respuesta de TR para hacer frente a la situación provocada por el COVID-19 se ha centrado en la implantación de un conjunto de medidas que han facilitado la adaptación de la actividad a las restricciones operativas, minimizando la exposición de la empresa a los riesgos relativos a la pandemia y asegurando la continuidad de sus operaciones. Todo ello, estableciendo como prioridad la salud y seguridad de sus profesionales.

Entre las medidas implementadas, destaca la constitución del Comité de Seguimiento del COVID-19, coordinado por las áreas de PRL y RRHH y asesorado por un grupo de expertos externos, y el cual ha continuado desarrollando sus responsabilidades a lo largo de todo el ejercicio 2021. A través de este Comité se han ido marcando las pautas específicas a seguir en todos los ámbitos con el fin de crear oficinas y espacios de obra seguros, siendo este el encargado de comunicar de manera periódica todos los hechos relevantes a los empleados. Adicionalmente, a lo largo de 2021 se ha ido actualizando el Plan de Contingencia para toda la Compañía, ya establecido en 2020, a la vez que se adoptaban planes específicos tanto para los centros de trabajo como para los proyectos en materia de COVID-19. Las actuaciones llevadas a cabo por TR en este contexto, se detallan en mayor detalle en cada uno de los apartados contenidos en el presente informe.

Finalmente, cabe destacar que, para el resto de cuestiones no financieras, Técnicas Reunidas no ha tenido que lamentar ningún impacto significativo adicional en el ejercicio.

15.3 Información sobre cuestiones medioambientales.

15.3.1. Política corporativa medioambiental y sistemas de gestión aplicados para la identificación y gestión de los impactos de la Compañía en este ámbito

Para Técnicas Reunidas, la gestión ambiental constituye una prioridad integrada en la estrategia de la Compañía, dando respuesta tanto a las operaciones propias como a las actividades de su cadena de valor, estableciendo exigencias ambientales en todas sus instalaciones y proyectos, y basándose en la política corporativa en esta materia.

Desde 1997, TR ha adaptado de forma continua su Sistema de Gestión Ambiental a los requisitos legislativos y a las demandas de los grupos de interés. Este sistema está implementado y certificado conforme a la norma ISO 14001:2015 para todas las sociedades del Grupo, incluyendo TR Sagemis, en Italia y TR Engineering, en India.

Un año más como resultado del conjunto de herramientas y políticas aplicadas, TR no ha tenido ninguna “no conformidad” en la evaluación externa de dicha certificación realizada por AENOR, la cual tiene validez hasta julio de 2022. Estos excelentes resultados hacen patente la madurez del sistema de gestión y el compromiso de la Compañía en aplicar las mejores prácticas disponibles en materia medioambiental.

TR desarrolla productos, sistemas y servicios con el objetivo de obtener energía que sea más asequible, confiable y que responda a los requerimientos ambientales exigidos en la actualidad. Todos los proyectos de la Compañía están condicionados por requisitos ambientales, nuevos y cada vez más rigurosos, que deben cumplir, entre otros, con las iniciativas de cambio climático centradas en la reducción de las emisiones de CO₂ y con la mejora del sistema de gestión de residuos, apostando por su reducción desde una perspectiva de economía circular. Para ello, TR cuenta con metodologías implantadas que aseguran el seguimiento y verificación de la información ambiental en el 100% de los proyectos. A nivel corporativo se realizan auditorías ambientales internas y verificaciones externas de indicadores ambientales de desempeño y huella de carbono, entre otros.

Por otro lado, y alineado con su compromiso con la lucha contra el cambio climático, durante 2021, TR ha iniciado la implantación del Plan de Sostenibilidad en el Área de medioambiente, fijando objetivos y metas para

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

contribuir a la protección del medioambiente y a la lucha contra el cambio climático mediante el desarrollo de soluciones técnicas que permiten la construcción de plantas sostenibles y eficientes para los clientes.

En este contexto, es importante mencionar que en 2021 se ha aprobado normativa relacionada con el ámbito ambiental que afecta a Técnicas Reunidas y que viene a reforzar el Plan Nacional Integrado de Energía y Clima (PNIEC). Asimismo, la Compañía está sujeta a la Ley 7/2021, de 20 de mayo, de cambio climático y transición energética por la que España quiere lograr la neutralidad en emisiones de gases de efecto invernadero para 2050.

En coherencia con la estrategia de sostenibilidad de la compañía, la Política de Sostenibilidad y el compromiso por contribuir al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, durante el ejercicio de 2021, TR se ha incorporado al Grupo Español para el Crecimiento Verde (GECV). GECV es una asociación que agrupa a 53 compañías con el objetivo de fomentar la colaboración público-privada para superar los retos ambientales que actualmente amenazan a nuestra sociedad e impulsar una economía sostenible, circular y eficiente. De esta manera, la compañía contribuye a la generación y difusión del conocimiento necesario para el desarrollo sostenible y a la creación de condiciones favorables para lograr una economía baja en carbono.

Una de las fortalezas de la Compañía es la identificación y seguimiento de forma sistemática de los riesgos y oportunidades medioambientales, identificando e implementando las acciones asociadas a los mismos, tanto en proyectos como en oficinas.

Actualmente, los principales riesgos ambientales son los relacionados con el cambio climático (ver apartado 15.3.2) en las zonas geográficas donde se desarrollan los proyectos de TR, y los derivados de modificaciones de los límites de diseño o legislación de aplicación durante el desarrollo de los mismos.

Existen también grandes oportunidades en materia ambiental, entre las que destacan la ventaja competitiva por un alto grado de conocimiento de las legislaciones y estándares de aplicación que dotan de una gran flexibilidad a la Compañía a la hora de desarrollar proyectos en cualquier parte del mundo, y la gestión de residuos en el marco de la economía circular.

Por otro lado, la Compañía, pone a disposición de sus clientes sus capacidades y experiencia para incluir criterios de rendimiento y consultoría ambiental en el diseño de los proyectos optimizando el desempeño del proyecto en su fase de operación, logrando una mayor eficiencia durante esta fase con un menor impacto sobre el medio ambiente. En este sentido, TR ha adoptado, entre otras, las siguientes medidas:

- Optimización de los recursos mediante un análisis exhaustivo del impacto ambiental en fase de oferta, que permite identificar, en fases previas a la ejecución del proyecto, las necesidades reales de cada proyecto.
- Designación de un responsable ambiental como parte del equipo de Task Force.
- Incremento de los roles y responsabilidades del responsable ambiental del proyecto en materia de consultoría ambiental interna.
- Seguimiento en tiempo real de los indicadores ambientales de cada proyecto para evitar desviaciones.

El efecto que produce la actividad de TR sobre el medio ambiente se deriva principalmente de las emisiones de gases de efecto invernadero, el consumo de energía, la generación de residuos y el consumo de materiales, los cuales son detallados en cada uno de los siguientes apartados. A futuro, se espera que los aspectos materiales a nivel ambiental continúen siendo los mismos. Sin embargo, dada la actividad de TR como empresa de ingeniería, acomete cada año diferentes proyectos en distintas fases de actuación por lo que una previsión detallada en términos cuantitativos no reflejaría la realidad de su desempeño para los años venideros. Los KPIs ambientales están supeditados al grado de avance de los proyectos en curso, volumen de personal en los momentos de máxima actividad, fase de ejecución y a los nuevos proyectos que puedan ganarse a lo largo de cada ejercicio. Dadas estas circunstancias, las estimaciones futuras asociadas a los KPIs ambientales no representan una visión fidedigna de la realidad de la Compañía.

A lo largo de 2021, con el fin de ampliar y mejorar el perímetro de actividades, TR ha centrado sus esfuerzos en realizar un seguimiento y análisis pormenorizado de la información y ha restablecido el año base en 2019

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

para la fijación de objetivos ambientales. Adicionalmente, durante el ejercicio anterior, TR homogeneizó el perímetro de cálculo de las intensidades para los distintos indicadores ambientales, realizándose por millón de euros de ingresos, y asimilándolo al perímetro de reporte de la información financiera de la Compañía.

Es importante destacar que, en función del grado de avance de cada proyecto, estos ratios pueden variar significativamente de un año a otro. No en vano, la ejecución de proyectos EPC como los que desarrolla Técnicas Reunidas conlleva fases diferenciadas con intensidades de trabajo, aprovisionamiento y personal involucrado muy diferentes.

El seguimiento y análisis de toda esta información permite a Técnicas Reunidas diseñar múltiples actuaciones para mejorar el desempeño en materia ambiental.

En el ámbito de la Política de Sostenibilidad y desde la Alta Dirección, se ha desarrollado una estrategia orientada hacia la creación de valor de forma sostenible y a la prestación de servicios de alto valor añadido que permitan a la Compañía el diseño y la construcción de plantas industriales eficientes, sostenibles y respetuosas con el medioambiente. El objetivo es que contribuyan a combatir el cambio climático y a la transición a una economía baja en carbono, aprovechando las oportunidades comerciales derivadas de su alta cualificación tecnológica y demostrando su compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Este año, Técnicas Reunidas ha lanzado un marco de financiación, denominado Harvest, con el objetivo de financiar su compromiso con la descarbonización y la transición energética. Este marco es el primero de estas características en el sector en el que opera la compañía, y su metodología ha sido diseñada siguiendo las referencias internacionales más exigentes, contando con la colaboración de Enea Consulting. A su vez, la compañía de servicios a inversores ISS-ESG ha proporcionado una opinión independiente sobre el alineamiento del marco con la descarbonización y la transición energética.

Harvest incluye una metodología interna que evalúa si un nuevo proyecto está o no alineado con los objetivos de descarbonización y transición energética. Aquellos que lo estén, serán incluidos en los diversos instrumentos de financiación asociados a la transición energética que la compañía utiliza en el desarrollo de sus negocios. Actualmente, los proyectos elegibles bajo este marco representan casi el 40% de los ingresos de la compañía.

Esta metodología será aplicada a los proyectos de TR en tecnologías de bajo contenido en carbono, como el hidrógeno azul y verde, la captura y almacenamiento de CO₂, las actividades a lo largo de la cadena de valor del gas natural (como fuente energética de transición), los biocombustibles y las instalaciones de producción de electricidad con biomasa, así como otras actividades relacionadas con la economía circular.

Por último, cabe destacar que, durante 2021, el contexto del COVID-19 se ha mantenido respecto al año anterior y no ha tenido impactos negativos reseñables en la Gestión Ambiental de la Sociedad. Los efectos de la pandemia se han seguido viendo principalmente reflejados en las variaciones anuales de varios de los indicadores ambientales, como se detalla en los siguientes apartados.

15.3.2. Cambio climático

Las principales fuentes de gases de efecto invernadero asociadas a la actividad de TR corresponden al consumo de combustibles fósiles en el parque móvil y las instalaciones de la Compañía (alcance 1), el consumo de electricidad en estas mismas instalaciones (alcance 2) y las emisiones correspondientes a los viajes de la empresa (alcance 3).

En 2021, las emisiones del alcance 1 disminuyeron en torno a un 30 % respecto a 2020, debido a que TR ha continuado con un menor consumo generalizado de combustible motivado, entre otros, por la ralentización o finalización de algunos proyectos. En alcance 2, se produjo un aumento del 51 % respecto de 2020 debido a la apertura de algunos edificios de oficinas y la reducción generalizada de la situación de teletrabajo. En el caso del alcance 3, se ha producido un aumento del 247 % frente a 2020, debido a la vuelta a la normalidad en cuanto a los viajes corporativos y la fuerte labor comercial de la compañía durante el ejercicio.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

Generación de emisiones*	2020	2021
Emisiones alcance 1 (tCO ₂ eq)	49.123,31	33.942,85
Emisiones alcance 2 (tCO ₂ eq)	444,70	669,35
Emisiones alcance 3 (tCO ₂ eq)	7.453,13	25.863,24
TOTAL	57.021,14	60.475,44

*Se ha llevado a cabo una estimación de las emisiones asociadas a los 3 últimos meses del año. Para los alcances 1 y 3 la estimación ha consistido en la proyección de los meses de octubre a diciembre a partir de la media de emisiones de los primeros 9 meses. Sin embargo, para el alcance 2, puesto que el consumo de electricidad se da fundamentalmente en oficinas y depende en gran medida de la época del año, se han estimado los últimos 3 meses a partir del consumo registrado de octubre a diciembre del ejercicio anterior. Por otro lado, se indican las fuentes utilizadas para el cálculo de las emisiones: alcance 1 (GHG protocol, abril 2014), alcance 2 (CO₂ Emissions from fuel combustion-International Energy Agency, 2014), Alcance 3 (UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting, 2021).

Este año, dentro del marco del Plan de Sostenibilidad, Técnicas ha asumido diversos objetivos medioambientales entre los que se encuentran implementar medidas para fomentar la eficiencia energética desarrollar nuevos proyectos relacionados con la transición energética, establecer planes de economía circular en obra y oficina o establecer unos objetivos de reducción de emisiones del 30% para el período 2019-2030 de los alcances 1,2, y 3 y la neutralidad de carbono para 2040. Para ello, la Compañía trabaja de forma continua en la identificación e implantación de medidas. Este año TR ha conseguido la certificación LEED Platino para los edificios de oficinas ubicados en el complejo de Adequa, en Madrid. Asimismo, en el marco del plan de Movilidad Sostenible, TR ha aumentado los horarios de las lanzaderas puestas a disposición de los empleados que comunican las oficinas con la ciudad de Madrid, y ha mejorado el acceso a las mismas a través de una aplicación móvil. El objetivo es favorecer el uso del transporte colectivo frente al individual, adoptando todas las medidas de seguridad e higiene necesarias.

Con el fin de mantener todos sus objetivos y estrategias adaptadas, la Compañía supervisa continuamente todas aquellas cuestiones relacionadas con el cambio climático.

TR tiene muy presente los potenciales impactos que pueda tener el cambio climático en su actividad, habiendo desarrollado una Matriz de Riesgos y oportunidades climáticos con su correspondiente plan de adaptación e informando con transparencia acerca de su desempeño en materia de cambio climático a través de iniciativas como el Carbon Disclosure Project (CDP, por sus siglas en inglés), en la que TR participa desde hace varios años. En la edición 2021, la Compañía ha obtenido una B en la categoría de *Climate Change* y una A- en Supplier Engagement.

En materia de responsabilidad, el Presidente Ejecutivo es el responsable de los asuntos de cambio climático dentro de la Compañía. TR ha asignado todos los asuntos de sostenibilidad al Consejo de Administración, incluidas las cuestiones climáticas, siendo por lo tanto estos aspectos gestionados directamente por el máximo órgano de autoridad. Entre las responsabilidades del Presidente Ejecutivo en esta materia, se incluyen la definición de objetivos climáticos o la vinculación de la retribución variable a la reducción de emisiones, esta última aplicada actualmente a determinados consejeros con un papel clave en la lucha contra el cambio climático.

Por su parte es la Secretaría del Consejo de Administración de Técnicas Reunidas, quien lleva a cabo la coordinación de las actividades del Consejo de Administración y de las demás áreas de la Compañía en materia de sostenibilidad. De esta forma se facilita la aplicación de las resoluciones sobre cuestiones climáticas, siendo este el principal mecanismo de gobernanza de TR en relación con el cambio climático.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

TR identifica los principales riesgos de cambio climático que afectan a la entidad. En este contexto, la Compañía está expuesta, principalmente a los riesgos de transición, en particular aquellos dependientes del desarrollo regulatorio que podrían tener un impacto en diversos clientes. Un ámbito regulatorio cada vez más exigente, que se puede traducir en un importante riesgo reputacional a nivel corporativo.

Entre los riesgos físicos cabe destacar la ubicación geográfica de algunos clientes, los cuales están sometidos a temperaturas extremas (por ejemplo, Oriente Medio, Rusia o Canadá), lo que puede derivar en la modificación de las condiciones de trabajo durante la ejecución de los proyectos.

Por otro lado, en el ámbito de oportunidades de cambio climático, TR se encuentra bien posicionada, gracias a su liderazgo frente al cambio climático, la diversificación de sus actividades y su adaptación a nuevas tendencias que van más allá de la Ley. Todo ello, permite a la Sociedad beneficiarse de las oportunidades que derivarán del aumento de la presión regulatoria en materia ambiental ya que dispone de la tecnología y soluciones adecuadas para que sus clientes puedan hacer frente a dichas crecientes exigencias ambientales.

Esta diversificación de actividades se centra en la colaboración con el cliente en cuanto a la mejora ambiental de sus instalaciones: producción de combustibles limpios, gas natural y productos químicos, biomasa y soluciones vinculadas a la transición energética, la economía circular y la descarbonización (hidrógeno renovable, biocombustibles, valorización de residuos, secuestro y captura de CO₂) y, por ende, la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero.

En lo relativo a escenarios climáticos, la Sociedad tiene en cuenta los diseñados por organizaciones de primer nivel como la Agencia Internacional de Energía (IEA, por sus siglas en inglés), el World Energy Outlook o BP Energy Outlook. A partir de los mismos, Técnicas Reunidas ha definido sus horizontes a corto, medio y largo plazo, cuyo objetivo es lograr la adaptación a los retos que plantea el cambio climático, asegurando el mantenimiento de su ventaja técnica, factor clave para competir con éxito en el futuro:

- **Corto plazo (0-2 años):** la Compañía continuará con su estrategia actual en la planificación y ejecución de plantas industriales, aprovechando su liderazgo tecnológico y el contexto de creciente sensibilidad climática para ayudar a sus clientes a producir la energía de manera más limpia y eficiente, reduciendo la huella de carbono en los proyectos en los que participa y adaptándose a la legislación vigente.
- **Medio plazo (2-6 años):** este horizonte temporal incluirá la adecuación progresiva de las estrategias actualmente vigentes en la Compañía, adaptándose a las nuevas exigencias regulatorias, previsiblemente más restrictivas en relación a la reducción de emisiones y el objetivo de descarbonización. Asimismo, la Sociedad asesorará a sus clientes sobre la necesidad de producir energía de manera más limpia, ofreciendo la mejor solución disponible en cada caso.
- **Largo plazo (6-30 años):** se combinarán las estrategias actuales con la implantación de otras nuevas que permitan maximizar el aprovechamiento de las oportunidades climáticas y minimizar la exposición de la Sociedad a los diferentes riesgos derivados del cambio climático. Para ello TR basa la elaboración de sus escenarios futuros en las tres organizaciones de referencia mencionadas con anterioridad. En este sentido, TR incrementará sus esfuerzos y su capacidad técnica para brindar soluciones que coincidan con las necesidades de los clientes en cada uno de los tres escenarios, procurando anticipar con el mayor margen posible la confirmación del escenario para que se tomen las medidas operativas, técnicas y financieras adecuadas.

Está previsto realizar en un futuro próximo un análisis de escenarios climáticos más exhaustivo que, teniendo en cuenta los mejores escenarios climáticos disponibles (contando con al menos uno alineado con el objetivo de limitar el incremento de temperaturas global a 1,5°C), permita a TR obtener un mayor detalle en su estimación de impactos financieros de los riesgos y oportunidades relacionadas con el cambio climático.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

15.3.2.1. Información relativa a elegibilidad en materia de Taxonomía UE para los objetivos de mitigación y adaptación al cambio climático

a) Introducción

El Reglamento de la Taxonomía (Reglamento 2020/852) es un componente clave del plan de acción de la Comisión Europea para redirigir los flujos de capital hacia una economía más sostenible y representa un paso fundamental para lograr el objetivo establecido por la UE de alcanzar la neutralidad de emisiones de GEI en 2050.

El Reglamento de la Taxonomía plantea además la creación de un sistema de clasificación de actividades económicas ambientalmente sostenibles. Un primer paso para la configuración de este sistema de clasificación (“Taxonomía Europea”) ha sido la promulgación del Reglamento Delegado 2021/2139 del 4 de junio de 2021, en el cual se establecen los criterios técnicos de selección para determinar si una actividad económica contribuye de forma sustancial a la mitigación del cambio climático o a la adaptación al mismo, y para determinar además si esa actividad económica no causa un perjuicio significativo a ninguno de los demás objetivos ambientales.

Tras la publicación de los mencionados criterios técnicos, se promulgó el Reglamento Delegado 2021/2178 del 6 de julio de 2021, en el que se describen los diferentes indicadores referentes a la Taxonomía europea a divulgar por las diferentes tipologías de empresas, entre las que se incluyen las empresas sujetas a la obligación de publicar estados de información no financieros (EINF), de conformidad con los artículos 19 bis y 29 bis de la Directiva 2013/34.

En consecuencia, Técnicas Reunidas, dando respuesta al artículo 8 del Reglamento 2020/852, así como al artículo 10 (2) del Reglamento Delegado 2021/2178, reporta en este apartado de su EINF la proporción de actividades elegibles y no elegibles según la taxonomía en términos de su volumen de negocios (facturación), sus inversiones en activos fijos (CapEx) y sus gastos operativos (OpEx). Estos indicadores se han obtenido a nivel consolidado, esto es, a nivel del Grupo Técnicas Reunidas.

Las actividades elegibles de una empresa según la taxonomía se definen como aquellas que cumplen con el descriptivo expuesto en la regulación. Si bien este año es suficiente poner la atención en la descripción de cada una de las actividades, para los años siguientes se publicarán los mismos indicadores en términos de alineamiento, esto es, asegurando el cumplimiento de los criterios técnicos para cada actividad recogida en la taxonomía.

El Grupo Técnicas Reunidas (TR) se dedica a la prestación de todo tipo de servicios de valor añadido de ingeniería y construcción de plantas industriales para la producción de combustibles limpios, gas natural y productos químicos y a ofrecer a sus clientes una amplia gama de soluciones ligadas a la transición energética, la economía circular y a la descarbonización (hidrógeno renovable, biocombustibles, valorización de residuos, secuestro y captura de CO₂, etc.). En consecuencia, y de acuerdo a la taxonomía, una parte relevante de las actividades que TR realiza en el marco de los proyectos que desarrolla tiene potencial para contribuir de forma sustancial a la mitigación del cambio climático, y son por tanto categorizadas como elegibles.

Para la identificación de actividades elegibles, se realizó en primer lugar un análisis exhaustivo de cada una de las tipologías de proyecto del Grupo en el que se identificaron las actividades desempeñadas por TR que pudieran estar vinculadas a la taxonomía. Tras esto, y de cara a confirmar la elegibilidad de cada una de las actividades identificadas como “presumiblemente elegibles”, éstas se cruzaron con las definiciones presentes en el Reglamento Delegado 2021/2139. Así pues, en las siguientes tablas se listan las actividades elegibles resultantes del estudio.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

Tabla 1 Actividades Elegibles en TR¹

Actividad económica conforme a la Taxonomía	Descripción de la actividad
3.2. Fabricación de equipos para la producción y uso de hidrógeno	Proyectos vinculados a la fabricación de equipos de producción de H ₂ verde
4.25. Producción de calor/frío a partir de calor residual	Suministro, construcción y montaje de intercambiadores de calor y calderas de recuperación
4.7. Generación de electricidad a partir de combustibles gaseosos y líquidos de fuentes renovables no fósiles	Ingeniería, compra y montaje de turbinas de gas y vapor
4.8. Generación de electricidad a partir de bioenergía	Construcción de instalaciones de generación de energía eléctrica en base a biomasa
5.1 Construcción, ampliación y explotación de sistemas de captación, depuración y distribución de agua	Operación de desaladoras
5.3. Construcción, ampliación y explotación de sistemas de recogida y tratamiento de aguas residuales	Redes de colectores de recogida de efluentes de aguas aceitosas y plantas de tratamiento
6.10. Transporte marítimo de mercancías, embarcaciones para operaciones portuarias y actividades auxiliares	Transporte marítimo de módulos
7.1. Construcción de edificios nuevos	Construcción de edificios

b) Facturación

El indicador clave referido al volumen de negocios se calcula como la proporción de ingresos derivados de actividades elegibles (numerador) sobre el total de ingresos de la compañía (denominador). Dichos ingresos corresponden a aquellos reconocidos con arreglo a la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 1, párrafo 82, letra a), adoptada por el Reglamento (CE) n.º 1126/2008 de la Comisión. El denominador de este indicador clave figura en la pag 65 de nuestra Memoria de las cuentas anuales consolidadas de 2021 (nota 22: "Importe neto de la cifra de negocios").

Por otro lado, el numerador referido a los ingresos derivados de las actividades elegibles expuestas en la Tabla 1 ha sido computado analizando cada uno de los proyectos del Grupo sobre los que se han registrado ingresos ordinarios durante el ejercicio 2021. De este modo, se efectuó un desglose exhaustivo de las diferentes actividades realizadas en los proyectos y se identificaron aquellas que cumplen con los criterios de elegibilidad establecidos por la Taxonomía. Los proyectos se consideraron de manera individual, al igual que sus actividades, evitando así cualquier tipo de posible doble contabilización de la información.

Posteriormente, se afloraron los costes derivados de cada una de las actividades identificadas como elegibles. Estos costes comprenden tanto los costes de cálculo directo, vinculados fundamentalmente a los costes asociados a las órdenes de compra de equipos vinculados a la actividad elegible, así como a los costes de las subcontratas, que ejecutan el trabajo de obra para la puesta a punto de los procesos industriales vinculados a la actividad elegible; como también los costes repercutidos, referidos a costes de actividades vinculadas al proyecto en su conjunto que, si bien no están destinadas específicamente a una actividad elegible en particular, contribuyen al desarrollo y ejecución de las actividades elegibles del proyecto en el marco del proceso de obra en su conjunto. Para estas últimas partidas descritas se ha establecido un criterio de reparto diferente y ajustado a las particularidades de cada una de ellas.

Por último, siguiendo los modelos de imputación de ingresos ordinarios de los proyectos en las CCAACC del Grupo, se procedió a multiplicar los costes vinculados a actividades elegibles por proyecto por el grado de avance de obra del ejercicio 2021 por proyecto, obteniendo el coste incurrido en el ejercicio 2021 asociado a

¹ *Solamente se incluyen en este listado las actividades elegibles que son materiales respecto al volumen de negocios total (>0,5 M€). Estas actividades (7.2. y 9.1. de la Taxonomía), sí se incluyen en el cómputo del numerador.*

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

actividades elegibles. A su vez, dicho coste incurrido por proyecto se incrementó con la rentabilidad (venta/coste) asignada a cada proyecto a cierre de ejercicio, obteniendo de este modo las ventas devengadas en el ejercicio asociadas a las actividades elegibles (numerador empleado en el indicador clave).

Así pues, en la siguiente tabla se presenta la proporción del volumen de negocios de TR asociado a actividades elegibles según la taxonomía europea.

Tabla 2 Proporción de actividades elegibles y no elegibles según la taxonomía en volumen de negocio.

	Total elegible (kEUR)	Proporción de actividades económicas elegible (en %)	Proporción de actividades económicas no elegible (en %)
Volumen de negocios	222.712	7,93%	92,07%

c) CapEx.

Este indicador se obtiene como la proporción de activos fijos invertidos en actividades económicas elegibles (numerador) respecto al total de activos que han sido adquiridos en el ejercicio del año 2021 (denominador). Dicho denominador (CapEx total) se obtiene como las adiciones a los activos tangibles e intangibles antes de producirse depreciaciones, amortizaciones, revalorizaciones y deterioros de valor con exclusión de los cambios de valor razonable.

Así pues, el CapEx total cubre los costes que se contabilizan de acuerdo con:

- a) NIC 16 Inmovilizado material, párrafo 73, letra e), incisos i) e iii);
- b) NIC 38 Activos Intangibles, párrafo 118, letra e), inciso i);
- c) NIC 40 Inversiones inmobiliarias, párrafo 76, letras a) y b), (para el modelo del valor razonable);
- d) NIC 40 Inversiones inmobiliarias, párrafo 79, letra d), incisos i) e ii), (para el modelo del coste);
- e) NIC 41 Agricultura, párrafo 50, letras b) y e);
- f) NIIF 16 Arrendamientos, párrafo 53, letra h).

De conformidad con nuestros estados financieros consolidados, el CapEx total figura en las páginas 43, 44 y 46 de nuestra Memoria de las cuentas anuales consolidadas de 2021, en la fila correspondiente a "aumentos". (incluyéndose en las notas 6: "Inmovilizado material" y 7: "Otros activos intangibles", e incluyendo los aumentos asociados a arrendamientos a largo plazo en arreglo a la NIIF 16) incluidos en la nota 8. En total, en 2021 estas partidas supusieron 14.174 miles de euros (kEUR).

El modelo de negocio de Técnicas Reunidas, principalmente basado en proporcionar a nuestros clientes servicios de ingeniería, implica altas de CapEx mínimas en comparación al volumen de facturación o a los gastos totales. Además, los activos del Grupo vinculados a los proyectos mencionados en el apartado referido al KPI de facturación no están destinados a actividades elegibles, sino que tienen un carácter más corporativo, transversal o específico de un sector no recogido por la Taxonomía (por ejemplo, altas asociadas a alquileres a largo plazo de oficinas, actividades de I+D no vinculadas a la reducción de emisiones de GEI o el desarrollo de soluciones para la industria aeroespacial). Por tanto, se ha decidido establecer un criterio conservador y no considerar estas partidas en el cómputo del numerador del indicador de CapEx. Adicionalmente, se ha realizado un ejercicio de identificación de otras partidas de CapEx que pudieran ser elegibles, como las referidas a la eficiencia energética o la instalación de sistemas de energía renovable en edificios, no encontrándose altas de CapEx relevantes a este respecto. Todo lo anterior implica que la proporción de CapEx elegible según la Taxonomía es aproximable al 0%.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

d) OpEx.

Este indicador se define como la proporción de OpEx taxonómico elegible (numerador) entre el total de OpEx taxonómico (denominador).

Dicho denominador reduce el total de gastos operativos a los costes directos no capitalizados que se relacionan con la investigación y el desarrollo, las medidas de renovación de edificios, los arrendamientos a corto plazo, el mantenimiento y las reparaciones, así como otros gastos directos relacionados con el mantenimiento diario de activos del inmovilizado material por la empresa o un tercero a quien se subcontraten actividades y que son necesarios para garantizar el funcionamiento continuado y eficaz de dichos activos. Por otro lado, el numerador de este indicador recogería los gastos operativos incluidos en el denominador que estuviesen destinados a actividades elegibles.

En el caso de TR, los costes directos no capitalizados recogidos por la taxonomía europea, es decir, aquellos incluidos en el denominador, representan menos de un 5% del total de gastos operativos de la firma (véase la Tabla 4). Por tanto, su valor se considera no material y, de acuerdo con lo enunciado en el apartado 1.1.3.2 del anexo I del Reglamento Delegado del 6 de julio de 2021, se reporta el numerador del indicador clave de OpEx como igual a cero. Asimismo, en cumplimiento con dicho Reglamento Delegado, se muestra en la siguiente tabla el denominador de dicho indicador.

Tabla 3 – Proporción del OpEx contemplado por la Taxonomía UE sobre el OpEx total de la compañía

	Total (kEUR)	Proporción del OpEx total (en %)
Gastos no capitalizados²	2.957.176	
Gastos no capitalizados recogidos por la Taxonomía (denominador del indicador)	65.059	2,2 %

No obstante, cabe mencionar que Técnicas Reunidas apuesta por iniciativas a nivel corporativo que permitan reducir las emisiones GEI del Grupo, que implican ciertos gastos no contemplados por la definición del OpEx de la regulación en materia de Taxonomía UE, como por ejemplo el uso de herramientas de gestión de huella de carbono o de asistencia técnica telemática para reducir el número de desplazamientos de nuestros empleados.

Técnicas Reunidas sigue permanentemente el desarrollo de la evolución de la normativa de Taxonomía y realiza numerosas actividades que contribuyen al desarrollo de políticas de sostenibilidad, la lucha contra el cambio climático y la descarbonización también en países fuera de la Unión Europea, donde se encuentran los clientes que constituyen su principal mercado, de conformidad con las mejores prácticas internacionales en la materia, mejorando los requisitos de la normativa local y siendo pioneros a través de nuestra actividad en contribuir a la transición energética y al desarrollo sostenible

15.3.3. Economía circular y prevención y gestión de residuos

Técnicas Reunidas mantiene un año más su apuesta firme por la implementación de una estrategia ambiental basada en los principios de la economía circular para minimizar los potenciales impactos derivados de su actividad.

En el marco de la Política de Sostenibilidad y su implantación en los próximos tres años, Técnicas Reunidas tiene planificado desarrollar una estrategia de economía circular tanto para oficinas como para proyectos a

² Como gastos no capitalizados se incluyen los gastos por aprovisionamientos y otros gastos de explotación (ver nota 23 de las CCAACC), gastos por prestaciones a los empleados (nota 24) y gastos por arrendamientos y cánones.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

través de la que se pretende materializar aquellas acciones que ya se realizan, así como establecer nuevos objetivos en esta materia.

La Compañía apuesta por la economía circular, como modo de evitar la generación de residuos y de reaprovechamiento de materiales, así como la optimización de la gestión de residuos peligrosos y no peligrosos, a través de sistemas implantados fijando objetivos y metas sobre, entre otros aspectos, la reducción de residuos, la observancia de buenas prácticas y la utilización de materiales reciclados.

Para su gestión, TR implanta acciones como el fomento de la prevención, la reutilización y el reciclaje frente a la generación y vertido, así como la mitigación y control de la gestión de residuos por medio de la integración de las técnicas más punteras en el diseño ambiental de procesos en sus plantas y la realización de campañas de concienciación y sensibilización en oficinas y en obras.

En la actualidad, la Compañía está apostando por tres líneas principales de trabajo en este ámbito: la optimización de consumos, la utilización de materiales reciclados y la correcta gestión de residuos para promover su conversión en materia prima. Esto se ha traducido en las siguientes actividades:

Reutilización de residuos y aguas residuales depuradas en la propia obra:

- Utilización de suelos y terrenos excavados para relleno de cimentaciones y zanjas, nivelaciones de terreno o similares.
- Utilización de escombros de hormigón de demoliciones para la mejora de los viales usados durante la construcción del proyecto.
- Uso de agua residual tras su depuración in situ para los riegos requeridos en construcción, control del polvo de carreteras y caminos, y riego de zonas ajardinadas.
- Reutilización de residuos de madera, metal y otros para realizar paneles informativos, pasamanos, pedestales, barreras en carreteras y otros elementos de soporte.
- Reutilización de residuos fuera de la obra:
- Venta a compañías dedicadas a la gestión de materiales de residuos reutilizables, tales como bobinas de cable, chatarra, pallets, restos de cable y bidones que pasarán de nuevo a la cadena de suministro.
- Selección o el reemplazo de los gestores de residuos según el destino final que proporcionen a los residuos, promoviendo la búsqueda de gestores que aseguren la reutilización y revalorización de los mismos.

Las actividades de TR en los proyectos dan lugar a la generación de diversos tipos de residuos, tanto peligrosos como no peligrosos. Los residuos generados por la Compañía en 2021 se incluyen en la siguiente tabla.

Las evoluciones con respecto a 2020, con un aumento en torno al 14 %, dependen principalmente del aumento de la actividad en oficinas respecto al ejercicio anterior, a las que está ligada la generación de residuos no peligrosos.

Generación de residuos*	Cantidad generada en 2020 (t)	Cantidad generada en 2021 (t)
Residuos peligrosos (incluye aceites, equipos eléctricos y electrónicos y otras fracciones minoritarias)	60,45	23,95
Residuos no peligrosos (incluye madera, residuos asimilables a urbanos y otras categorías)	19.481,13	22.263,28
TOTAL	19.541,58	22.287,23

* Se ha llevado a cabo una estimación de los residuos asociados a los 3 últimos meses del año. La

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

estimación ha consistido en la proyección de los meses de octubre a diciembre a partir de la media de residuos generados los primeros 9 meses.

15.3.4. Acciones para combatir el desperdicio de alimentos

Más allá de los residuos derivados de las operaciones, Técnicas Reunidas ha implantado en los últimos años diversas medidas para prevenir el desperdicio alimentario en los comedores de subcontratas, promoviendo de forma activa su compromiso con el medio ambiente y con las actuaciones responsables en sus campamentos de obra.

Dado que la mayor parte de las obras ejecutadas por la Compañía tienen lugar en emplazamientos distantes de los centros urbanos, las medidas van orientadas a la prevención del desperdicio y a promover el buen uso de los alimentos, incluyendo aspectos relativos a su transporte, almacenamiento, manipulación, procesamiento y consumo. En relación con la gestión de estos servicios, figuran principalmente las siguientes medidas de prevención:

- Planificación de compras y estimación de raciones adaptadas a los histogramas de personal, asegurando además una alimentación equilibrada.
- Gestión de la rotación de existencias de los alimentos a preparar.
- Preferencia a la compra de productos de calidad en el mercado local, a fin de proporcionar alimentos frescos y cercanos.
- Transporte, manejo y almacenamiento adecuado de los alimentos, respetando las condiciones que cada uno requiere según su tipología, a fin de aprovechar su preservación y uso al máximo.
- Instalaciones diseñadas y adaptadas a la óptima prestación del servicio, utilizando también equipos y utensilios de cocina que aseguren un proceso de almacenamiento, manipulación y elaboración correcto, a fin de garantizar la seguridad, preservación y consumo de los alimentos en condiciones adecuadas.
- Condiciones óptimas de higiene a fin de evitar su contaminación y, por ende, la necesidad de desechar el producto dañado.

15.3.5. Uso sostenible de recursos

La energía constituye uno de los principales recursos precisos para el funcionamiento de la Compañía. A lo largo de 2021, el Grupo consumió 491.076,88 GJ en sus actividades (fundamentalmente, en forma de diésel, gasolina y electricidad) lo que supone una disminución del 30 % respecto al año anterior. Esta reducción se debe al grado de avance o finalización de algunos proyectos, donde se genera mayor consumo de combustibles según sus necesidades y la existencia de oficinas cerradas donde no se genera ningún consumo eléctrico.

Consumo energético*	Cantidad generada en 2020 (GJ)	Cantidad generada en 2021 (GJ)
Diésel	587.874,25	404.228,53
Gasolina	80.012,37	57.520,85
Fuel	218,32	0
Consumo total de electricidad	31.102,84	29.327,49
Consumo total de electricidad de origen renovable**	28.437,68	25.697,74
TOTAL	699.207,78	491.076,88

* Se ha llevado una estimación de los consumos de combustible de los 3 últimos meses. Para el

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

combustible, la estimación ha consistido en la proyección de los meses de octubre a diciembre a partir de la media de combustible consumido de los primeros 9 meses. Para la electricidad, sin embargo, puesto que el consumo se da fundamentalmente en oficinas y depende en gran medida de la época del año, se ha estimado los últimos 3 meses a partir del consumo registrado de octubre a diciembre del ejercicio anterior.

**** El suministro de energía renovable está implementado en todas las oficinas de España: Adequa 3, 5 y 6, Gorbea, Centro Tecnológico y oficina de Cartagena.**

Para asegurar la correcta gestión de este consumo, durante el ejercicio 2021 TR ha continuado con las diversas actuaciones iniciadas en años anteriores, tales como la adopción de planes de eficiencia energética y la realización de campañas de concienciación. Asimismo, y durante 2021 se ha concluido la estrategia de reducción de consumos en las oficinas, cerrando tres edificios y reubicando al personal de TR e INITEC al complejo empresarial Adequa de las Tablas, disponiendo de unas instalaciones más modernas y eficientes.

Desde 2019 todas las oficinas de Técnicas Reunidas en España consumen energía proveniente exclusivamente de fuentes 100 % renovables (con garantía de origen certificada). Este consumo en renovables representa un 87,62% sobre la electricidad total consumida, gracias a lo cual Técnicas Reunidas ha logrado prevenir la emisión a la atmósfera de 2.177,17 toneladas equivalentes de CO₂ en 2021.

Por otro lado, TR ha trabajado en la optimización de la utilización de los recursos materiales en todas las fases de la cadena de valor y la recuperación de materiales a través de actividades de I+D+i. El acero, el cobre y el papel fueron los principales materiales consumidos por la Compañía tal y como se indica en la siguiente tabla. Las variaciones de un año a otro en estos indicadores tienen una fuerte dependencia del grado de avance de los proyectos, por lo que en función de la fase y las compras realizadas en los proyectos pueden sufrir variaciones elevadas, como ha sido el caso para las evoluciones del consumo de cobre y acero entre 2020 y 2021. En el caso del papel, la disminución se debe fundamentalmente a que hasta el mes de octubre las oficinas, donde se genera mayor gasto, han estado con una ocupación del 50%.

Consumo de materias primas*	Cantidad generada en 2020 (t)	Cantidad generada en 2021 (t)
Acero	94.284,25	27.656,88
Cobre	932,14	161,11
Papel	58,78	29,43
TOTAL	95.275,17	27.847,41

* Para el cálculo de los datos a reportar, se ha llevado a cabo una estimación de los consumos de materiales de los 3 últimos meses. La estimación ha consistido en la proyección de los meses de octubre a diciembre a partir de la media de materiales consumidos los primeros 9 meses.

Por otro lado, aunque el consumo de agua se encuentra fuera de los aspectos materiales para la Compañía, TR se encarga de hacer en todo momento un uso responsable de este recurso, tanto en las obras como en los edificios de oficinas.

En relación con las oficinas, el consumo de agua se encuentra fuera del alcance de TR puesto que es asumido por la propiedad del inmueble. No obstante, la Compañía realiza campañas de reducción de consumo de agua en todas sus oficinas en base a un compromiso de ahorro y consumo eficiente.

Para el caso de los proyectos, TR es responsable, dentro del alcance del contrato, de proporcionar agua de consumo humano para las actividades de obra y oficina, así como para los trabajos de construcción.

15.3.6. Otras formas de contaminación

Técnicas Reunidas no sólo centra sus esfuerzos en minimizar sus emisiones de gases de efecto invernadero, consumo de materiales y generación de residuos. La Compañía emplea todos los recursos a su disposición para identificar las circunstancias ambientales existentes en cada ocasión y establecer las medidas

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

preventivas y, en su caso, de mitigación más adecuadas de acuerdo con las mejores técnicas disponibles. Además de las emisiones, derrames, etc., estos límites incluyen otras formas de contaminación, como pudiera ser, por ejemplo, el ruido. En relación a la contaminación lumínica los edificios de oficinas disponen de sistemas automáticos de apagado nocturno comprendido entre las 20:00 y las 06:00 h. En el caso de las obras, estas se encuentran iluminadas de acuerdo a las normas de seguridad y eficiencia energética correspondientes a cada país.

Para llevar a cabo una correcta gestión de todos los aspectos ambientales, la Compañía cuenta con un amplio soporte documental en las diferentes fases del proyecto (como el “*Environmental Management Plan*” o el “*Construction Environmental Management Plan*”), en los que se identifican los límites de obligado cumplimiento, así como las acciones que deben ser llevadas a cabo en cada momento. Asimismo, cuenta con Manuales de Gestión Ambiental específicos para cada Sistema de Gestión Ambiental certificado.

15.3.7. Protección de la biodiversidad

Uno de los principios de actuación de la Política de Sostenibilidad en materia ambiental, es preservar y promover la biodiversidad de los ecosistemas, paisajes y especies en los territorios en los que la Compañía opera, siempre que aplique.

Técnicas Reunidas desarrolla todos sus proyectos en terrenos industriales, motivo por el cual la biodiversidad no se encuentra entre los aspectos materiales de la Compañía. En este sentido, en las actividades de Técnicas Reunidas durante el ejercicio 2021 no se han producido impactos relativos a la biodiversidad. TR ejecuta sus proyectos de acuerdo a los estudios de impacto ambiental desarrollados por sus clientes.

En materia de biodiversidad, Técnicas Reunidas ejecuta las medidas previstas en el alcance contractual previsto por el cliente, al que la Compañía ofrece, en su caso, servicios específicos de consultoría para su asesoramiento y apoyo. En aquellos casos en los que la protección de la biodiversidad es asumida por Técnicas Reunidas en el alcance contractual, la Compañía desarrolla diversas iniciativas como por ejemplo programas de plantación de árboles, con el objetivo de compensar las emisiones de CO₂ de los proyectos, disminuyendo así la huella de carbono.

15.3.8. Provisiones y garantías para riesgos ambientales

Los gastos, activos, provisiones y contingencias de naturaleza ambiental de las sociedades del Grupo se consideran no significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de las mismas. Sin embargo, la Compañía identifica estas partidas para cada oficina/filial, así como para cada proyecto a través de las distintas partidas contables de aplicación; esto facilita el seguimiento de los indicadores ambientales ya que, en base a un concepto sostenible de la gestión, los documentos de verificación son las facturas que los sustentan.

TR cuenta también con un sistema de gestión de riesgos y oportunidades que incluye un análisis tanto de las oficinas como de los proyectos (desde la fase de oferta hasta la terminación de los mismos) de posibles impactos ambientales. Este análisis incluye la identificación de medidas abordando el principio de precaución y/o reducción de los efectos no deseados.

Además de los gastos y provisiones ambientales, todos los proyectos incluyen una cuenta de contingencias para cubrir posibles imprevistos que puedan surgir en el proyecto sobre situaciones en donde pueden estar incluidas las ambientales y que se activan en caso de ser necesario.

Asimismo, la Compañía está asegurada a través de una póliza de responsabilidad civil medioambiental que garantiza la cobertura de aquellos potenciales daños ambientales que pudieran derivarse de la actividad de Técnicas Reunidas, incluyendo la responsabilidad ambiental en instalaciones propias y fuera de las instalaciones, la responsabilidad civil por contaminación o la responsabilidad derivada del transporte a instalaciones de terceros.

15.3.9. Recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

El departamento de HSE es el responsable de la prevención y gestión de riesgos ambientales en los proyectos. El equipo de HSE cuenta con profesionales interdisciplinarios que actúan de manera transversal en todas las empresas/divisiones del Grupo, implantando una metodología común en todos los proyectos.

15.4 Información sobre cuestiones sociales y relativas al personal

15.4.1. Empleo

Los profesionales de Técnicas Reunidas constituyen el principal activo de la Compañía. Esta plantilla cuenta con 6.516 empleados, lo que supone un importante reto en materia de gestión, que, además, se ha visto incrementado en los últimos ejercicios por la necesidad de adaptación al complejo escenario derivado de la pandemia actual.

Gracias a diversas herramientas y estrategias, TR gestiona la relación con sus profesionales de forma eficiente y promueve su desarrollo. Entre las herramientas con las que cuenta la Compañía se encuentran diferentes políticas, procedimientos y órganos mediante los cuales se disponen los principios, directrices y decisiones en materia de Recursos Humanos. Todo este marco de actuación posibilita una correcta administración de los Recursos Humanos, proporcionando así a sus trabajadores un entorno seguro y de calidad que refuerce su compromiso con la Compañía.

Técnicas Reunidas es consciente de los principales riesgos a los que está expuesta en materia de RR. HH. En 2021, estos han sido fundamentalmente los siguientes: excedentes de plantilla (debido a la reprogramación de algunos proyectos fundamentalmente a raíz del COVID-19), desvinculaciones selectivas de personal (asociada a la salida selectiva de perfiles de bajo rendimiento y alto coste), subcontratación de personal externo (con el riesgo de cesión de trabajadores, así como la responsabilidad subsidiaria de TR derivada de posibles incumplimientos del empleador principal de estas personas), duplicidad de contratos de personal expatriado (debido al hecho de tener empleados regulados bajo dos contratos supeditados a legislaciones diferentes), contratación de personal local (riesgos sobre el cumplimiento de la legislación y requisitos locales), fiscalidad laboral internacional (dificultad de aplicación en muchas ocasiones de los beneficios o exenciones fiscales en España, así como de las dificultades en la obtención de determinados documentos en destino que permitan beneficiarse de esas deducciones), un alto absentismo provocado por bajas médicas y cuarentenas derivadas del COVID-19 y fuga de talento (asociada a las dificultades que atraviesa el sector actualmente).

No obstante, TR está preparada para hacer frente a todas estas posibles contingencias a través de una estructura de RR. HH. flexible y globalizada, que facilita la adopción de soluciones para prevenir y mitigar los riesgos asociados a su actividad. De manera específica, algunas de las medidas más destacadas para hacer frente a los principales riesgos han sido: la creación de un equipo específico en la Dirección de RR.HH. que gestiona las contrataciones y salidas de personal externo, la redacción de cláusulas contractuales específicas en los contratos del personal expatriado, análisis de los requisitos legales para la contratación de personal local o la puesta en marcha de políticas que contribuyan a la permanencia de empleados esenciales.

En línea con lo anterior, a lo largo de 2021, el Comité de Seguimiento del COVID-19 (del que RR. HH. forma parte), ha continuado impulsado una serie de actuaciones para hacer frente a la pandemia con resultados muy satisfactorios, logrando mantener las medidas de seguridad por encima de los requerimientos legales, facilitando la conciliación familiar, protegiendo a los colectivos vulnerables, estableciendo una vuelta segura a las oficinas y garantizando la continuidad de las operaciones, lo que ha evitado la materialización de impactos significativos en este sentido. Estas actuaciones son detalladas a lo largo del presente documento.

La gestión globalizada de los recursos humanos, mencionada previamente, da respuesta a su estrategia de diversificación, tanto de servicios y proyectos como de geografías. Este enfoque permite al Grupo llevar a cabo un control más exhaustivo de todos los apartados vinculados con sus empleados, aumentando la fiabilidad de la información disponible, optimizando la gestión de los mismos y asegurándose de ofrecer una serie de condiciones básicas para todos.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

En este ámbito, TR dispone de una herramienta informática (*SAP Success Factors*) que permite una gestión mucho más eficiente de aspectos como la gestión administrativa, la formación, los planes de compensación, la evaluación del desempeño y el absentismo, entre otros. En relación a este último punto, Técnicas Reunidas cuenta con un sistema de control de accesos formalizado a partir de la normativa de fichajes de la Compañía, la cual refleja los horarios de trabajo y los distintos motivos de fichaje existentes. A través de este sistema el equipo de Administración de Personas puede realizar un seguimiento de las irregularidades que pudieran producirse en los fichajes. Adicionalmente, cada empleado carga partes de trabajo semanales que son aprobados por los jefes de cada departamento. En caso de que la persona registre algún absentismo, deberá justificarlo al departamento de RR. HH. En función de la irregularidad, la empresa podría proceder desde la emisión de un aviso verbal o escrito hasta la imposición de una sanción que podría conllevar un despido.

La plantilla del Grupo a 31 de diciembre de 2021 fue de 6.516 empleados propios y 795 trabajadores subcontratados y profesionales libres, que tienen un contrato con la Compañía. Adicionalmente, Técnicas Reunidas cuenta en sus proyectos con más de 39.605 trabajadores subcontratados de media en construcción (véase el apartado 15.7.3). No obstante, la Sociedad no tiene un vínculo directo con estos profesionales pues no se trata de empleados directos de TR. Por este motivo, a diferencia de las CCAA, el perímetro de reporte del presente informe abarca únicamente a los empleados propios de Técnicas Reunidas. Durante el 2021, se ha registrado una disminución de en torno al 13 % de la plantilla, esto es debido a los objetivos de reducción de costes y a la necesaria adaptación de los recursos disponibles a la carga de trabajo efectiva de la Compañía. Este año TR ha realizado una reestructuración de puestos de trabajo creando homogeneización y eficiencias a través de la Compañía.

Véase a continuación las tablas de desglose en las que se recogen los indicadores de plantilla de TR:

- Distribución de empleados por sexo, edad, país y categoría profesional:

Distribución de empleados por sexo	2020		2021	
	Nº	%	Nº	%
Hombres	5.609	75,21 %	4.798	73,63 %
Mujeres	1.849	24,79 %	1.718	26,37 %
TOTAL	7.458	100 %	6.516	100%

Distribución de empleados por categoría profesional	2020		2021	
	Nº	%	Nº	%
Consejeros Ejecutivos	1	0,01 %	1	0,02%
Altos Directivos	11	0,15 %	10	0,15 %
1er Nivel Directivo	96	1,29 %	81	1,24 %
2do Nivel Directivo -M. Intermedios	240	3,22 %	435	6,68 %
Titulados, Técnicos, Admvos.	6.794	91,09 %	5.813	89,21 %
Oficiales	273	3,66 %	142	2,18 %
Comerciales	43	0,58 %	34	0,52 %
TOTAL	7.458	100 %	6.516	100 %

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

Distribución de empleados por edad	2020		2021	
	Nº	%	Nº	%
<30 años	477	6,40 %	312	4,79 %
>=30 años, < 50 años	5.537	74,24 %	4.761	73,07 %
>=50 años	1.444	19,36 %	1.443	22,15 %
TOTAL	7.458	100 %	6.516	100%

Distribución de empleados por país*	2020		2021	
	Nº	%	Nº	%
TR ESPAÑA	4.368	58,57 %	4.218	64,73 %
TR OMÁN	536	7,19 %	197	3,02 %
TR CHILE	107	1,43 %	108	1,66 %
TR INDIA	75	1,01 %	132	2,03 %
TR ARABIA	848	11,37 %	610	9,36 %
TR KUWAIT	333	4,48 %	106	1,63 %
TR PERÚ	309	4,14 %	182	2,79 %
TR MALASIA	30	0,40 %	98	1,50 %
TR ABU DHABI	565	7,58 %	486	7,46 %
TR TURQUÍA	26	0,35 %	34	0,52 %
TR ARGELIA	45	0,60 %	11	0,17 %
TR JORDANIA	7	0,09 %	-	-
TR UK	14	0,19 %	-	-
TR AZERBAIYÁN	77	1,03 %	179	2,75 %
TR MÉXICO	10	0,13 %	9	0,14 %
TR CANADÁ	29	0,39 %	19	0,29 %
TR SINGAPUR	30	0,40 %	14	0,21 %
TR POLONIA	7	0,09 %	23	0,35 %
TR FINLANDIA	-	-	-	-
TR BOLIVIA	-	-	-	-
TR ITALIA	8	0,11 %	9	0,14 %
TR BAHRAIN	4	0,05 %	6	0,09 %
TR RUSIA	6	0,08 %	12	0,18 %
TR USA	2	0,03 %	2	0,03 %
TR REP. DOMINICANA	-	-	-	-
TR COLOMBIA	12	0,16 %	56	0,86 %
TR TAILANDIA	10	0,13 %	5	0,08 %
TOTAL	7.458	100 %	6.516	100 %

* Las evoluciones significativas de algunas de las filiales se deben a las fluctuaciones en las necesidades de los distintos proyectos de la Compañía en las geografías en las que opera proyectos.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

- Número total y distribución de modalidades de contrato de trabajo:

Distribución de modalidades de contrato de trabajo	2020		2021	
	Nº	%	Nº	%
Fijos	4.010	53,77 %	4.850	74,43 %
Temporales	3.448	46,23 %	1.666	25,57 %
TOTAL	7.458	100 %	6.516	100 %

Distribución de modalidades de contrato de trabajo	2020		2021	
	Nº	%	Nº	%
Tiempo Completo*	7.458	100 %	6.020	100 %
Reducción de jornada	498	6,68 %	496	8,24 %

* El 100 % de los contratos de TR son de modalidad "a tiempo completo", por lo que TR no cuenta con contratos "a tiempo parcial". En la presente tabla se incluyen aquellos empleados que cuentan con contrato a tiempo completo y sobre éstos, aquellos que adicionalmente disponen de una reducción de jornada.

- Promedio anual de contratos por tipología de contrato, sexo, edad y categoría profesional:

Promedio de contratos por sexo*	2020			2021		
	Hombres	Mujeres	TOTAL	Hombres	Mujeres	TOTAL
Fijos	2.595	1.477	4.072	3.477	1.552	5.029
Temporales	3.841	476	4.317	1.546	191	1.738
TOTAL	6.436	1.953	8.389	5.023	1.744	6.767
	8.389			6.767		

Promedio de contratos por edad*	2020			2021		
	<30	>=30, <50	>=50	<30	>=30, <50	>=50
Fijos	75	3.101	896	160	3.749	1.121
Temporales	543	3.094	680	237	1.210	290
TOTAL	618	6.195	1.576	397	4.959	1.411
	8.389			6.767		

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

Promedio de contratos por categoría profesional*		Consejeros Ejecutivos	Altos Directivos	1º Nivel Directivo	2º Nivel Directivo-M. Intermedios	Titulados, Técnicos, Administrativos	Oficiales	Comerciales
2020	Fijos	1	11	90	207	3.657	64	42
	Temporales	0	0	17	19	4.019	257	5
	TOTAL	1	11	107	226	7.676	321	47
2021	Fijos	1	11	74	353	4.442	115	33
	Temporales	0	0	2	90	1.607	37	1
	TOTAL	1	11	77	444	6.049	151	34

* El promedio ha sido calculado a partir de la media de los empleados a cierre de los cuatro trimestres de 2021 (marzo, junio, septiembre y diciembre).

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

Número de despidos por sexo, edad y categoría profesional:

Nº de despidos	2020		2021	
	Nº	%	Nº	%
Distribución por sexo				
Hombres	91	69,47 %	92	73,6 %
Mujeres	40	30,53 %	33	26,40 %
TOTAL	131	100 %	125	100 %
Distribución por edad	Nº	%	Nº	%
<30 años	4	3,05 %	8	6,40 %
>=30 años, < 50 años	65	49,62 %	73	58,40 %
>=50 años	62	47,33 %	44	35,20 %
TOTAL	131	100%	125	100 %
Distribución por categoría profesional	Nº	%	Nº	%
Consejeros Ejecutivos	0	0,00 %	0	0,00 %
Altos Directivos	0	0,00 %	0	0,00 %
1er Nivel Directivo	2	1,53 %	0	0,00 %
2do Nivel Directivo - M. Intermedios	9	6,87 %	9	7,20 %
Titulados, Técnicos, Admvos.	117	89,31 %	107	85,60 %
Oficiales	3	2,29 %	9	7,20 %
Comerciales	0	0,00 %	0	0,00 %
TOTAL	131	100 %	125	100 %

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

- Remuneración total promedio (salario fijo y variable) de la plantilla a cierre de ejercicio desagregada por sexo, edad y categoría profesional o igual valor:

Remuneración promedio por sexo (€) *	2020	2021
Hombres	51.089,08	51.141,48
Mujeres	42.911,98	42.440,44
TOTAL	49.061,80	46.790,96

Remuneración promedio por categoría profesional (€) *	2020		2021	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Altos Directivos	460.924,88	267.488,96	456.264,56	441.377,10
1er Nivel Directivo	186.404,10	204.240,77	180.159,65	175.330,11
2do Nivel Directivo - M.Intermedios	99.681,81	80.662,14	91.336,41	70.530,27
Titulados, Técnicos, Admvos	47.457,59	40.849,44	45.361,89	39.776,26
Oficiales	15.519,29	15.477,62	19.470,23	17.199,27
Comerciales	74.234,69	56.985,55	100.026,47	70.957,34

Remuneración promedio por edad (€) *	2020	2021
<30 años	26.752,31	26.711,80
>=30 años, <50 años	45.590,86	45.295,17
>=50 años	69.740,61	67.005,91

* Remuneración calculada bajo criterio de caja

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

- Brecha salarial:

Brecha salarial por categoría profesional*	2020	2021
Altos Directivos	41,97 %	3,37 %
1er Nivel Directivo	-9,57 %	2,68 %
2do Nivel Directivo - M. Intermedios	19,08 %	22,78 %
Titulados, Técnicos, Admvos.	13,92 %	12,31 %
Oficiales	0,27 %	11,66 %
Comerciales	23,24 %	29,06 %

* La Brecha ha sido calculada a través de la siguiente fórmula:

$$1 - \frac{\text{remuneración promedio de mujeres por categoría profesional}}{\text{remuneración promedio de hombres por categoría profesional}}$$

- Remuneración de consejeros:

Remuneración total promedio de consejeros por sexo (€) –consejeros ejecutivos*	2020	2021
Hombres	1.107.932,74	894.132,00
Mujeres	N/A	N/A
Remuneración total promedio de consejeros por sexo (€) –consejeros no ejecutivos*	2020	2021
Hombres	161.640,44	174.477,37
Mujeres	134.170,00	147.670,00

* La remuneración de consejeros se detalla de forma individualizada y pormenorizada en el Informe Anual de Remuneraciones de los Consejeros de la Compañía. En el presente informe éstas han sido calculadas siguiendo el criterio de devengo y se ha considerado el salario fijo y variable.

15.4.2. Organización del trabajo, medidas destinadas a facilitar el disfrute de la conciliación laboral e implantación de políticas de desconexión laboral

Las políticas de desconexión reflejan las nuevas necesidades de una sociedad más concienciada con la conciliación de la vida personal y laboral. En este sentido, la Sociedad no ha abordado todavía un procedimiento formalizado por escrito en esta materia. No obstante, TR impulsa la conciliación como una de sus prioridades en la gestión de los recursos humanos. Desde hace muchos años, la Compañía ha apostado por establecer un modelo de flexibilidad horaria en sus oficinas de España, basado en la confianza y el compromiso con sus empleados. Este modelo permite a los trabajadores gestionar su tiempo y desarrollar su actividad profesional con mayor calidad de vida.

Por otro lado, desde el inicio de la pandemia la Sociedad ha implementado una serie de medidas en relación a la organización del trabajo para reducir el riesgo de exposición de sus trabajadores al nuevo virus.

Adelantándose la Sociedad a la aprobación del Estado de Alarma por el Gobierno de España, desde el 10 de marzo de 2020 TR permitió a los padres/madres/tutores de menores de 14 años y colectivos vulnerables el trabajo a distancia, extendiendo dicha recomendación a todos los trabajadores de España a partir del 13 de marzo. Desde entonces, esta opción ha abierto una vía para facilitar la conciliación de responsabilidades laborales y familiares, resultando en la ampliación de las políticas de conciliación del Grupo, permitiendo una mayor flexibilidad horaria a los empleados (posibilidad de iniciar la jornada presencial entre las 7:00 y

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

las 10:00, tiempo para comer de entre media hora y dos horas, y salida a partir de las 16:45 de lunes a jueves y desde las 13:30 los viernes.

De forma gradual, desde noviembre de 2020 TR empezó a incrementar el número de personal incorporado presencialmente a las oficinas, asegurando un máximo de un 50% hasta el mes de octubre de 2021, estableciéndose el 4 de octubre a vuelta del 100% de los trabajadores a las oficinas centrales de la Compañía. Sin embargo, el 21 de diciembre, con la llegada de la cepa Ómicron, y el consecuente incremento de casos, se volvió a implantar un aforo máximo del 50% de personal trabajando presencialmente en las oficinas, y el sistema de trabajo 6 + 2, permitiendo jornadas de 6 horas presenciales y 2 horas de trabajo en remoto para todos los empleados.

En el nuevo contexto de pandemia, en el que el teletrabajo se ha convertido en algo imprescindible para el desarrollo de la actividad, la ciberseguridad se ha configurado como una prioridad crítica para TR. Por ello, además de todas las medidas ya existentes, desde el inicio de la pandemia se han aprobado otras nuevas para reforzar la robustez de los sistemas IT e impedir cualquier tipo de brecha en este sentido. Entre ellas, destacan las siguientes: protección de la navegación, protección anti-fuga de información para servicios y equipos no corporativos, implantación de un doble factor de autenticación, concienciación y formación de los usuarios, segmentación de los activos informáticos en capas, mejora de la monitorización de equipos, establecimiento de equipos de IT presenciales durante toda la pandemia, etc.

15.4.3. Empleados con discapacidad

En su compromiso con la inserción laboral, desarrollo e integración efectiva, Técnicas Reunidas incorpora en su plantilla un total de 27 empleados con capacidades diferentes, frente a 28 registrados en 2020, ofreciéndoles un empleo de calidad, estable y en igualdad de condiciones.

En materia de accesibilidad a sus edificios, TR cumple con la normativa vigente de cada uno de los países en los que opera. Además, en lo relativo a la página web de la Compañía, uno de los principales objetivos es la accesibilidad sin dificultades, con independencia de cualquier discapacidad física o técnica. Por ello, TR participa en la Web Accessibility Initiative (WAI), que forma parte del World Wide Web Consortium (W3C). Esta organización ha desarrollado el Web Content Accessibility Guidelines (WCAG) 1.0 que tiene como objetivo hacer el contenido en la red accesible a personas con discapacidad.

15.4.4. Formación

La conservación y mejora del capital intelectual es un aspecto clave que impacta directamente sobre la competitividad de la Compañía. Técnicas Reunidas desarrolla con este fin una gestión activa del conocimiento, principalmente a través de los recursos formativos y conocimientos necesarios que están a disposición de los empleados y que les permiten evolucionar en su desempeño.

Para llevar a cabo la gestión de la formación, TR cuenta con tres políticas principales orientadas a distintos objetivos:

- a. Procedimiento “Proceso de evaluación y registros de información del empleado”: asegurar la calidad de los procesos relacionados con la gestión del talento.
- b. Procedimiento “Competencia, formación y toma de conciencia”: asegurar que las personas son competentes para la realización de las tareas que se les asignan.
- c. Procedimiento “Plan de formación anual y gestión de cursos”: describir el proceso de elaboración del plan de formación de la Compañía, así como el modo en que se solicitan las acciones formativas concretas de dicho plan.

TR es consciente de la importancia de atraer talento a través de la difusión de conocimiento. Por ello, la Compañía pone a disposición de sus empleados durante su trayectoria profesional una oferta de cursos y un plan formativo completo y adaptado que les ayude a maximizar sus competencias y potenciar su desarrollo. Gracias a este compromiso, TR apoya a sus profesionales y les facilita el logro de nuevas metas que contribuyen al cumplimiento de los objetivos de la Compañía.

Con este fin, TR analiza las tendencias en la evaluación de competencias y conocimientos de cada área. Un proceso que ha sido actualizado este año con el fin de identificar las carencias concretas y aplicar programas de formación específicos (Itinerarios formativos) para cada puesto de trabajo. Además, tras cada

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

acción formativa se remite a los responsables de los participantes un cuestionario para valorar la eficacia de la formación impartida y detectar posibles mejoras y ajustes en la formación para el futuro.

A raíz de la situación derivada de la pandemia, a lo largo de 2020 TR vio la necesidad de reestructurar el plan formativo, estableciendo como aspecto clave la apuesta por soluciones digitales, seguida por el resto de las áreas de la Compañía. En este contexto, se establecieron tres líneas de actuación principales a las cuales se les ha dado continuidad este ejercicio:

- **Proyecto Aula Virtual:** a través de una herramienta corporativa y la instrucción de formadores internos, se han canalizado numerosas acciones formativas previstas dentro del Plan de Formación, tanto de tipo técnico, como de habilidades.
- **Proyecto PHAROS:** plataforma e-learning, con más de 350 cursos principalmente de carácter técnico del sector de construcción, ingeniería y nuevas tecnologías y que se ofrece en abierto los 365 días del año a todos los empleados del Grupo TR.
- **Factoría de contenidos propios:** producción de material multimedia propio para impartir formación a través de la herramienta corporativa TR Aula, incluyendo en el mismo colaboraciones con HSE, así como todo tipo de pequeñas píldoras formativas y talleres.

De igual manera, para garantizar la continuidad de la implantación de medidas organizativas, de higiene y técnicas relacionadas con el COVID-19 por parte de los empleados, desde el departamento de formación se ha dado continuidad a cursos específicos en esta materia, incluyendo medidas preventivas para el retorno a las oficinas y medidas generales de prevención y afrontamiento psicológico eficaz ante el confinamiento.

Formación por categoría (h)*	2020	2021
Altos directivos	35	26
1er nivel directivo	300	574
2do nivel directivo y mandos intermedios	2.478	3.096
Titulados/Técnicos/Administrativos	154.406	213.815
Oficiales	132	243
Comerciales	410	175
TOTAL	157.760	217.929
Formación por tipo (h)*	2020	2021
Habilidades	4.906	6.728
Idiomas	3.407	4.885
Técnica	149.447	206.316
TOTAL	157.760	217.929

**En 2021 se ha revisado la metodología de cálculo de las horas de formación impartidas a empleados de Técnicas Reunidas en las obras (incluidos en las categorías de Titulados/Técnicos/Administrativos y formación Técnica). Para garantizar la comparabilidad del dato de 2021 con el de 2020 se ha procedido a recalcular los datos de formación del ejercicio anterior empleando la nueva metodología de estimación.*

Las horas de formación impartidas en 2021 han visto un aumento significativo en comparación con el ejercicio 2020 (un 38% más). Este incremento se debe en parte a la puesta en marcha de plataformas de formación online (iniciada en mayo de 2020) y a un mayor empleo de las herramientas de Aulas Virtuales. De forma progresiva las horas de formación están recuperando los niveles existentes antes de la crisis del COVID-19.

15.4.5. Igualdad

Técnicas Reunidas establece como uno de sus principios sociales básicos, el fomento de un clima de trabajo en el que se respeta la diversidad y se garantiza la igualdad de oportunidades, juzgando y valorando a las personas por su valía y profesionalidad.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

Las principales políticas se basan en los principios recogidos de forma expresa en el Código de Conducta de TR (disponible en la página web), que establece que TR “no acepta discriminación alguna en el ámbito laboral o profesional por motivos de edad, raza, color, sexo, religión, opinión política, nacionalidad, origen social, discapacidad, orientación sexual o cualquier otra circunstancia susceptible de generar discriminación”.

Tal y como se refleja en el Código “El Grupo TR se compromete a promover la integridad moral y física de sus profesionales, garantizando la existencia de unas condiciones de trabajo respetuosas con la dignidad de la persona. En particular, el Grupo deberá adoptar las medidas oportunas para prevenir y, en su caso, corregir cualquier manifestación de violencia, de acoso físico, sexual, psicológico, moral u otros, de abuso de autoridad en el trabajo y cualesquiera otras conductas que generen un entorno intimidatorio u ofensivo para los derechos de las personas asociadas al Grupo. Asimismo, en atención a la importancia que tiene el equilibrio entre la vida laboral y personal, se fomentarán medidas y acciones de conciliación en esta materia”.

En 2020, la Compañía creó una nueva Comisión de Igualdad con el fin de analizar la situación actual y posibles conflictos en estos ámbitos y, en tal caso, adoptar las medidas oportunas. A lo largo de este ejercicio, TR ha estado trabajando en la redacción y negociación de un nuevo Plan de Igualdad para todas las empresas del Grupo, y se prevé su aprobación en 2022. Adicionalmente, este año, TR ha implantado un Protocolo de Acoso Sexual que da continuidad a la Política Anti-acoso Laboral y Sexual existente en la Compañía, y el cual ha sido negociado y acordado con los representantes sindicales de las diferentes empresas del Grupo TR. Asimismo, la Compañía ha establecido cláusulas contractuales laborales en determinados países para prevenir este tipo de situaciones.

Además, la Sociedad cuenta con diferentes iniciativas para prevenir conductas racistas y discriminatorias como el desarrollo de proyectos formativos dirigidos a managers sobre la mejora del entendimiento de la cultura local y la diversidad de los trabajadores en las ubicaciones en las que opera la Compañía.

Gracias a estos procedimientos, TR lleva a cabo la identificación, gestión y mitigación de los riesgos que pudieran darse durante la actividad de la Compañía en esta materia. La aplicación de todas estas medidas preventivas ha evitado la aparición de cualquier tipo de impacto significativo a este respecto.

15.4.6. Salud y seguridad laboral

Durante 2021, tanto desde las oficinas centrales como los proyectos en construcción se ha continuado desarrollando una gestión importante de la seguridad y salud en el trabajo en el marco de la pandemia, que ha seguido afectando a la Compañía a nivel mundial aunque de una manera más leve. Asumir un entorno de trabajo seguro y saludable para todos los implicados en la actividad de Técnicas Reunidas, es un valor que exige un constante esfuerzo de mejora en el desempeño diario por parte de sus empleados y que ha de estar liderado por la dirección.

Para lograr la plena integración de la seguridad y la salud laboral en todo el ciclo de vida de los proyectos de Técnicas Reunidas, la Compañía cuenta desde hace 14 años con un Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo (SGSST). La aplicación de este sistema se apoya en la Política Corporativa de Calidad, Seguridad y Medio Ambiente (QHSE) y se basa en tres principios: filosofía de prevención de accidentes e incidentes, integración de la seguridad y salud en la estrategia y mejora continua de los métodos y los procesos.

En 2021, el SGSST de TR ha superado con éxito la primera auditoría de seguimiento en base a la norma ISO 45001, certificación a la que se migró el sistema en 2020. En este contexto, la Política de QHSE ha sido actualizada en marzo de 2021 con el fin de adaptarla a los nuevos requerimientos de la nueva norma ISO 45001 y 14001.

En materia de HSE, el liderazgo de TR es cada vez más visible entre la dirección de la Compañía como estandarte de empresa que vela por el bienestar y la salud de sus trabajadores, fomentando su consulta y su participación. Este compromiso se hizo más patente desde 2020 y ha continuado durante 2021, gracias a todos los esfuerzos y recursos destinados a mitigar los riesgos y efectos del COVID-19. Cabe mencionar que durante este ejercicio se ha creado un único departamento de HSE para toda la Compañía, traspasando las funciones del Servicio de Prevención de Riesgos laborales a la Dirección de Recursos Humanos, optimizando y centralizando de esta forma todas las funciones desde un mismo departamento.

Durante el año 2021 el impacto ha sido menor que en 2020 y los riesgos que el mismo ha entrañado para la actividad de la Compañía han ido disminuyendo, sin embargo, el Comité de Seguimiento COVID-19

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

creado en 2020, ha seguido gestionando correctamente los riesgos ocasionados por el virus, adaptando las medidas implantadas a la evolución de los casos y los requerimientos establecidos en cada país.

Fruto de su compromiso, Técnicas Reunidas cuenta con procedimientos de diligencia en materia de HSE que abarcan toda la actividad de la Compañía, basados en un análisis exhaustivo de riesgos y oportunidades, así como en un análisis de necesidades y expectativas de las partes interesadas. Del resultado de estas evaluaciones, cabe resaltar la identificación de los siguientes riesgos asociados a la actividad de TR en materia de HSE:

- Contratación de personal con poca experiencia en materia de seguridad y salud derivado de las exigencias en el incremento de contratación de mano de obra local por parte de los clientes.
- Incremento de actividades de alto riesgo ante el aumento de los alcances en fases de comisionado y puesta en marcha de los proyectos.
- Adaptación a las características y requisitos de seguridad de nuevos países, clientes y subcontratistas.
- Tasa alta de incidentes potencialmente graves que puede derivar en accidentes graves si no se toman acciones inmediatas.
- Exposición del personal a contagios potenciales tanto en las oficinas como en las obras.
- Alto volumen de mano de obra difícil de gestionar desde un punto de HSE teniendo en cuenta los factores derivados del COVID-19: el distanciamiento social, reducción de aforos, limitación de desplazamientos del personal de HSE a los proyectos, períodos de cuarentena, etc.

Para mitigar los riesgos a los que se encuentra expuesta la Compañía, así como para garantizar la correcta implantación del sistema de gestión y su adecuación a los objetivos establecidos, se realizan tanto evaluaciones de HSE para la precalificación de subcontratistas, como auditorías de seguimiento definidas en los planes y auditorías corporativas internas de seguridad y salud. Los resultados de las auditorías son comentados con el cliente o subcontratista en el lugar de ejecución del proyecto, incrementando la eficacia de las acciones tomadas para corregir potenciales deficiencias.

Por otro lado, se realizan auditorías por entidades externas a proyectos en fase de construcción con el objetivo de mantener la certificación del Sistema a nivel internacional. En este contexto, las auditorías internas llevadas a cabo en los proyectos en 2021, se ha homogeneizado la metodología tras la fusión de TR e INITEC, y como consecuencia de ello, no aparecen puntuaciones sino códigos de colores, manteniéndose la estructura estándar de AENOR de recomendaciones y desarrollo de acciones correctivas en base a las “no conformidades” detectadas. Durante este ejercicio, han continuado las restricciones derivadas de la pandemia, sin embargo, se han podido llevar a cabo 9 auditorías corporativas internas para Técnicas Reunidas (frente a las 3 realizadas en 2020) en la fase de construcción de los proyectos.

TR vela por el mantenimiento de elevados estándares de seguridad laboral por parte de su cadena de suministro, estableciendo determinadas exigencias y promoviendo buenas prácticas al respecto. Los jefes de seguridad y salud en las obras aseguran la aplicación de planes específicos de seguridad y salud por parte de los subcontratistas, así como acciones preventivas que se estimen necesarias. Con este fin, se realizan campañas informativas, medidas preventivas y chequeos médicos periódicos.

Durante 2021 y debido a la situación de pandemia, la Compañía ha mantenido los protocolos establecidos en el año anterior de forma temporal y hasta que dicha situación persista, para evitar los riesgos asociados al nuevo virus, ajustando su sistema de prevención de riesgos laborales y aprobando una batería de medidas extraordinarias para asegurar un entorno de trabajo seguro y saludable. Como parte de esta gestión, el departamento de HSE y el Servicio de Prevención de Riesgos Laborales del Grupo han tenido un papel decisivo por su implicación directa en el Comité de Seguimiento del COVID-19. Este órgano, creado en febrero de 2020 y asesorado por expertos externos en el área de salud y de seguridad exterior, ha tenido como principal objetivo velar por la seguridad y salud de todos los empleados a través de un contacto directo con las autoridades competentes y coordinación con las diferentes áreas de la Compañía. Desde el mismo, TR ha ido marcando las pautas a seguir por la Sociedad en todos los aspectos relacionados con la pandemia e impulsado un Plan de Contingencia corporativo con medidas como las siguientes:

- Establecimiento de protocolos específicos (entradas, salidas, actuación en caso de síntomas, utilización de espacios comunes, vuelta segura a las oficinas, períodos de cuarentena etc.).
- Refuerzo de los servicios médicos de la empresa y seguimiento de todos los casos positivos y contactos estrechos.
- Opción de trabajo en remoto para la plantilla en diferentes fases del año.
- Puesta a disposición de autobuses lanzadera en oficinas para evitar el uso del transporte público.
- Disposición de mascarillas y productos de higienización para los trabajadores.
- Reducción del aforo y distanciamiento de puestos de trabajo por encima de los requerimientos legales.
- Establecimiento de turnos semanales de asistencia a la oficina para asegurar un máximo

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

de presencia del 50%.

- Campaña continua de prevención, que incluye información y formación, promoción de la seguridad y salud de los empleados.
- Campañas de realización de test rápidos para trabajadores, previo a la reincorporación de la plantilla.
- Señalización exhaustiva en oficinas.
- Inspecciones diarias de edificios y desinfección de los mismos.
- Buzón COVID-19 y “chatbot” en los espacios de trabajo virtuales para resolver preguntas.

Como extensión del Comité de Seguimiento corporativo, se crearon en marzo de 2020 comités locales de seguimiento del COVID-19 en las diferentes áreas geográficas en las que opera la Compañía, formados por HSE, Dirección de Proyecto y RR.HH. Estos comités han continuado desarrollando sus funciones a lo largo de este ejercicio, siendo los responsables de dar soporte a todos los países de cada zona geográfica, además de transmitir al Comité de Seguimiento del COVID-19 corporativo la situación en cada país y por tanto la sensibilidad necesaria para la toma de decisiones corporativa, siempre adaptada a las circunstancias locales.

Una de las principales líneas de acción que se realizó en 2020 fue la realización de planes específicos tanto para los centros de trabajo como para los proyectos, los cuales se han mantenido en 2021. De igual modo, se han tomado medidas similares a las de oficinas, incorporando un anexo con medidas preventivas para combatir el virus a los actuales planes de HSE y emitiendo planes específicos de contingencia contra el virus.

En el ámbito de la pandemia, Técnicas Reunidas ha generado, además, una serie de indicadores para apoyar el seguimiento y la gestión de los impactos ocasionados por la pandemia. Entre ellos, cabe destacar: número de casos positivos confirmados; número de contactos estrechos; observaciones COVID-19 de los trabajadores; desviaciones detectadas en las inspecciones de seguridad; y, no-conformidades en auditorías internas y externas. Asimismo, en los proyectos en fase de construcción, los equipos de HSE se han encargado de reportar cualquier caso positivo y de gestionar su recuperación y aislamiento en base a protocolos locales de seguridad y salud.

Adicionalmente, la Compañía cuenta desde 2020 con la herramienta *e-risk* para la identificación y gestión de los riesgos y oportunidades del Sistema de Gestión de la Seguridad y Salud en el trabajo a todos los niveles de la compañía, además de la actualización de la evaluación de riesgos ocupacionales teniendo en cuenta el contexto COVID-19 y el teletrabajo.

La Compañía incide también en la estandarización de los procedimientos de seguridad y salud a nivel de toda la organización con el objeto de garantizar la máxima eficiencia en la difusión y asimilación de políticas corporativas. Este objetivo se apoya en un intenso esfuerzo en formación. Durante 2021 se impartieron 1,80 horas de formación en obra por cada 100 horas trabajadas (un 84 % más que en 2020), teniendo en cuenta tanto el personal de la Compañía como el de los subcontratistas.

En el contexto de la formación, este año, se ha llevado a cabo una identificación de la formación necesaria en seguridad y salud laboral en función del puesto de trabajo desempeñado.

En lo relativo al desempeño en materia de seguridad, Técnicas Reunidas evalúa su ejecución a través de un sistema de indicadores. La información reportada corresponde a los proyectos y a las oficinas, si bien es en la fase de construcción donde se identifica un mayor riesgo de seguridad. Dado el diferente grado de riesgo asociado a cada tipo de actividad y diferente alcance de los indicadores (los índices de accidentabilidad de obra hacen referencia a empleados y trabajadores de subcontrata, mientras que los índices de accidentabilidad de oficina son referentes únicamente a empleados), la Sociedad reporta de manera independiente los índices de accidentabilidad de obra y oficinas, los cuales se recogen en las tablas incluidas a continuación:

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

	Índices de accidentabilidad en obra					
	Valor del indicador en 2020			Valor del indicador en 2021		
	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total
Índice de accidentes con baja* (LTIR)	-	0,020	0,020	-	0,005	0,005
Índice de accidentes registrables* (TRIR)	-	0,051	0,051	-	0,026	0,026
Índice de gravedad*** (SR)	-	0,001	0,001	-	0,001	0,001
Nº de enfermedades profesionales	-	-	-	-	-	-

	Índices de accidentabilidad en oficina					
	Valor del indicador en 2020			Valor del indicador en 2021		
	Mujeres	Hombres	Total	Mujeres	Hombres	Total
Índice de accidentes con baja* (LTIR)	0,605	0,233	0,325	0,077	0,130	0,111
Índice de accidentes registrables** (TRIR)	1,411	0,465	0,700	0,309	0,391	0,362
Índice de gravedad*** (SR)	0,050	0,051	0,051	0,003	0,005	0,004
Nº de enfermedades profesionales	0	0	0	0	0	0

* LTIR (Lost Time Incident Rate): $(\text{N}^\circ \text{ de accidentes con baja} / \text{N}^\circ \text{ de horas trabajadas}) * 200.000$. Este índice hace referencia a la frecuencia de accidentes.

** TRIR (Total Recordable Incident Rate): $(\text{N}^\circ \text{ de accidentes registrables (según OHSAS)} / \text{N}^\circ \text{ de horas trabajadas}) * 200.000$. Este índice hace referencia a la frecuencia de accidentes.

*** Severity Rate (SR): $(\text{N}^\circ \text{ jornadas no trabajadas por accidente en jornada de trabajo con baja} / \text{N}^\circ \text{ total horas trabajadas}) * 1000$. Este índice hace referencia al índice de gravedad de accidentes.

Durante el año se han ejecutado en construcción 120.993.882 horas de trabajo (frente a las 132.739.474 horas de 2020) incluyendo las horas trabajadas por los subcontratistas, por lo que la Compañía ha tenido que gestionar un volumen de más de 42.394 trabajadores en momento pico (entre propios y subcontratistas), un 20% menos que en el ejercicio anterior.

Cabe mencionar que este año el número de accidentes con baja ha sido menor (3) que en 2020 (13), y aunque el número de horas trabajadas durante el año también ha sido menor respecto 2020, el índice de accidentabilidad correspondiente a los casos de accidentes con baja (LTIR) se ha reducido notablemente (75%). Asimismo, el índice de accidentes registrables (TRIR) en obras, ha experimentado un descenso del 48% y el índice de gravedad (SR) ha experimentado un descenso del 13 %.

En lo relativo a los índices de accidentabilidad de oficinas, a pesar de haber vuelto el personal a las oficinas en el último trimestre del año, se ha producido también un importante descenso en todos los indicadores (en torno al 69%).

Además de los datos mencionados, el Grupo hace un seguimiento del absentismo que se produce en la Compañía. Se incluye a continuación las horas de absentismo de 2021 y su evolución:

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

	Valor del indicador en 2020	Valor del indicador en 2021
Nº horas de absentismo total	251.685	507.730

**Para el año 2021, debido a la mejora de los sistemas de registro de la información generados por la implantación de SAP en varias filiales de Técnicas Reunidas, se mantiene un mejor registro de tipos de absentismo que anteriormente no se incluían en el cálculo del dato. Por este motivo, el dato de absentismo de 2021 es muy superior al registrado en 2020, y no se puede considerar comparable para analizar su evolución entre ejercicios.*

15.4.7. Relaciones sociales

En relación con las organizaciones sindicales de los empleados de TR, existen actualmente tres comisiones: de igualdad, de formación y de asignaciones en el extranjero, con las que TR se reúne periódicamente con el fin de facilitar el diálogo y los acuerdos con los trabajadores.

Técnicas Reunidas es consciente del papel que juegan los sindicatos como representantes legales de los intereses de los trabajadores. Por ello, la Compañía garantiza en todo momento el trato igualitario, no discriminatorio y respetuoso con la libertad de asociación de sus trabajadores, respetando el convenio/marco legislativo del país en cuestión.

En relación a mecanismos y procedimientos con los que cuenta la empresa para promover la implicación de los trabajadores en la gestión de la compañía, en términos de información, consulta y participación la Sociedad lleva a cabo cada dos años encuestas de clima laboral para conocer la satisfacción de sus profesionales con su puesto de trabajo, su relación con la Compañía y con sus superiores o su carga de trabajo, a través de las cuales se desarrollan planes de acción. A causa de las implicaciones causadas por los impactos de la pandemia, TR ha suspendido dichas encuestas, enfocándose estas preguntas en gran medida en la gestión del COVID-19. Sin embargo, la Compañía tiene previsto retomarlas a partir de 2022.

15.4.8. Empleados cubiertos en Convenio

Para todos los países en los que existe la figura de convenio, el 100% de los empleados se encuentran regulados por el convenio colectivo asociado a la licencia de actividad otorgada a la Sociedad (ingeniería, construcción, etc.), al igual que en 2020. Adicionalmente, se incluyen cláusulas de seguridad y salud en la totalidad de convenios colectivos, las cuales se encuentran adaptadas a la legislación local correspondiente.

15.5 Información sobre el respeto de los Derechos Humanos

Técnicas Reunidas ha promovido desde sus inicios y como una de sus prioridades, un comportamiento íntegro y de respeto a los Derechos Humanos en el ejercicio de su actividad, formando estos principios parte de la cultura corporativa de TR. Para ello, la Compañía cuenta con un marco de gestión de sostenibilidad basado en una política corporativa específica que describe los principales compromisos del Grupo en materia de gobierno corporativo, ambiental y social, incluyéndose entre estos últimos el respeto a los Derechos Humanos.

Con este fin, la Compañía ha desarrollado diferentes políticas y procedimientos internos que aseguran este cumplimiento en todos los territorios donde desarrolla su actividad como, por ejemplo, el Código de Conducta de la Sociedad. En el ámbito específico de los Derechos Humanos, el Código establece el compromiso de actuar en toda ocasión de conformidad con la legislación vigente, obteniendo declaraciones de cumplimiento con dichos derechos respecto a prácticas éticas internacionalmente aceptadas.

El Código reconoce, además, la necesidad de que todas las actividades se desarrollen acorde a los valores y principios contenidos en el Pacto Mundial de Naciones Unidas, del que TR es firmante. Igualmente, TR considera como referente en la actividad del Grupo la Declaración Universal de Derechos Humanos y las Líneas Directivas para Empresas Internacionales de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE).

Asimismo, el Código recoge el total rechazo de TR al trabajo infantil y al trabajo forzoso u obligatorio, así como el compromiso corporativo de respetar la libertad de asociación y negociación colectiva y a reconocer los derechos de las minorías étnicas en los países donde desarrolla sus operaciones, rechazando cualquier forma de discriminación, explotación y, en particular, el trabajo infantil, velando así por el cumplimiento de las disposiciones de la Organización Internacional del Trabajo (OIT).

Estos requerimientos autoimpuestos por la Compañía se extienden, además, a su cadena de valor. Para ello TR lleva a cabo una serie de exigencias específicas en materia ambiental, laboral y de protección de

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

los Derechos Humanos a sus socios de negocio (por ejemplo, proveedores o subcontratistas). Con el objetivo de identificar y reparar posibles abusos, la Compañía realiza evaluaciones en materia de respeto por los Derechos Humanos.

Las exigencias de Técnicas Reunidas se incorporan además al procedimiento de homologación inicial, lo que asegura que la operación de la cadena de suministro se realizará siempre conforme a los marcos legales vigentes y cumpliendo con los requisitos específicos en materia de Derechos Humanos acordes a su actividad y nivel de riesgo.

Por otro lado, la Sociedad integra los procedimientos de diligencia debida en materia de Derechos Humanos dentro del procedimiento global de gestión de riesgos de la entidad. A través de este sistema TR evalúa, previene y atenúa los riesgos e impactos significativos con carácter global para la Compañía. Los procedimientos aplicados se pueden clasificar en los realizados en fase de licitación de proyecto y aquellos llevados a cabo durante la ejecución.

En lo que se refiere al Código de Conducta, la Compañía dispone además de un Canal de Denuncias (Buzón del Código) para facilitar la comunicación y prevención de incumplimientos u otras cuestiones relacionadas con el Código de Conducta, como por ejemplo los derechos humanos.

En relación al Canal de Denuncias, durante el ejercicio 2021 y con el objetivo de adaptarse a la Directiva Europea 2019/1939 en materia de protección del denunciante y de las mejores prácticas en esta materia, TR ha implementado una nueva herramienta, más segura e íntegra que permite, entre otras cuestiones, la presentación de denuncias anónimas sin perder la fluidez y continuidad de los registros de las comunicaciones bidireccionales con su gestor. Con esta nueva herramienta, TR sustituye el medio "mailbox" a través del cual se recibían las denuncias hasta octubre de 2021, y pone a disposición de sus empleados y de terceros con los que se relaciona, la nueva plataforma "GlobalSuite".

Con el fin de facilitar la implantación de la nueva plataforma y dar a conocer sus funciones, la Compañía lanzó una campaña para informar de su puesta en marcha y ha desarrollado una guía de uso que puede ser descargada a través de la página web de TR.

Este año se han recibido a través del Buzón del Código un total de 9 denuncias de las que hasta la fecha se han resuelto 7, encontrándose el resto en proceso de análisis e investigación.

Ninguna de estas denuncias está relacionada con el respeto por la libertad de asociación y el derecho a la negociación colectiva, discriminación en el empleo y ocupación, trabajo forzoso u obligatorio o trabajo infantil, no suponiendo en ningún caso un impacto para la Compañía al haber sido todas ellas debidamente gestionadas.

No obstante, si a pesar de todas las medidas implementadas por la Compañía se detectase una violación o acciones de impacto negativo sobre los derechos humanos, Técnicas Reunidas actuará de forma inmediata aplicando las medidas adecuadas que sean de aplicación en función del caso, siempre orientado a la tolerancia cero de este tipo de actuaciones.

Por último, cabe mencionar, que el COVID-19 no ha tenido efectos sobre la gestión de los derechos humanos de la Sociedad, ni se han producido impactos al respecto en esta materia.

15.6 Información relativa a la lucha contra la corrupción y el soborno

15.6.1. Enfoque de gestión

El Código de Conducta, junto con las políticas de integridad, entre las que destaca la Política Anticorrupción, constituyen las herramientas fundamentales de Técnicas Reunidas para prevenir las actividades de corrupción, soborno y blanqueo de capitales.

Además, el Grupo dispone de un Área de Cumplimiento Normativo, entre cuyas funciones destacan la difusión del Código de Conducta y sus políticas afines, la gestión del canal de denuncias sobre incumplimientos del Código de Conducta y la revisión y adaptación de los sistemas de prevención y reporte, así como la difusión y formación en esta materia.

A lo largo de 2021, Técnicas Reunidas ha seguido implementando el Sistema de Gestión de Cumplimiento Penal a nuevas áreas geográficas como son Colombia y Perú, y ha actualizado las políticas, la formación y la efectividad del mismo para su adaptación a los estándares internacionales y buenas prácticas.

Este sistema permite minimizar los riesgos y mejorar la capacidad de la Compañía en la prevención, detección y capacidad de respuesta a temas críticos de cumplimiento normativo e integridad. La Compañía se encuentra actualmente realizando un despliegue internacional de este sistema, el cual está previsto

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

finalizar a lo largo de los siguientes ejercicios, con la implantación de una herramienta informática que permita realizar una monitorización más óptima y poder así contar con un mayor control del cumplimiento normativo en todas las filiales y proyectos de la Compañía en todo el mundo, reduciendo así los riesgos asociados. Para los siguientes ejercicios se pretende además implantar estos objetivos a las operaciones locales. Adicionalmente, TR ha definido este año una Matriz de Riesgos y Controles en el ámbito de este sistema.

Los riesgos de TR en relación a la corrupción y el soborno, tanto en su vertiente activa como pasiva, se ubican en el establecimiento de relaciones comerciales con terceros, especialmente en nuevos mercados y durante las fases críticas de estas relaciones, como lo son la fase inicial de contacto, la fase comercial, la fase de negociación, y la fase de ejecución de los proyectos, hasta su finalización y entrega a los clientes.

En este contexto, con el fin de reforzar la integridad de su cadena de suministro, la Compañía cuenta con un Código Ético específico para proveedores y subcontratistas, en el cual detalla las exigencias mínimas en materia ética, social y ambiental, el cual ha sido actualizado a lo largo de 2021.

Por último, para reforzar el Sistema de Gestión de Cumplimiento Penal, TR cuenta con diversas políticas de integridad entre las que se encuentran la: Política de Cumplimiento Penal (actualizada a lo largo de 2021) y Catálogo de Riesgos Penales y Conductas Esperadas, Política de Regalos y Hospitalidades, Política de Relaciones con Funcionarios Públicos y Equivalentes, Política Anticorrupción, Política sobre Conflictos de Interés y Política de Defensa de la Competencia.

Asimismo, a lo largo del ejercicio de 2021 TR ha implementado la Política de Debida Diligencia sobre terceros, la cual fue aprobada en el ejercicio anterior. En ella se establece un procedimiento de integridad para sus socios de negocio, el cual incluye un análisis previo al establecimiento de relaciones comerciales para evaluar y determinar si éstos, por un lado, mantienen una cultura similar en materia de lucha contra la corrupción y el soborno, y, por otro lado, permite la detección temprana de referencias adversas de esas contrapartes en materia de corrupción y soborno.

El establecimiento y difusión de estas políticas, a través de sesiones de formación presencial y online, y su publicación interna en la intranet del Grupo TR, permite concluir que el objetivo de las mismas se ha cumplido, en cuanto que se ha puesto en conocimiento de la organización y todos sus miembros las normas de conducta que se espera de la organización con respecto a los riesgos de corrupción y soborno, teniendo como base el principio de "Tolerancia cero ante la corrupción y soborno".

En este contexto, el equipo de Cumplimiento Normativo ha continuado con su formación en materia de lucha contra la corrupción y soborno, principalmente dirigida al equipo directivo de TR por su rol fundamental en la cadena de decisión del Grupo.

En materia de denuncias, durante el año 2021 sólo se ha registrado una denuncia por corrupción y soborno, la cual ha sido resuelta de manera satisfactoria, siendo el propio empleado de Compañía quien denuncia el ofrecimiento de soborno por parte de un empleado perteneciente a una de las empresas subcontratistas, estando por tanto TR en posición de denunciante.

15.6.2. Aportaciones a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro

En 2021, Técnicas Reunidas destinó 282.980,51 € a fundaciones y organizaciones sin ánimo de lucro frente a los 265.758,02 € de 2020, aumentando su aportación en un 6,09%. Para más información consúltese apartado 15.7.2.

En relación a la evolución, TR ha ajustado el importe global para adaptarlo a las circunstancias del año 2021, tanto de la propia Sociedad como de los terceros a quienes se destinan dichas acciones. No obstante a lo anterior, la Sociedad ha realizado una inversión social de 1,84 millones de € en 2021, tal y como se detalla en el apartado 15.7 posterior.

15.7 Información sobre la sociedad

15.7.1. Compromisos de la empresa con el desarrollo sostenible de las comunidades locales

Técnicas Reunidas es una de las empresas más importantes de su sector a escala internacional, con presencia en 25 países y una trayectoria que suma más de 1.000 plantas industriales a lo largo de sus 60 años de experiencia.

La actividad de Técnicas Reunidas se centra principalmente en el desarrollo de proyectos de ingeniería, diseño y construcción de plantas industriales para la producción de combustibles limpios, gas natural y

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

productos químicos, y soluciones vinculadas a la transición energética, la economía circular y la descarbonización (hidrógeno renovable, biocombustibles, valorización de residuos, secuestro y captura de CO₂, etc.).

Técnicas Reunidas contribuye con sus actividades, que deberán desarrollarse conforme a los principios previstos en la Política de Sostenibilidad, a la protección del medioambiente y a la lucha contra el cambio climático mediante el desarrollo de soluciones técnicas que permiten el diseño y construcción de plantas sostenibles y eficientes para sus clientes, permitiendo que puedan alcanzar sus objetivos de sostenibilidad y descarbonización y generando a su vez empleo de calidad para sus profesionales y contribuyendo al progreso de las comunidades en todos los territorios en los que el Grupo está presente, tanto económicamente como desde el punto de vista de la conducta empresarial, promoviendo la igualdad, fomentando la innovación y realizando numerosas actividades para que la ejecución de sus proyectos contribuya de forma relevante al desarrollo de las comunidades presentes en los lugares de ejecución.

Un elemento estratégico determinante para el éxito de la acción empresarial de Técnicas Reunidas lo constituye la aportación de su actividad a las comunidades en las que el Grupo está presente. En el desarrollo de esta actividad la Sociedad toma como referencia los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas (“ODS”), cuyos principios acepta y respalda. Este enfoque de su actividad tiene como propósito situar al Grupo a la vanguardia de las mejores prácticas en el ámbito de dichos Objetivos y consolidar a Técnicas Reunidas como una de las compañías de referencia en la materia.

Así, la Sociedad realiza actividades encaminadas a aumentar la aportación social generada por la actividad empresarial del Grupo, como fuente principal de creación de valor para las comunidades en las que opera, contribuyendo con su actividad a la producción de combustibles limpios, gas natural y productos químicos, y soluciones vinculadas a la transición energética, la economía circular y la descarbonización e implementando medidas que permitan contribuir al desarrollo de colectivos vulnerables mediante patrocinios, colaboraciones y otras actuaciones y, con carácter general, a través de una estrategia institucional global comprometida que involucre a sus grupos de interés y promueva el diseño y ejecución de planes de concienciación sobre diversas materias que contribuyan al desarrollo sostenible.

En este sentido, la estrategia de sostenibilidad de Técnicas Reunidas es transversal y alcanza a todas sus actividades, tanto las corporativas como las operativas. Contempla aspectos propios de gobierno corporativo, medioambiente y relación con la sociedad, todo ello en una acción coordinada entre los departamentos involucrados. Esta estrategia persigue aportar valor añadido, reforzando los impactos positivos y minimizando aquellos potencialmente negativos, y es adaptada posteriormente a todos los proyectos que Técnicas Reunidas ejecuta.

Dentro de las actividades de desarrollo de su Política de Sostenibilidad, Técnicas Reunidas ha aprobado durante el ejercicio 2021 el Plan de Sostenibilidad. Este Plan considera las principales acciones en materia de Sostenibilidad tanto de la Sociedad globalmente considerada como de sus diferentes áreas y departamentos y tiene por objeto definir acciones concretas vinculadas a los asuntos relevantes para Técnicas Reunidas, que permitan la correcta implementación de los objetivos y prioridades expresados en la Política de Sostenibilidad de Técnicas Reunidas. El Plan ha definido 12 líneas de actuación principales (neutralidad climática y ambiental, financiación sostenible, gobierno de la sostenibilidad, contribución a los ODS, cumplimiento normativo o cadena de aprovisionamiento sostenible), establece acciones específicas a corto, medio y largo plazo y asigna estas acciones a las diversas áreas relacionadas con las mismas.

La apuesta de TR por la Sostenibilidad ha sido recompensada por entidades de referencia en la materia como Vigeo Eiris (puntuación de 55/100, segunda mejor empresa del sector), Gaia (77/100 -media del sector 53-) o CDP, que ha valorado con una A- su gestión de proveedores.

Con la finalidad de conocer periódicamente su desempeño en la materia, el Grupo emplea indicadores que permiten analizar su contribución a la sostenibilidad. Este aspecto es clave para conocer y ponderar los impactos generados por su actividad y la eficacia y resultados de las acciones implementadas, midiendo por tanto la aportación social del Grupo en las comunidades en las que desarrolla sus actividades. Toda esta información, que es publicada periódicamente por la Sociedad en su Informe Integrado, permite al Consejo de Administración de la Sociedad definir la estrategia del Grupo, que es posteriormente ejecutada por sus distintas áreas y departamentos corporativos y operacionales.

La estrategia de desarrollo sostenible promueve la consecución de los objetivos indicados a continuación, basados en los principios recogidos en los ODS, en particular aquellos en los que la actividad de la Sociedad tiene un valor diferencial como son los objetivos 7, 9 y 13, referidos al suministro de energía asequible y no contaminante, a construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación y a la lucha contra el cambio climático, respectivamente, en los que la contribución a la consecución de estos objetivos se instrumenta a través del desarrollo de soluciones técnicas que permitan a sus clientes disponer de plantas industriales eficientes y sostenibles, promoviendo de este modo la eficiencia energética y el acceso universal a servicios energéticos:

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

- Impulsar el cumplimiento del propósito de Técnicas Reunidas y continuar colaborando permanentemente con la implantación de un modelo energético más sostenible, accesible y limpio.
- Compartir la aportación social de Técnicas Reunidas con todos sus grupos de interés, haciéndoles partícipes de su proyecto empresarial.
- Promover la consecución de los objetivos estratégicos del Grupo con el fin de ofrecer plantas industriales seguras, fiables, de calidad y respetuosas con el medioambiente.
- Apostar por la sostenibilidad, por prácticas de gestión innovadoras, la igualdad de oportunidades, la rentabilidad, la eficiencia y la productividad, como instrumentos para mejorar la competitividad del Grupo.
- Maximizar los impactos positivos de su actividad en los territorios en los que opera el Grupo y minimizar, en la medida de lo posible, los impactos negativos; gestionar de forma responsable los riesgos y las oportunidades derivados de la evolución del entorno, evitando planteamientos cortoplacistas o que no consideren adecuadamente los intereses de todos los grupos de interés, empleando los canales de comunicación, participación y diálogo que resulten más apropiados con cada uno de ellos.
- Promover de forma decidida la salud y seguridad laboral de sus empleados, así como al resto de colaboradores y subcontratistas que trabajan en nuestros proyectos.
- Promover una cultura de comportamientos éticos y fomentar la transparencia empresarial como instrumento para generar credibilidad y confianza en los grupos de interés, entre los que se encuentra la sociedad en su conjunto.

Como consecuencia de todo ello, TR, en el ejercicio de su actividad, asume los siguientes principios en relación con los distintos territorios y comunidades en los que opera:

- Desarrollar vínculos firmes con las comunidades en las que el Grupo desarrolla su actividad con la finalidad de generar confianza y forjar un sentimiento de pertenencia a una Compañía excelente.
- Adaptar las actividades del Grupo en los distintos países en los que opera con las distintas realidades sociales y culturales de cada uno de ellos.
- Reforzar las relaciones con las distintas comunidades locales, mediante el apoyo a administraciones públicas u organizaciones sociales de referencia, así como conociendo las expectativas de los grupos de interés de estas comunidades locales.
- Respetar los derechos de las minorías étnicas en todos los territorios en los que el Grupo desarrolle su actividad.
- Efectuar campañas que promuevan la participación de los profesionales del Grupo en acciones solidarias, con la finalidad de fomentar la mejora de la calidad de vida de las personas, el cuidado del medioambiente y el desarrollo sostenible.
- Fomentar la conservación y la promoción del patrimonio cultural y artístico de los territorios en los que el Grupo está presente.
- Respaldar iniciativas que contribuyan a una sociedad más saludable, igualitaria y justa, como el apoyo al empoderamiento de la mujer o la promoción de la conciliación de la vida personal y profesional.
- Finalmente, el Grupo colaborará con proyectos en países emergentes y en vías de desarrollo, prestando especial atención a la provisión de soluciones sostenibles para la ejecución de plantas industriales que permitan generalizar el acceso a la energía.

Técnicas Reunidas prioriza durante la ejecución de sus proyectos, la identificación y gestión de los riesgos relativos a la comunidad local, siendo el riesgo más relevante para la sociedad los potenciales perjuicios sobre el entorno local que pudiesen derivar de la ejecución de los citados proyectos.

Para evitar que este, o cualquier otro riesgo pueda materializarse, la Compañía dispone de políticas basadas en el marco de gestión social (véase tabla adjunta) que, además, permite planificar las acciones precisas para dar respuesta a estas cuestiones, en las que resulta clave la coordinación con el entorno local y los distintos grupos de interés (administraciones públicas, socios, proveedores o subcontratistas). TR suele identificar como cuestiones relevantes para las comunidades locales la contratación y formación de personal local, el desarrollo de las infraestructuras del entorno y los potenciales efectos medioambientales y necesidades culturales. La Sociedad aplica, además, procedimientos de diligencia debida a todos los terceros con los que se relaciona.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

MARCO DE GESTIÓN SOCIAL	
Evaluación y gestión del impacto social	Análisis individualizado del impacto social de cada proyecto en fase de licitación. La obtención de la "licencia social" es responsabilidad del cliente.
Realización de proyectos de apoyo a la comunidad local	Técnicas Reunidas se informa sobre las necesidades y expectativas de la comunidad local para analizar las maneras de instrumentar su apoyo a la misma en función de las características de cada proyecto.
Seguimiento constante del entorno local	Técnicas Reunidas realiza un seguimiento permanente del entorno local durante la ejecución de sus proyectos, incluyendo el desempeño de los terceros involucrados en los mismos, como, por ejemplo, los proveedores y contratistas.
Mecanismos de reclamación y restauración de impactos sociales	La Compañía efectúa un análisis de la normativa local con el fin de detectar impactos sociales negativos y de ofrecer mecanismos adecuados de reclamación y restauración.
Diálogo con la comunidad local	El director de proyecto desarrolla el diálogo constante con los representantes de la comunidad local durante la ejecución de todos los proyectos.

TR considera particularmente relevante la adecuada selección del personal dedicado a la ejecución de los proyectos como uno de los elementos clave para conseguir estos objetivos, motivo por el que la Compañía presta una particular atención a esta materia e incide en ella desde la fase de selección de los trabajadores hasta su desplazamiento al lugar de ejecución del proyecto. En este sentido, TR dispone de un procedimiento de gestión que permita satisfacer tanto las necesidades de contratación local como de expatriación en los plazos requeridos para la satisfactoria y puntual ejecución de los proyectos.

Los proyectos en los que participa TR generan, además, diversos impactos positivos en el entorno:

- Empleo en el entorno local.
- Contratando proveedores y subcontratistas locales lo que a su vez refuerza la contribución económica positiva de la Compañía en el entorno de 1.869,58 millones de € en compras y contrataciones locales en 2021, lo que supone un 88 % sobre el total de gasto de aprovisionamientos y subcontratos de construcción y servicios (frente a los 2.062,83 millones de € de 2020, un 79%).
- Formando empresas y mano de obra local gracias a cursos y talleres organizados por la Compañía, disponibles tanto para trabajadores propios como, a su solicitud, para empleados de subcontratistas que lo soliciten. Como parte de estos esfuerzos, la sociedad ha realizado una inversión social de 1,84 millones de € en 2021 para la formación de trabajadores locales en el ámbito de realización de los proyectos.
- Fortaleciendo el tejido empresarial local.
- Facilitando oportunidades laborales con empleos de alta cualificación.
- Creando infraestructuras energéticas clave a través de los proyectos de la Compañía, prestando especial atención a la provisión de soluciones sostenibles para la ejecución de plantas industriales que permitan generalizar el acceso a la energía.
- Desarrollando iniciativas con las comunidades locales que permiten el desarrollo de grupos especialmente vulnerables. En 2021, se han llevado a cabo aportaciones sociales en el marco de proyectos por valor de 3.806 €.

A continuación, se detallan algunas acciones de labor social y/o ambiental desarrolladas en los distintos proyectos durante 2021:

- En el proyecto de Talara (Perú), los empleados han desarrollado una serie de actividades con la comunidad local además de donaciones económicas puntuales tanto para la municipalidad como para cubrir necesidades personales de habitantes de la zona. Entre las distintas acciones, cabe señalar la donación de madera para la elaboración de camas, mesas y otros pequeños muebles para niños con

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

necesidades especiales y estudiantes, así como diversos materiales para el mantenimiento de las instalaciones de la comunidad, la compra, colocación y puesta en marcha de un tanque de agua en una de las zonas habitadas, la colaboración tanto económica como con distintos materiales para la celebración del día de la Mujer y la colaboración con diversas entidades locales como la Asociación de Mujeres Emprendedoras, la Asociación de Discapacitados, el Comité de Danzas o la Municipalidad de la localidad de Negritos. En el marco de la campaña para la prevención del COVID-19 se han donado medicamentos, mascarillas y provisiones para colectivos específicos. Se han entregado juguetes, material escolar y uniformes deportivos para los niños en distintas campañas realizadas.

- En el proyecto de Duqm (Omán) se han realizado varias actividades a lo largo del año entre las que destacan la entrega de 150 packs de alimentos durante el Ramadán a las comunidades de la zona (en cooperación con la Asociación de Mujeres de Omán y la Asociación Benéfica de Duqm), la celebración de reuniones periódicamente con el Ministro de Sanidad y con representantes de diversas asociaciones de mujeres, y la realización de trabajos de mejora de las instalaciones del parque público de Duqm, incluyendo la renovación de tuberías, así como el repintado de los muros, con más de 600 horas de trabajo. También se han donado semanalmente 2.000 galones de agua a las comunidades de ganaderos locales y, como parte de la colaboración con la Asociación de Mujeres de Omán, se ha donado una cama de hospital para niños con necesidades especiales, 12 pantallas de ordenador, cartuchos de impresoras, un muro para proyecciones y diversos artículos de papelería. Asimismo, se han llevado a cabo también otras actividades como la limpieza de edificios locales, parques y carreteras adyacentes, se ha proporcionado ayuda en la instalación de la bandera de la oficina de Wali, se ha comenzado la construcción de un pabellón de aislamiento totalmente equipado en el Hospital del Gobierno de Duqm con capacidad para 18 camas, se ha participado en la campaña de limpieza de la playas organizada por el SEZAD (en la que participaron 130 empleados limpiando más de 3 kilómetros de playa) y, finalmente, a petición de la comunidad local, se ha proporcionado madera para los refugios de camellos.
- Los trabajadores del proyecto del 5to Tren de Gas (GT5) en la Refinería Mina al-Ahmedi en Kuwait han reacondicionado los espacios exteriores de los campamentos, realizando el mantenimiento del entorno, limpieza y plantación de flores y arbustos, fomentando así el espíritu de equipo y creando cultura de empresa.
- En los proyectos de Duqm (Omán) y Marjan (Arabia Saudí), se han llevado a cabo programas de concienciación sobre la conducción segura a los trabajadores encargados de la utilización de vehículos en las obras.
- Varios proyectos han realizado cursos sobre la gestión del COVID-19 en las distintas instalaciones y medidas tomadas y han obtenido reconocimientos por su desempeño y seguimiento de los planes de prevención en obra.

Finalmente, en materia de impactos no se han identificado centros con impactos negativos significativos, reales o potenciales, incluidos aquellos derivados del COVID-19, sobre las comunidades locales debido al desarrollo de proyectos u operaciones de Técnicas Reunidas durante el ejercicio 2021.

15.7.2. Acciones de asociación o patrocinio

Técnicas Reunidas apuesta por cuatro áreas de trabajo principales (educación, iniciativas sociales y empresariales, cultura y ciencia e investigación) en su acción social que evidencian su compromiso en esta materia y que se despliegan a través de numerosas actividades y proyectos.

Para desarrollar esta acción social, la Compañía localiza y evalúa antes del inicio, en su caso, de la acción, otras organizaciones que comparten sus objetivos y con las que exista la oportunidad de colaborar, tanto económicamente o a través de otros instrumentos como participación en grupos de trabajo o foros. Entre estas acciones destacan las siguientes:

Principales organizaciones con las que colabora Técnicas Reunidas

Fomento de la actividad empresarial y emprendedora



Compromiso en acción social de Técnicas Reunidas

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021



Fundación
Iberoamericana
Empresarial



Cultura



Fundación Amigos
Museo del Prado

Ciencia e investigación y educación



TR colabora con diversas entidades de referencia en el ámbito de la Sostenibilidad como son Pacto Mundial, Carbon Disclosure Project, Club de Excelencia en Sostenibilidad.

A nivel sectorial, TR forma parte de distintas asociaciones relacionadas con las actividades de negocio de la Compañía con las que colabora en iniciativas relacionadas con el fomento de la actividad empresarial y emprendedora, así como otras organizaciones que promueven la transparencia y responsabilidad de las empresas.

En el ámbito de la asociación y el patrocinio, los principales riesgos son los derivados de la posibilidad de que la acción incorrecta de un tercero pudiese generar problemas reputacionales a la Compañía. Para evitar cualquier tipo de contingencia en este sentido, TR lleva a cabo procedimientos de diligencia debida en este tipo de actividades, evaluando para cada caso concreto si las organizaciones con las que colabora TR podrían suponer algún perjuicio para la Sociedad.

15.7.3. Subcontratación y proveedores

El principal objetivo de Técnicas Reunidas en la gestión de su cadena de suministro consiste en lograr la adjudicación competitiva de materiales, equipos y servicios de montaje bajo los estándares requeridos en el sector. Para la Compañía también es clave que su cadena de suministro esté alineada con sus valores y exigencias en materia de seguridad y salud, medio ambiente, derechos de los trabajadores, respeto a los derechos humanos, igualdad, ética e integridad.

Con el fin de reforzar la integridad de su cadena de suministro, la Compañía cuenta con un Código Ético específico para proveedores y subcontratistas, el cual ha sido actualizado a lo largo de 2021, en el que se detallan las exigencias mínimas en materia ética, social y ambiental, y al cual la Sociedad exige a las empresas que se adhieran mediante su registro en el portal e-supplier. Adicionalmente, TR realiza una serie de exigencias específicas en materia ambiental, laboral y de protección de los derechos humanos, entre las que destacan requisitos específicos alineados con la norma ISO 14001, el cumplimiento de la legislación ambiental y el reporte de otras informaciones en materia de sostenibilidad. Por otro lado, la Compañía cuenta con una Política de Vinculación con Socios de Negocio, para, entre otros aspectos, realizar procedimientos de diligencia debida a proveedores y subcontratistas.

En materia de riesgos, TR lleva a cabo el análisis de aquellos riesgos no financieros que por sus características tienen una mayor relevancia para el Grupo, como son la colaboración con proveedores y subcontratistas que no estén comprometidos con los Derechos Humanos (según el marco de actuación de las Naciones Unidas y la Organización Internacional del Trabajo), incluidos en listas internacionales de

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

corrupción, que carezcan de una política de prevención de blanqueo de capitales y financiación del terrorismo o que no cuenten con políticas de confidencialidad.

En este contexto, a lo largo de 2021, la Unidad de Cumplimiento ha reforzado y ha llevado a cabo la implantación de la Política de Diligencia Debida sobre terceros, cuyo contenido fue actualizado en 2020. Esta supone el desarrollo de análisis previos al establecimiento de relaciones comerciales con los subcontratistas desde el punto de vista de integridad, especialmente en protección de los derechos humanos y lucha contra la corrupción. Gracias a esta política se establecen niveles de riesgo preliminares que dan lugar a análisis de integridad (estándar, reforzado o muy reforzado), a través de los cuales se determina si los terceros mantienen una cultura similar en esta materia.

Con el objetivo de buscar una forma de trabajo más eficiente, Técnicas Reunidas ha iniciado la digitalización del procedimiento de Evaluación de Integridad de Terceros y ha establecido alertas estandarizadas en la base de datos que detectan aquellas compañías en las que se han identificado riesgos en materia de cumplimiento.

Con carácter adicional, para aumentar la seguridad y reducir el riesgo de la cadena de suministro, Técnicas Reunidas regula expresamente la subcontratación de trabajos o servicios a los proveedores y subcontratistas críticos a través de unas cláusulas incluidas en los contratos correspondientes. En 2021, se ha iniciado, además, la evaluación de terceros en materia de ciberseguridad y privacidad a través de la herramienta e-Supplier, en la que también se ha actualizado el nuevo Código de Conducta para Proveedores y Subcontratistas, así como los cuestionarios en materia de Cumplimiento.

Entre los riesgos de la cadena de suministro, destacan los de producción (que se minimizan llevando a cabo un seguimiento exhaustivo del avance de los trabajos), los de carácter financiero (gestionados a través de una evaluación a los subcontratistas antes de la adjudicación) y los asociados a la falta de calidad (que se controlan realizando un seguimiento de su desempeño). Asimismo, es importante mencionar que, durante los últimos ejercicios, con motivo del COVID-19, la Compañía ha visto manifestarse especialmente los riesgos relacionados con los retrasos o cancelaciones de proyectos y la entrega de materiales, así como el impacto en los costes de ejecución y condiciones comerciales de los trabajos de construcción.

La irrupción del COVID-19, a pesar de ser menor este ejercicio, ha supuesto un reto desafiante para el desarrollo de la actividad de TR, cuyas consecuencias han ejercido una gran presión sobre las cadenas de suministro a todas las escalas. En el caso particular de TR, la Sociedad ha visto expuesta la gestión de su cadena de suministro, especialmente en lo que a las actividades de inspección y logística se refiere. En concreto, los siguientes impactos han tenido lugar como consecuencia de estas circunstancias excepcionales:

- Cierres totales y parciales de talleres y fábricas a nivel mundial, que han dado lugar a retrasos en las entregas y reducción de materiales, con la consiguiente ralentización de algunos proyectos.
- Extensión de las inversiones por parte de los clientes, causando un “overstock” de materiales y retrasos en los pagos.
- Falta de oferta de servicios.
- Cancelación de inspecciones como consecuencia de las limitaciones de desplazamiento.
- Limitaciones en desplazamientos, lo que ha influido directamente en la falta de personal de obra.
- Variaciones en los costes de transporte y ejecución.

No obstante, esta compleja situación ha puesto de manifiesto la creatividad, capacidad de reacción y compromiso de los diferentes equipos involucrados en la gestión de las compras y subcontrataciones de la Sociedad, así como de clientes, subcontratistas y proveedores. Como resultado, TR ha visto robustecidas sus operaciones y logrado una mejora de la eficiencia de sus procesos gracias a la forma en la que se ha abordado la respuesta a esta crisis. Se detallan a continuación las principales acciones que han sido llevadas a cabo para adaptar la cadena de suministro y la ejecución de los proyectos a los efectos del COVID-19:

- Implantación de las medidas de seguridad decretadas por las autoridades sanitarias de los diferentes países en los que opera la Sociedad. Creación del Comité de Seguimiento del COVID- 19, así como comités de crisis en obra.
- Refuerzo de la comunicación y coordinación a nivel interno.
- Comunicación continua con los subcontratistas con el fin de adaptar las condiciones contractuales (previa autorización de los clientes), así como para solucionar de forma rápida y eficiente los problemas originados por la pandemia en todos sus ámbitos de actuación en obra.
- Negociación de nuevas condiciones y acuerdos con los subcontratistas.
- Aceleración del proceso de transformación digital de la Compañía (en relación a la cadena

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

de suministro, destaca, entre otros, la continua mejora y desarrollo de plataformas digitales avanzadas para la gestión de proyectos, la digitalización de procesos o el impulso de las inspecciones remotas, entre otros).

- Búsqueda de contenedores logísticos dentro del mismo país de origen, para asegurar el suministro a obra.
- Ralentización de las adjudicaciones de los servicios de logística en los proyectos próximos a comenzar la fase de ejecución con el fin de evitar compromisos contractuales que obligasen al proyecto a operar con costes de transporte afectados por la volatilidad de los mercados.
- Coordinación de la necesidad real de materiales en obra entre aprovisionamiento y construcción para valorar potenciales retrasos y evitar costes extra en el transporte.

Además de las herramientas ya mencionadas, TR dispone de una base de datos de ámbito mundial compuesta por 27.062 proveedores de materiales y subcontratistas de construcción (en 2020 contaba con 25.808 proveedores totales), de los que 2.099 proveedores y 1.150 subcontratistas han sido ya homologados por la Compañía (frente a los 2.426 proveedores y 586 subcontratistas homologados en 2020). Este mercado proveedor global con información actualizada permite a la Compañía mitigar el riesgo en la selección de proveedores y subcontratistas desde un punto de vista financiero, de rendimiento y de calidad, entre otros aspectos.

Debido a la naturaleza de su actividad, la Compañía gestiona cada año, elevados volúmenes de compras y subcontrataciones. En 2021 el gasto total en compras a proveedores de materiales y subcontrataciones de ingeniería fue de 2.124,20 millones de euros. En relación a los empleados de subcontratas de construcción, se superaron de media los 39.605 trabajadores en los proyectos de TR (con 42.394 trabajadores en el momento pico).

Para la gestión de esta compleja cadena de suministro, TR cuenta con un marco de gestión que rige la actuación de las dos principales áreas responsables de la cadena de suministro: la unidad de Aprovisionamiento (responsable de las compras a proveedores de materiales y equipos) y el área de Construcción (responsable de las subcontrataciones de construcción y montajes).

Estas dos áreas gestionan la cadena de suministro de TR de acuerdo a cinco ejes:

- Innovación continua en la gestión de la cadena de suministro.
- Presencia de normas y regulación en todos los procesos (licitación, adjudicación y gestión).
- Desarrollo de planes estratégicos anuales internos que den respuesta al contexto de la actividad y que están alineados con los objetivos globales de TR.
- Existencia de un Sistema Integrado de Gestión de la cadena de suministro que permite la medición y seguimiento individual y global del rendimiento de proveedores y subcontratistas.
- Centralización del sistema de adjudicaciones que asegura la transparencia en todo el proceso de adjudicación a proveedores y subcontratistas.

Tal y como se ha descrito en el apartado 15.7.3., TR considera la responsabilidad social y ambiental como parte de las relaciones con sus proveedores y subcontratistas. Estos aspectos no solo se consideran en el proceso de homologación, sino que son tenidos en cuenta a lo largo de toda la relación con él, realizándose un seguimiento de su cumplimiento. Posteriormente a la entrega del suministro o finalización de los servicios de montaje se evalúa el rendimiento del proveedor y del subcontratista de acuerdo a distintos aspectos. Los resultados de las evaluaciones se les dan a conocer y sirven como referencia en la identificación de acciones de mejora. La seguridad y el desempeño ambiental son dos de los aspectos que Técnicas Reunidas incluye en sus evaluaciones. Desde 2014, la Compañía ha implantado el uso de una lista de verificación específica para las condiciones de seguridad, salud y medio ambiente presentes en los talleres, que es cumplimentada por los inspectores durante sus visitas.

En el marco de la Política de Sostenibilidad, el área de aprovisionamientos ha implantado en 2021 nuevos alcances ESG en las inspecciones en de taller en proyecto, así como nuevos requerimientos para terceros en materia de ESG en los formularios incluidos en e-Supplier, dando lugar a la adopción de nuevos criterios ESG dentro de los procesos relativos a la cadena de suministro y reafirmando el compromiso de TR con mejorar su desempeño social y ambiental.

Igualmente, en lo que respecta a los subcontratistas, también se lleva a cabo una supervisión durante la ejecución de la obra que asegura el cumplimiento de todos los requerimientos establecidos en el contrato.

La realización de estas auditorías se lleva a cabo inspeccionando cualquier trabajo ejecutado por el subcontratista que solo será aceptado cuando los inspectores de la Compañía hayan verificado que se ha

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

realizado de acuerdo a los diseños y especificaciones del proyecto. La verificación de las acciones correctoras establecidas es una actividad habitual en estas inspecciones que queda documentada de forma muy detallada en los dosieres de calidad entregados al cliente.

En el caso de que TR detectase una desviación en materia de salud, seguridad, medio ambiente u otras cuestiones sociales, se estudia en detalle dicha desviación. Según el tipo de desviación y su gravedad, se exige al proveedor o subcontratista la toma de acciones correctivas y preventivas, y en caso de que la desviación sea grave se valora la posibilidad de vetarlo en nuevas ofertas o adjudicaciones.

Durante el 2021 se han realizado un total de 920 auditorías HSE (en 2020 se realizaron 716), de las cuales 861 han sido superadas satisfactoriamente (frente a 652 en 2020) y 73 de ellas no han sido superadas satisfactoriamente (en 2020 no se superaron 64). Todas las auditorías en las que se ha registrado alguna incidencia serán tratadas debidamente por TR con la implantación de planes de mejora. El incremento en los indicadores de auditorías de HSE, es debido al efecto combinado de la implantación de la “*Inspection Management App*” en la casi totalidad de los proyectos de TR durante 2021, lo que ha agilizado y facilitado el proceso de Inspecciones HSE en talleres de proveedores y contribuirá a una mejora de las condiciones de HSE en los talleres con los que habitualmente trabaja TR y del paulatino incremento de la actividad recurrente en los proyectos de TR

Adicionalmente, la sociedad ha llevado a cabo como cada año una evaluación de la cadena de suministro según criterios sociales y ambientales. En 2021 fueron analizados un total de 427 proveedores tanto en base a criterios sociales como ambientales (494 en 2020). En ningún caso, se identificaron impactos significativos en la cadena de suministro en relación a estas cuestiones.

15.7.4. Consumidores

Técnicas Reunidas no tiene consumidores, según el concepto que este término tiene asociado en la normativa española.

La Compañía evalúa el 100% de sus proyectos desde el punto de vista de la salud y seguridad. TR se asegura que, hasta el momento de la entrega de los proyectos, éstos cumplan tanto los estándares de seguridad y salud propios como aquellos requisitos exigidos por el cliente y por la legislación aplicable.

Para garantizar la salud y seguridad de sus clientes, TR ejecuta sus proyectos, cuando procede, en los emplazamientos propiedad de los clientes, quienes normalmente comienzan la operación de la planta una vez ha sido entregada por la Sociedad y asumiendo el cliente la seguridad y salud de sus propios trabajadores.

Respecto de los sistemas de reclamación, quejas recibidas y resolución de las mismas, los clientes (no son consumidores) cuentan con una interlocución permanente con el director de cada proyecto específico y, adicionalmente, cuentan con la posibilidad de comunicarse con los miembros de la dirección de Operaciones. El director de cada proyecto es el responsable de recibir las reclamaciones que, en su caso, deseen comunicar los clientes a la Sociedad. Será TR quien evalúe (contando en cada caso con la colaboración del personal interno y/o externo que resulte preciso) la procedencia de la reclamación y queja y aprobará las medidas precisas para su resolución.

Adicionalmente, todos los contratos firmados por la Sociedad con sus clientes establecen mecanismos y procedimientos de solución de conflictos plenamente adaptados a las circunstancias de cada cliente y proyecto. Del mismo modo, los clientes tienen a su disposición, como cualquier otro socio de negocio, el Buzón del Código de Conducta de Técnicas Reunidas.

Los riesgos de TR relativos a la gestión de sus clientes se integran dentro del procedimiento general de riesgos de la Sociedad, y con carácter general consisten en que una comunicación adecuada con el cliente resulta crítica para la correcta ejecución de los proyectos. Esta comunicación debe producirse desde la fase de licitación, definiendo con claridad sus necesidades y las condiciones de la propuesta de la Sociedad, hasta la completa ejecución del proyecto. Una gestión incorrecta de un cliente por la Sociedad puede producir retrasos en la ejecución, la aplicación de penalizaciones y, en última instancia, la reprogramación o cancelación del proyecto. Del mismo modo, una fuerte incidencia del COVID-19 en el cliente puede dificultar la ejecución de los proyectos por la Sociedad, conllevar retrasos o, incluso, la cancelación de los mismos.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

La principal política en la materia es la Política de Sostenibilidad. En lo que respecta a los clientes, la Política establece que el Grupo trabaja para conocer las necesidades y las expectativas de sus clientes y ofrecerles de este modo las mejores soluciones, esforzándose continuamente por cuidar e incrementar su satisfacción, reforzando su vinculación al Grupo y para ello asume los siguientes principios de actuación:

- Facilitar soluciones técnicas avanzadas que permitan a los clientes disponer de plantas industriales sostenibles y eficientes con el fin de desarrollar las mejores políticas de sostenibilidad.
- Perseguir la continua mejora de los servicios que presta a sus clientes en los distintos países en los que opera.
- Hacer un seguimiento de la calidad del servicio prestado a sus clientes.

La Sociedad aplica con sus clientes los mismos procedimientos de diligencia debida que utiliza con los demás terceros con los que desarrolla su actividad, a los que clasifica como terceros de riesgo alto, medio o bajo. Por su parte, los clientes están calificados como terceros de riesgo alto.

15.7.5. Información fiscal

El grupo opera en países en los que desarrolla un único proyecto o un conjunto de proyectos para un mismo cliente, por lo que la información desglosada por países puede perjudicar los intereses comerciales y de ejecución de los proyectos. Los datos se presentan agregados por área geográfica con el mismo criterio utilizado para distintos indicadores financieros presentados en las CCAACC.

Por otro lado, consciente de su responsabilidad fiscal y de la complejidad de sus operaciones, la Sociedad ha lanzado un modelo fiscal basado en criterios BEPS de cadena de valor que buscan alojar la tributación de forma correcta en aquellas jurisdicciones en las que se crea valor.

- Beneficios obtenidos por área geográfica

Área geográfica	Beneficios en miles de euros	
	2020	2021
América	98.562	- 9.715
Asia	22.804	14.443
España*	(161.305)	41.513
Europa	(52.676)	- 63.214
Mediterráneo	2.668	20.455
Oriente Medio	110.505	- 182.212
	20.558	- 178.729

**En los datos correspondientes a los beneficios antes de impuestos generados en España en 2021 no se incluyen los resultados de las sociedades españolas que integran el grupo pero que consolidan por puesta en equivalencia. Los importes no considerados ascienden a 1.072 miles de euros (675 miles de euros en 2020) en pérdidas.*

Países con resultados en el ejercicio por área geográfica:

América: Argentina, Bolivia, Canadá, Chile, Colombia, Estados Unidos, México, Panamá, Perú, Rep. Dominicana.

Asia: Australia, Bangladesh, India.

Europa: Francia, Finlandia, Gran Bretaña, Holanda, Hungría, Italia, Noruega, Polonia, Portugal, Rusia.

España: España.

Mediterráneo: Argelia, Marruecos, Turquía.

Oriente Medio: Abu Dhabi, Arabia Saudita, Azerbaiyán, Bahreín, Jordania, Kuwait, Omán, Qatar.

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

- Impuestos sobre beneficios pagados

Área geográfica	Impuestos sobre beneficios pagados en miles de euros*	
	2020	2021
América	13.806	13.187
Asia	1.439	4.726
España	38.020**	28.047***
Europa	267	22
Mediterráneo	195	989
Oriente Medio	26.210	10.631
	79.937	57.604

* Información calculada en base a criterio fiscal.

** El importe de impuestos sobre beneficios pagados en España en 2020 incluye el pago de las actas de inspección de 2012 y 2014 equivalente a 39.751 miles de euros y una devolución de impuestos de 2019 equivalente a 5.102 miles de euros.

*** El importe de impuestos sobre beneficios pagados en España en 2021 incluye el pago de las actas de inspección de 2013 y 2014 equivalente a 28.047 miles de euros.

Subvenciones públicas recibidas: 1.779 miles de euros (frente a 1.281 miles de euros en 2020)

15.8 Acerca del estado de información no financiera

Con este estado de información no financiera, Técnicas Reunidas da respuesta a los requerimientos de la Ley 11/2018, de 28 diciembre. El presente informe ha sido elaborado con referencia a una selección de indicadores de los Estándares GRI identificados en la Tabla de cumplimiento ley 11/2018, de 28 diciembre y tomando como referencia las recomendaciones del marco IIRC de reporting Integrado.

En relación al alcance del presente informe, este incluye a todas las sociedades del perímetro de consolidación financiera de TR, incluido en los anexos I y II de las CCAA. En aquellos casos en los que hubiera modificaciones significativas respecto del mismo, se incluirá una nota aclaratoria.

Para diseñar los contenidos de este informe y seleccionar los aspectos que son relevantes, TR ha llevado a cabo un análisis de materialidad que le ha permitido identificar los aspectos más relevantes sobre los que informar a sus grupos de interés (ver grupos de interés en las páginas 126-127 del Informe Integrado de Técnicas Reunidas 2020), así como dar respuesta a los requerimientos de información no financiera en base a la regulación vigente.

Por otro lado, para todos aquellos aspectos que no son materiales para TR, el presente informe aborda su enfoque de gestión, pero no da información detallada de KPIS clave u otros indicadores cuantitativos, pues no se consideran representativos de la actividad del Grupo. Los aspectos no materiales para la Compañía solicitados por la ley son los siguientes: contaminación lumínica y por ruido, consumo de agua, desperdicio de alimentos y biodiversidad. Para más información sobre la metodología utilizada para llevar a cabo el análisis de materialidad, consulte el capítulo "Bases de presentación de este Informe", del Informe Integrado de TR, publicado de manera anual en la página web de la Compañía. En relación a este aspecto, cabe mencionar que la Compañía no ha considerado necesario realizar una actualización en su análisis de materialidad en 2021 al no haber identificado nuevas demandas por parte de sus grupos de interés y al haberse mantenido su actividad estable a pesar de las circunstancias concretas acontecidas en este ejercicio.

Adicionalmente, Técnicas Reunidas ha elaborado un análisis de trazabilidad que relaciona los aspectos de la ley con los contenidos GRI asociados, publicados por la Compañía. Véase el índice de contenidos en tabla adjunta a continuación:

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

Tabla de cumplimiento ley 11/2018, de 28 diciembre

Contenido	Apartado	Indicador GRI / Criterio de reporte asociado
Modo de negocio		
- Entorno empresarial, organización y estructura, y modelo de negocio	15.1.1- 15.1.4	102-2
- Mercados en los que opera la Compañía	15.1.4	102-6
- Objetivos y estrategias	15.1.6	102-14
- Factores y tendencias que afecten a la evolución	15.1.5	102-15
- Políticas	15.2 / Apartado asociado a cada aspecto de la Ley	103- Enfoque de gestión en cada tema material
Riesgos	15.2 / Apartado asociado a cada aspecto de la Ley	102-15
Cuestiones medioambientales		
Global		
- Efectos de las actividades de la empresa en el medio ambiente y la salud y la seguridad	15.3	103- Enfoque de gestión en cada tema material relativo a MA
- Procedimientos de evaluación o certificación medioambiental	15.3	103- Enfoque de gestión en cada tema material relativo a MA
- Aplicación del Principio de precaución	15.3.8	102-11
- Provisiones y garantías para riesgos ambientales	15.3.8	103- Cump limien to ambie ntal
- Recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales	15.3.9	103- Enfoque de gestión en cada tema material relativo a MA
Contaminación		
- Medidas asociadas a emisiones de carbono	15.3.1/15.3. 2	103 - Emisiones

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

- Medidas asociadas a contaminación atmosférica, lumínica, ruido y otras	15.3.2/15.3.6	No material/103-biodiversidad/Las emisiones atmosféricas, la contaminación lumínica y el ruido no se consideran relevantes, ni generan impactos significativos dada la actividad de TR.
Economía circular y prevención y gestión de residuos		
- Iniciativas encaminadas a favorecer la economía circular	15.3.3	103-Efluentes y Residuos
- Medidas asociadas a la gestión de los residuos	15.3.3	103- Efluentes y Residuos
- Acciones para combatir el desperdicio de alimentos	15.3.4	No material/103-Efluentes y Residuos
Uso sostenible de recursos		
- Agua: consumo y suministro	15.3.5	No material/103-Agua
- Materias primas: consumo y medidas	15.3.5	103-Materiales
- Energía: consumo, medidas y uso de renovables	15.3.5	302-1
Cambio Climático		
- Emisiones de efecto invernadero	15.3.2	305-1/ 305-2/ 305-3
- Medidas de adaptación al Cambio Climático	15.3.2	103- Emisiones
- Metas de reducción de emisiones	15.3.2	103- Emisiones
Otros indicadores		
- Taxonomía	15.3.2.1	Reglamento (UE) 2020/852 del Parlamento Europeo y del Consejo de 18 de junio de 2020 y Reglamentos Delegados relacionados
Biodiversidad		
- Medidas de preservación	15.3.7	No material/103-biodiversidad
- Impactos causados en áreas protegidas	15.3.7	No material /304-2
Cuestiones sociales y relativas al personal		
Empleo		
- Número total y distribución de empleados por sexo, edad, país y clasificación profesional	15.4.1	102-8/405-1
- Número total y distribución de modalidades de contrato de trabajo	15.4.1	102-8
- Promedio anual de contratos indefinidos, de contratos temporales y de contratos a tiempo parcial por sexo, edad y clasificación profesional	15.4.1	102-8/405-1

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

- Número de despidos por sexo, edad y clasificación profesional	15.4.1	103- Empleo
- Remuneraciones medias y su evolución desagregados por sexo, edad y clasificación profesional o igual valor	15.4.1	405-2
- Brecha salarial, la remuneración de puestos de trabajo iguales o de media de la Sociedad	15.4.1	405-2
- Remuneración media de los consejeros y directivos	15.4.1	102-35
- Políticas de desconexión laboral	15.4.2	103- Empleo
- Empleados con discapacidad	15.4.3	405-1
Organización del tiempo de trabajo - Organización del trabajo	15.4.2	103- Empleo
- Número de horas de absentismo	15.4.6	103- Salud y Seguridad en el trabajo
- Medidas de conciliación familiar	15.4.2	103- Empleo
Salud y seguridad - Condiciones de salud y seguridad en el trabajo	15.4.6	103- Salud y Seguridad en el trabajo
- Accidentes de trabajo, en particular su frecuencia y gravedad, desagregado por sexo	15.4.6	103- Salud y Seguridad en el trabajo
- Enfermedades profesionales, desagregado por sexo	15.4.6	103- Salud y Seguridad en el trabajo
Relaciones sociales - Organización del diálogo social	15.4.7	103- Relaciones trabajador empresa
- Porcentaje de empleados cubiertos por convenio colectivo por país	15.4.8	102-41
- Balance de convenios colectivos en la salud y la seguridad en el trabajo	15.4.8	403-4
Formación - Políticas implementadas en el campo de la formación	15.4.4	103- Formación y enseñanza
- Cantidad total de horas de formación por categorías profesionales	15.4.4	404-1
Accesibilidad universal e integración de las personas con discapacidad	15.4.3	103- Diversidad e igualdad de oportunidades/103-No discriminación
Igualdad		
- Medidas adoptadas para promover la igualdad, planes de igualdad, promoción del empleo, protocolos contra el acoso y política de no discriminación y gestión de la diversidad	15.4.5	103- Diversidad e igualdad de oportunidades/103-No discriminación
Derechos Humanos		
		102-16/102-17/103- Evaluación de DDHH/103- Libertad de

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

- Procedimientos de diligencia debida en materia de Derechos Humanos y en su caso mitigación, gestión y reparación.	15.5	asociación y negociación colectiva/103- Trabajo infantil/103- Trabajo forzoso u obligatorio 406-1
- Denuncias por casos de vulneración de Derechos Humanos	15.5	407-1
- Promoción y cumplimiento de convenios OIT relacionados con la libertad de asociación y la negociación colectiva	15.5	406-1/408-1/409-1
- Eliminación de la discriminación en el empleo, trabajo forzoso u obligatorio y trabajo infantil	15.5	
Corrupción y soborno		
- Medidas adoptadas para prevenir la corrupción y el soborno	15.6.1	103- Anticorrupción
- Medidas para luchar contra el blanqueo de capitales	15.6.1	103- Anticorrupción
- Aportaciones a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro	15.6.2	413-1
Sociedad		
Compromisos de la empresa con el desarrollo sostenible		
- Impacto de la actividad de la sociedad: empleo, el desarrollo local, poblaciones locales y en el territorio	15.7.1	103- Comunidades locales/103- Impactos Económicos indirectos
- Diálogo con la comunidad local	15.7.1	103- Comunidades locales/102-43
- Acciones de asociación o patrocinio	15.7.2	102-12/102-13
Subcontratación y proveedores		
- Inclusión en la política de compras de cuestiones sociales, de igualdad de género y ambientales	15.7.3	102-9 / 103 - Enfoque de gestión prácticas de adquisición 308-2/414-2
- Consideración en las relaciones con proveedores y subcontratistas de su responsabilidad social y ambiental	15.7.3	103- Enfoque de gestión prácticas de adquisición
- Sistemas de supervisión y auditorías y resultados de las mismas	15.7.3	
Consumidores		
- Medidas para la salud y la seguridad de los consumidores	15.7.4	103-Seguridad y salud en clientes
- Sistemas de reclamación, quejas recibidas y resolución de las mismas	15.7.4	103-Seguridad y salud en clientes
Información fiscal		
- Beneficios de explotación obtenidos por área geográfica	15.7.5	103- Desempeño económico
- Impuestos sobre beneficios pagados	15.7.5	103- Fiscal
- Subvenciones públicas recibidas	15.7.5	201-4

Nota: los indicadores del presente informe han sido elaborados con referencia a los Estándares GRI versión 2016, a excepción de los siguientes: 403 -Salud y seguridad en el trabajo (2018)

16. Informe Anual de Gobierno Corporativo e Informe de Remuneraciones de los Consejeros

INFORME DE GESTIÓN CONSOLIDADO DEL EJERCICIO 2021

El informe Anual de Gobierno Corporativo de Técnicas Reunidas, S.A. así como el Informe de Remuneraciones de los Consejeros correspondientes al ejercicio 2021, forman parte del informe de gestión consolidado y desde la fecha de publicación de las cuentas anuales consolidadas se encuentra disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página web de Técnicas Reunidas, S.A.



**Técnicas Reunidas, S.A.
y sociedades dependientes**

Informe de verificación independiente
Estado de Información No Financiera
31 diciembre 2021



Informe de verificación independiente

A los accionistas de Técnicas Reunidas, S.A.:

De acuerdo al artículo 49 del Código de Comercio hemos realizado la verificación, con el alcance de seguridad limitada, del Estado de Información No Financiera Consolidado adjunto (en adelante EINF) correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021, de Técnicas Reunidas, S.A. (Sociedad dominante) y sociedades dependientes (en adelante Técnicas Reunidas o el Grupo) que forma parte del informe de gestión consolidado de Técnicas Reunidas.

Responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante

La formulación del EINF incluido en el informe de gestión consolidado de Técnicas Reunidas, así como el contenido del mismo, es responsabilidad de los administradores de Técnicas Reunidas, S.A. El EINF se ha preparado de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los criterios de los *Sustainability Reporting Standards* de *Global Reporting Initiative* (estándares GRI) seleccionados de acuerdo a lo mencionado para cada materia en la tabla "15.8 Acerca del estado de información no financiera - Tabla de cumplimiento ley 11/2018, de 28 diciembre" del citado Estado.

Esta responsabilidad incluye asimismo el diseño, la implantación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que el EINF esté libre de incorrección material, debida a fraude o error.

Los administradores de Técnicas Reunidas, S.A. son también responsables de definir, implantar, adaptar y mantener los sistemas de gestión de los que se obtiene la información necesaria para la preparación del EINF.

Nuestra independencia y control de calidad

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y demás requerimientos de ética del Código Internacional de Ética para Profesionales de la Contabilidad (incluyendo las Normas Internacionales de Independencia) emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Profesionales de la Contabilidad (Código del IESBA, por sus siglas en inglés) que está basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia y diligencia profesionales, confidencialidad y comportamiento profesional.

Nuestra firma aplica la Norma Internacional de Control de Calidad 1 (NICC 1) y mantiene, en consecuencia, un sistema global de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados relativos al cumplimiento de requerimientos de ética, normas profesionales y disposiciones legales y reglamentarias aplicables.

El equipo de trabajo ha estado formado por profesionales expertos en revisiones de Información no Financiera y, específicamente, en información de desempeño económico, social y medioambiental.



Nuestra responsabilidad

Nuestra responsabilidad es expresar nuestras conclusiones en un informe de verificación independiente de seguridad limitada basándonos en el trabajo realizado. Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de acuerdo con los requisitos establecidos en la Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento 3000 Revisada en vigor, "Encargos de Aseguramiento distintos de la Auditoría o de la Revisión de Información Financiera Histórica" (NIEA 3000 Revisada) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB) de la Federación Internacional de Contadores (IFAC) y con la Guía de Actuación sobre encargos de verificación del Estado de Información No Financiera emitida por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España.

En un trabajo de seguridad limitada los procedimientos llevados a cabo varían en naturaleza y momento de realización, y tienen una menor extensión, que los realizados en un trabajo de seguridad razonable y, por lo tanto, la seguridad proporcionada es también menor.

Nuestro trabajo ha consistido en la formulación de preguntas a la dirección, así como a las diversas unidades de Técnicas Reunidas que han participado en la elaboración del EINF, en la revisión de los procesos para recopilar y validar la información presentada en el EINF y en la aplicación de ciertos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo que se describen a continuación:

- Reuniones con el personal de Técnicas Reunidas para conocer el modelo de negocio, las políticas y los enfoques de gestión aplicados, los principales riesgos relacionados con esas cuestiones y obtener la información necesaria para la revisión externa.
- Análisis del alcance, relevancia e integridad de los contenidos incluidos en el EINF del ejercicio 2021 en función del análisis de materialidad realizado por Técnicas Reunidas, considerando los contenidos requeridos en la normativa mercantil en vigor.
- Análisis de los procesos para recopilar y validar los datos presentados en el EINF del ejercicio 2021.
- Revisión de la información relativa a los riesgos, las políticas y los enfoques de gestión aplicados en relación a los aspectos materiales presentados en el EINF del ejercicio 2021.
- Comprobación, mediante pruebas, en base a la selección de una muestra, de la información relativa a los contenidos incluidos en el EINF del ejercicio 2021 y su adecuada compilación a partir de los datos suministrados por las fuentes de información.
- Obtención de una carta de manifestaciones de los administradores y la dirección de la Sociedad dominante.

Conclusión

Basándonos en los procedimientos realizados en nuestra verificación y en las evidencias que hemos obtenido no se ha puesto de manifiesto aspecto alguno que nos haga creer que el EINF de Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2021 no ha sido preparado, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los criterios de los estándares GRI seleccionados de acuerdo a lo mencionado para cada materia en la tabla "15.8 Acerca del estado de información no financiera - Tabla de cumplimiento ley 11/2018, de 28 diciembre" del citado Estado.

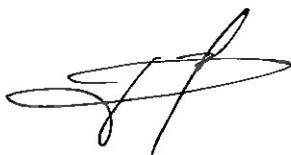
Párrafo de énfasis

El Reglamento (UE) 2020/852 del Parlamento Europeo y del Consejo de 18 de junio de 2020 relativo al establecimiento de un marco para facilitar las inversiones sostenibles establece la obligación de divulgar información sobre la manera y la medida en que las actividades de la empresa se asocian a actividades económicas que se consideren medioambientalmente sostenibles en relación con los objetivos de mitigación del cambio climático y adaptación al cambio climático por primera vez para el ejercicio 2021 siempre que el estado de información no financiera se publique a partir del 1 de enero de 2022. En consecuencia, en el EINF adjunto no se ha incluido información comparativa sobre esta cuestión. Adicionalmente, se ha incorporado información para la que los administradores de Técnicas Reunidas han optado por aplicar los criterios que, en su opinión, mejor permiten dar cumplimiento a la nueva obligación y que están definidos en la nota “15.3.2.1 Información relativa a elegibilidad en materia de Taxonomía UE para los objetivos de mitigación y adaptación al cambio climático” del EINF adjunto. Nuestra conclusión no ha sido modificada en relación con esta cuestión.

Uso y distribución

Este informe ha sido preparado en respuesta al requerimiento establecido en la normativa mercantil vigente en España, por lo que podría no ser adecuado para otros propósitos y jurisdicciones.

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.



Pablo Bascones Ilundáin

28 de febrero de 2022

INSTITUTO DE CENSORES
JURADOS DE CUENTAS
DE ESPAÑA

PRICEWATERHOUSECOOPERS
AUDITORES, S.L.

2022 Núm. 01/22/01168

30,00 EUR

SELLO CORPORATIVO:

.....

Sello distintivo de otras actuaciones

.....