

# 14 cuentas anuales

consolidadas, informe de gestión  
e informe de auditoría de cuentas  
al 31 diciembre de 2014



**TECNICAS REUNIDAS**



**TECNICAS REUNIDAS**

**TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y  
SOCIEDADES DEPENDIENTES**

Cuentas anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014  
e informe de gestión de 2014



**TECNICAS REUNIDAS**

## Índice de las cuentas anuales consolidadas de Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes

### Nota

Balance consolidado  
Cuenta de resultados consolidada  
Estado del resultado global consolidado  
Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado  
Estado de flujos de efectivo consolidado  
Notas a las cuentas anuales consolidadas  
**1**Información general  
**2**Resumen de las principales políticas contables  
2.1. Bases de presentación  
2.2. Principios de consolidación  
2.3. Información financiera por segmentos  
2.4. Transacciones en moneda extranjera  
2.5. Inmovilizado material  
2.6. Activos intangibles  
2.7. Costes por intereses  
2.8. Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros  
2.9. Activos financieros  
2.10. Existencias  
2.11. Cuentas comerciales a cobrar  
2.12. Efectivo y equivalentes de efectivo  
2.13. Capital social  
2.14. Subvenciones  
2.15. Cuentas comerciales a pagar  
2.16. Deuda financiera  
2.17. Impuestos corrientes y diferidos  
2.18. Prestaciones a los empleados  
2.19. Provisiones  
2.20. Reconocimiento de ingresos  
2.21. Instrumentos financieros derivados y actividad de cobertura  
2.22. Arrendamientos  
2.23. Distribución de dividendos  
2.24. Medio ambiente  
**3**Gestión del riesgo financiero  
3.1. Factores de riesgo financiero  
3.2. Gestión del riesgo del capital  
3.3. Valor razonable  
**4**Estimaciones y juicios contables  
**5**Información financiera por segmentos  
**6**Inmovilizado material  
**7**Fondo de comercio y otros activos intangibles  
**8**Inversiones en asociadas  
**9**Activos financieros disponibles para la venta  
**10**Instrumentos financieros  
**11**Clientes y cuentas a cobrar  
**12**Existencias  
**13** Cuentas a cobrar y otros activos  
**14**Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados  
**15**Efectivo y equivalentes de efectivo  
**16**Capital  
**17**Otras reservas  
**18**Diferencia acumulada de conversión  
**19**Distribución de dividendos y participaciones no dominantes  
**20**Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar  
**21**Deuda financiera  
**22**Prestaciones a los empleados  
**23**Provisiones para riesgos y gastos  
**24**Ingresos ordinarios  
**25**Otros gastos e ingresos de explotación  
**26**Gastos por prestaciones a los empleados  
**27**Arrendamiento operativo  
**28**Resultado financiero  
**29**Impuesto sobre las ganancias  
**30**Ganancias por acción  
**31**Dividendos por acción  
**32**Contingencias y garantías otorgadas  
**33**Compromisos

**34** Transacciones con partes vinculadas

**35** Negocios conjuntos y uniones temporales de empresas (UTES)

**36** Medio ambiente

**37** Otra información

**38** Hechos posteriores a la fecha de balance

Anexo I: Sociedades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación

Anexo II: Sociedades asociadas incluidas en el perímetro de consolidación

Anexo III: Negocios conjuntos incluidos en el perímetro de consolidación

Anexo IV: Uniones temporales de empresas, consorcios y establecimientos permanentes en los que participan las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación

Informe de Gestión

# carta de Presidencia

2014

## **TECNICAS REUNIDAS**

En 2014 Técnicas Reunidas ha sido capaz de desmarcarse del entorno que lleva caracterizando al sector en los últimos dos años. Algunos integrantes del sector han continuado sufriendo dificultades en la ejecución de sus proyectos o han visto reducidas sus oportunidades de crecimiento por retrasos de proyectos o recortes de inversión de determinados clientes relacionados con actividades de exploración y producción.

En el caso de Técnicas Reunidas, ésta ha seguido beneficiándose de los fundamentales que sustentan sus áreas de negocio: una demanda sostenida de energía global, el crecimiento económico y demográfico de determinadas zonas geográficas y la necesidad de desarrollar una infraestructura energética adecuada a los niveles de consumo de los países. De este modo, la contratación de Técnicas Reunidas se ha incrementado significativamente en 2014.

Así, la compañía logró nuevos proyectos en mercados clave de producción con grandes volúmenes de reservas como son Canadá, Arabia Saudí y México, que ayudarán a sustentar el crecimiento de demanda futuro; en áreas con grandes iniciativas de desarrollo, como Perú y Malasia; y en zonas donde es necesario invertir para poder satisfacer su consumo energético local como Bangladesh, República Dominicana y Polonia.

También es relevante la calidad de los clientes con los que trabaja Técnicas Reunidas. Si bien se han producido ajustes de presupuestos, fundamentalmente en compañías integradas, la naturaleza de los clientes con los que trabaja la compañía ha permitido que ésta mantenga su compromiso en realizar sus inversiones. Petroleras nacionales como Saudi Aramco, Petroperú, Pemex y Petronas, importantes compañías integradas como North West Redwater y Yara y principales compañías eléctricas como AES Group, Fort Hills Energy, Enersur, Ashuganj Power Station Company y Polska Grupa Energetyczna, han dado la oportunidad a Técnicas Reunidas de repetir negocio con ellos, o tener una primera toma de contacto con la que poder formalizar una larga relación comercial a futuro.

El equilibrio de la cartera de pedidos no sólo vino por la distribución geográfica y de clientes, sino también por el tipo de producto demandado. Los contratos recibidos en 2014 abarcaron las principales áreas de negocio de la compañía cubriendo la actividad de refino, petroquímica, producción de petróleo y gas y generación de energía.

El conjunto de estas referencias han hecho posible que el año 2014 haya sido un año extraordinario de contratación, situando la cartera de pedidos en un nivel record histórico que ofrece visibilidad y crecimiento para los próximos años.

En el ejercicio 2014 los ingresos ordinarios ascendieron a 3.149 millones de euros, un 11% superior a los del año anterior, como consecuencia de la fuerte contratación de ejercicios anteriores además de la aportación de los nuevos proyectos adjudicados en 2014. Por la naturaleza del negocio, la cifra de ingresos está geográficamente repartida entre las principales áreas de inversión. Los ingresos procedentes de la actividad en Europa representaron un 36% del total, un 31% procedieron de Oriente Medio, un 23% de América, un 8% del resto del mundo y un 2% del mercado local. El Resultado después de impuestos fue de 134 millones de euros y la posición de caja neta que la compañía mantuvo a cierre de 2014 fue de 664 millones de euros. Técnicas Reunidas disfruta de una holgada situación financiera, que le hace distinguirse entre sus competidores y le permite una gestión adecuada de los grandes proyectos otorgados por los principales operadores del mercado.

Al cierre de 2014 la plantilla de Técnicas Reunidas estaba formada por 8.552 profesionales, cifra que le permite desarrollar de forma controlada la cartera pendiente a ejecutar. Aun así, la compañía se mantiene activa valorando las oportunidades actuales que pueda ofrecer el mercado laboral y optó por reclutar e invertir en aquellos recursos que podrían aportar valor a la compañía. De este modo, en 2014 la compañía incrementó su número de empleados en un 8% comparado con el cierre del año anterior.

En el año 2014 la acción de Técnicas Reunidas cerró con una pérdida acumulada de un 8%. A pesar de haber sido un año de éxito para la compañía en términos de nuevas adjudicaciones, el valor ha estado afectado por la incertidumbre que rodea a su sector desde hace unos meses. Hasta la primera mitad del año, el valor tuvo un comportamiento positivo siguiendo la trayectoria de su índice de referencia pero en la segunda mitad del ejercicio, coincidieron varios hechos que impactaron negativamente el sentimiento inversor del sector. Desde el año 2013 algunos competidores europeos y coreanos han tenido dificultades en la ejecución, situación que ha continuado en 2014 y más en particular en la segunda mitad del ejercicio. Por otro lado, el mercado ha estado pendiente de las tensiones geopolíticas entre Rusia y la Unión Europea y el efecto que esta circunstancia podría causar tanto en el consumo, como en las estimaciones de demanda de crudo y gas y en los límites a futuras inversiones. Este acontecimiento impactó directamente al precio del petróleo y fue agravado con las decisiones de producción de la OPEP y de EEUU, y esta situación, a su vez, ha despertado la inquietud de algunos inversores cuyos proyectos requieren unos niveles de rentabilidad mínimos para ser explotados según el origen de la materia prima y

# carta de Presidencia

2014

## TECNICAS REUNIDAS

la tecnología requerida. En los dos últimos meses del año, la fuerte caída del precio del petróleo ha puesto en revisión algunos presupuestos de inversión de determinados clientes, por lo que los valores del sector se han visto penalizados. Consecuentemente a la situación que está viviendo el sector, la acción de Técnicas Reunidas no pudo evitar verse contagiada, a pesar de disfrutar de una situación más defensiva por el tipo de producto y cliente al que está enfocado.

La compañía repartió un total de 75 millones de euros en concepto de dividendos a cargo del beneficio neto de 2013, que equivale a un valor de 1,395 euros por acción. Esta cifra es similar a la abonada el año anterior, representando un 59% del beneficio cumpliendo con la política de reparto de la compañía (50% del beneficio neto).

La evolución de cada una de las líneas de negocio de TR fue la siguiente:

### **Petróleo y Gas**

A pesar de que el entorno económico sigue sin haber recuperado la estabilidad previa al inicio de la crisis, las perspectivas a futuro del sector energético permanecen siendo positivas. La adaptación a nuevas normativas medioambientales, la necesidad de renovar la infraestructura y el desarrollo social, son algunas razones de peso que sustentan la inversión en el sector incluso en momentos de desaceleración económica. Los principales organismos oficiales del sector, la Agencia Internacional de la Energía y la OPEP, estiman crecimiento sostenido de demanda, tanto de petróleo como de gas, para los próximos 26 años corroborando el crecimiento futuro que ofrece el sector. La Agencia Internacional de la Energía estima en su documento anual World Energy Outlook 2014, una inversión total de 51.143 billones de dólares en infraestructura energética para los próximos 26 años. Esta cifra implica una inversión media de 2.000 billones de dólares al año, de la que dos tercios tendrán lugar en países fuera de la OCDE. En concreto, para el sector de petróleo y gas, la Agencia Internacional de la Energía estima un total de más de 28.000 billones de dólares para el período de 2014 a 2040, lo que representa un 56% de la inversión global estimada en energía. Estos datos sirven para analizar el posicionamiento estratégico de Técnicas Reunidas. La compañía desarrolla un negocio de ciclo largo en los mercados clave donde se realizarán los mayores planes de inversión, que le permiten garantizar su crecimiento.

Siguiendo la tendencia de los últimos dos años, Técnicas Reunidas ha incrementado su posicionamiento a nivel global, al ser considerada, por nuevos y recurrentes clientes, una de las principales ingenierías del sector de petróleo y gas. En 2014 la compañía tuvo éxito en zonas estratégicas que tienen previsto desarrollar ambiciosos planes de inversión. Canadá, México, Perú y Arabia son áreas ya conocidas por la compañía donde vuelve a repetir experiencia, mientras que Malasia supone una nueva puerta al mercado asiático que ofrece grandes oportunidades a futuro.

En el ejercicio 2014 los ingresos relativos a esta actividad fueron de 2.922 millones de euros y representan el 93% de las ventas.

### **a) Refino y Petroquímica**

- En mayo, TR y Petroperú firmaron el acuerdo final de conversión a contrato llave en mano para el proyecto de la modernización de la refinería de Talara, en Perú. El acuerdo alcanzado corresponde a la conversión del contrato adjudicado bajo la modalidad de libros abiertos ("open book") en 2010. El proyecto incluye el diseño y la ingeniería de detalle, el aprovisionamiento de todos los equipos y materiales, la construcción y asistencia a la puesta en marcha de las instalaciones en un plazo de 55 meses. El objetivo del proyecto es producir combustibles, diésel y gasolina, de acuerdo a los nuevos requerimientos ambientales peruanos (máximo contenido de azufre de 50 ppm), a precios competitivos. El proyecto de modernización permitirá también incrementar la capacidad de procesamiento de la refinería. El proyecto contribuirá también a una reducción del impacto ambiental, una producción de combustibles de mejor calidad, a la vez que aumentará la capacidad de procesar crudos pesados para incrementar su flexibilidad operativa. Para ello TR se encargará, por un lado, de la ampliación y modificación de las unidades de proceso existentes; de la construcción de nuevas unidades de proceso, así como de la ampliación y modificación de los servicios auxiliares. Esta adjudicación refuerza la posición de TR en Latinoamérica como contratista de referencia y como proveedor de "know-how" tecnológico en los proyectos más complejos de refino del mundo.
- En agosto, Petrolim Nasional Berhad (PETRONAS) de Malasia, adjudicó a TR un contrato llave en mano para la ingeniería, aprovisionamiento, construcción y puesta en marcha de todas las unidades de hidrot ratamiento, interconexiones y antorcha del Proyecto Integrado de Refinería y Petroquímica (RAPID) en Pengerean, Johor, Malasia. El plazo de ejecución del proyecto es de 50 meses hasta su puesta en marcha. La refinería forma parte de un ambicioso plan de PETRONAS consistente en una refinería con una capacidad de 300.000 barriles al día y un complejo petroquímico con una capacidad de producción combinada de 7,7 millones de

# carta de Presidencia

2014

## TECNICAS REUNIDAS

toneladas anuales de varios tipos de productos, incluidos productos químicos diferenciados y especializados como cauchos sintéticos y polímeros de alta calidad. Este proyecto es relevante para TR por ser el inicio de una relación con una gran compañía líder en petróleo y gas a nivel global como PETRONAS, con la que prevé establecer una relación a largo plazo; por entrar en un nuevo país que resulta estratégico para TR y en el cual prevé establecer una presencia continua; y por participar en el mayor proyecto de infraestructuras y de interés nacional de Malasia.

- En septiembre, TR fue seleccionada por Pemex Refinación para la ejecución del proyecto diesel ultra bajo azufre en la refinería General Lázaro Cárdenas de Minatitlán, México. El alcance del contrato incluye la ingeniería, aprovisionamiento, construcción y puesta en marcha de tres nuevas unidades de refino así como modificaciones en una unidad hidrodesulfuradora existente y la integración de las instalaciones fuera de los límites de batería para estas plantas. El contrato fue adjudicado bajo la modalidad de libro abierto ("open book"). Este proyecto forma parte de los planes de desarrollo y modernización que Pemex Refinación va a llevar a cabo con inversiones por valor de 5.500 millones de dólares, como parte del Proyecto de Calidad de Combustibles en sus refinerías en todo el país para producir y suministrar diésel con un contenido máximo de azufre de 15 partes por millón (ppm), lo que supone una reducción del 97% para cumplir con las normas ambientales. Este proyecto da continuidad a la experiencia de TR en México, donde ya llevó a cabo otros importantes proyectos de refino para Pemex Refinación en esta misma refinería. Pemex tiene planeado realizar una significativa reforma energética en los próximos años, donde TR está abierta a formar parte de ella.
- En diciembre, Yara Norge SA seleccionó a TR para la planta de ácido nítrico integrada en su proyecto de expansión del Parque Industrial Heroya, en Porsgrunn, Noruega. Yara, basándose en el desarrollo de ingeniería previa realizada también por TR, ha reelegido a TR no sólo como contratista principal para todo el proyecto, sino que también ha seleccionado su tecnología y "know-how" de ácido nítrico, bajo licencia de ESPINDESA filial perteneciente al 100% a TR. La planta tendrá una capacidad de producción de 1.050 toneladas métricas al día. Este es el segundo contrato EPC adjudicado por Yara después del proyecto de ácido nítrico y nitrato de amónico que actualmente está ejecutando en Australia también con la propia tecnología de TR. Yara es una empresa líder del mercado químico de origen noruego y con presencia en 50 países. Este proyecto sirve de ejemplo para identificar a TR como un referente en esta área a nivel global. TR lleva 40 años desarrollando tecnología química propia con la que se han construido más de 60 plantas para fabricar fertilizantes, ácido nítrico y nitrato de amónico (grado explosivo civil), situándose entre las mejores del mundo.

El progreso del resto de proyectos de la cartera adjudicados en ejercicios anteriores, continuó con el ritmo de ejecución habitual. Al cierre del ejercicio, los proyectos que más contribuyeron a la facturación de la división fueron: la refinería de Volgograd para Lukoil en Rusia, la modernización de la refinería de Izmit para Tüpras en Turquía, la planta de ácido nítrico de TAN para Yara/Orica/Apache en Australia, el complejo petroquímico de Sadara para Saudi Aramco/Dow Chemical en Arabia Saudí, el proyecto petroquímico de Kemya para Sabic/Exxon Mobil en Arabia Saudí y el proyecto petroquímico de Petrokemya para Sabic en Arabia Saudí, la refinería de Optara para Total en Bélgica y el proyecto de modernización de la refinería de Talara para Petroperú en Perú.

En el año 2014, se terminaron varios proyectos relevantes cuya entrega cumplía las especificaciones y plazo requeridas por el cliente. En algunos casos, incluso se recibieron certificaciones de seguridad y satisfacción que refuerzan la calidad del trabajo realizado por Técnicas Reunidas. En concreto, se terminaron los proyectos de la refinería de Yanbu para Saudi Aramco y Sinopec en Arabia Saudí, la refinería de Normandía para Total en Francia y la modernización de la refinería de Khabarovsk para OC Alliance en Rusia.

### **b) Gas natural y Upstream**

En el ejercicio 2014, la compañía consiguió un importante proyecto en un mercado ya tradicional y conocido como es Canadá, que continúa haciéndola partícipe en sus principales inversiones.

- En febrero, North West Redwater Partnership adjudicó a TR un contrato llave en mano para la ejecución de las unidades de recuperación de ligeros y de azufre, integradas en la primera fase de la Refinería North West Redwater Sturgeon en Alberta, Canadá. El alcance del proyecto incluye la ingeniería, compras, construcción y puesta en marcha, hasta la terminación mecánica de la unidad de recuperación de ligeros y la planta de azufre. North West Redwater Partnership es el resultado de la unión entre las empresas Canadian Natural Resources Limited y North West Upgrading Inc., con una participación del 50% cada una. Este proyecto es el segundo que

# carta de Presidencia

2014

## TECNICAS REUNIDAS

adjudica Canadian Natural Resources a TR desde que penetró el mercado canadiense en 2012, lo que demuestra la satisfacción del cliente en los trabajos que TR está actualmente realizando en el país.

Durante el ejercicio 2014, los proyectos que más contribuyeron a las ventas de la división fueron los proyectos de arenas bituminosas para Canadian Natural Resources en Canadá, el proyecto de separación de líquidos de Gran Chaco para YPFB en Bolivia y el proyecto de procesamiento de gas de Touat para GDF Suez y Sonatrach en Argelia. El proyecto del tanque de almacenamiento de gas natural licuado de Mejillones en Chile fue entregado satisfactoriamente al cliente (consorcio formado por GDF Suez y Codelco).

### Energía

Desde hace unos años la división de energía había venido sufriendo el efecto de la crisis de una forma más significativa. Al ser proyectos de menor duración y tener una mayor vinculación con el crecimiento económico y el consumo, las decisiones de inversión de los clientes pudieron adaptarse más ágilmente a esa situación. Algunos inversores pueden ver condicionadas sus inversiones por el acceso a la financiación, o por preferir esperar una recuperación económica que asegure la viabilidad de los proyectos. Técnicas Reunidas viene realizando un gran esfuerzo comercial en los últimos años fuera de España al no existir grandes perspectivas en su mercado local. La compañía, que lleva tiempo identificando el potencial de este sector y los países que ofrecen una mayor demanda, consiguió, gracias a un correcto posicionamiento y al reconocimiento internacional por parte de los principales proveedores tecnológicos, recuperar actividad en la división.

En el año 2014 pudieron cumplirse las expectativas de contratación, al conseguir 6 nuevos proyectos llave en mano diversificados en geografías, clientes y productos diferentes. En algunos casos han sido proyectos en nuevos mercados e incorporando nuevos clientes a la extensa lista de referencias de la compañía (Bangladesh, Polonia y República Dominicana), pero en otros se han conseguido proyectos con clientes y en mercados donde ya ha habido una experiencia previa (Arabia Saudí, Canadá y Perú). En términos de producto, la compañía logró recibir proyectos de diferentes tecnologías que la permiten estar en contacto con los proveedores líderes del mercado. Los proyectos adjudicados en 2014 incluyen referencias de ciclo combinado, conversión de ciclo simple a combinado, planta de carbón y cogeneración.

La compañía identifica grandes oportunidades en el sector para el corto y medio plazo. Mercados como Canadá, EEUU y México ofrecen grandes planes de inversión donde la compañía quiere estar presente.

Los ingresos de esta división alcanzaron la cifra de 139 millones, un 76% superior a la del 2013. La actividad de Energía representó un 4% de las ventas del Grupo.

Las adjudicaciones más importantes del período fueron:

- En febrero, Ashuganj Power Station Company Ltd (APSCL) seleccionó a TR, como líder del consorcio junto a TSK, para la ingeniería, compra de equipos y materiales, construcción y puesta en marcha de una nueva planta de generación de electricidad en Ashuganj, Bangladesh. El contrato fue adjudicado bajo la modalidad llave en mano, con el objetivo de construir una nueva instalación de ciclo combinado en base a gas natural para producir energía eléctrica que será exportada a la red de distribución local. Contará con una capacidad de generación de 380 MW. Este es el primer proyecto que la compañía consigue en Bangladesh atendiendo la necesidad de inversión de un nuevo cliente asiático que puede ofrecer nuevas oportunidades a futuro en la zona.
- En abril, Saudi Aramco seleccionó a TR para la ejecución del proyecto de instalaciones auxiliares y áreas comunes (Utilities & Common Area) dentro del complejo GICC de Jazan (Gasificación Integrada en Ciclo Combinado), localizada en la provincia de Jazan, una región al suroeste de Arabia Saudí. El proyecto fue adjudicado como contrato llave en mano, incluyendo los servicios de ingeniería, aprovisionamiento de equipos, construcción, precomisionado y soporte a la puesta en marcha de las unidades que tendrá lugar en 2017. La capacidad eléctrica de la planta será de aproximadamente 2.400 MW, los cuales serán en gran parte exportados a la red nacional. El complejo GICC de Jazan convertirá en gas de síntesis el residuo de vacío obtenido de la refinería adyacente. Este complejo será la planta de gasificación de este tipo más grande del mundo y su adjudicación pone de manifiesto la confianza que tiene un cliente líder de su sector como es Saudi Aramco en TR, con el que ha estado trabajando ininterrumpidamente

# carta de Presidencia

2014

## TECNICAS REUNIDAS

desde 2003. Una vez más, este cliente vuelve a hacer partícipe a TR en una de sus inversiones más relevantes.

- En julio, AES Dominicana, a través de Dominican Power Partners (DPP), adjudicó a TR la ejecución de las obras de conversión a ciclo combinado de la central eléctrica Los Mina en Santo Domingo, República Dominicana. El proyecto fue adjudicado bajo la modalidad llave en mano que incluye los servicios de ingeniería, aprovisionamiento de equipos y materiales, construcción y puesta en marcha de la planta. El plazo de ejecución del proyecto será de 27 meses. La nueva central permitirá aumentar su capacidad de generación de energía en 114 MWe adicionales al actual ciclo abierto de 210 MWe. Este es el primer contrato que TR formaliza con el Grupo AES, multinacional americana con fuerte posicionamiento en el continente americano. Este proyecto abre una puerta al mercado de generación de energía de EEUU, objetivo a conseguir por la compañía en el corto plazo.
- También en julio, Polska Grupa Energetyczna (PGE) adjudicó al consorcio formado por TR, Mitsubishi Hitachi Power Systems Europe (MHPSE) y Budimex un contrato llave en mano para la construcción de una nueva unidad de generación de carbón en la central eléctrica de Turów en Bogatynia, al sudoeste de Polonia. MHPSE será responsable del suministro de la tecnología básica, con una participación en el consorcio del 55,4%, mientras que TR y Budimex suministrarán el resto del equipo y se encargarán del montaje y la construcción, cada una de ellas con un porcentaje de participación del 22,3%. La nueva central tendrá una eficiencia muy superior a la de una central de carbón convencional. La capacidad total de producción de la planta será de 450 MWe y estará operativa a los 56 meses de la orden de ejecución. Este proyecto sitúa a TR en primera línea del mercado eficiente y medioambiental del carbón. Polonia representa el mercado eléctrico más activo de Europa en cuanto a la construcción de nuevas centrales y este contrato permitirá a TR darse a conocer ante un importante inversor.
- Aún en el mes de julio, EnerSur, una de las principales compañías de generación de energía eléctrica en Perú y parte del grupo GDF Suez, seleccionó a TR junto a la peruana JJC Contratistas Generales para la ejecución del contrato de diseño y construcción de una nueva central de generación de energía eléctrica en Ilo, en el sur de Perú. El alcance del proyecto incluye los servicios de ingeniería, suministro, construcción y puesta en marcha hasta operación comercial. La planta estará en operación 23 meses tras la orden de ejecución final. La nueva central contempla la instalación de tres turbinas de gas con combustible dual con una potencia neta total de 500 MWe  $\pm$ 20%. Con este contrato TR refuerza su relación con el grupo GDF Suez, tras la finalización del ciclo combinado de Montoir de Bretagne en Francia, el terminal de GNL de Mejillones en Chile y el proyecto en curso de TouatGaz en Argelia.
- A finales de agosto, TR fue seleccionada por Fort Hills Energy L.P. para la ejecución de la planta de cogeneración de su proyecto minero de arenas bituminosas de Fort Hills localizado en la región de Athabasca, Alberta, a 90 km al norte de Fort McMurray, Canadá. Fort Hills Energy L.P. está participada por Suncor Energy (40,8%), Total E&P Canada Ltd. (39,2%) y Teck Resources Limited (20,0%) y, conjuntamente, están desarrollando el proyecto minero de arenas bituminosas de Fort Hills, del que se espera una producción de bitumen de 180.000 barriles al día. El alcance adjudicado a TR, que será ejecutado en modalidad llave en mano, incluye la ingeniería, compras, construcción y precomisionado, hasta terminación mecánica, de una instalación con dos turbinas de gas de 85 MW nominales cada una, dos calderas de recuperación de calor para producción de vapor y todos los sistemas auxiliares para su interconexión con el sistema de servicios de la mina de Fort Hills. El proyecto será ejecutado en un plazo aproximado de 31 meses. Este es el primer contrato EPC de generación de energía en Norteamérica para TR, pero el quinto en la región. El proyecto representa un nuevo paso para consolidar la presencia de TR en Canadá con unos clientes destacables como Suncor Energy y Total, grandes inversores en el novedoso mercado de arenas bituminosas y shale gas en la región.

Por otro lado, Técnicas Reunidas también cuenta con gran experiencia en otras modalidades de generación de energía como es la energía nuclear. El desastre que ocurrió en Fukushima en el año 2011 afectó negativamente a las inversiones inmediatas de ese momento. Pero ese suceso puso de manifiesto la necesidad de incrementar la inversión para cumplir con las exigencias de seguridad. La Agencia Internacional de la Energía pronostica en su último informe anual (World Energy Outlook 2014) que la producción de energía nuclear se incrementará un 2,3% de media al año, pasando de una producción de 2.461 TWh en 2012 a 4.650 TWh en 2040. Este crecimiento está asociado a una inversión estimada de 1.533 billones de dólares en nuevas plantas y modernización de existentes a repartir entre los próximos 26 años, que representaría un 3% de la inversión total estimada en el sector de la energía.

# carta de Presidencia

2014

## TECNICAS REUNIDAS

En el ejercicio 2014, Técnicas Reunidas, a través de la participada Empresarios Agrupados, continuó prestando servicios de ingeniería de apoyo a la explotación a las centrales nucleares en operación en España. Durante este año, Técnicas Reunidas ha participado en los siguientes proyectos nucleares principales:

- Diseño e Ingeniería de detalle para la preparación del emplazamiento y trabajos previos de la C.N. de Akkuyu, Turquía, para la construcción de 4 unidades nucleares VVER de 1.200 MW cada una. Trabajo realizado para NIAEP-ASE, que es el consorcio ruso encargado de la construcción de toda la central nuclear, propiedad de Rosatom.
- Trabajos relativos a la última fase del proyecto de diseño y suministro de todos los cambiadores de calor de los sistemas de refrigeración de emergencia para las Islas Nucleares de la C.N. de Taishan, China, unidades 1 y 2 (reactores EPR de Areva de 1.600 MW cada uno) de China Guangdong Nuclear Power Corporation.
- Diseño térmico y mecánico, suministro, supervisión del montaje y puesta en marcha de un sistema de calentamiento eléctrico para los tanques de mezcla de ácido bórico en la C.N. de Almaraz, unidades 1 y 2.
- Ingeniería del Almacén Temporal Centralizado (ATC) de residuos radiactivos de alta actividad que se construirá en Villar de Cañas, Cuenca, adjudicado por Enresa. En Consorcio con Westinghouse.
- Ingeniería de los Laboratorios del Almacén Temporal Centralizado (ATC) de residuos radiactivos de alta actividad que se construirá en Villar de Cañas, Cuenca, adjudicado por Enresa. En Consorcio con Westinghouse.
- Apoyo a Enresa en la Supervisión de las Obras de Desmantelamiento de la C.N. José Cabrera.
- Ingeniería y realización de las modificaciones de diseño para las C.N. de Almaraz, unidades 1 y 2, y Trillo derivadas de los Informes de las Pruebas de Estrés efectuadas en las centrales españolas tras el accidente de Fukushima, orientados a analizar la capacidad de los sistemas de refrigeración de emergencia para resistir terremotos mayores que los de las bases de diseño, como el Venteo Filtrado de los Edificios de Contención y el Centro Alternativo de Gestión de Emergencias (CAGE) ambos para la C.N. Almaraz, unidades 1 y 2.
- Ingeniería de la propiedad desempeñando el rol de "Architect Engineer" para ITER, gran instalación y Proyecto de Fusión emplazado en Cadarache, Francia, a través del consorcio ENGAGE formado por Atkins, Assystem, IOSIS y Empresarios Agrupados.
- Cualificación de la Instrumentación de los Sistemas de Seguridad del reactor de fusión ITER, en Cadarache, Francia.

### Infraestructuras

Continuando la tendencia de los últimos años, la división de infraestructuras de la compañía está enfocada al ámbito internacional. Desde el comienzo de la crisis, España es un mercado que no ofrece grandes perspectivas de crecimiento ligadas a los planes de inversión de las Administraciones Públicas. Sin embargo, desde hace unos años la compañía está realizando un esfuerzo para ser reconocida como un contratista de referencia en el mercado de tratamiento de aguas a nivel internacional. Zonas como Australia y Oriente Medio, donde ya ha trabajado la compañía, ofrecen potencial de nueva contratación.

- En agosto, Oman Wastewater Services Company adjudicó a TR un contrato llave en mano para desarrollar el diseño y construcción del sistema de desagüe de la nueva planta de tratamiento de aguas residuales en Darsait y de la estación central de bombeo de Auzaibah en Omán. El proyecto tendrá una duración de 20 meses.
- En octubre, Jordan Industrial Ports Company (JIIPC) seleccionó a TR para realizar un proyecto llave en mano consistente en la ingeniería, compras y construcción de la rehabilitación y extensión de la terminal industrial en el puerto del sur de Aqaba, en Jordania. La duración del contrato es de 22 meses.
- El mismo mes, El Ministerio de Silvicultura y Asuntos Hídricos del gobierno de Turquía, seleccionó a Técnicas Reunidas para realizar la ingeniería de la conversión de los planes de acción para la protección de la cuenca hidrográfica de Ankara, Turquía, en los planes de gestión de cuencas hidrográficas de la Unión Europea. El proyecto tendrá una duración de 36 meses.

# carta de Presidencia

2014

## **TECNICAS REUNIDAS**

En el ejercicio 2014 los ingresos de la actividad de Infraestructuras e Industrias fueron de 88 millones de euros. El proyecto de mayor tamaño de la división, la segunda fase de la planta desaladora Southern Seawater para Water Corporation en Australia, fue terminado y entregado al cliente. El resto de proyectos de menor tamaño, como los aeroportuarios, las instalaciones industriales, plantas de desalinización y tratamientos de agua y proyectos realizados para administraciones públicas, progresaron positivamente. Cabe esperar que hasta que la compañía no consiga contratar un volumen similar a lo que aportaba el gran proyecto terminado, comparativamente los ingresos de la división reflejarán contracción respecto a los años anteriores.

José Lladó  
Presidente

Juan Lladó  
Vicepresidente

## INFORME DE AUDITORÍA INDEPENDIENTE DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los accionistas de Técnicas Reunidas, S.A. por encargo de la Dirección:

### Informe sobre las cuentas anuales consolidadas

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas adjuntas de Técnicas Reunidas, S.A. (la "Sociedad") y sociedades dependientes (el "Grupo") que comprenden el balance consolidado a 31 de diciembre de 2014, la cuenta de resultados consolidada, el estado del resultado global consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

#### *Responsabilidad de los administradores en relación con las cuentas anuales consolidadas.*

Como se indica en la nota 2.1 de la memoria adjunta, los administradores de la sociedad dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados de Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

#### *Responsabilidad del auditor*

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas adjuntas basada en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España. Dicha normativa exige que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas están libres de incorrecciones materiales.

Una auditoría requiere la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en las cuentas anuales consolidadas. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la formulación por parte de los administradores de la sociedad dominante de las cuentas anuales consolidadas, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la dirección, así como la evaluación de la presentación de las cuentas anuales consolidadas tomadas en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

---

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L., Torre PwC, Pº de la Castellana 259 B, 28046 Madrid, España  
Tel.: +34 915 684 400 / +34 902 021 111, Fax: +34 913 083 566, [www.pwc.com/es](http://www.pwc.com/es)

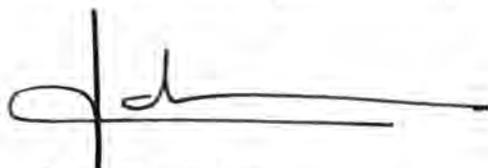
### Opinión

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de la sociedad Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes a 31 de diciembre de 2014, así como de sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

### Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2014 contiene las explicaciones que los administradores de la sociedad dominante consideran oportunas sobre la situación de Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2014. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la sociedad Técnicas Reunidas, S.A. y sociedades dependientes.

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.



Rafael Pérez Guerra

26 de febrero de 2015



Miembro ejerciente:

PRICEWATERHOUSECOOPERS  
AUDITORES, S.L.

Año 2015 N° 01/15/00618  
SELLO CORPORATIVO: 96,00 EUR

.....  
Informe sujeto a la tasa establecida en el  
artículo 44 del texto refundido de la Ley  
de Auditoría de Cuentas, aprobado por  
Real Decreto Legislativo 1/2011 de 1 de Julio  
.....

# cuentas anuales

balances de situación consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

#### BALANCE CONSOLIDADO (Importes en miles de Euros)

	Nota	A 31 de diciembre	
		2014	2013
<b>ACTIVOS</b>			
<b>Activos no Corrientes</b>			
Inmovilizado material	6	52.085	41.802
Fondo de comercio	7	1.242	1.242
Otros activos intangibles	7	60.404	69.725
Inversiones en asociadas	8	14.589	12.431
Activos por impuestos diferidos	29	81.889	37.852
Activos financieros disponibles para la venta	9	1.010	1.010
Instrumentos financieros derivados	10	2.252	4.251
Cuentas a cobrar y otros activos	13	15.126	5.796
		<b>228.597</b>	<b>174.109</b>
<b>Activos Corrientes</b>			
Existencias	12	23.262	24.298
Clientes y cuentas a cobrar	11	1.436.872	1.461.065
Cuentas a cobrar y otros activos	13	23.264	22.891
Instrumentos financieros derivados	10	35.054	21.899
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	14	63.212	67.872
Efectivo y equivalentes de efectivo	15	628.367	590.814
		<b>2.210.031</b>	<b>2.188.839</b>
<b>Total activos</b>		<b>2.438.628</b>	<b>2.362.948</b>

Las notas 1 a 38 de la memoria y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

# cuentas anuales

balances de situación consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

#### BALANCE CONSOLIDADO (Importes en miles de Euros)

	Nota	A 31 de diciembre	
		2014	2013
<b>PATRIMONIO NETO</b>			
<b>Capital y reservas atribuibles a los accionistas de la Sociedad</b>			
Capital social	16	5.590	5.590
Prima de emisión	16	8.691	8.691
Acciones propias	16	(73.371)	(73.371)
Otras reservas	17	1.137	1.137
Reserva de Cobertura	10	(49.255)	(4.386)
Diferencia acumulada de conversión	18	(18.307)	(25.121)
Ganancias acumuladas	19	614.288	557.790
Dividendo a cuenta	19	(35.846)	(35.846)
<b>Patrimonio neto atribuible a los accionistas</b>		<b>452.927</b>	<b>434.484</b>
<b>Participaciones no dominantes</b>	19	<b>2.905</b>	<b>4.036</b>
<b>Total patrimonio neto</b>		<b>455.832</b>	<b>438.520</b>
<b>PASIVOS</b>			
<b>Pasivos no Corrientes</b>			
Deuda financiera	21	23.651	25.915
Instrumentos financieros derivados	10	20.852	8.799
Pasivos por impuestos diferidos	29	39.178	10.203
Otras cuentas a pagar	20	375	332
Otros pasivos		538	539
Obligaciones por prestaciones a empleados	22	10.449	8.827
Provisiones para riesgos y gastos	23	36.796	29.566
		<b>131.839</b>	<b>84.181</b>
<b>Pasivos Corrientes</b>			
Acreedores comerciales	20	1.653.636	1.729.828
Pasivos por impuestos corrientes	29	49.068	47.945
Deuda financiera	21	3.764	4.126
Instrumentos financieros derivados	10	103.533	18.011
Otras cuentas a pagar	20	39.354	38.351
Provisiones para riesgos y gastos	23	1.602	1.986
		<b>1.850.957</b>	<b>1.840.247</b>
<b>Total pasivos</b>		<b>1.982.796</b>	<b>1.924.428</b>
<b>Total patrimonio neto y pasivos</b>		<b>2.438.628</b>	<b>2.362.948</b>

Las notas 1 a 38 de la memoria y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

# cuentas anuales

balances de situación consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

#### CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA (Importes en miles de Euros)

	Nota	Ejercicio finalizado a 31 de diciembre	
		2014	2013
Ingresos ordinarios	24	3.149.180	2.846.101
Variación de existencias		(2.279)	(1.205)
Trabajos realizados por la empresa para su propio inmovilizado		-	126
Aprovisionamientos		(2.056.833)	(1.944.536)
Gasto por prestaciones a los empleados	26	(495.347)	(439.112)
Amortización y cargos por pérdidas por deterioro del valor	6 y 7	(12.227)	(9.249)
Costes de arrendamiento y cánones	27	(46.279)	(44.219)
Otros gastos de explotación	25	(383.388)	(267.612)
Otros ingresos de explotación	25	4.756	7.739
<b>Beneficio de explotación</b>		<b>157.583</b>	<b>148.033</b>
Ingresos financieros	28	12.185	11.750
Gastos financieros	28	(3.579)	(6.485)
Participación en los resultados de empresas asociadas	8	(471)	(2.836)
<b>Beneficio antes de impuestos</b>		<b>165.718</b>	<b>150.462</b>
Impuestos sobre las ganancias	29	(31.259)	(21.998)
<b>Beneficio del ejercicio</b>		<b>134.459</b>	<b>128.464</b>
<b>Atribuible a:</b>			
Accionistas de la Sociedad	19	135.590	127.649
Participaciones no dominantes	19	(1.131)	815
		<b>134.459</b>	<b>128.464</b>
<b>Ganancias por acción</b> (expresado en Euros por acción):			
- Básicas y diluidas	30	2,52	2,38

Las notas 1 a 38 de la memoria y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

# cuentas anuales

balances de situación consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

#### ESTADO DEL RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADO (Importes en miles de Euros)

	Periodo finalizado a 31 de diciembre	
	2014	2013
<b>Resultado del periodo</b>	<b>134.459</b>	<b>128.464</b>
<b>Otro resultado global :</b>		
<b>Partidas que no se reclasificarán al resultado</b>		
Revaloraciones de obligaciones por prestaciones por jubilación	(130)	266
<b>Total partidas que no se reclasificarán al resultado</b>	<b>(130)</b>	<b>266</b>
<b>Partidas que pueden reclasificarse con posterioridad al resultado</b>		
Coberturas de flujos de efectivo, neto de impuestos	(44.869)	(18.430)
Diferencias de conversión de moneda extranjera	6.814	(18.488)
<b>Total partidas que pueden reclasificarse con posterioridad al resultado</b>	<b>(38.055)</b>	<b>(36.918)</b>
<b>Otro resultado global del periodo, neto de impuestos:</b>		
<b>Resultado global total del periodo</b>	<b>96.274</b>	<b>91.812</b>
<b>Atribuible a:</b>		
- Propietarios de la dominante	97.405	90.997
- Participaciones no dominantes	(1.131)	815
<b>Resultado global total del periodo</b>	<b>96.274</b>	<b>91.812</b>
<b>Resultado global total atribuible a los propietarios de la dominante que surge de:</b>		
- Actividades continuadas	97.405	90.997
- Actividades interrumpidas	-	-
	<b>97.405</b>	<b>90.997</b>

Las partidas que se muestran en este estado del resultado global consolidado se presentan netas del impuesto. El impuesto sobre las ganancias de cada uno de los componentes del estado del resultado global consolidado se desglosa en la nota 29.

Las notas 1 a 38 de la memoria y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

# cuentas anuales

balances de situación consolidadas al 31 de diciembre de 2014  
**TÉCNICAS REUNIDAS**

## CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

### ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO (Importes en miles de Euros)

	Atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la Sociedad										Participaciones no dominantes (Nota 19)	Total patrimonio neto
	Capital social (Nota 16)	Prima de Emisión (Nota 16)	Acciones Propias (Nota 16)	Otras reservas (Nota 17)	Reserva por cobertura (Nota 10)	Diferencia acumulada de conversión (Nota 18)	Ganancias acumuladas	Dividendo a cuenta (Nota 19)				
<b>Saldo a 1 de enero de 2014</b>	5.590	8.691	(73.371)	1.137	(4.386)	(25.121)	557.790	(35.846)		4.036	438.520	
<b>Resultado global</b>												
Beneficio o pérdida ejercicio 2014	-	-	-	-	-	-	135.590	-	-	(1.131)	134.459	
<b>Otro resultado global</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Coberturas de flujos de efectivo, netas de impuestos	-	-	-	-	(44.869)	-	-	-	-	-	(44.869)	
Diferencia de conversión de moneda extranjera	-	-	-	-	-	6.814	-	-	-	-	6.814	
Ganancias actuariales de obligaciones para prestaciones post-empleo	-	-	-	-	-	-	(130)	-	-	-	(130)	
<b>Otro resultado global total</b>	-	-	-	-	(44.869)	6.814	(130)	-	-	-	(38.185)	
<b>Resultado global total</b>	-	-	-	-	(44.869)	6.814	135.460	-	-	(1.131)	96.274	
<b>Transacciones con propietarios</b>												
Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Distribución de resultados del 2013	-	-	-	-	-	-	(75.000)	35.846	-	-	(39.154)	
Entrega de dividendo a cuenta del 2014	-	-	-	-	-	-	-	(35.846)	-	-	(35.846)	
Adquisición de participación no dominante en Grupo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-	(3.962)	-	-	-	(3.962)	
<b>Total transacciones con propietarios</b>	-	-	-	-	-	-	(78.962)	-	-	-	(78.962)	
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2014</b>	5.590	8.691	(73.371)	1.137	(49.255)	(18.307)	614.288	(35.846)		2.905	455.832	

Las notas 1 a 38 de la memoria y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

balances de situación consolidadas al 31 de diciembre de 2014  
**TECNICAS REUNIDAS**

## CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

### ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO (importes en miles de euros)

	Atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la Sociedad										Total patrimonio neto
	Capital social (Nota 16)	Prima de Emisión (Nota 16)	Acciones Propias (Nota 16)	Otras reservas (Nota 17)	Reserva por cobertura (Nota 10)	Diferencia acumulada de conversión (Nota 18)	Ganancias acumuladas	Dividendo a cuenta (Nota 19)	Participaciones no dominantes (Nota 19)		
<b>Saldo a 1 de enero de 2013</b>	5.590	8.691	(73.371)	1.137	14.044	(6.633)	518.517	(35.846)	11.562	443.691	
<b>Resultado global</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Beneficio o pérdida ejercicio 2013	-	-	-	-	-	-	127.649	-	815	128.464	
<b>Otro resultado global</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Coberturas de flujos de efectivo, netas de impuestos	-	-	-	-	(18.430)	-	-	-	-	(18.430)	
Diferencia de conversión de moneda extranjera	-	-	-	-	-	(18.488)	-	-	-	(18.488)	
Ganancias actuariales de obligaciones para prestaciones post-empleo	-	-	-	-	-	-	266	-	-	266	
<b>Otro resultado global total</b>	-	-	-	-	(18.430)	(18.488)	266	-	-	(36.652)	
<b>Resultado global total</b>	-	-	-	-	(18.430)	(18.488)	127.915	-	815	91.812	
<b>Transacciones con propietarios</b>											
Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Distribución de resultados del 2012	-	-	-	-	-	-	(75.000)	35.846	-	(39.154)	
Entrega de dividendo a cuenta del 2013	-	-	-	-	-	-	-	(35.846)	-	(35.846)	
Adquisición de participación no dominante en Grupo	-	-	-	-	-	-	(6.285)	-	(8.341)	(14.626)	
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-	(7.357)	-	-	(7.357)	
<b>Total transacciones con propietarios</b>	-	-	(73.371)	1.137	(4.386)	(25.121)	(88.642)	-	(8.341)	(96.983)	
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2013</b>	5.590	8.691	(73.371)	1.137	(4.386)	(25.121)	557.790	(35.846)	4.036	438.520	

Las notas 1 a 38 de la memoria y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

# cuentas anuales

balances de situación consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

#### ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO (Importes en miles de Euros)

	Notas	Ejercicio finalizado el 31 de diciembre	
		2014	2013
<b>Flujos de efectivo de actividades de explotación</b>			
Resultado del ejercicio		134.459	128.464
Ajustes de:			
- Impuestos	29	31.259	21.998
- Amortización del Inmovilizado Material e Intangible	6 y 7	12.227	9.249
- Movimiento neto de provisiones		9.605	3.433
- Participación en el resultado de empresas asociadas	8	471	2.836
- Variación de valor razonable en instrumentos financieros	28	(2.511)	(4.270)
- Ingresos por intereses	28	(6.093)	(7.480)
- Gastos por intereses	28	3.579	6.485
- Variación en resultados de derivados	10	25.960	1.066
- Diferencias en cambio	28	(3.581)	-
- Otros ingresos y gastos		389	863
Variaciones en el capital circulante:			
- Existencias		45	1.402
- Clientes y cuentas a cobrar		17.135	250.821
- Otros activos financieros		8.241	(786)
- Acreedores comerciales		(69.589)	(319.498)
- Otras cuentas a pagar		2.503	(328)
- Otras variaciones		2.433	2.787
Otros flujos de las actividades de explotación:			
- Intereses pagados		(3.328)	(6.485)
- Intereses cobrados		4.391	7.619
- Impuestos pagados		(29.760)	(13.650)
<b>Efectivo neto generado por actividades de explotación</b>		<b>137.835</b>	<b>84.526</b>
<b>Flujos de efectivo de actividades de inversión</b>			
Adquisición de Inmovilizado Material	6	(19.926)	(16.323)
Adquisición de Inmovilizado Intangible	7	(1.725)	(1.468)
Adquisición de empresas asociadas	8	(2.000)	-
Adquisición de otros activos a largo plazo		925	-
Enajenación de activos a largo plazo		-	654
<b>Efectivo neto aplicado en actividades de inversión</b>		<b>(22.726)</b>	<b>(17.137)</b>
<b>Flujos de efectivo de actividades de financiación</b>			
Adquisición de participación en una dependiente		-	(14.645)
Reembolso deuda financiera		(2.556)	(3.762)
Dividendos pagados	19	(75.000)	(75.000)
Adquisición acciones propias	16	-	-
<b>Efectivo neto aplicado en actividades de financiación</b>		<b>(77.556)</b>	<b>(93.407)</b>
<b>Variación neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<b>37.553</b>	<b>(26.018)</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio</b>		<b>590.814</b>	<b>616.833</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio</b>		<b>628.367</b>	<b>590.814</b>

Las notas 1 a 38 de la memoria y los Anexos I a IV son parte integrante de estas cuentas anuales consolidadas.

# memoria de las **cuentas**

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## **TECNICAS REUNIDAS**

### **CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

#### **MEMORIA CONSOLIDADA - NOTAS A LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS (Importes en miles de euros)**

##### **1. Información general**

TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. (en adelante la Sociedad) y sus dependientes (juntas, “el Grupo”), se constituyó el día 6 de julio de 1960 como Sociedad Anónima. Se encuentra inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, en la hoja 5692, folio 129 del tomo 1407 de Sociedades. La última adaptación y refundición de sus estatutos se encuentra inscrita en el tomo 22573, libro 0 de la Sección 8, folio 216, hoja M-72319, inscripción nº 192.

El domicilio social de TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. se encuentra en la calle Arapiles 14, 28015, Madrid, España. Sus oficinas principales están domiciliadas en Madrid en la calle Arapiles 13, 28015, Madrid, España.

El objeto social está descrito en el Artículo 4 de los Estatutos de la Sociedad y consiste en la realización de todo tipo de servicios de ingeniería y construcción de instalaciones industriales, que contempla desde estudios de viabilidad o ingenierías básicas y conceptuales, hasta la ejecución completa de grandes y complejos proyectos “llave en mano” incluyendo ingeniería y diseño, gestión de aprovisionamiento y entrega de equipos y materiales, y la construcción de instalaciones y otros servicios relacionados o vinculados, como la asistencia técnica, supervisión de construcción, dirección de obra, dirección facultativa, puesta en marcha y entrenamiento.

El Grupo, dentro de su actividad de servicios de ingeniería, opera a través de distintas líneas de negocio dentro de los sectores de petróleo y gas, energía e infraestructuras principalmente.

La totalidad de las acciones de Técnicas Reunidas, S.A. están admitidas a cotización desde el día 21 de junio de 2006, cotizan en el mercado continuo y forman parte del Ibex 35.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2013 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 26 de junio de 2014.

Estas cuentas anuales consolidadas han sido formuladas por el Consejo de Administración el 26 de febrero de 2015. Los Administradores presentarán estas cuentas anuales consolidadas ante la Junta de Accionistas, y se espera que las mismas sean aprobadas sin cambios.

##### **2. Resumen de las principales políticas contables**

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estas cuentas anuales consolidadas.

###### **2.1. Bases de presentación**

Los Administradores de la Sociedad, preparan las cuentas anuales consolidadas del Grupo al 31 de diciembre de 2014 de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas para su utilización en la Unión Europea (en adelante NIIF-UE) y aprobadas por los Reglamentos de la Comisión Europea y que están vigentes al 31 de diciembre de 2014, las interpretaciones CINIIF y la legislación mercantil aplicable a las entidades que preparan información conforme a las NIIF-UE.

Las políticas que se indican a continuación se han aplicado uniformemente a todos los ejercicios que se presentan en estas cuentas anuales consolidadas, salvo que se indique lo contrario.

Las cuentas anuales consolidadas se han preparado bajo el enfoque de coste histórico modificado por los criterios de registro de los activos disponibles para la venta y activos y pasivos (incluidos los instrumentos derivados) a valor razonable con cambios en resultados.

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

La preparación de cuentas anuales consolidadas con arreglo a las NIIF-UE exige el uso de ciertas estimaciones contables críticas. También exige a la dirección que ejerza su juicio en el proceso de aplicar las políticas contables de la Sociedad. En la Nota 4 se revelan las áreas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los estados financieros consolidados.

Las cifras contenidas en estas cuentas anuales se muestran en miles de euros salvo mención expresa.

#### 2.1.1 Cambios en políticas contables y desgloses

##### **Normas, modificaciones e interpretaciones obligatorias para todos los ejercicios comenzados el 1 de enero de 2014.**

Como consecuencia de la aprobación, publicación y entrada en vigor el 1 de enero de 2014 se han aplicado las siguientes normas:

- NIIF 10, “Estados Financieros Consolidados”;
- NIIF 11, “Acuerdos conjuntos”;
- NIIF 12, “Revelación de participaciones en otras entidades”;
- NIC 27 (Modificación), “Estados financieros separados”;
- NIC 28 (Modificación), “Inversiones en asociadas y en negocios conjuntos”;
- NIC 32 (Modificación), “Compensación de activos financieros y pasivos financieros”;
- NIIF 10 (Modificación), NIIF 11 (Modificación) y NIIF 12 (Modificación), “Estados financieros consolidados, acuerdos conjuntos y revelación de participaciones en otras entidades: Guía de transición (modificaciones de la NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12)”;
- NIIF 10 (Modificación), NIIF 12 (Modificación) y NIC 27 (Modificación), “Entidades de inversión”;
- NIC 36 (Modificación), “Información a revelar sobre el importe recuperable de los activos no financieros”;
- NIC 39 (Modificación), “Novación de derivados y continuación de la contabilidad de coberturas”.

##### **Normas, modificaciones e interpretaciones que todavía no han entrado en vigor, pero que se pueden adoptar con anticipación a los ejercicios comenzados a partir del 1 de enero de 2014.**

A la fecha de firma de estas cuentas anuales consolidadas, el IASB y el IFRS Interpretations Committee habían publicado las normas, modificaciones e interpretaciones que se detallan a continuación y cuya aplicación obligatoria es a partir del ejercicio 2015, si bien el Grupo no las ha adoptado con anticipación.

- CINIIF 21, “Gravámenes”;
- Mejoras Anuales de las NIIF, Ciclo 2011 – 2013;
- Mejoras Anuales de las NIIF, Ciclo 2010 – 2012;
- NIC 19 (Modificación), “Planes de prestación definida: Aportaciones de los empleados”.

No se espera que las nuevas normas, modificaciones e interpretaciones tengan un impacto significativo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo.

##### **Normas, modificaciones e interpretaciones a las normas existentes que no pueden adoptarse anticipadamente o que no han sido adoptadas por la Unión Europea.**

A la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, el IASB y el IFRS Interpretations Committee habían publicado las normas, modificaciones e interpretaciones que se detallan a continuación, que están pendientes de adopción por parte de la Unión Europea.

- NIIF 14, “Cuentas regulatorias diferidas”;
- NIIF 11 (Modificación), “Contabilización de adquisiciones de participaciones en operaciones conjuntas”;
- NIC 16 (Modificación) y NIC 38 (Modificación), “Aclaración de los métodos aceptables de depreciación y amortización”;
- NIIF 15 “Ingresos ordinarios procedentes de contratos con clientes”;
- NIIF 9, “Instrumentos Financieros”;
- NIC 27 (Modificación), “Método de la participación en estados financieros separados”;

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

- NIIF 10 (Modificación) y NIC 28 (Modificación), "Venta o aportación de activos entre un inversor y sus asociadas y negocios conjuntos";
- Proyecto de mejoras, Ciclo 2012 – 2014;
- NIC 1 (Modificación), "Presentación de estados financieros".

No se espera que las nuevas normas, modificaciones e interpretaciones tengan un impacto significativo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo.

Respecto a la NIIF 11, "Acuerdos conjuntos", esta norma supera la NIC 31 "Participaciones en negocios conjuntos" y la SIC 13 "Entidades controladas conjuntamente – Aportaciones no monetarias de los partícipes". La NIIF 11 establece el tratamiento contable de los acuerdos conjuntos, basado en los derechos y obligaciones surgidas del acuerdo, en vez de su forma legal. Los tipos de acuerdos conjuntos se reducen a dos: explotaciones conjuntas y negocios conjuntos. Las explotaciones conjuntas implican que un partícipe tiene derechos sobre los activos y obligaciones surgidos del acuerdo, por lo que registra su participación proporcional en los activos, pasivos, ingresos y gastos de la entidad en la que participa. Por su parte, los negocios conjuntos surgen cuando un partícipe tiene derecho al resultado o a los activos netos de la entidad en la que participa y por tanto, emplea el método de la participación para contabilizar sus intereses en la entidad. Se elimina la opción de la consolidación proporcional para los negocios conjuntos.

De conformidad con los supuestos y requerimientos recogidos en la NIC 8 ("Políticas contables, cambios en las estimaciones y errores"), la NIIF 11 se ha aplicado de manera retroactiva si bien los Administradores no consideran que sea un impacto significativo sobre los presentes estados financieros consolidados como para realizar la reexpresión de la información comparativa presentada correspondiente al ejercicio 2013, en cuya formulación no se había aplicado aún, considerando que sigue siendo comparativa con la información al 31 de diciembre de 2014.

De haberse aplicado la NIIF 11 en la elaboración de las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2013, el efecto estimado del cambio de método de consolidación aplicable sobre el Balance a 31 de diciembre de 2013 y la Cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2013 sería el siguiente:

Miles de euros	31.12.2013	31.12.13 s/NIIF 11	Variación
Activo no corriente	174.109	175.491	1.382
Activo corriente	2.188.839	2.187.204	(1.635)
<b>Total Activo</b>	<b>2.362.948</b>	<b>2.362.695</b>	<b>(253)</b>
Patrimonio neto	438.520	438.520	-
Pasivo no corriente	84.181	84.181	-
Pasivo corriente	1.840.247	1.839.994	(253)
<b>Total patrimonio neto y pasivo</b>	<b>2.362.948</b>	<b>2.362.695</b>	<b>(253)</b>

	31.12.2013	31.12.13 s/NIIF 11	Variación
Importe neto de la cifra de negocios	2.846.101	2.843.269	2.832
Gastos de explotación	(2.688.819)	(2.685.449)	(3.370)
Amortización de inmovilizado y pérdidas por deterioro	(9.249)	(9.229)	(20)
Resultado de explotación	148.033	148.591	558
Resultado financiero	5.265	5.310	45
Resultado de entidades valoradas por el método de la participación	(2.836)	(3.258)	(422)
Resultado antes de impuestos	150.462	150.643	181
Impuesto sobre beneficios	(21.998)	(22.179)	(181)
Intereses minoritarios	815	815	-
<b>Resultado atribuible</b>	<b>127.649</b>	<b>127.649</b>	<b>-</b>

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## **TECNICAS REUNIDAS**

### **CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

El impacto final que habría en el ejercicio 2013 sería de menos activo y menos pasivo por importe de 253 miles de euros, sin impacto en patrimonio ni resultado.

Del análisis del resto de normas contables e interpretaciones de aplicación desde el 1 de enero de 2014 no se ha identificado que se produzca ningún impacto significativo que deba ser incluido en la presente memoria.

Del análisis del resto de nuevas normas contables e interpretaciones a aplicar en los ejercicios que se inicien a partir del 1 de enero de 2015 y siguientes, Técnicas Reunidas no espera que su aplicación tenga efectos significativos sobre las Cuentas anuales consolidadas.

#### **2.2. Principios de consolidación**

##### **Perímetro de consolidación**

El Grupo Técnicas Reunidas está formado por: Técnicas Reunidas, S.A., sociedad dominante, sus dependientes y asociadas. Adicionalmente, el Grupo participa conjuntamente con otras entidades o partícipes en negocios conjuntos y uniones temporales de empresas (en adelante UTEs). Los Anexos I, II, III y IV a estas notas recogen información adicional respecto de las entidades incluidas en el perímetro de consolidación.

Las empresas del Grupo poseen participaciones superiores al 20% del capital en otras entidades sobre las que no tienen influencia significativa.

A efectos de la preparación de las cuentas anuales consolidadas, se entiende que existe un grupo cuando la dominante tiene una o más entidades dependientes, siendo éstas aquellas sobre las que la dominante tiene el control, bien de forma directa o indirecta.

Por otra parte, tanto la Sociedad dominante como ciertas sociedades dependientes participan en UTEs y consorcios, siendo incluidas en las sociedades respectivas las cifras correspondientes a las UTEs y consorcios a través de la integración proporcional de los saldos de activos, pasivos, ingresos y gastos. En el Anexo IV se incluye un detalle de las UTEs y consorcios en los que participan las sociedades del Grupo.

En el ejercicio 2014 se han producido las siguientes variaciones en el perímetro de consolidación:

Se han constituido las siguientes sociedades:

- Técnicas Reunidas Malaysia participada un 85% por Técnicas Reunidas, S.A. y en un 15% por Initec Plantas Industriales, S.A.U.
- Tecreun Republica Dominicana, S.R.L. participada un 50% por Técnicas Reunidas, S.A. y en otro 50% por Initec Plantas Industriales, S.A.U.
- Técnicas Reunidas Perú Ingeniería y Construcción, S.A.C. participada al 100% por Técnicas Reunidas, S.A.
- Empresarios Agrupados, S.R.L. de C.V. participada en un 80% por Empresarios Agrupados Internacional, S.A., en un 10% por Técnicas Reunidas, S.A. y en otro 10% por Ghesa, Ingeniería y Tecnología, S.A.
- Técnicas Reunidas México Ingeniería y Construcción de R.L. de C.V. participada un 75% por Técnicas Reunidas, S.A. y en otro 25% por Initec Plantas Industriales, S.A.U.

Por otro lado se han producido los siguientes cambios:

- Durante el ejercicio 2014 la Sociedad matriz del Grupo Técnicas Reunidas, S.A. ha ampliado capital en la sociedad Ibérica del Espacio, S.A. en un importe de 2.000 miles de euros, ampliando su porcentaje de participación hasta el 50% (ver nota 8).
- Tal como se indica en la nota 2.1.1 la sociedad Heymo Ingeniería, S.A. ha pasado a integrarse por puesta en equivalencia por la aplicación de la NIIF 11.

# memoria de las **Cuentas**

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## **TECNICAS REUNIDAS**

### **CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

- Durante el tercer trimestre del ejercicio 2014 la sociedad Talara, S.A.C. participada en un 85% por Técnicas Reunidas, S.A. y en restante 15% pertenece a Initec Plantas Industriales, S.A.U. entra en el consolidado.
- Durante el ejercicio 2014 la sociedad Damietta Project Management Company Limited ha dejado de formar parte del perímetro por la liquidación de dicha sociedad.

En el ejercicio 2013 se han producido las siguientes variaciones en el perímetro de consolidación:

Se han constituido las siguientes sociedades:

- Técnicas Reunidas Saudia for Services and Contracting Company Limited participada en un 50% por Técnicas Reunidas, S.A. y un 50% por Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.
- TSGI Mühendislik İnşaat Limited Şirketi participada en un 30% por Técnicas Reunidas S.A., un 30% por SAIPEM, una 30% por GS Engineering y un 10% por Itochu Corporation.
- Técnicas Reunidas Mühendislik ve İnşaat A.S participada en un 100% por Técnicas Reunidas S.A.
- Técnicas Reunidas Engineers India Private Limited (TREI) participada en un 100% por Técnicas Reunidas S.A.

Por otro lado se han producido los siguientes cambios:

- Durante el ejercicio 2013 la Sociedad matriz del Grupo Técnicas Reunidas, S.A. ha adquirido el 25% de la sociedad dependiente Técnicas Reunidas Gulf, Ltd a los minoritarios, operación que ha tenido su impacto en el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidado.
- Las sociedades Ebramex S. de R.L. de C.V. y Minatrico S. de R.L. de C.V. han pasado a integrarse por puesta en equivalencia. En el ejercicio 2012, dichas sociedades consolidaban por el método de integración proporcional. Una vez entregada la planta y cobrada la totalidad de la misma, la Sociedad no ejerce control suficiente como en ejercicios anteriores para su consolidación proporcional.

#### **Dependientes**

Dependientes son todas las entidades (incluidas las entidades estructuradas) sobre las que el Grupo tiene control. El Grupo controla una entidad cuando está expuesto, o tiene derecho, a obtener unos rendimientos variables por su implicación en la participada y tiene la capacidad de utilizar su poder sobre ella para influir sobre esos rendimientos. Las dependientes se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control al Grupo, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

No se han producido combinaciones de negocio durante 2014 ni 2013.

Se eliminan las transacciones inter-compañía, los saldos y los ingresos y gastos en transacciones entre entidades del Grupo. También se eliminan las pérdidas y ganancias que surjan de transacciones intragrupo que se reconozcan como activos. Las políticas contables de las dependientes se han modificado en los casos en que ha sido necesario para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo.

En el Anexo I a estas notas se desglosan los datos de identificación de las sociedades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación por el método de integración global.

#### **Cambios en las participaciones en la propiedad en dependientes sin cambio de control**

Las transacciones con participaciones no dominantes que no resulten en pérdida de control se contabilizan como transacciones de patrimonio – es decir, como transacciones con los propietarios en su calidad de tales. La diferencia entre el valor razonable de la contraprestación pagada y la correspondiente proporción adquirida del importe en libros de los activos netos de la dependiente se registra en el patrimonio neto. Las ganancias o pérdidas por enajenación de participaciones no dominantes también se reconocen en el patrimonio neto.

# memoria de las **Cuentas**

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## **TECNICAS REUNIDAS**

### **CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

#### **Enajenaciones de dependientes**

No se han producido enajenaciones de sociedades dependientes durante 2014 ni 2013.

#### **Asociadas**

Asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de participación. Bajo el método de la participación, la inversión se reconoce inicialmente a coste, y el importe en libros se incrementa o disminuye para reconocer la participación del inversor en los resultados de la invertida después de la fecha de adquisición. La inversión del Grupo en asociadas incluye el fondo de comercio identificado en la adquisición.

Si la participación en la propiedad en una asociada se reduce pero se mantiene la influencia significativa, sólo la participación proporcional de los importes previamente reconocidos en el otro resultado global se reclasifica a resultados cuando es apropiado.

La participación del Grupo en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en la cuenta de resultados, y su participación en los movimientos posteriores a la adquisición en el otro resultado global se reconoce en el otro resultado global con el correspondiente ajuste al importe en libros de la inversión. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a menos que hubiera incurrido en obligaciones legales o implícitas o realizado pagos en nombre de la asociada.

En cada fecha de presentación de información financiera, el Grupo determina si existe alguna evidencia objetiva de que se haya deteriorado el valor de la inversión en la asociada. Si este fuese el caso, el Grupo calcula el importe de la pérdida por deterioro del valor como la diferencia entre el importe recuperable de la asociada y su importe en libros y reconoce el importe adyacente a "la participación del beneficio / (pérdida) de una asociada" en la cuenta de resultados.

Las pérdidas y ganancias procedentes de las transacciones ascendentes y descendentes entre el Grupo y sus asociadas se reconocen en los estados financieros del Grupo sólo en la medida que correspondan a las participaciones de otros inversores en las asociadas no relacionados con el inversor. Las pérdidas no realizadas se eliminan a menos que la transacción proporcione evidencia de pérdida por deterioro del valor del activo transferido. Las políticas contables de las asociadas se han modificado cuando ha resultado necesario para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo.

Las pérdidas y ganancias de dilución surgidas en inversiones en asociadas se reconocen en la cuenta de resultados.

En el Anexo II a estas notas se desglosan los datos de identificación de las entidades asociadas incluidas en el perímetro de consolidación por el método de participación.

#### **Acuerdos conjuntos**

El Grupo aplica NIIF 11 a todos los acuerdos conjuntos. Las inversiones en acuerdos conjuntos bajo NIIF 11 se clasifican como operaciones conjuntas o como negocios conjuntos, dependiendo de los derechos y obligaciones contractuales de cada inversor. El Grupo Técnicas Reunidas ha evaluado la naturaleza de sus acuerdos conjuntos y ha determinado que sean operaciones conjuntas salvo la inversión mantenida en Heymo Ingeniería, S.A., la cual se considera negocio conjunto (véase nota 2.1.1. de la memoria consolidada). Los negocios conjuntos se contabilizan usando el método de la participación.

Las operaciones conjuntas implican que un partícipe tiene derechos directos sobre los activos, pasivos, ingresos y gastos de la entidad en la que participa. Por su parte, los negocios conjuntos surgen cuando un partícipe tiene derecho al resultado o a los activos netos de la entidad en la que participa y, por tanto, emplea el método de puesta en equivalencia para contabilizar su participación en la entidad.

# memoria de las **Cuentas**

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## **TECNICAS REUNIDAS**

### **CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

Bajo el método de la participación, los intereses en negocios conjuntos se reconocen inicialmente a su coste y se ajusta a partir de entonces para reconocer la participación del grupo en los beneficios y pérdidas posteriores a la adquisición y movimientos en otro resultado global. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de un negocio conjunto iguala o supera sus intereses en negocios conjuntos (lo que incluye cualquier interés a largo plazo que, en sustancia, forme parte de la inversión neta del Grupo en los negocios conjuntos), el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a menos que haya incurrido en obligaciones o hecho pagos en nombre de los negocios conjuntos.

En el Anexo III a estas notas se desglosan los datos de identificación de los acuerdos conjuntos incluidos en el perímetro de consolidación a cierre de los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2014 y 2013.

Las ganancias no realizadas en transacciones entre el Grupo y sus negocios conjuntos se eliminan en la medida de la participación del Grupo en los negocios conjuntos. Las pérdidas no realizadas también se eliminan a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del valor del activo transferido. Las políticas contables de los negocios conjuntos se han modificado cuando es necesario para asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo.

#### **Unión Temporal de Empresas**

Tiene la consideración de unión temporal de empresas (UTE) el sistema de colaboración entre empresarios por tiempo cierto, determinado o indeterminado, para el desarrollo o ejecución de una obra, servicio o suministro.

La parte proporcional de las partidas del balance y de la cuenta de resultados de la UTE se integran en el balance y la cuenta de resultados de la entidad partícipe en función de su porcentaje de participación, así como los flujos de efectivo en el Estado de Flujos de Efectivo.

En el Anexo IV a estas notas se desglosan los datos de identificación de las UTEs cuya información financiera se encuentra contenida en las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación.

#### **2.3. Información financiera por segmentos**

La información sobre los segmentos se presenta de acuerdo con la información interna que se suministra a la máxima autoridad de toma de decisiones (Nota 5).

Las políticas contables de los segmentos son las mismas que se aplican y son descritas en las presentes cuentas anuales consolidadas.

La figura que actúa como la máxima autoridad en la toma de decisiones es el Consejo de Administración.

#### **2.4. Transacciones en moneda extranjera**

##### **Moneda funcional y presentación**

Las partidas incluidas en las cuentas anuales de cada una de las entidades del Grupo se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera, moneda que incluye fundamentalmente en los ingresos y gastos ("moneda funcional"). Los estados financieros consolidados se presentan en euros, que es la moneda funcional y de presentación del Grupo.

##### **Transacciones y saldos**

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de resultados, excepto si se difieren en otro resultado global como las coberturas de flujos de efectivo cualificadas.

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Las pérdidas y ganancias por diferencias de cambio se presentan en la cuenta de resultados en la línea de "Pérdidas/Ganancias netas por transacciones en moneda extranjera" incluida dentro de "Ingresos/Gastos financieros".

#### Entidades del Grupo

Los resultados y la situación financiera de todas las entidades del Grupo que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación como sigue:

- (i) Los activos y pasivos de cada balance presentado se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha del balance;
- (ii) Los ingresos y gastos de la cuenta de resultados se convierte a tipo de cambio medio;
- (iii) Las partidas de patrimonio neto (excepto cuenta de resultados) se convierten a tipo de cambio histórico;
- (iv) Todas las diferencias de cambio resultantes se reconocen como un componente separado del otro resultado global.

Los ajustes al fondo de comercio y al valor razonable que surgen en la adquisición de una entidad extranjera se tratan como activos y pasivos de la entidad extranjera y se convierten al tipo de cambio de cierre. Las diferencias de cambio que surgen se reconocen en otro resultado global.

#### 2.5. Inmovilizado material

Los elementos de inmovilizado material se reconocen por su coste menos la amortización y las pérdidas por deterioro acumuladas correspondientes, excepto en el caso de los terrenos, que se presentan netos de las pérdidas por deterioro.

El coste histórico incluye los gastos directamente atribuibles a la adquisición de los elementos de inmovilizado.

Los costes posteriores se incluyen en el importe en libros del activo o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos vayan a fluir al Grupo y el coste del elemento pueda determinarse de forma fiable. El importe en libros de la parte sustituida se da de baja contablemente. El resto de reparaciones y mantenimiento se cargan en la cuenta de resultados durante el ejercicio en que se incurre en ellos.

Los terrenos no se amortizan. La amortización en otros activos se calcula usando el método lineal en base a las vidas útiles estimadas y el valor residual de los activos. Las vidas útiles estimadas de las distintas categorías de activos son las siguientes:

Clasificación/Elementos	Vida útil		
Construcciones y naves industriales	25	50	Años
Instalaciones y Maquinaria	5	- 10	Años
Instalaciones complejas y generales	12	- 17	Años
Mobiliario y equipo de oficina		10	Años
Equipos para proceso de información		4	Años
Vehículos		7	Años
Otro Inmovilizado	7	- 10	Años

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en la fecha de cada balance.

Cuando el importe en libros de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Las pérdidas y ganancias por la venta de inmovilizado material se calculan comparando los ingresos obtenidos con el importe en libros y se incluyen en la cuenta de resultados en la línea de “Otros gastos de explotación” u “Otros ingresos de explotación”. Los trabajos realizados por la Sociedad para su inmovilizado se valoran por su coste de producción y figuran como ingreso en la cuenta de resultados.

#### 2.6. Activos intangibles

##### Fondo de comercio

El fondo de comercio representa el exceso del coste de adquisición sobre el valor razonable de la participación del Grupo en los activos netos identificables de la dependiente o asociada adquirida en la fecha de adquisición. El fondo de comercio relacionado con adquisiciones de dependientes se incluye en activos intangibles y el relacionado con la adquisición de asociadas se incluye en Inversiones contabilizadas por el método de participación. El fondo de comercio se somete anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro de su valor y se lleva a coste menos pérdidas por deterioro acumuladas. Las pérdidas y ganancias por la venta de una entidad incluyen el importe en libros del fondo de comercio relacionado con la entidad vendida.

El fondo de comercio se asigna a las Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) con el propósito de probar las pérdidas por deterioro. La asignación se hace a aquellas unidades generadoras de efectivo o grupos de unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficien de la combinación de negocios en las que surge el fondo de comercio identificadas de acuerdo con los segmentos operativos.

El importe recuperable de una UGE se determina en función de los cálculos de su valor de uso o de su valor razonable menos gastos de venta, el mayor de los dos. Estos cálculos utilizan flujos de efectivo proyectados basados en presupuestos financieros aprobados por la dirección y que cubren un periodo de cinco años. Los flujos de efectivo más allá de ese periodo de cinco años se extrapolan utilizando tasas de crecimiento constantes.

Las revisiones de las pérdidas por deterioro del valor del fondo de comercio se realizan anualmente o con más frecuencia si sucesos o cambios en las circunstancias indican una potencial pérdida por deterioro.

Cualquier pérdida por deterioro se reconoce como un gasto y posteriormente no se revierte.

##### Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas se capitalizan sobre la base de los costes en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costes se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (4 años).

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costes directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por el Grupo, y que sea probable que vayan a generar beneficios económicos superiores a los costes durante más de un año, se reconocen como activos intangibles. Los costes directos incluyen los gastos del personal que desarrolla los programas informáticos y un porcentaje adecuado de gastos generales. Los costes de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos se amortizan durante sus vidas útiles estimadas (4 años).

##### Concesiones

Las concesiones se refieren a la autorización administrativa concedida por varios Ayuntamientos para la construcción y posterior explotación, durante un periodo determinado en los respectivos contratos, de aparcamientos, y otros bienes. El tratamiento contable de estos activos ha sido definido a partir de la consideración de los bienes objetos de la concesión como activos intangibles valorados a su valor razonable (entendiendo como tal el que surge de su construcción). Una vez que empiece la explotación de los activos sujetos a concesión, los cobros por la explotación de las distintas concesiones se reconocerán como ingresos ordinarios, los gastos de explotación se reconocerán como gastos del ejercicio y se reconocerá la amortización del inmovilizado intangible de forma lineal sobre la duración de la concesión. A cada cierre se revisará la rentabilidad del proyecto para evaluar si existe algún indicador de pérdida de valor por no ser recuperables los activos en relación con los ingresos generados por su explotación.

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

El concesionario está obligado a efectuar, durante la vida de la concesión, las operaciones de reparación y mantenimiento de las instalaciones así como el acondicionamiento adecuado. Los gastos de reparación y conservación se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias. No se han reconocido pasivos al ser valor actual de la obligación no significativo.

#### **Gastos de investigación y desarrollo**

Los gastos de investigación se reconocen como un gasto cuando se incurre en ellos. Los costes incurridos en proyectos de desarrollo se reconocen como activo intangible cuando se cumplen los siguientes requisitos:

- Técnicamente, es posible completar la producción del activo intangible de forma que pueda estar disponible para su utilización o su venta;
- La dirección tiene intención de completar el activo intangible en cuestión, para usarlo o venderlo;
- Existe la capacidad para utilizar o vender el activo intangible;
- Es posible demostrar la forma en que el activo intangible vaya a generar probables beneficios económicos en el futuro;
- Existe disponibilidad de los adecuados recursos técnicos, financieros o de otro tipo, para completar el desarrollo y para utilizar o vender el activo intangible; y
- Es posible valorar, de forma fiable, el desembolso atribuible al activo intangible durante su desarrollo.

Otros gastos de desarrollo se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costes de desarrollo previamente reconocidos como un gasto no se reconocen como un activo en un ejercicio posterior.

Los importes recibidos como subvenciones para proyectos de investigación y desarrollo se aplican a resultados de acuerdo con el criterio de reconocimiento en la cuenta de resultados de los gastos de investigación y desarrollo.

#### **2.7. Costes por intereses**

Los costes por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo apto se capitalizan durante el periodo de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. El resto de los costes por intereses se reconoce en resultados en el ejercicio en que se incurre en ellos.

#### **2.8. Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros**

Los activos que tienen una vida útil indefinida y el fondo de comercio no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. A cada cierre el Grupo revisa los activos sujetos a amortización para verificar si existe algún suceso o cambio en las circunstancias que indique que el importe en libros puede no ser recuperable.

Se reconoce una pérdida por deterioro cuando el importe en libros del activo excede su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costes para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. Las pérdidas de valor asignadas al fondo de comercio no se retroceden. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan en UGE, es decir, al nivel más bajo en el que se generan flujos de efectivo identificables por separado. La pérdida por deterioro se reconoce en la cuenta de resultados.

La posible reversión de pérdidas por deterioro de valor de activos no financieros distintos al fondo de comercio que sufran una pérdida por deterioros se revisa en todas las fechas a las que se presenta la información financiera.

#### **2.9. Activos financieros**

El Grupo clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: activos financieros a valor razonable con cambios en resultados, préstamos y cuentas a cobrar y activos financieros disponibles para la venta. La clasificación depende del propósito con el que se adquirieron los activos financieros. La dirección determina la clasificación de sus inversiones en el momento de reconocimiento inicial y revisa la clasificación en cada fecha de presentación de información financiera. Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, el Grupo no mantiene inversiones mantenidas hasta su vencimiento.

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## **TECNICAS REUNIDAS**

### **CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

Las adquisiciones y enajenaciones de inversiones se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que el Grupo se compromete a adquirir o vender el activo. Las inversiones se reconocen inicialmente por el valor razonable más los costes de la transacción para todos los activos financieros no llevados a valor razonable con cambios en resultados. Los activos financieros valorados a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente por su valor razonable, y los costes de la transacción se cargan en la cuenta de resultados. Las inversiones se dan de baja cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones han vencido o se han transferido y el Grupo ha traspasado sustancialmente todos los riesgos y ventajas derivados de su titularidad.

Los ingresos por intereses de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en la cuenta de resultados como parte de otros ingresos cuando se establece el derecho del Grupo a recibir los cobros.

#### **Préstamos y cuentas a cobrar**

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Surgen cuando el Grupo suministra dinero, bienes o servicios directamente a un deudor sin intención de negociar con la cuenta a cobrar. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance en que se clasifican como activos no corrientes. Además, en esta categoría se incluyen los depósitos y las fianzas otorgadas a terceros. Los préstamos y cuentas a cobrar se incluyen en el epígrafe de clientes y otras cuentas a cobrar en el balance. Los préstamos y cuentas a cobrar se contabilizan posteriormente por su coste amortizado de acuerdo al método del tipo de interés efectivo.

#### **Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados**

Esta categoría tiene dos subcategorías: activos financieros adquiridos para su negociación y aquellos designados a valor razonable con cambios en resultados en el momento de reconocimiento inicial. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si se adquiere principalmente con el propósito de venderse en el corto plazo o si es designado así por la dirección. Los derivados también se clasifican como adquiridos para su negociación a menos que sean designados como instrumentos de cobertura. Los activos de esta categoría se clasifican como activos corrientes si se mantienen para su negociación o se espera realizarlos en los 12 meses siguientes a la fecha del balance. Estos activos financieros se contabilizan posteriormente a su reconocimiento inicial a valor razonable.

Las pérdidas y ganancias realizadas y no realizadas que surgen de cambios en el valor razonable de la categoría de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se incluyen en la cuenta de resultados en el ejercicio en que surgen.

#### **Activos financieros disponibles para la venta**

Los activos financieros disponibles para la venta son activos financieros no calificados como derivados que se designan en esta categoría o no se clasifican en ninguna de las otras categorías. Se incluyen en activos no corrientes a menos que la dirección pretenda enajenar la inversión en los 12 meses siguientes a la fecha del balance. Estos activos financieros se contabilizan posteriormente a su reconocimiento inicial a valor razonable. Las pérdidas y ganancias no realizadas que surgen de cambios en el valor razonable de títulos no monetarios clasificados como disponibles para la venta se reconocen en el otro resultado global. Cuando los títulos clasificados como disponibles para la venta se venden o sufren pérdidas por deterioro del valor, los ajustes acumulados en el valor razonable reconocidos en el patrimonio neto, se incluyen en la cuenta de resultados como pérdidas y ganancias de los títulos.

Los valores razonables de las inversiones que cotizan se basan en precios de compra corrientes. Si el mercado para un activo financiero no es activo (y para los títulos que no cotizan), el Grupo establece el valor razonable empleando técnicas de valoración que incluyen el uso de transacciones libres recientes entre partes interesadas y debidamente informadas, referidas a otros instrumentos sustancialmente iguales y el análisis de flujos de efectivo descontados. En caso que ninguna de las técnicas mencionadas pueda ser utilizada para estimar el valor razonable, las inversiones se contabilizan a su coste de adquisición menos las pérdidas por deterioro, si proceden.

# memoria de las **Cuentas**

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014  
**TECNICAS REUNIDAS**

## **CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

### **Compensación de instrumentos financieros**

Los activos y pasivos financieros se compensan y presentan por un neto en el balance, cuando existe un derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos, y el Grupo tiene la intención de liquidar por el neto, o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

El derecho legalmente exigible no debe ser contingente dependiendo de hechos futuros y debe ser exigible en el curso normal del negocio y en caso de incumplimiento, insolvencia o quiebra de la sociedad o la contraparte.

### **Pérdidas por deterioro de valor de los activos financieros**

#### *Activos a coste amortizado*

El Grupo evalúa en la fecha de cada balance si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o un grupo de activos financieros puedan haber sufrido pérdidas por deterioro. Un activo financiero o un grupo de activos financieros está deteriorado, y se incurre en una pérdida por deterioro del valor, si, y solo si, existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que hayan ocurrido después del reconocimiento inicial del activo (un «evento que causa la pérdida»), y ese evento o eventos causantes de la pérdida tengan un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero o del grupo de activos financieros, que pueda ser estimado con fiabilidad.

Los criterios que el grupo utiliza para determinar si existe una evidencia objetiva de una pérdida por deterioro incluyen principalmente: dificultades financieras significativas del obligado; incumplimientos de las cláusulas contractuales, tales como impagos o retrasos en el pago y la desaparición de un mercado activo para el activo financiero en cuestión, debido a dificultades financieras, entre otros.

El Grupo valora, en primer lugar, si existe evidencia objetiva de deterioro. La pérdida se calcula como la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos de caja futuros estimados (excluyendo las pérdidas crediticias futuras en las que no se haya incurrido) descontadas a la tasa de interés efectiva original del activo. Se reduce el importe en libros del activo y el importe de la pérdida se reconoce en la cuenta de resultados. Si en un periodo posterior, la cantidad de la pérdida por deterioro disminuye, y el descenso se puede atribuir objetivamente a un evento ocurrido después de que el deterioro se haya reconocido, la reversión del deterioro reconocido previamente se reconocerá en la cuenta de resultados consolidada.

#### *Activos disponibles para la venta*

En el caso de títulos de capital clasificados como disponibles para la venta, para determinar si los títulos han sufrido pérdidas por deterioro se considerará si ha tenido lugar un descenso significativo o prolongado en el valor razonable de los títulos por debajo de su coste. Si existe cualquier evidencia de este tipo para los activos financieros disponibles para venta, la pérdida acumulada determinada como la diferencia entre el coste de adquisición y el valor razonable corriente, menos cualquier pérdida por deterioro del valor en ese activo financiero previamente reconocido en las pérdidas o ganancias se elimina del patrimonio neto y se reconoce en la cuenta de resultados. Las pérdidas por deterioro del valor reconocidas en la cuenta de resultados por instrumentos de patrimonio no se revierten a través de la cuenta de resultados. Si, en un periodo posterior, el valor razonable de un instrumento de deuda clasificado como disponible para la venta aumenta y el incremento puede atribuirse objetivamente a un evento acaecido después de que la pérdida por deterioro se reconociera en el resultado, la pérdida por deterioro se revertirá en la cuenta de resultados separada consolidada.

### **2.10. Existencias**

Las existencias se valoran a su coste o a su valor neto realizable, el menor de los dos, utilizándose el método de identificación específica del coste, es decir, solo se capitalizan los costes incurridos que son perfectamente asignables a cada bien que figura en existencias. Recogen el coste de ciertos materiales pendientes de imputar a proyectos así como costes de presentación a ofertas cuando es probable o es conocido que el contrato será obtenido o cuando es conocido que dichos costes serán reembolsados o incluidos en los ingresos del contrato. El coste se determina por su precio de adquisición o por su coste directo de producción. El coste de las existencias incluye los costes de diseño, las materias primas, la mano

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014  
**TECNICAS REUNIDAS**

## **CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

de obra directa, otros costes directos y gastos generales de fabricación (basados en una capacidad operativa normal), pero no incluye los costes por intereses. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costes variables de venta aplicables.

### **2.11. Cuentas comerciales a cobrar**

Cuentas comerciales a cobrar son importes debidos por clientes por ventas de bienes o servicios realizadas en el curso normal de la explotación. Si se espera cobrar la deuda en un año o menos (o en el ciclo normal de la explotación, si este fuera más largo), se clasifican como activos corrientes. En caso contrario, se presentan como activos no corrientes.

Las cuentas comerciales a cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su coste amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Los saldos con vencimiento no superior a un año se valoran por su valor nominal, siempre que el efecto de no actualizar los flujos no sea significativo.

Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar cuando existe evidencia objetiva de que el Grupo no será capaz de cobrar todos los importes que se le adeudan de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar.

### **2.12. Efectivo y equivalentes de efectivo**

El efectivo y equivalentes de efectivo incluyen el efectivo en caja, los depósitos a la vista en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menos.

En el Estado de flujos de efectivo consolidado, el cual ha sido elaborado utilizando el método indirecto, se utilizan las siguientes expresiones:

- Flujos de efectivo: entrada y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes (Nota 15).
- Actividades de explotación: pagos y cobros de las actividades ordinarias del Grupo, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiación.
- Actividades de inversión: pagos y cobros que tienen su origen en adquisiciones y enajenaciones de activos no corrientes.
- Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no forman parte de las actividades de explotación.

### **2.13. Capital social**

El capital social está representado en su totalidad por acciones ordinarias que se clasifican como patrimonio neto.

Los costes incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción, neta del correspondiente efecto fiscal, de los ingresos obtenidos.

Cuando cualquier entidad del Grupo adquiere acciones de la Sociedad dominante (acciones propias), la contraprestación pagada, incluido cualquier coste incremental directamente atribuible (neto de impuesto sobre las ganancias) se deduce del patrimonio atribuible a los accionistas de la Sociedad hasta su cancelación, emisión de nuevo o enajenación. Cuando estas acciones se venden o se vuelven a emitir posteriormente, cualquier importe recibido, neto de cualquier coste incremental de la transacción directamente atribuible y los correspondientes efectos del impuesto sobre las ganancias, se incluye en el patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad.

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## **TECNICAS REUNIDAS**

### **CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

#### **2.14. Subvenciones**

Las subvenciones recibidas de las Administraciones Públicas se reconocen por su valor razonable cuando hay una seguridad razonable de que la subvención se cobrará y el Grupo cumplirá con todas las condiciones establecidas.

Las subvenciones oficiales relacionadas con costes se diferencian y se reconocen en la cuenta de resultados durante el período necesario para correlacionarlas con los costes que pretenden compensar.

Las subvenciones oficiales relacionadas con la adquisición de inmovilizado material se incluyen en pasivos no corrientes como subvenciones oficiales diferidas y se abonan a la cuenta de resultados según el método lineal durante las vidas esperadas de los correspondientes activos.

Los importes recibidos como subvenciones para proyectos de investigación y desarrollo se aplican a la cuenta de resultados de acuerdo con el criterio de reconocimiento en la cuenta de resultados de los gastos de investigación y desarrollo.

#### **2.15. Cuentas comerciales a pagar**

Las cuentas comerciales a pagar son obligaciones de pago por bienes o servicios que se han adquirido de los proveedores en el curso ordinario de la explotación. Las cuentas a pagar se clasifican como pasivo corriente si los pagos tienen vencimiento a un año o menos (o vencen en el ciclo normal de explotación, si este fuera superior). En caso contrario, se presentan como pasivos no corrientes. Las cuentas comerciales a pagar se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente se valoran por su coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

#### **2.16. Deuda financiera**

La deuda financiera se reconoce, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costes en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, la deuda financiera se valora por su coste amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costes necesarios para su obtención) y el valor de reembolso se reconoce en la cuenta de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

Las comisiones abonadas por la obtención de líneas de crédito se reconocen como costes de la transacción de la deuda siempre que sea probable que se vaya a disponer de una parte o de la totalidad de la línea. En este caso, las comisiones se diferencian hasta que se produce la disposición. En la medida en que no sea probable que se vaya a disponer de todo o parte de la línea de crédito, la comisión se capitalizará como un pago anticipado por servicios de liquidez y se amortiza en el período al que se refiere la disponibilidad del crédito.

La deuda financiera se clasifica como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

#### **2.17. Impuestos corrientes y diferidos**

El gasto por impuesto del ejercicio comprende el impuesto corriente y el diferido. Los impuestos se reconocen en el resultado, excepto en la medida en que estos se refieran a partidas reconocidas en el otro resultado global o directamente en el patrimonio neto. En este caso, el impuesto también se reconoce en el otro resultado global o directamente en patrimonio neto, respectivamente.

El cargo por impuesto corriente se calcula en base a las leyes fiscales aprobadas o a punto de aprobarse a la fecha de balance en los países en los que operan sus dependientes y asociadas y generan resultados sujetos a impuestos. La dirección evalúa periódicamente las posiciones tomadas en las declaraciones de impuestos respecto a las situaciones en las que la regulación fiscal aplicable está sujeta a interpretación, y, en caso necesario, establece provisiones en función de las cantidades que se espera pagar a las autoridades.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método de pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus importes en libros en las cuentas anuales consolidadas. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

activo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando tipos impositivos aprobados o a punto de aprobarse en la fecha del balance y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que poder compensar las diferencias temporarias.

Se reconocen impuestos diferidos sobre las diferencias temporarias que surgen en inversiones en dependientes, asociadas y negocios conjuntos, excepto en aquellos casos en que el Grupo pueda controlar la fecha en que revertirán las diferencias temporarias y sea probable que éstas no vayan a revertir en un futuro previsible.

Los activos por impuestos diferidos y los pasivos por impuestos diferidos se compensan si, y solo si, existe un derecho legalmente reconocido de compensar los activos por impuesto corriente con los pasivos por impuesto corriente y cuando los activos por impuestos diferidos y los pasivos por impuestos diferidos se derivan del impuesto sobre las ganancias correspondientes a la misma autoridad fiscal, que recaen sobre la misma entidad o sujeto fiscal, o diferentes entidades o sujetos fiscales, que pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales corrientes por su importe neto.

#### 2.18. Prestaciones a los empleados

##### Obligaciones por pensiones y jubilación

Algunas entidades del Grupo mantienen obligaciones con los empleados a través de obligaciones de prestaciones definidas ligadas a la jubilación (premios de jubilación).

Un plan de prestaciones definidas es un plan de pensiones que define el importe de la prestación que recibirá un empleado en el momento de su jubilación, normalmente en función de uno o más factores como la edad, años de servicio o remuneración.

El pasivo reconocido en el balance respecto de los planes de pensiones de prestaciones definidas es el valor actual de la obligación por prestaciones definidas en la fecha del balance menos el valor razonable de los eventuales activos afectos a los compromisos con que se liquidarán las obligaciones, junto con los ajustes por costes por servicios pasados no reconocidos. La obligación por prestaciones definidas se calcula anualmente por actuarios independientes de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada. El valor actual de la obligación por prestación definida se determina descontando los flujos de salida de efectivo futuros estimados utilizando los tipos de interés de bonos empresariales de alta calidad denominados en la misma moneda en la que se pagarán las prestaciones, y cuyos plazos de vencimiento son similares a los de las correspondientes obligaciones.

Las pérdidas y ganancias actuariales que surgen de ajustes por la experiencia y cambios en las hipótesis actuariales se cargan o abonan al patrimonio neto en el otro resultado global en el periodo en el que surgen.

Los costes por servicios pasados se reconocen inmediatamente en el resultado, a menos que los cambios en el plan de pensiones estén condicionados a la continuidad de los empleados en servicio durante un periodo de tiempo específico (período de consolidación). En este caso, los costes por servicios pasados se amortizan según el método lineal durante el período de consolidación.

##### Otras obligaciones por retribuciones a largo plazo

Algunas entidades del Grupo mantienen una obligación implícita de prestaciones definidas considerada como una retribución a largo plazo. El derecho a este tipo de prestaciones normalmente está condicionado a la permanencia del empleado en la empresa durante un número determinado de años. Los costes esperados de estas prestaciones se devengan durante la vida laboral de los empleados de acuerdo con un método contable similar al de los planes de pensiones de prestaciones definidas. Las pérdidas y ganancias actuariales que surgen de ajustes por la experiencia, y los cambios en las hipótesis actuariales se cargan o abonan en el patrimonio neto en el otro resultado global en el periodo en que las mismas se originan. Estas obligaciones se valoran anualmente por actuarios cualificados independientes.

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

#### Indemnizaciones por cese

Las indemnizaciones por cese se pagan a los empleados como consecuencia de la decisión del Grupo de rescindir su contrato de trabajo antes de la edad normal de jubilación o cuando el empleado acepta voluntariamente dimitir a cambio de esas prestaciones. El Grupo reconoce estas prestaciones cuando se ha comprometido de forma demostrable a cesar en su empleo a los trabajadores actuales de acuerdo con un plan formal detallado sin posibilidad de retirada o a proporcionar indemnizaciones por cese, como consecuencia de una oferta realizada para animar a una renuncia voluntaria. Las prestaciones que no se van a pagar en los doce meses siguientes a la fecha del balance se descuentan a su valor actual.

#### Planes de participación en bonus

El Grupo reconoce una provisión cuando está contractualmente obligada.

#### 2.19. Provisiones

El Grupo reconoce las provisiones cuando tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados, es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación que de lo contrario y el importe se ha estimado de forma fiable. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras, aunque sí para los contratos de ingeniería con pérdidas esperadas (Ver Nota 2.20).

Las provisiones se reconocen por la mejor estimación del pasivo a liquidar por el Grupo, teniendo en cuenta los efectos de las variaciones de los tipos de cambio, para aquellas denominadas en moneda extranjera, valor actual de los desembolsos, si el efecto resulta significativo, que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando un tipo antes de impuestos que refleje la valoración en el mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación.

#### 2.20. Reconocimiento de ingresos

Los ingresos ordinarios incluyen el valor razonable de las contraprestaciones recibidas o a recibir por la venta de bienes y servicios en el curso ordinario de las actividades del Grupo. Los ingresos ordinarios se presentan netos del impuesto sobre el valor añadido, devoluciones, rebajas y descuentos y después de eliminadas las ventas dentro del Grupo. El Grupo reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la entidad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades del Grupo, tal y como se describe a continuación. En el caso de las existencias el Grupo sigue el procedimiento de reconocer las ventas y los resultados en el momento de la entrega de la propiedad al comprador. No se considera que el importe de los ingresos se pueda determinar con fiabilidad hasta que no se hayan resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta. El Grupo basa sus estimaciones en resultados históricos, teniendo en cuenta el tipo de cliente, el tipo de transacción y los términos concretos de cada acuerdo.

#### Contratos de administración

Las ventas de servicios hacen referencia a contratos de administración y se reconocen en el ejercicio contable en que se prestan los servicios en base al grado de ejecución por referencia al servicio real proporcionado. El precio a pagar por el cliente final es el coste directo incurrido al que se suma un margen fijo en concepto de costes indirectos y beneficio industrial.

#### Contratos de ingeniería llave en mano

Cuando el resultado de un contrato no puede estimarse de forma fiable, los ingresos del contrato se reconocen sólo hasta el límite de los costes del contrato incurridos que sea probable que se recuperarán.

Cuando el resultado de un contrato puede estimarse de forma fiable y es probable que el contrato vaya a ser rentable, los ingresos del contrato se reconocen durante el periodo del contrato. El criterio de reconocimiento de ingresos en contratos de ingeniería llave en mano varía en función de la estimación del resultado del contrato. Cuando sea probable que los costes del contrato vayan a exceder el total de los ingresos del mismo, la pérdida esperada se reconoce inmediatamente como un gasto. En caso contrario, el beneficio se reconoce durante el periodo del contrato y en función del grado de avance del proyecto.

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

El Grupo utiliza el método del porcentaje de realización para determinar el importe adecuado a reconocer en un período determinado. El grado de realización se determina en base a la valoración económica de las tareas efectivamente realizadas a la fecha del balance como un porcentaje de las tareas y costes estimados totales para cada contrato.

Los ingresos de los contratos originados por reclamaciones por parte del Grupo a los clientes o por variaciones en el alcance del proyecto se incluyen como ingresos del contrato cuando es probable que el Grupo reciba una entrada de recursos.

El Grupo presenta como una cuenta a cobrar el importe bruto adeudado por los clientes para el trabajo de todos los contratos en curso para los cuales los costes incurridos más los beneficios reconocidos (menos las pérdidas reconocidas) superan la facturación parcial. La facturación parcial no pagada todavía por los clientes y las retenciones se incluyen en clientes y otras cuentas a cobrar.

El Grupo presenta como un pasivo el importe bruto adeudado a los clientes para el trabajo de todos los contratos en curso para los cuales los cobros parciales superan los costes incurridos más los beneficios reconocidos (menos las pérdidas reconocidas).

Los costes relacionados con la presentación de ofertas para la adjudicación de obras en el territorio nacional y extranjero se cargan a la cuenta de resultados en el momento en que se incurre en ellos cuando no es probable o no es conocido, en la fecha en que se incurre en ellos, que el contrato será obtenido. Los costes de presentación a ofertas se incluyen en el coste del contrato cuando es probable o es conocido que el contrato será obtenido o cuando es conocido que dichos costes serán reembolsados o incluidos en los ingresos del contrato.

#### Contratos de concesiones

Los ingresos derivados de las actividades concesionales se reconocen en función de los servicios prestados a los precios contractuales acordados.

#### Ingresos por dividendos

Los ingresos por dividendos se reconocen cuando se establece el derecho a recibir el cobro.

#### Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método del tipo de interés efectivo.

#### **2.21. Instrumentos financieros derivados y actividad de cobertura**

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente por su valor razonable en la fecha en que se firma el contrato y posteriormente se van ajustando a su valor razonable. El reconocimiento de la ganancia o la pérdida resultante de las variaciones del valor razonable en cada período depende de si el derivado se designa como un instrumento de cobertura, y en este caso, la naturaleza de la partida cubierta.

El Grupo designa determinados derivados como cobertura de un riesgo concreto asociado a un activo o pasivo reconocido o a una transacción prevista altamente probable (cobertura de flujos de efectivo).

El Grupo documenta al inicio de la operación la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, además del objetivo de su gestión del riesgo y la estrategia para emprender las distintas operaciones de cobertura. El Grupo también documenta su evaluación, tanto al inicio de la cobertura como posteriormente de forma continuada, sobre si los derivados utilizados en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para compensar los cambios en los flujos de efectivo de las partidas cubiertas.

La totalidad del valor razonable de un derivado de cobertura se clasifica como activo o pasivo no corriente si el vencimiento de la partida cubierta restante es superior a 12 meses, y como activo o pasivo corriente si el vencimiento de la partida cubierta restante es inferior a 12 meses. Los derivados de negociación se clasifican como activos o pasivos corrientes.

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

En la Nota 10 se incluye información sobre los valores razonables de diversos derivados empleados en operaciones de cobertura. En el Estado del resultado global consolidado se muestran los movimientos en la reserva de cobertura incluida en patrimonio neto.

#### **Cobertura de flujos de efectivo**

La parte efectiva de cambios en el valor razonable de los derivados designados y que califican como coberturas de flujos de efectivo se reconocen en el otro resultado global. La ganancia o pérdida correspondiente a la parte no efectiva se reconoce inmediatamente en resultado financiero en la cuenta de resultados.

Los importes acumulados en el patrimonio neto se traspasan a la cuenta de resultados en el ejercicio en que la partida cubierta afecta al resultado.

Cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, o cuando una operación de cobertura deja de cumplir los requisitos para poder aplicar la contabilidad de cobertura, las ganancias o pérdidas acumuladas en el patrimonio neto hasta ese momento continuarán formando parte del mismo y se reconocen cuando finalmente la transacción anticipada se reconoce en la cuenta de resultados. Sin embargo, si deja de ser probable que tenga lugar dicha transacción, las ganancias o las pérdidas acumuladas en el patrimonio neto se traspasan inmediatamente a la cuenta de resultados.

#### **Derivados que no califican para contabilidad de cobertura**

Para los instrumentos financieros derivados no designados como instrumentos de cobertura o que no califican para ser designados como tales, las variaciones en el valor razonable en cada fecha de valoración se reconocen como un resultado financiero (ingreso o gasto) en la cuenta de resultados.

#### **2.22. Arrendamientos**

Los arrendamientos de inmovilizado material en los que el Grupo es arrendatario y tiene sustancialmente todos los riesgos y las ventajas derivadas de la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se reconocen al inicio del contrato al menor entre el valor razonable del activo arrendado y el valor presente de los pagos mínimos por el arrendamiento. Cada pago por arrendamiento se distribuye entre la reducción de la deuda y la carga financiera, de forma que se obtenga un tipo de interés constante sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar. La obligación de pago derivada del arrendamiento, neta de la carga financiera, se reconoce dentro de la deuda financiera a largo plazo a excepción de aquellas con un vencimiento inferior a doce meses. La parte de interés de la carga financiera se imputa a la cuenta de resultados durante el período de vigencia del arrendamiento al objeto de obtener un tipo de interés periódico constante sobre el saldo de la deuda pendiente de amortizar a cada período. El inmovilizado material adquirido bajo contratos de arrendamiento financiero se amortiza durante la vida útil del activo o la duración del contrato, el menor de los dos.

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y ventajas derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Para los casos en los que el Grupo es arrendatario, los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en la cuenta de resultados sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

#### **2.23. Distribución de dividendos**

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo en el ejercicio en que los dividendos son aprobados por los accionistas de la Sociedad.

#### **2.24. Medioambiente**

Se considera actividad medioambiental cualquier operación cuyo propósito principal sea prevenir, reducir o reparar el daño sobre el medioambiente.

# memoria de las **Cuentas**

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## **TECNICAS REUNIDAS**

### **CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

Los gastos derivados de la protección y mejora del medioambiente se imputan a resultados en el ejercicio en que se incurren, con independencia del momento en el que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

Las provisiones relativas a responsabilidades probables o ciertas, litigios en curso e indemnizaciones u obligaciones pendientes de cuantía indeterminada de naturaleza medioambiental, no cubiertas por las pólizas de seguros suscritas, se constituyen en el momento del nacimiento de la responsabilidad o de la obligación que determina la indemnización o pago.

Dada la actividad a la que se dedican las sociedades del Grupo, el mismo no tiene gastos, activos, ni provisiones por contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la misma. Por este motivo, no se incluyen desgloses específicos en la presente memoria de las cuentas anuales consolidadas respecto a la información de cuestiones medioambientales.

### **3. Gestión del riesgo financiero**

#### **3.1. Factores de riesgo financiero**

Las actividades del Grupo exponen al mismo a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de flujos de efectivo por tipo de interés y riesgo de precio), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El programa de gestión del riesgo global del Grupo se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo. El Grupo emplea instrumentos financieros derivados para cubrir determinadas exposiciones al riesgo.

La gestión del riesgo está controlada por la Dirección Financiera, Direcciones de los Negocios y el Departamento Central de Tesorería del Grupo con arreglo a políticas tuteladas por el Consejo de Administración y supervisadas por la comisión de Auditoría. Este Departamento identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en estrecha colaboración con las unidades operativas del Grupo.

#### **a) Riesgo de mercado**

##### **a.1) Riesgo de tipo de cambio**

El Grupo opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, especialmente el dólar estadounidense (USD) y rublos o, en menor medida, otras monedas ligadas al USD. Residualmente hay riesgos menores con proveedores en otras monedas (principalmente yenes, dólares australianos, dólares canadienses y lira turca). El riesgo de tipo de cambio surge fundamentalmente de transacciones comerciales futuras y de activos y pasivos reconocidos.

Para controlar el riesgo de tipo de cambio que surge de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos, las entidades del Grupo usan, de acuerdo con la política de cobertura establecida, contratos a plazo, negociados a través de la Tesorería Corporativa del Grupo. El riesgo de tipo de cambio surge cuando las transacciones comerciales futuras, los activos y pasivos reconocidos están denominados en una moneda que no es la moneda funcional de la Sociedad. La Tesorería del Grupo es el responsable de gestionar la posición en cada moneda extranjera usando contratos externos a plazo de moneda extranjera. Adicionalmente, el Grupo intenta cubrirse del riesgo de tipo de cambio acordando con los clientes contratos "multimoneda", desagregando el precio de venta en las distintas monedas de los costes previstos y manteniendo los márgenes previstos en euros.

La política de gestión del riesgo del Grupo se basa en cubrir la mayor parte de las transacciones previstas con certeza elevada en cada una de las principales monedas durante todos los meses de proyecto previstos. En cada nuevo proyecto contratado con riesgo de cambio varía el porcentaje de riesgo a asegurar sobre las ventas proyectadas en cada una de las monedas principales, seguros que califican como transacciones previstas altamente probables a efectos de contabilidad de cobertura.

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Por el tipo de operaciones del Grupo, es muy habitual contratar operaciones con los clientes en USD, mientras que es habitual que los costes correspondan a distintas monedas, incluyendo principalmente USD. Si al 31 de diciembre de 2014, el euro se hubiera devaluado / revaluado un 10% respecto al USD manteniéndose el resto de variables constantes, el resultado consolidado antes de impuestos del ejercicio hubiera sido superior / inferior en 13.448 miles de euros (2013: 8.659 miles de euros) principalmente como resultado de las ganancias / pérdidas generadas por la revalorización / desvalorización de las posiciones en USD.

En cuanto al patrimonio neto, si el euro se hubiera devaluado / revaluado un 10% respecto al USD, hubiera sido superior / inferior en 48.585 miles de euros en el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2014 (2013: 29.991 miles de euros); estos efectos en patrimonio neto han sido estimados considerando las variaciones en resultados antes mencionadas, y las variaciones estimadas de los derivados financieros de cobertura con efecto en la reserva de patrimonio neto (todo sin considerar el efecto fiscal).

Por otra parte, el Grupo posee varias inversiones en operaciones en el extranjero, cuyos activos netos están expuestos al riesgo de conversión de moneda extranjera. En general, la política del Grupo es que las operaciones en cada país se financien con deuda tomada en la moneda funcional de cada país, por lo que el riesgo sólo afecta a la parte que corresponde a inversión en capital. A continuación se presentan los saldos de las principales exposiciones en moneda extranjera, como consecuencia de las inversiones de capital realizadas:

	2014	2013
Peso boliviano	4.230	13.250
Sares	83.731	47.055
Lira Turca	80.116	30.811
Dólar Australiano	26.835	15.513
Rublos	13.646	53.916

#### a.2) Riesgo de precio

El Grupo está expuesto al riesgo del precio de los títulos de capital. La citada exposición al riesgo se encuentra limitada debido a que las inversiones mantenidas por el Grupo y clasificadas en el balance consolidado a valor razonable con cambios en resultados, se corresponden principalmente con fondos de inversión fundamentalmente de renta fija a corto plazo (ver Nota 14).

El Grupo se encuentra expuesto parcialmente al riesgo del precio de la materia prima cotizada básicamente ligado a los metales y al petróleo por lo que afectan al precio de los suministros de equipos y materiales fabricados en los proyectos construidos. Generalmente, estos impactos se trasladan de forma eficiente a los precios de venta por todos los contratistas similares que operan en el mismo sector. El grupo reduce y mitiga el riesgo de precio con políticas establecidas instruidas por la Dirección, básicamente acelerando o ralentizando el ritmo de colocaciones y seleccionando las monedas y países de origen. Otro mecanismo utilizado por el Grupo para mitigar este riesgo consiste en la utilización de modelos de contratación que permitan que una parte del precio se destine a cubrir posibles desviaciones de los costes.

#### a.3) Riesgo de tipo de interés en los flujos de efectivo

El Grupo generalmente procura que los proyectos en los que participa se autofinancien, estableciendo con los clientes hitos de facturación y cobro que cubran los períodos de pago comprometidos con los proveedores. Es por ello que la posición de Tesorería neta (Deuda financiera menos Efectivo y equivalentes de efectivo) es positiva por un importe significativo. En consecuencia, apenas puede considerarse que exista riesgo de tipos de interés de forma relevante en las posiciones del pasivo.

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

La exposición a riesgo de tipo de interés variable al cierre de cada ejercicio es la siguiente:

	2014			2013		
	Referenciado Euribor	Otras referencias	Total	Referenciado Euribor	Otras referencias	Total
Deuda financiera	(27.415)	-	(27.415)	(30.040)	-	(30.040)
Efectivo y equivalentes de efectivo que devengan interés	216.832	411.535	628.367	196.072	394.742	590.814
<b>Posición neta</b>	<b>189.417</b>	<b>411.535</b>	<b>600.952</b>	<b>166.032</b>	<b>394.742</b>	<b>560.774</b>

Según las simulaciones realizadas sobre el efectivo y equivalentes, el impacto sobre el resultado de una variación positiva / negativa de 25 puntos básicos del tipo de interés supondría como máximo un aumento / disminución de 840 miles de euros al 31 de diciembre de 2014 (2013: 1.401 miles de euros).

#### b) Riesgo de crédito

La gestión del riesgo de crédito por parte del Grupo se realiza considerando la siguiente agrupación de activos financieros:

- Activos por instrumentos financieros derivados (ver Nota 10) y saldos por distintos conceptos incluidos en Efectivo y equivalentes de efectivo (ver Nota 15).
- Saldos relacionados con Clientes y cuentas a cobrar (ver Nota 11).

Los instrumentos financieros derivados y las operaciones con entidades financieras incluidas como Efectivo y equivalentes de efectivo son contratados con entidades financieras de reconocido prestigio.

En relación con los saldos de Clientes y cuentas a cobrar cabe mencionar que, por las características del negocio, existe una alta concentración en función de los proyectos más significativos del Grupo. Estas contrapartes son generalmente compañías petroleras estatales o multinacionales.

Nuestros principales clientes representan un 77 % del total de la cuenta "Clientes" (incluida en Clientes y cuentas a cobrar) al 31 de diciembre de 2014 (2013: 68%), y están referidos a operaciones con el tipo de entidades antes mencionado, con lo cual el Grupo considera que el riesgo de crédito se encuentra muy acotado. Además de los análisis que se realizan en forma previa a la contratación, periódicamente se hace un seguimiento de la posición global de Clientes y cuentas a cobrar, así como también un análisis individual de las exposiciones más significativas (incluyendo al tipo de entidades antes mencionadas).

El saldo de las cuentas comerciales vencidas pero no deterioradas al 31 de diciembre de 2014 es de 104.895 miles de euros (2013: 122.801 miles de euros), que en su mayor parte corresponde a cuentas vencidas dentro de los 6 meses.

No existen garantías ni otras mejoras crediticias para asegurar el cobro de los clientes, excepto en casos puntuales que se consideren convenientes.

#### c) Riesgo de liquidez

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y tener capacidad para liquidar posiciones de mercado.

La Dirección realiza un seguimiento de las previsiones de reserva de liquidez del Grupo en función de los flujos de efectivo esperados. Debido al objetivo de autofinanciación de los proyectos antes mencionado, las posiciones netas de tesorería son altamente positivas. Adicionalmente, el Grupo cuenta con líneas de crédito que brindan un soporte adicional a la posición de liquidez. Es por esto que se considera que el riesgo de liquidez en el Grupo se considera bajo. Se presenta a continuación un detalle de información relevante en materia de liquidez:

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

	2014	2013
Deuda financiera (Nota 21)	(27.415)	(30.041)
Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados (Nota 14)	63.212	67.872
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 15)	628.367	590.814
Posición neta de tesorería	664.164	628.645
Líneas de crédito no dispuestas	93.139	112.778
<b>Total reservas de liquidez</b>	<b>757.303</b>	<b>741.423</b>

La tabla que se muestra a continuación presenta un análisis de los pasivos financieros del Grupo que se liquidarán por el neto agrupados por vencimientos de acuerdo con los plazos pendientes a la fecha de balance hasta la fecha de vencimiento estipulada en el contrato. Los importes que se muestran en la tabla corresponden a los valores resultantes del método del coste amortizado (valores contables), que básicamente coinciden con los flujos de efectivo esperados sin descontar. Los saldos a pagar dentro de 12 meses equivalen a los importes en libros de los mismos, dado que el efecto del descuento no es significativo.

	Menos de un año	Entre 1 y 2 años	Entre 2 y 5 años	Más de 5 años
<b>Al 31 de diciembre de 2014</b>				
Deuda financiera	3.764	2.883	8.805	11.963
Instrumentos financieros derivados	103.533	20.852	-	-
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.692.990	-	-	-
<b>Total</b>	<b>1.800.287</b>	<b>23.735</b>	<b>8.805</b>	<b>11.963</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2013</b>				
Deuda financiera	4.126	4.126	12.378	9.411
Instrumentos financieros derivados	18.011	7.291	1.508	-
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.768.179	871	-	-
<b>Total</b>	<b>1.790.316</b>	<b>12.288</b>	<b>13.886</b>	<b>9.411</b>

### 3.2. Gestión del riesgo del capital

Los objetivos del Grupo en relación con la gestión del capital se basan en garantizar la actividad comercial, ofreciendo a nuestros clientes y potenciales clientes, unos recursos propios suficientes que garanticen nuestra capacidad de atender a los proyectos.

Para poder mantener o ajustar la estructura de capital, el Grupo podría ajustar el importe de los dividendos a pagar a los accionistas, reembolsar capital a los accionistas, u otras acciones que se estimasen convenientes.

El Grupo hace seguimiento del capital de acuerdo a los índices mostrados a continuación. El índice de Apalancamiento se calcula como la deuda dividida entre el patrimonio neto. La deuda se calcula como el total de deuda financiera. El capital se calcula como el patrimonio neto, tal y como se muestra en las cuentas consolidadas. Igualmente, se determina el índice que relaciona la posición neta de tesorería entre el patrimonio neto.

	2014	2013
Deuda financiera (Nota 21)	(27.415)	(30.041)
Posición neta de tesorería	664.164	628.645
Patrimonio Neto	455.832	438.520
% Deuda Financiera / Patrimonio Neto	6,01%	6,85%
% Posición neta de tesorería / Patrimonio Neto	145,70%	143,36%

Ambos ratios están dentro de los rangos que la dirección considera como aceptables.

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

#### 3.3. Valor razonable

La tabla que se muestra a continuación incluye un análisis de los instrumentos financieros que se valoran a valor razonable, clasificados por método de valoración.

Los distintos niveles se han definido como sigue:

- Precios de cotización (no ajustados) en mercados activos para activos y pasivos idénticos (Nivel 1).
- Datos distintos al precio de cotización incluidos dentro del Nivel 1 que sean observables para el activo o el pasivo, tanto directamente (esto es, los precios), como indirectamente (esto es, derivados de los precios) (Nivel 2).
- Datos para el activo o el pasivo que no están basados en datos observables de mercado (esto es, datos no observables) (Nivel 3).

La tabla siguiente presenta los activos y pasivos del Grupo valorados a valor razonable a 31 de diciembre de 2014.

Al 31 de diciembre de 2014	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Saldo total
<b>Activos</b>				
Activos financieros a valor razonable con cambio en resultados	63.212	-	-	63.212
Derivados de cobertura	-	37.306	-	37.306
<b>Total activos</b>	<b>63.212</b>	<b>37.306</b>	-	<b>100.518</b>

<b>Pasivos</b>				
Derivados de cobertura	-	124.385	-	124.385
<b>Total pasivos</b>	-	<b>124.385</b>	-	<b>124.385</b>

Al 31 de diciembre de 2013	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Saldo total
<b>Activos</b>				
Activos financieros a valor razonable con cambio en resultados	67.872	-	-	67.872
Derivados de cobertura	-	26.150	-	26.150
<b>Total activos</b>	<b>67.872</b>	<b>26.150</b>	-	<b>94.022</b>

<b>Pasivos</b>				
Derivados de cobertura	-	26.810	-	26.810
<b>Total pasivos</b>	-	<b>26.810</b>	-	<b>26.810</b>

No hubo transferencias entre los niveles 1 y 2 durante el ejercicio.

#### a) Instrumentos financieros en el nivel 1

El valor razonable de los instrumentos financieros que se negocian en mercados activos se basa en los precios de cotización de mercado en la fecha de balance. Un mercado se considera activo cuando se puede disponer de los precios de cotización de forma fácil y regular a través de una bolsa, de intermediarios financieros, de una institución sectorial, de un servicio de precios o de un organismo regulador, y esos precios reflejan transacciones actuales de mercado que se producen regularmente, entre partes que actúan en condiciones de independencia mutua. El precio de cotización de mercado usado para los activos financieros mantenidos por el Grupo es el precio corriente comprador. Estos instrumentos se incluyen en el nivel 1.

#### b) Instrumentos financieros en el nivel 2

El valor razonable de los instrumentos financieros que no cotizan en un mercado activo (por ejemplo, derivados del mercado no oficial) se determina usando técnicas de valoración. Las técnicas de valoración maximizan el uso de datos observables de mercado que estén disponibles y se basan en la menor medida posible en estimaciones específicas de las entidades. Si todos los datos significativos requeridos para calcular el valor razonable de un instrumento son observables, el instrumento se incluye en el Nivel 2.

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Las técnicas específicas de valoración de instrumentos financieros incluyen:

- Precios de cotización de mercado o precios establecidos por intermediarios financieros para instrumentos similares.
- El valor razonable de permutas de tipo de interés se calcula como el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados basados en curvas de tipos de interés estimadas.
- El valor actual de los futuros de moneda extranjera se determina usando los tipos de cambio a futuro a la fecha de balance, descontándose el importe resultante a su valor actual.
- Otras técnicas, como el análisis de los flujos de efectivos descontados, se usan para analizar el valor razonable del resto de instrumentos financieros.

Durante los ejercicios 2014 y 2013 no se han producido transferencias de niveles.

En lo que a instrumentos financieros se refiere, se debe incluir el riesgo de crédito en las valoraciones a valor razonable, entendiendo por riesgo de crédito tanto el riesgo de crédito de la contraparte como el riesgo de crédito propio del Grupo cuando sea necesario.

Debido a las características de la cartera del Grupo, la aplicación del riesgo de crédito tiene impacto principalmente en la cartera de derivados financieros designados como cobertura de flujos de efectivo, dado que los mismos se valoran a valor razonable.

Estos instrumentos tienen la particularidad de que sus flujos de fondos esperados no están predeterminados sino que cambian en función de la variable financiera subyacente, por lo que la determinación del riesgo de crédito a aplicar, es decir el propio o el de la contraparte, no es intuitiva sino que depende de las condiciones de mercado de cada momento y requiere por lo tanto la cuantificación a través de modelos de valoración.

Los derivados contratados por el Grupo corresponden a futuros de divisa y futuros sobre materias primas.

Las operaciones a plazo de divisas consisten en la compra de una divisa contra la venta de otra divisa diferente, cuyo cambio se fija en la fecha de contratación y su entrega o liquidación se realiza en el futuro, a partir del tercer día hábil posterior al de la contratación.

Las operaciones a plazo de materias primas cotizadas consisten en la compra o venta de una materia prima a futuro, cuyo cambio se fija en la fecha de contratación y su entrega o liquidación se realiza en el futuro, a partir del tercer día hábil posterior al de la contratación.

El efecto del riesgo de crédito sobre la valoración de los futuros de divisa y materias primas dependerá de la liquidación del futuro. En el caso de que la liquidación sea favorable al Grupo, se incorpora un spread de crédito de la contraparte para cuantificar la probabilidad de impago a vencimiento; en caso contrario, si la liquidación se espera negativa para el Grupo, se aplica el propio riesgo de crédito sobre la liquidación final del Grupo. Para determinar si la liquidación de los futuros es favorable o contraria al Grupo, es necesario utilizar un modelo estocástico en el que se simule el comportamiento del derivado en distintos escenarios mediante modelos matemáticos complejos, en función de la volatilidad del subyacente, y aplicar el spread de crédito resultante en cada simulación.

#### 4. Estimaciones y juicios contables

La preparación de las cuentas anuales consolidadas de acuerdo a las NIIF-UE requiere que la dirección realice estimaciones e hipótesis que pueden afectar las políticas contables adoptadas y el importe de los activos, pasivos, ingresos, gastos y desgloses con ellos relacionados. Las estimaciones y las hipótesis realizadas se basan, entre otros, en la experiencia histórica u otros hechos considerados razonables bajo los hechos y circunstancias considerados. Las estimaciones contables resultantes, por definición, raramente igualarán a los correspondientes resultados reales. A continuación se detallan las estimaciones más significativas:

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## **TECNICAS REUNIDAS**

### **CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

#### **Impuesto sobre las ganancias y activos por impuestos diferidos**

El Grupo está sujeto al impuesto sobre las ganancias en muchas jurisdicciones. Se requiere un grado importante de juicio para determinar la provisión para el impuesto sobre las ganancias a nivel mundial. Existen muchas transacciones y cálculos para los que la determinación última del impuesto es incierta. El Grupo reconoce los pasivos por eventuales reclamaciones fiscales en función de la estimación de si serán necesarios impuestos adicionales. Cuando el resultado fiscal final de estos asuntos sea diferente de los importes que se reconocieron inicialmente, tales diferencias tendrán efecto sobre el impuesto sobre las ganancias y las provisiones por impuestos diferidos en el ejercicio en que se realice tal determinación.

Si como consecuencia de las modificaciones de los juicios empleados por la dirección en la determinación del resultado final supusiesen una modificación de la tasa efectiva (ver nota 29) en un 10%, supondría un incremento / disminución de 3.126 / 2.842 miles de euros (2013: 2.200 / 2.000 miles de euros) del pasivo por el impuesto sobre las ganancias.

En este sentido, tal como se indica en la nota 29, la tasa efectiva correspondiente al ejercicio 2014 es del 19% (15% en el ejercicio 2013).

Asimismo, el Grupo evalúa la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos en base a la existencia de bases imponibles futuras contra las que sea posible realizar dichos activos.

#### **Vidas útiles de los elementos de Inmovilizado material y Activos intangibles**

La dirección del Grupo determina las vidas útiles estimadas y los correspondientes cargos por depreciación para su Inmovilizado material y activos intangibles. Las vidas útiles del inmovilizado se estiman en relación con el período en que los elementos de Inmovilizado vayan a generar beneficios económicos.

El Grupo revisa en cada cierre las vidas útiles del Inmovilizado y si las estimaciones difieren de las previamente realizadas el efecto del cambio se contabiliza de forma prospectiva a partir del ejercicio en que se realiza el cambio. Históricamente no se ha realizado ningún ajuste material en relación con las vidas útiles del inmovilizado.

#### **Prestaciones a los empleados**

El valor actual de las obligaciones por prestaciones a los empleados depende de un número de factores que se determinan sobre una base actuarial usando una serie de hipótesis. Las hipótesis utilizadas para determinar el coste y la obligación por prestaciones a los empleados incluyen la tasa de descuento y la tasa de crecimiento de los salarios y otros beneficios. Otras hipótesis clave para las obligaciones por pensiones se basan en parte en las condiciones actuales del mercado. En base a estas estimaciones y de acuerdo con el asesoramiento de actuarios independientes, el Grupo estima al cierre de cada ejercicio la provisión necesaria. Cualquier cambio en estas hipótesis tendrá efecto sobre el importe del gasto y del pasivo por obligaciones con los empleados. En la Nota 22 se revela información adicional, incluyendo análisis de sensibilidad.

#### **Cuentas a cobrar**

El Grupo realiza estimaciones en relación con la cobrabilidad de los saldos adeudados por clientes en aquellos proyectos donde existan controversias a resolver o litigios en curso originados por disconformidad del trabajo ejecutado o por incumplimiento de cláusulas contractuales ligadas al rendimiento de los activos entregados a los clientes.

#### **Provisiones**

Las provisiones se reconocen cuando es probable que una obligación presente, fruto de sucesos pasados, de lugar a una salida de recursos y el importe de la obligación se pueda estimar de forma fiable. Para cumplir con los requisitos de la norma contable se hacen necesarias estimaciones significativas. La Dirección del Grupo realiza estimaciones, evaluando toda la información y los hechos relevantes, de la probabilidad de ocurrencia de las contingencias así como del importe del pasivo a liquidar a futuro.

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## **TECNICAS REUNIDAS**

### **CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

#### **Reconocimiento de ingresos**

El criterio de reconocimiento de ingresos utilizado por el Grupo se basa en el método del porcentaje de realización en base al grado de avance. El grado de avance se determina en base a la valoración económica de las tareas efectivamente realizadas a la fecha del balance como un porcentaje de los costes estimados totales para cada contrato. Dicho método de reconocimiento de ingresos se aplica solamente cuando el resultado del contrato puede estimarse de forma fiable y es probable que el contrato genere beneficios. Si el resultado del contrato no puede estimarse de forma fiable, los ingresos se reconocen en la medida de recuperación de los costes. Cuando es probable que los costes del contrato excedan los ingresos del contrato, la pérdida se reconoce de forma inmediata como un gasto. En la aplicación del método del porcentaje de realización el Grupo realiza estimaciones significativas en relación con los costes totales necesarios para la realización del contrato. Dichas estimaciones se revisan y se evalúan periódicamente con el objetivo de verificar si se ha generado una pérdida y si es posible seguir aplicando el método del porcentaje de realización o para reestimar el margen esperado en el proyecto. En el caso de reclamaciones por parte del Grupo a los clientes o en variaciones en el alcance del proyecto se incluyen como ingresos del contrato cuando el Grupo estima como probable una entrada de recursos.

#### **Valor razonable de instrumentos financieros no cotizados**

El valor razonable de aquellos instrumentos financieros que no se negocian en un mercado activo (por ejemplo, derivados de fuera del mercado oficial) se determina utilizando técnicas de valoración. El Grupo utiliza su juicio para seleccionar una serie de métodos y realiza hipótesis que se basan principalmente en las condiciones del mercado existentes en la fecha de cada balance. El Grupo ha usado un análisis de flujos de efectivo descontados para varios contratos de tipo de cambio que no se negocian en mercados activos.

#### **Reclamaciones por garantía**

El Grupo generalmente ofrece garantías de 24 o 36 meses para sus obras y servicios. La dirección estima la provisión correspondiente para reclamaciones futuras por garantía en base a información histórica sobre reclamaciones de garantía, así como tendencias recientes que podrían sugerir que la información pasada sobre el coste puede diferir de las reclamaciones futuras.

#### **Deterioro de activos concesionales**

El valor recuperable estimado de las concesiones que opera el Grupo han sido determinadas a partir de los flujos de efectivo descontados basados en los presupuestos y proyecciones previstos de esos activos concesionales y usando tasas de descuento apropiadas a esos negocios.

En la aplicación de las políticas contables no se han aplicado juicios diferentes de las estimaciones anteriormente detalladas.

## **5. Información financiera por segmentos**

El Grupo está organizado en los segmentos de negocio que se detallan a continuación:

- Petróleo y Gas
- Energía
- Infraestructuras e Industrias

Aun cuando la actividad principal del Grupo es la realización de servicios de ingeniería y construcción, el Grupo presenta la organización por segmentos de negocios antes mencionados en el entendimiento de que los riesgos y beneficios que se derivan de los mismos, así como la especialización para la realización de los proyectos, entre otras cuestiones, requieren que se realice esta división para una mejor comprensión de la organización por segmentos de actividad y basándose en la información que revisa el Consejo de Administración.

# memoria de las **Cuentas**

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## **TECNICAS REUNIDAS**

### **CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

El segmento de Petróleo y Gas centra su actividad en la realización de servicios de ingeniería, aprovisionamiento y construcción en las operaciones de procesamiento de petróleo y de producción y procesamiento químico, así como también actividades relacionadas con toda la cadena de valor en la producción y extracción del gas natural, siendo estas la producción, tratamiento, almacenamiento y transporte. La actividad en el sector del refino incluye la realización de refinerías hasta la modernización y expansión de instalaciones de refino ya existentes. El tipo de unidades diseñadas y construidas corresponde tanto a unidades de refino básico, como de conversión y mejora de octanaje. Asimismo, el Grupo realiza actividades de diseño y construcción de servicios auxiliares y otras unidades de refinería. La actividad en el sector petroquímico incluye el diseño y construcción de planta de proceso y producción de monómeros, polímeros y plástico, así como de plantas químicas y unidades de fertilizantes. En cuanto a las actividades relacionadas con el negocio de gas natural, el tipo de unidades diseñadas y construidas corresponde principalmente a la extracción y tratamiento preliminar del gas natural antes de su utilización en posteriores procesos o su preparación para su exportación. El Grupo está especialmente especializado en instalaciones de regasificación y transporte.

En el segmento de Energía el Grupo realiza servicios de consultoría, ingeniería, aprovisionamiento y construcción en un rango de instalaciones de generación de energía eléctrica, tales como centrales térmicas convencionales, ciclos combinados, gasificación integrada con ciclo combinado, centrales nucleares, cogeneraciones, solares, pilas de combustible, residuos sólidos y biomasa. Además, el Grupo opera en el suministro "llave en mano" de centrales y, en ocasiones, en los servicios de explotación, operación y mantenimiento de las plantas.

El segmento de Infraestructuras e Industrias realiza proyectos en múltiples ámbitos tales como los aeroportuarios, las instalaciones industriales, plantas de desalinización y tratamientos de agua y proyectos realizados para administraciones públicas u otros organismos como aparcamientos, espacios escénicos o polideportivos.

El análisis de los segmentos operativos se realiza en base a una valoración del beneficio de explotación de los segmentos operativos, ajustado por los costes de estructura del grupo no asignados. Adicionalmente, el Grupo gestiona de manera conjunta tanto las actividades de financiación como el efecto del impuesto sobre los beneficios. En consecuencia, los gastos e ingresos financieros y el Impuesto sobre las ganancias no han sido asignados a los segmentos. Adicionalmente, no se asignan los inmovilizados ni las amortizaciones ni los deterioros de estos, al no considerarse relevantes.

Cabe mencionar que en los años presentados no se han realizado ventas entre los distintos segmentos reportados.

# memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

	Petróleo y Gas		Energía		Infraestructuras y otros		Sin asignar		Grupo	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
<b>Resultados por segmento</b>										
Ingresos ordinarios	2.921.575	2.613.786	139.631	79.117	87.974	153.199	-	-	3.149.180	2.846.101
Beneficio de explotación	238.967	220.374	(2.098)	(4.198)	(3.332)	(904)	(75.954)	(67.238)	157.583	148.033
Resultado financiero neto (Nota 28)	-	-	-	-	-	-	8.606	5.265	8.606	5.265
Participación en los resultados de empresas asociadas	(668)	(3.979)	757	1.036	(560)	107	-	-	(471)	(2.836)
Beneficio antes de impuestos	-	-	-	-	-	-	165.718	150.462	165.718	150.462
Impuesto sobre las ganancias	-	-	-	-	-	-	(31.259)	(21.998)	(31.259)	(21.998)
Beneficio del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	-	134.459	128.464
<b>Activos y pasivos por segmento</b>										
Activos	1.864.615	1.881.944	132.357	67.684	174.870	224.806	252.197	180.223	2.424.039	2.354.657
Asociadas	4.882	440	5.854	6.022	3.302	1.827	551	-	14.589	8.289
Total activos	1.869.497	1.882.384	138.211	73.706	178.172	226.633	252.748	180.223	2.438.628	2.362.948
Pasivos	1.496.877	1.596.347	78.255	47.607	73.666	54.870	333.998	225.602	1.982.796	1.924.428
Inversiones en inmovilizado (Notas 6 y 7)	4.892	2.148	-	16	2.967	2.053	13.792	13.385	21.651	17.602
<b>Otra información por segmento</b>										
Amortización del inmovilizado material (Nota 6)	-	-	-	-	-	-	(9.589)	7.759	(9.589)	7.759
Amortización de activos intangibles (Nota 7)	-	-	-	-	-	-	(2.638)	1.490	(2.638)	1.490
Pérdida deterioro cuentas comerciales a cobrar (Nota 11)	-	-	-	-	-	-	-	392	-	392

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Los ingresos procedentes de clientes externos se asignan en base al país en que se localiza el cliente. El desglose es el siguiente:

Ingresos ordinarios clientes externos	2014	2013
España	61.367	96.621
Oriente medio	975.562	968.275
América	727.129	485.980
Asia	241.308	316.714
Europa	602.958	471.284
Mediterráneo	540.856	507.228
	<b>3.149.180</b>	<b>2.846.101</b>

Los ingresos del área geográfica de Oriente Medio principalmente corresponden a operaciones realizadas en Arabia Saudí, Abu Dhabi y Omán; el área de América corresponden fundamentalmente a operaciones realizadas en Chile, Bolivia y México; el área geográfica de Asia comprende operaciones efectuadas en China y Australia; el área geográfica de Europa comprende operaciones efectuadas principalmente en Rusia, Portugal, Holanda y Grecia, y el área geográfica de Mediterráneo incluye básicamente operaciones en Turquía y Argelia, entre otros países.

Los ingresos ordinarios procedentes de nuestros 5 principales clientes representan el 43% del total de los ingresos ordinarios en el ejercicio 2014 (2013: 61%). El importe de los ingresos ordinarios de clientes que individualmente considerados representan más del 10% del total de los ingresos consolidados de 2014 totalizan 990 millones de euros (2013: 1.481 millones de euros).

El total de los activos y pasivos de los segmentos sobre los que se informa se valoran de acuerdo con criterios uniformes a los descritos en la Nota 2. Estos activos y pasivos se asignan en base a la localización de los mismos. El detalle de los activos e inversiones en inmovilizado es el siguiente:

	Activos		Inversiones en inmovilizado	
	2014	2013	2014	2013
España	397.175	485.434	3.532	2.081
Oriente medio	526.127	764.204	1.511	1.515
América	432.342	265.979	2.174	511
Asia	149.297	142.541	67	65
Europa	379.013	320.145	(69)	-
Mediterráneo	508.516	338.884	644	46
<b>Total</b>	<b>2.392.470</b>	<b>2.317.187</b>	<b>7.859</b>	<b>4.218</b>
Asociadas	14.589	8.289	-	-
Sin asignar	31.569	37.470	13.792	13.385
	<b>2.438.628</b>	<b>2.362.948</b>	<b>21.651</b>	<b>17.603</b>

La conciliación entre los activos y pasivos de los segmentos sobre los que se debe informar y los activos y pasivos totales es como sigue:

	2014	2013		2014	2013
Activo de los segmentos	2.185.880	2.182.723	Pasivo de los segmentos	1.648.798	1.698.825
No asignados:			No asignados:		
Activos no corrientes	98.407	54.193	Pasivos no corrientes	30.760	65
Activos corrientes	154.341	126.029	Provisiones	52.104	35.692
			Pasivos corrientes	251.135	189.844
<b>Activos totales en el balance</b>	<b>2.438.628</b>	<b>2.362.948</b>	<b>Pasivos totales en el balance</b>	<b>1.982.796</b>	<b>1.924.428</b>

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

#### 6. Inmovilizado material

El detalle y los movimientos de las distintas partidas que componen el Inmovilizado material son los siguientes:

Coste	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Mobiliario y equipo	Inmovilizado en curso	Otro inmovilizado	Total
<b>Saldos al 1 de enero de 2013</b>	<b>2.457</b>	<b>31.383</b>	<b>40.601</b>	<b>2.581</b>	<b>5.950</b>	<b>82.972</b>
Aumentos	-	6.292	9.734	-	93	16.119
Disminuciones	-	(4)	(157)	-	(600)	(761)
Otros movimientos	-	(36)	(284)	(44)	(60)	(424)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2013</b>	<b>2.457</b>	<b>37.635</b>	<b>49.894</b>	<b>2.537</b>	<b>5.383</b>	<b>97.906</b>
Aumentos	440	11.910	5.238	-	2.338	19.926
Disminuciones	-	(99)	(76)	-	(296)	(471)
Otros movimientos	-	(16)	(400)	-	(43)	(459)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2014</b>	<b>2.897</b>	<b>49.430</b>	<b>54.656</b>	<b>2.537</b>	<b>7.382</b>	<b>116.902</b>

Amortización acumulada	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Mobiliario y equipo	Inmovilizado en curso	Otro inmovilizado	Total
<b>Saldos al 1 de enero de 2013</b>	<b>717</b>	<b>17.548</b>	<b>27.834</b>	<b>-</b>	<b>3.095</b>	<b>49.194</b>
Aumentos	65	3.715	3.793	-	185	7.758
Disminuciones	(22)	(225)	(75)	-	(180)	(502)
Otros movimientos	(4)	(36)	(259)	-	(47)	(346)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2013</b>	<b>756</b>	<b>21.002</b>	<b>31.293</b>	<b>-</b>	<b>3.053</b>	<b>56.104</b>
Aumentos	108	4.363	4.932	-	186	9.589
Disminuciones	-	(99)	(68)	-	(265)	(432)
Otros movimientos	-	(16)	(387)	-	(41)	(444)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2014</b>	<b>864</b>	<b>25.250</b>	<b>35.770</b>	<b>-</b>	<b>2.933</b>	<b>64.817</b>

<b>Saldo neto 1 de enero de 2013</b>	<b>1.740</b>	<b>13.835</b>	<b>12.767</b>	<b>2.581</b>	<b>2.855</b>	<b>33.778</b>
<b>Saldo neto 31 de diciembre de 2013</b>	<b>1.701</b>	<b>16.633</b>	<b>18.601</b>	<b>2.537</b>	<b>2.330</b>	<b>41.802</b>
<b>Saldo neto 31 de diciembre de 2014</b>	<b>2.033</b>	<b>24.180</b>	<b>18.886</b>	<b>2.537</b>	<b>4.449</b>	<b>52.085</b>

El epígrafe de terrenos y construcciones incluye edificios de oficinas de propiedad de algunas de las sociedades del Grupo.

El saldo del Inmovilizado en curso recoge el coste de ingeniería relacionado con el diseño y construcción de una planta de reciclado de pilas y tubos fluorescentes realizada por una sociedad del Grupo. Se continúa analizando diferentes opciones para este proyecto entendiendo razonable la recuperación del coste de ingeniería.

El epígrafe de Mobiliario y equipo incluye los siguientes importes donde el Grupo es el arrendatario bajo un arrendamiento financiero:

	2014	2013
Coste arrendamientos financieros capitalizados	6.805	6.805
Amortización acumulada	(6.758)	(6.396)
<b>Importe neto en libros</b>	<b>47</b>	<b>409</b>

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Los contratos de arrendamiento financieros realizados por la Sociedad hacen referencia principalmente a la adquisición de equipos informáticos. Estos contratos tienen una duración media de 3 años. El vencimiento de los pasivos por arrendamientos financieros se detalla en la Nota 20.

Al 31 de diciembre de 2014 el Grupo tiene situadas en el extranjero inversiones en inmovilizado material por un valor de coste de 22.780 miles de euros (2013: 14.313 miles de euros) y una amortización acumulada de 10.124 miles de euros (2013: 7.604 miles de euros).

Es política del Grupo contratar todas las pólizas de seguros que se estiman necesarias para la cobertura de los posibles riesgos que pudieran afectar a los elementos del Inmovilizado Material.

#### 7. Fondo de comercio y otros activos intangibles

El detalle y los movimientos de las distintas partidas que componen los activos intangibles son los siguientes:

Coste	Concesiones Administrativas	Inmovilizado en curso	Aplicaciones informáticas y otro inmovilizado	Subtotal	Fondo de Comercio	Total
<b>Saldos al 1 de enero de 2013</b>	<b>44.327</b>	<b>24.545</b>	<b>13.606</b>	<b>82.478</b>	<b>1.242</b>	<b>83.720</b>
Aumentos	-	-	1.273	1.273	-	1.273
Disminuciones	(74)	-	(41)	(115)	-	(115)
Otros movimientos	-	-	-	-	-	-
Trasposos	24.545	(24.545)	(2)	(2)	-	(2)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2013</b>	<b>68.798</b>	<b>-</b>	<b>14.836</b>	<b>83.634</b>	<b>1.242</b>	<b>84.876</b>
Aumentos	42	-	1.683	1.725	-	1.725
Disminuciones	-	-	-	-	-	-
Otros movimientos	-	-	(157)	(157)	-	(157)
Trasposos	(8.778)	-	-	(8.778)	-	(8.778)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2014</b>	<b>60.062</b>	<b>-</b>	<b>16.362</b>	<b>76.424</b>	<b>1.242</b>	<b>77.666</b>

Amortización acumulada y pérdida por deterioro	Concesiones Administrativas	Inmovilizado en curso	Aplicaciones informáticas y otro inmovilizado	Subtotal	Fondo de Comercio	Total
<b>Saldos al 1 de enero de 2013</b>	<b>484</b>	<b>2.200</b>	<b>9.767</b>	<b>12.451</b>	<b>-</b>	<b>12.451</b>
Aumentos	318	-	1.172	1.490	-	1.490
Disminuciones	-	-	(33)	(33)	-	(33)
Dotación de pérdidas por deterioro	-	-	-	-	-	-
Otros movimientos	2.200	(2.200)	-	-	-	-
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2013</b>	<b>3.002</b>	<b>-</b>	<b>10.906</b>	<b>13.908</b>	<b>-</b>	<b>13.908</b>
Aumentos	702	-	1.936	2.638	-	2.638
Disminuciones	-	-	-	-	-	-
Dotación de pérdidas por deterioro	-	-	(127)	(127)	-	(127)
Trasposos	(399)	-	-	(399)	-	(399)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2014</b>	<b>3.305</b>	<b>-</b>	<b>12.715</b>	<b>16.020</b>	<b>-</b>	<b>16.020</b>
<b>Saldo neto 1 de enero de 2013</b>	<b>43.843</b>	<b>22.345</b>	<b>3.839</b>	<b>70.027</b>	<b>1.242</b>	<b>71.269</b>
<b>Saldo neto 31 de diciembre de 2013</b>	<b>65.796</b>	<b>-</b>	<b>3.930</b>	<b>69.726</b>	<b>1.242</b>	<b>70.968</b>
<b>Saldo neto 31 de diciembre de 2014</b>	<b>56.757</b>	<b>-</b>	<b>3.647</b>	<b>60.404</b>	<b>1.242</b>	<b>61.646</b>

Durante el ejercicio el coste de Investigación y Desarrollo cargado directamente en la cuenta de resultados asciende a 6.331 miles de euros (2013: 4.304 miles de euros).

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Durante el ejercicio 2014 se ha procedido a traspasar al epígrafe de Cuentas a cobrar y otros activos, el importe de las concesiones del Complejo Deportivo de Huerca –Overa (Almería) y Aparcamiento subterráneo de Pulpí por importe neto de 7.534 miles de euros, y 845 miles de euros, respectivamente. El traspaso de estas concesiones a dicho epígrafe se ha producido por considerar que con la renuncia comunicada de la continuidad con dichas concesiones, el importe a recuperar de las concesiones es una cuenta a cobrar con la Administración Pública. Del resto de concesiones no se han producido cambios en los acuerdos de concesiones de servicios públicos en los que opera el Grupo. Todos los acuerdos de concesiones anteriormente mencionados se rigen por la Ley de Contratos con las Administraciones Públicas.

El epígrafe de Aplicaciones Informáticas recoge la propiedad y el derecho de uso de las aplicaciones informáticas adquiridas a terceros. En el saldo de Aplicaciones Informáticas no se recogen importes ligados al desarrollo interno de programas informáticos.

Durante los ejercicios 2014 y 2013 no se han capitalizado gastos financieros.

#### Pruebas de pérdida por deterioro del fondo de comercio

Tal y como se recoge dentro de la Nota 2.8, Técnicas Reunidas tiene implantado un procedimiento por el cual al cierre del ejercicio se analiza el posible deterioro de los fondos de comercio. El fondo de comercio es deteriorado cuando el valor neto en libros de la unidad generadora de efectivo a la que pertenece el activo es inferior a su importe recuperable. El importe recuperable es el mayor entre el valor de mercado minorado por los costes de venta y el valor de uso, entendiéndose por éste el valor actual de los flujos de caja futuros estimados. El fondo de comercio se asigna a la unidad generadora de efectivo (UGE) identificada en Eurocontrol, S.A. sociedad del Grupo participada de forma indirecta por un 80%. Se han realizado pruebas de deterioro al 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013, y no se han reconocido pérdidas por deterioro de valor.

#### Concesiones

Se detallan a continuación las características más relevantes respecto de los acuerdos de concesiones de servicios públicos en los que opera el Grupo:

Concesión	Duración	Remuneración	Rescate
1 Complejo Deportivo Alcobendas	50 años	Usuarios vía tarifa	Al término de la Concesión.
2 Complejo Deportivo, aparcamiento y espacios públicos en San Sebastián de los Reyes – Centro Comercial La viña	50 años	Usuarios vía tarifa	El plazo prorrogable potestativamente por el Ayuntamiento hasta los 60 años.
3 Aparcamiento subterráneo en Huerca - Overa (Almería)	30 años	Usuarios vía tarifa	Susceptible de prórrogas sucesivas.
4 Aparcamiento subterráneo en Alcobendas	75 años	Usuarios vía tarifa	Al término de la concesión.

Los activos concesionales se encuentra financiados por una deuda financiera por importe de 27.200 miles de euros (30.040 miles de euros en 2013) (véase nota 21).

Los ingresos de explotación por la explotación de estas concesiones ascienden a 3.640 miles de euros en 2014 (2013: 825 miles de euros).

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

#### 8. Inversiones en asociadas

El detalle y los movimientos de las inversiones en asociadas es el siguiente:

	2014	2013
<b>Saldo inicial</b>	<b>12.431</b>	<b>8.021</b>
Altas	3.683	7.461
Bajas	(1.054)	(215)
Participación en el resultado	(471)	(2.836)
<b>Saldo final</b>	<b>14.589</b>	<b>12.431</b>

Las altas del ejercicio se corresponden por la aplicación de la NIIF 11, tal como se indica en la nota 2.1 de la memoria, por lo que Heymo Ingeniería, S.A. se integra por puesta en equivalencia. Adicionalmente se ha producido una ampliación en Ibérica del Espacio, S.A. en un importe de 2.000 miles de euros, ampliando su porcentaje de participación hasta el 50%.

La fecha de presentación de los estados financieros de todas las sociedades asociadas coincide con la fecha de presentación de los estados financieros de la sociedad matriz. La participación del Grupo en sus principales asociadas, ninguna de las cuales cotiza en Bolsa, es:

Nombre	País de constitución	Activos	Pasivos	Ingresos	Beneficio / (Pérdida)	% de participación
<b>2014</b>						
Empresarios Agrupados Internacional, S.A.	España	37.217	24.353	44.515	1.760	43,00%
Layar Castilla, S.A.	España	1.679	1	11	10	25,39%
Ibérica del Espacio, S.A.	España	19.182	13.092	8.042	217	50,00%
Empresarios Agrupados, A.I.E.	España	4.943	4.193	21.890	-	43,00%
Master S.A de Ingeniería y Arquitectura	España	3.973	4.688	942	(1.641)	40,00%
Ebramex S. de R.L. de C.V.	México	399	11.612	834	(944)	33,33%
Minatrico S. de R.L. de C.V.	México	13.547	450	1.482	900	33,33%
Explotaciones Varias, S.A.	España	6.517	248	634	205	12,69%
Heymo Ingeniería, S.A.	España	3.529	1.059	5.171	(1.644)	39,98%
<b>2013</b>						
Empresarios Agrupados, A.I.E.	España	9.402	8.652	21.302	-	43,00%
Empresarios Agrupados Internacional, S.A.	España	29.400	16.146	42.979	2.410	43,00%
Layar Castilla, S.A.	España	1.686	2	11	-	25,39%
Ibérica del Espacio, S.A.	España	14.310	12.344	5.736	(171)	47,45%
Master S.A de Ingeniería y Arquitectura	España	4.861	3.838	3.842	417	40,00%
Ebramex S. de R.L. de C.V.	México	493	10.659	41	(4.748)	33,33%
Minatrico S. de R.L. de C.V.	México	12.506	436	28	(7.191)	33,33%

#### 9. Activos financieros disponibles para la venta

El saldo está compuesto por pequeñas inversiones minoritarias en entidades que no cotizan en ningún mercado activo y donde el Grupo no tiene influencia significativa. Debido a que se trata de inversiones residuales en compañías de tamaño poco significativo dentro del Grupo y a la imposibilidad de aplicar técnicas de evaluación de dichas inversiones, se presentan al coste de adquisición.

Durante los ejercicios 2014 y 2013 no hubo provisiones por pérdidas por deterioro del valor en los activos financieros disponibles para la venta. No ha habido movimientos en los años presentados.

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

#### 10. Instrumentos financieros

##### 10.1. a. Instrumentos financieros por categoría

A continuación se desglosan los activos financieros (excluyendo los Clientes y cuentas a cobrar y Efectivo y equivalentes) y los pasivos financieros (excluyendo los acreedores comerciales) para los ejercicios finalizados el 31 de diciembre de 2014 y 2013, por naturaleza y categoría de valoración:

	A 31 de diciembre de 2014			
	Activos a valor razonable con cambios en resultados (Nota 14)	Disponibles para la venta (Nota 9)	Préstamos y otras cuentas a cobrar (Nota 13)	Derivados de cobertura (Nota 10)
<b>Activos Financieros:</b>				
<b>Naturaleza / Categoría</b>				
Instrumentos de patrimonio	-	1.010	-	-
Derivados (Nota 10.1.b)	-	-	-	2.252
Otros activos financieros	-	-	15.126	-
<b>Largo plazo/no corrientes</b>	<b>-</b>	<b>1.010</b>	<b>15.126</b>	<b>2.252</b>
Instrumentos de patrimonio				
Derivados (10.1.b)	-	-	-	35.054
Otros activos financieros	63.212	-	23.264	-
<b>Corto plazo/corrientes</b>	<b>63.212</b>	<b>-</b>	<b>23.264</b>	<b>35.054</b>
<b>Total activos financieros a 31.12.2014</b>	<b>63.212</b>	<b>1.010</b>	<b>38.390</b>	<b>37.306</b>

	A 31 de diciembre de 2013			
	Activos a valor razonable con cambios en resultados (Nota 14)	Disponibles para la venta (Nota 9)	Préstamos y otras cuentas a cobrar (Nota 13)	Derivados de cobertura (Nota 10)
<b>Activos Financieros:</b>				
<b>Naturaleza / Categoría</b>				
Instrumentos de patrimonio	-	1.010	-	-
Derivados (Nota 10.1.b)	-	-	-	4.251
Otros activos financieros	-	-	5.796	-
<b>Largo plazo/no corrientes</b>	<b>-</b>	<b>1.010</b>	<b>5.796</b>	<b>4.251</b>
Instrumentos de patrimonio				
Derivados (10.1.b)	-	-	-	21.899
Otros activos financieros	67.872	-	22.891	-
<b>Corto plazo/corrientes</b>	<b>67.872</b>	<b>-</b>	<b>22.891</b>	<b>21.899</b>
<b>Total activos financieros a 31.12.2013</b>	<b>67.872</b>	<b>1.010</b>	<b>28.687</b>	<b>26.150</b>

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

	A 31 de diciembre de 2014		A 31 de diciembre de 2013	
	Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura	Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura
<b>Pasivos Financieros</b>				
<b>Naturaleza / Categoría</b>				
Deuda financiera (Nota 21)	23.651	-	25.915	-
Derivados (10.1.b)		20.852	-	8.799
Otros pasivos financieros	913	-	871	-
<b>Deudas a largo plazo/Pasivos Financieros no corrientes</b>	<b>24.564</b>	<b>20.852</b>	<b>26.786</b>	<b>8.799</b>
Deuda financiera (Nota 21)	3.764	-	4.126	-
Derivados (10.1.b)		103.533	-	18.011
Otros pasivos financieros (Nota 20)	39.354	-	38.351	-
<b>Deudas a corto plazo/Pasivos Financieros corrientes</b>	<b>43.118</b>	<b>103.533</b>	<b>42.477</b>	<b>18.011</b>
<b>Total Pasivos financieros</b>	<b>67.682</b>	<b>124.385</b>	<b>69.263</b>	<b>26.810</b>

En relación con los saldos de Clientes y otras cuentas a cobrar, una alta proporción de los mismos están referidos a operaciones con clientes del sector privado, una parte muy significativa de estos saldos están referidos a compañías de alta calificación crediticia, nacionales e internacionales, con las cuales no existe historial de impago. Periódicamente se hace un seguimiento de la posición global de Clientes y cuentas a cobrar, así como también un análisis individual de las exposiciones más significativas, el Grupo considera que el riesgo de crédito se encuentra muy acotado.

#### 10.1. b. Instrumentos financieros derivados

Los saldos al cierre de los ejercicios 2014 y 2013 correspondientes a los instrumentos financieros derivados son los siguientes:

	2014		2013	
	Activos	Pasivos	Activos	Pasivos
Contratos a plazo de moneda extranjera – coberturas de flujos de efectivo	36.848	123.974	26.150	26.511
Contratos a plazo sobre materias primas	458	411	-	299
<b>Total</b>	<b>37.306</b>	<b>124.385</b>	<b>26.150</b>	<b>26.810</b>
Parte no corriente	2.252	20.852	4.251	8.799
Parte corriente	35.054	103.533	21.899	18.011

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Se presenta a continuación el detalle de los vencimientos por año de los noacionales de los contratos vigentes al 31 de diciembre de 2014 y 2013:

Tipo de Instrumento	Valor razonable (miles de euros)		Vencimientos Noacionales (Miles)			
	Saldo al 2014	Moneda noacional	2015	2016	2017	Total Noacionales
<b><u>Contratos a plazo sobre materias primas</u></b>						
Derivado sobre el cobre (Nocional: 1.020 TM)	458					
<b><u>Contratos a plazo de moneda extranjera</u></b>						
Dólar Canadá / Euro	14	Dólar Canadá	207	103	-	310
Rublo / Euro	5.991	Rublo	1.665.000	-	-	1.665.000
Dólar USD / Euro	30.230	Dólar	423.865	20.753	-	444.618
Peso Chileno /Euro	19	Peso	627.000	-	-	627.000
Dólar USD / Malaysian Ringgit MYR	38	Dólar	-	-	2.500	2.500
Dólar USD / Nuevo Sol PEN	534	Dólar	-	80.000	25.000	105.000
Dólar USD / Yen	14	Dólar	1.941	-	-	1.941
Dólar USD / Lira turca TRY	8	Dólar	2.992	-	-	2.992
<b>Activos</b>	<b>37.306</b>					
<b><u>Contratos a plazo sobre materias primas</u></b>						
Derivado sobre el cobre (Nocional: 650 TM)	411					
<b><u>Contratos a plazo de moneda extranjera</u></b>						
Dólar USD / Dólar Australia	3.452	Dólar	21.380	-	-	21.380
Rublo / Euro	41.734	Rublo	4.538.571	1.758	-	4.540.329
Dólar USD / Libra GBP	34	Dólar	1.038	-	-	1.038
Dólar Canadá / Euro	300	Dólar Canadá	11.149	-	-	11.149
Libra GBP / Euro	263	Libra	7.900	-	-	7.900
Dólar USD / Malaysian Ringgit MYR	9.565	Dólar	32.000	130.000	47.000	209.000
Dólar USD / Nuevo Sol PEN	596	Dólar	-	115.000	-	115.000
Dólar USD / Dólar Canada	970	Dólar	34.850	-	-	34.850
Dólar USD / Euro	60.002	Dólar	1.132.839	32.587	-	1.165.426
Dólar USD / Yenes JPY	6.969	Dólar	87.553	1.298	-	88.851
Dólar USD / Peso Chileno	23	Dólar	1.390	-	-	1.390
Dólar USD / Lira turca TRY	66	Dólar	4.054	-	-	4.054
<b>Pasivos</b>	<b>124.385</b>					
<b>Saldos netos</b>	<b>(87.079)</b>					

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Tipo de Instrumento	Valor razonable (miles de euros) Saldo al 2013	Moneda nacional	Vencimientos Nacionales (Miles)			
			2015	2016	2017	Total Nacionales
<b>Contratos a plazo de moneda extranjera</b>						
Dólar Canada / Euro	17	Dólar	34.000	-	-	34.000
Dólar USD / Dólar Australia	185	Dólar	7.000	-	-	7.000
Dólar USD / Franco Suizo CHF	507	Dólar	14.516	-	-	14.516
Dólar USD / Euro	25.167	Dólar	810.548	87.300	-	897.848
Dólar USD / Libra GBP	8	Dólar	163	-	-	163
Dólar USD / Yen	209	Dólar	5.003	-	-	5.003
Dólar USD / Lira turca TRY	42	Dólar	2.000	-	-	2.000
<b>Activos</b>	<b>26.135</b>					
<b>Contratos a plazo sobre materias primas</b>						
Derivado sobre el cobre (Nocional: 1.670 TM)	299					
<b>Contratos a plazo de moneda extranjera</b>						
Rublo / Euro	7.304	Rublo	2.512.985	3.768.571	1.757.720	8.039.276
Dólar USD / Dólar Australia	6.866	Dólar	147.991	38.820	-	186.811
Dólar USD / Dólar Canada	23	Dólar	14.472	-	-	14.472
Dólar USD / Euro	6.891	Dólar	275.711	89.805	20.650	386.166
Dólar USD / Yenes JPY	3.542	Dólar	58.265	8.930	-	67.196
Dólar USD / Lira turca TRY	1.884	Dólar	42.633	-	-	42.633
<b>Pasivos</b>	<b>26.810</b>					
<b>Saldos netos</b>	<b>(675)</b>					

Se presenta a continuación el detalle de los vencimientos por año de los valores razonables de los contratos vigentes al 31 de diciembre de 2014 y 2013:

	2015	2016	2017	2018	Total Valor razonable
<b>Total Activo 2014</b>	35.054	2.029	223	-	<b>37.306</b>
<b>Total Pasivo 2014</b>	103.533	19.200	1.652	-	<b>124.385</b>
<b>Total Activo 2013</b>	21.899	4.251	-	-	<b>26.150</b>
<b>Total Pasivo 2013</b>	18.011	7.291	1.507	-	<b>26.809</b>

Se espera que las transacciones futuras altamente probables cubiertas denominadas en moneda extranjera ocurran.

La máxima exposición al riesgo crediticio en la fecha del balance es el valor razonable de los derivados financieros de activo en el balance.

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Las pérdidas y ganancias acumuladas en el patrimonio neto netas de impuestos por los contratos a plazo de moneda extranjera a 31 de diciembre de 2014 ascienden a una pérdida de 49.255 miles de euros (2013: 4.384 miles de euros), y se reconocen en la cuenta de resultados en el período o períodos durante el cual la transacción cubierta afecta a la cuenta de resultados. El impacto en la cuenta de resultados y registrado como parte de los resultados de explotación en el ejercicio 2014 ha sido una pérdida de 25.960 miles de euros (beneficio neto de 15.260 miles de euros en 2013).

Durante el ejercicio 2014 no se han producido ineffectividades dignas de reseña por coberturas de moneda extranjera, las cuales se reconocen, cuando ocurren, en la cuenta de resultados como resultados financieros (2013: no se produjeron ineffectividades).

#### 11. Clientes y cuentas a cobrar

La composición de los saldos de este epígrafe al cierre de los ejercicios 2014 y 2013 son los siguientes:

	2014	2013
Cientes	1.229.762	1.250.003
Menos: Provisión por pérdidas por deterioro de cuentas a cobrar	(12.797)	(10.858)
Cientes – Neto	1.216.965	1.239.145
Otras cuentas a cobrar	11.754	18.077
Pagos anticipados	99.195	116.260
Hacienda Pública Deudora	90.901	81.858
Otros conceptos	18.057	5.725
<b>Total</b>	<b>1.436.872</b>	<b>1.461.065</b>

La cuenta Clientes incluye 729.447 miles de euros (2013: 746.664 miles de euros) en concepto de Obra ejecutada pendiente de certificar, la cual es calculada siguiendo el criterio de reconocimiento de ingresos establecido en la Nota 2.20.

No existe efecto significativo sobre valores razonables de clientes y cuentas a cobrar. Los valores nominales se consideran una aproximación al valor razonable de los mismos y el descuento de los mismos no es, en ningún caso, significativo.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el importe en libros de los clientes y cuentas a cobrar.

Al 31 de diciembre de 2014, las cuentas a cobrar de clientes pendientes de vencimiento ascienden a 336.899 miles de euros (2013: 227.360 miles de euros).

Al 31 de diciembre de 2014, había cuentas a cobrar de clientes por importe de 104.895 miles de euros (2013: 122.801 miles de euros) que estaban vencidas si bien no habían sufrido pérdidas por deterioro. Estos saldos corresponden a un número de clientes independientes sobre los cuales no existe un historial reciente de morosidad. El análisis de antigüedad de estas cuentas es el siguiente:

	2014	2013
Hasta 3 meses	53.375	84.519
Entre 3 y 6 meses	4.669	3.138
Más de 6 meses	46.851	35.144
	<b>104.895</b>	<b>122.801</b>

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

El Grupo ha reconocido una pérdida de 236 miles de euros por la pérdida por deterioro del valor de sus cuentas comerciales a cobrar durante el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2014 (2013: 392 miles de euros). El movimiento de la provisión por pérdida de deterioro de cuentas comerciales a cobrar ha sido el siguiente:

	2014	2013
<b>Saldo Inicial</b>	<b>10.858</b>	<b>10.466</b>
Dotaciones	236	392
Aplicaciones	-	-
Trasposos	1.703	-
<b>Saldo final</b>	<b>12.797</b>	<b>10.858</b>

Los importes en libros de la cuenta Clientes, excluyendo la parte correspondiente a Obra ejecutada pendiente de certificar, están denominados en las siguientes monedas:

	2014	2013
Euro	198.708	152.358
Dólar USA	209.992	268.797
Otras monedas	91.615	82.184
Subtotal	500.315	503.339
Obra ejecutada pendiente de certificar	729.447	746.664
<b>Total</b>	<b>1.229.762</b>	<b>1.250.003</b>

El importe total de los costes incurridos y beneficios reconocidos acumulados a origen para todos los contratos en curso a la fecha de balance era de 9.994.898 miles de euros (2013: 9.838.379 miles de euros) y 940.276 miles de euros (2013: 978.303 miles de euros), respectivamente.

El importe de los anticipos recibidos para los proyectos en curso se desglosa en la Nota 20. El importe de las retenciones de clientes ascienden a 100.459 miles de euros (2013: 74.696 miles de euros).

## 12. Existencias

El desglose de los saldos de existencias es el siguiente:

	2014	2013
Proyectos de construcción en curso	720	5.804
Costes de presentación de ofertas	14.801	17.098
Materiales	7.741	1.396
	<b>23.262</b>	<b>24.298</b>

El epígrafe de proyectos de construcción en curso recoge el coste de construcción de diversos bienes (principalmente aparcamientos), según lo descrito en la Nota 7, por la parte destinada a la venta. Por sus características, una parte significativa de estos activos tiene un plazo de realización que supera los 12 meses.

Durante el ejercicio 2014 se ha procedido a traspasar al epígrafe de Cuentas a cobrar y otros activos, el importe de las plazas de aparcamiento en venta de la concesión del Aparcamiento subterráneo de Pulpí por importe de 992 miles de euros. El traspaso a dicho epígrafe se ha producido por considerar que con la renuncia comunicada de la continuidad con dicha concesión, el importe a recuperar de las concesiones es una cuenta a cobrar con la Administración Pública (ver nota 7).

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

#### 13. Cuentas a cobrar y otros activos

	2014	2013
<b>Cuentas a cobrar y otros activos no corrientes</b>		
Créditos al personal	1.780	969
Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	3.976	4.827
Créditos con la Administración	9.370	-
	<b>15.126</b>	<b>5.796</b>
<b>Cuentas a cobrar y otros activos corrientes</b>		
Créditos a socios en UTEs y negocios conjuntos	12.259	13.480
Intereses	2.360	1.412
Inversiones mantenidas hasta el vencimiento a corto plazo	8.645	7.999
	<b>23.264</b>	<b>22.891</b>

El tipo de interés medio de los créditos a socios en UTEs y negocios conjuntos es de tipo de mercado Euribor+ 3% (2013: Euribor + 3%).

Dentro del epígrafe inversiones mantenidas hasta el vencimiento se recogen principalmente fianzas y depósitos.

Dentro del epígrafe de Créditos con la Administración se incluyen los saldos a cobrar tras pasados desde inmovilizado material (ver nota 7) y existencias (ver nota 12), relacionado con el Complejo Deportivo de Huerca – Overa (Almería) y el Aparcamiento subterráneo de Pulpí.

Los valores en libros de las cuentas a cobrar y otros activos se consideran una aproximación a su valor razonable. La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el importe en libros de las cuentas a cobrar y otros activos.

#### 14. Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados

El movimiento y desglose de las partidas que componen este epígrafe es el siguiente:

	2014	2013
<b>Saldo al inicio</b>	67.872	63.407
Altas y bajas netas (valor razonable)	(4.660)	4.465
<b>Saldo al cierre</b>	<b>63.212</b>	<b>67.872</b>

Títulos con cotización oficial:

- Inversiones de Renta Fija	48.439	53.951
- Inversiones de Renta Variable	14.773	13.921
	<b>63.212</b>	<b>67.872</b>

Todos los activos financieros se consideran como mantenidos para su negociación.

En el estado de flujos de efectivo, los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se presentan dentro del epígrafe de variaciones de capital circulante en el flujo generado por actividades de explotación.

En el ejercicio 2014 se realizaron inversiones en Fondos por importe de 5.139 miles de euros y bajas por importe 12.309 miles de euros. En el ejercicio 2013 el importe de las altas y bajas fue de 5.823 y 5.628 miles de euros, respectivamente.

Los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados representan inversiones en renta variable cotizada e inversiones en fondos de renta fija y su valor razonable al 31 de diciembre de 2014 y 2013 ha sido determinado con referencia al valor de cotización al cierre del ejercicio. En el caso de renta fija, los rendimientos están asociados a la evolución del tipo de interés en la zona euro.

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

#### 15. Efectivo y equivalentes de efectivo

El detalle de efectivo y equivalentes al Efectivo es el siguiente:

	2014	2013
Caja y bancos	424.991	381.970
Depósitos en entidades de crédito a corto plazo y otros equivalentes de efectivo	203.376	208.844
	<b>628.367</b>	<b>590.814</b>

Este epígrafe incluye efectivo (efectivo en caja y depósitos bancarios a la vista) y equivalentes de efectivo (es decir, inversiones a corto plazo de gran liquidez, fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo en un plazo máximo de tres meses y cuyo valor está sujeto a un riesgo de cambio poco significativo). Los depósitos a corto plazo en entidades de crédito se remuneran a tipos de interés de mercado. Los tipos medios de remuneración de los depósitos han sido: 0,60% Eur y 0,61% USD y el plazo medio de 15 días.

Del total incluido en Efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2014, 316.090 miles de euros (266.863 miles de euros en 2013) provienen de la integración de los negocios conjuntos y las uniones temporales de empresas incluidos en el perímetro de consolidación, según se detalla en los Anexos III y IV respectivamente.

No hay efectivo ni equivalente de efectivo con disponibilidad restringida al 31 de diciembre de 2014 y 2013. A efectos del estado de flujos de efectivo, el saldo de tesorería incluye el saldo del epígrafe de efectivo y equivalentes de efectivo.

#### 16. Capital

	Capital social	Prima de emisión	Acciones propias	Total
Saldo al 1 de enero de 2013	5.590	8.691	(73.371)	(59.090)
Compra de acciones propias	-	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2013	5.590	8.691	(73.371)	(59.090)
Otros movimientos	-	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2014	<b>5.590</b>	<b>8.691</b>	<b>(73.371)</b>	<b>(59.090)</b>

A 31 de diciembre de 2014 y 2013 el número autorizado total de acciones ordinarias es de 55.896.000 acciones con un valor nominal de 0,10 euros por acción. Todas las acciones emitidas están totalmente desembolsadas y con los mismos derechos políticos y económicos. No existen restricciones para la libre transmisibilidad de las acciones.

El movimiento del epígrafe acciones propias durante los ejercicios 2014 y 2013 ha sido el siguiente:

	Ejercicio 2014		Ejercicio 2013	
	Número de acciones propias	Miles de Euros	Número de acciones propias	Miles de Euros
Al inicio del ejercicio	2.154.324	73.371	2.154.324	73.371
Aumentos/Compras	-	-	-	-
Disminuciones/ Ventas	-	-	-	-
Otros movimientos	-	-	-	-
Al cierre del ejercicio	<b>2.154.324</b>	<b>73.371</b>	<b>2.154.324</b>	<b>73.371</b>

Las acciones propias a 31 de diciembre de 2014 y representan el 3,85% del capital social (2013: 3,85%) de la Sociedad dominante y totalizan 2.154.324 acciones (2013: 2.154.324 acciones) y un precio medio de adquisición de 34,33 euros por acción (2013: 34,33 euros por acción).

La totalidad de las acciones de Técnicas Reunidas, S.A. están admitidas a cotización desde el día 21 de junio de 2006 en las cuatro Bolsas Oficiales españolas, cotizan en el mercado continuo y forman parte del Ibex35.

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

El capital social de Técnicas Reunidas, S.A. está representado de la siguiente forma:

Accionista	2014	2013
	% Participación	% Participación
Aragonesas Promoción de Obras y Construcciones, S.L.	5,10%	5,10%
Araltec, S.L.	31,99%	31,99%
Causeway Capital Management, LLC	5,00%	5,00%
Bilbao Vizcaya Holding	0,52%	1,03%
BBVA Elcano Empresarial, SCR, S.A.	0,49%	0,99%
BBVA Elcano Empresarial II, SCR, S.A.	0,49%	0,99%
Resto de accionistas (incluyendo capital flotante )	52,56%	51,05%
Acciones propias	3,85%	3,85%
<b>TOTAL</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

Según comunicación remitida a la CNMV en noviembre de 2009, el señor D. José Lladó Fernández-Urrutia ostenta una participación directa e indirecta, a través de las sociedades Araltec S.L. y Aragonesas Promoción de Obras y Construcciones S.L., en Técnicas Reunidas, S.A. del 37,09%.

Asimismo y conforme a lo dispuesto en el pacto parasocial suscrito entre Aragonesas Promoción de Obras y Construcción, S.L., BBVA Elcano Empresarial I, SCR, S.A. y BBVA Elcano Empresarial II, SCR, S.A. el 23 de mayo de 2006, y posteriormente modificado el 24 de abril de 2009, D. José Lladó Fernández-Urrutia controla un 38,59% de los derechos de voto de TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. en virtud del acuerdo de sindicación de voto establecido en dicho pacto parasocial. Adicionalmente, posee un 0,10% a título personal.

Por otra parte, la Junta General de Accionistas de la Sociedad dominante acordó en fecha 25 de junio de 2013 autorizar la adquisición de un máximo de acciones propias, hasta el límite que establezca la Ley, a un precio mínimo del 75% de su valor de adquisición y a un precio máximo del 120% de su valor de adquisición en la fecha de la transacción. La autorización se ha concedido para un período de 5 años a contar desde el momento de la toma del acuerdo.

#### 17. Otras reservas

El total del saldo, por un importe de 1.137 miles de euros (2013: 1.137 miles de euros), corresponde a la Reserva Legal. Dicha Reserva, que se encuentra íntegramente dotada, no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la cuenta de resultados. También bajo determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

#### 18. Diferencia acumulada de conversión

	<b>Total</b>
<b>1 de enero de 2013</b>	<b>(6.633)</b>
Diferencias de conversión:	
– Grupo y Asociadas	(18.488)
<b>31 de diciembre de 2013</b>	<b>(25.121)</b>
Diferencias de conversión:	
– Grupo y Asociadas	6.814
<b>31 de diciembre de 2014</b>	<b>(18.307)</b>

El desglose de la diferencia acumulada de conversión por sociedades / subgrupos al cierre de los ejercicios 2014 y 2013 es el siguiente:

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b><u>Sociedad o subgrupo</u></b>		
Técnicas Reunidas (Sucursales y consorcios del exterior)	(11.429)	(9.470)
- <i>Sucursal Abu Dhabi</i>	(493)	(1.465)
- <i>Sucursal Khabarovsk</i>	(9.796)	(5.234)
- <i>Sucursal Australia</i>	(769)	(2.485)
- <i>Sucursal Ankara</i>	1.221	224
- <i>Sucursal Moscú</i>	(1.845)	(347)
- <i>Otros</i>	253	(163)
Damietta LNG Construction (Egipto)	(589)	(589)
Técnicas Reunidas TEC (Bolivia)	(4.655)	(5.313)
Técnicas Reunidas Australia Pty Ltd (Australia)	(160)	(179)
Técnicas Reunidas Saudita (Arabia Saudí)	3.564	67
Técnicas Reunidas RUP Insaat (Turquía)	(3.846)	(6.791)
Técnicas Reunidas Chile Limitada (Chile)	(1.893)	2.300
Técnicas Reunidas Gulf Ltd. (Arabia Saudí)	4.533	534
Técnicas Reunidas Omán LLC (Omán)	(327)	(397)
Técnicas Reunidas Canada (Canadá)	(3.591)	(4.274)
Otros	86	(1.009)
<b>Total</b>	<b>(18.307)</b>	<b>(25.121)</b>

#### 19. Distribución de dividendos y participaciones no dominantes

La propuesta de distribución del resultado de 2014 de la Sociedad dominante a presentar a la Junta General de Accionistas, así como la distribución de 2013 aprobada es la siguiente:

<b><u>Base de reparto</u></b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Resultado del ejercicio	185.426	82.657
	<b>185.426</b>	<b>82.657</b>
<b><u>Distribución</u></b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Ganancias acumuladas	110.426	7.657
Dividendos	75.000	75.000
	<b>185.426</b>	<b>82.657</b>

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

La composición del importe consignado como Dividendos es como sigue:

- Año 2014: los dividendos por 75.000 miles de euros se componen de lo siguiente:
  - 35.846 miles de euros aprobados como Dividendo a cuenta por el Consejo de Administración del 18 de diciembre de 2014 y hecho efectivo el día 15 de enero de 2015.
  - 39.154 miles de euros como dividendo complementario propuestos para la aprobación de la Junta de Accionistas que apruebe las cuentas anuales del ejercicio 2014.
  
- Año 2013: los dividendos por 75.000 miles de euros se componen de lo siguiente:
  - 35.846 miles de euros aprobados como Dividendo a cuenta por el Consejo de Administración del 14 de diciembre de 2013 y hecho efectivo el día 16 de enero de 2014.
  - 39.154 miles de euros como dividendo complementario propuestos para la aprobación de la Junta de Accionistas que apruebe las cuentas anuales del ejercicio 2013.

Se incluye a continuación los estados contables provisionales y los estados de tesorería a la fecha de distribución de los Dividendos a cuenta de los ejercicios 2014 y 2013 antes mencionados:

	2014	2013
Beneficio estimado del ejercicio	166.000	157.000
Estimación del Impuesto de Sociedades	(31.500)	(21.000)
Distribución máxima posible	<b>134.500</b>	<b>136.000</b>
Cantidad propuesta para distribuir	35.846	(35.846)
<b>Excedente</b>	<b>98.654</b>	<b>100.154</b>
Liquidez de tesorería antes del pago	560.000	550.000
Importe dividendo a cuenta	(35.846)	(35.846)
<b>Remanente de Tesorería</b>	<b>524.154</b>	<b>514.154</b>

#### Ganancias Acumuladas

Se trata de reservas de carácter voluntario de libre disposición, al 31 de diciembre de 2014 ascendían a 614.288 miles de euros (557.790 miles de euros a 31 de diciembre de 2013).

#### Participaciones no dominantes

La evolución de las participaciones no dominantes durante los años 2014 y 2013 es la que sigue:

<b>Saldo al inicio al 1.1.2013:</b>	<b>11.562</b>
Resultado	815
Diferencia de conversión	-
Otros movimientos	(8.341)
<b>Saldo al inicio al 31.12.2013:</b>	<b>4.036</b>
Resultado	(1.131)
Diferencia de conversión	-
Otros movimientos	-
<b>Saldo al inicio al 31.12.2014:</b>	<b>2.905</b>

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

#### 20. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

a) El importe consignado como Acreedores comerciales se compone de lo siguiente:

	2014	2013
Proveedores	1.493.979	1.524.029
Anticipos recibidos por trabajo de contratos	133.329	183.585
Otros conceptos	26.328	22.214
	<b>1.653.636</b>	<b>1.729.828</b>

b) El importe consignado como Otras cuentas a pagar se compone de lo siguiente:

	2014	2013
<b>No corriente</b>		
Pasivos por arrendamientos financieros	375	332
	<b>375</b>	<b>332</b>
<b>Corriente</b>		
Dividendos pendientes de pago	35.888	35.846
Otros conceptos	3.466	2.505
	<b>39.354</b>	<b>38.351</b>

El vencimiento de Pasivos por arrendamientos financieros no corrientes es el siguiente:

	2014	2013
Entre 1 y 2 años	375	332
Entre 2 y 5 años	-	-
Más de 5 años	-	-
	<b>375</b>	<b>332</b>

Los importes representan el pasivo por pagos mínimos de arrendamiento descontados a su valor actual. Los cargos financieros futuros por arrendamiento financiero ascienden a 18 miles de euros (2013: 18 miles de euros). Los acuerdos de arrendamiento en los que el Grupo está comprometido hacen referencia a la adquisición de equipos informáticos y otro inmovilizado material.

El valor en libros de los acreedores comerciales y otras cuentas a pagar se aproxima a su valor razonable.

#### 21. Deuda financiera

	2014	2013
<b>No corriente</b>		
Deuda financiera	23.651	25.915
	<b>23.651</b>	<b>25.915</b>
<b>Corriente</b>		
Deuda financiera	3.764	4.126
	<b>3.764</b>	<b>4.126</b>
<b>Total Deuda financiera</b>	<b>27.415</b>	<b>30.041</b>

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Los tipos de interés efectivos promedios (todos los cuales son variables) en la fecha del balance fueron los siguientes:

	2014		2013	
	Euros	Dólar US	Euros	Dólar US
Deuda financiera	1,48%	-	1,88%	-

Deuda financiera por un importe de 27.200 miles de euros (2013: 30.040 miles de euros) ha financiado la construcción de las concesiones (nota 7). Dichos préstamos están garantizados con los citados activos concesionales.

El importe en libros de la deuda financiera (tanto corriente como no corriente) se aproxima a su valor razonable ya que el impacto de aplicar un descuento no sería significativo. Las deudas están referenciadas a tipos de interés variable, principalmente a Euribor y Libor, con períodos de revisión mensuales.

Los vencimientos de la deuda financiera se desglosan en la Nota 3 – riesgo de liquidez.

El importe en libros de la deuda financiera del grupo está denominado en las siguientes monedas:

	2014	2013
Euros	27.415	30.041
Dólar US y otras monedas	-	-
	<b>27.415</b>	<b>30.041</b>

El Grupo dispone de las siguientes líneas de crédito no dispuestas:

Tipo variable:	2014	2013
-con vencimiento a menos de un año	93.139	112.778
-con vencimiento superior a un año	-	-
	<b>93.139</b>	<b>112.778</b>

## 22. Prestaciones a los empleados

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 el Grupo mantiene obligaciones con sus empleados por jubilación y por retribuciones a largo plazo.

Las obligaciones por jubilación hacen referencia a compromisos recogidos en el Convenio Colectivo de algunas sociedades del Grupo relacionados con premios de jubilación para el personal que tenga un número de años de servicio establecido por el Convenio a la fecha de jubilación.

Las obligaciones por retribuciones a largo plazo se refieren a compromisos, establecidos de forma continuada por algunas sociedades del grupo, relacionados con premios de permanencia.

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 no existen activos afectos a los compromisos con los empleados de prestaciones definidas.

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

	2014	2013
<b>Obligaciones en balance para:</b>		
Prestaciones por pensiones y jubilación	7.969	6.901
Obligaciones por retribuciones a largo plazo	956	681
	<b>8.925</b>	<b>7.582</b>
<b>Cargos en la cuenta de resultados para:</b>		
Prestaciones por pensiones y jubilación	1.025	947
Obligaciones por retribuciones a largo plazo	301	105
	<b>1.326</b>	<b>1.052</b>

Adicionalmente a los compromisos indicados arriba existen otros compromisos con empleados, principalmente en Omán cuyo importe asciende a 1.524 miles de euros a 31 de diciembre de 2014 (1.245 miles de euros en 2013).

#### Prestaciones por pensiones y jubilación

Los importes reconocidos en el balance se han determinado como sigue:

	2014	2013
Valor actual de las obligaciones a 1 de enero	6.901	6.433
Coste de los servicios del período corriente	798	751
Coste por intereses	227	196
Prestaciones pagadas y gastos	(143)	(250)
(Ganancias) / pérdidas actuariales	186	(229)
Pasivo en balance	<b>7.969</b>	<b>6.901</b>

Los importes reconocidos en la cuenta de resultados son los siguientes:

	2014	2013
Coste por servicio corriente (Nota 26)	798	751
Coste por intereses	227	196
Total incluido	<b>1.025</b>	<b>947</b>

Las principales hipótesis actuariales utilizadas han sido las siguientes:

	2014	2013
Tasa de descuento anual	1,92%	3,50%
Crecimiento salarial anual	1,50%	2,00%
Inflación anual	2,00%	2,00%
Mortalidad	PERM/F 2000 Producción	PERM/F 2000 Producción
Edad de jubilación	65 años	65 años

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Los siguientes cuadros recogen sensibilidades ante el tipo de intereses inflación:

Sensibilidades en el tipo de interés:

<b>31/12/2014</b>	<b>1,47%</b>	<b>1,97%</b>	<b>2,47%</b>
Valor actual de la obligación	8.575	7.969	7.425
Activo afecto al plan	-	-	-
Limitación de activo	-	-	-
Pasivo (activo)	8.575	7.969	7.425
Coste servicio ejercicio corriente (excluyendo intereses)	1.083	989	906

Sensibilidades en la inflación (IPC / Incremento salarial):

<b>31/12/2014</b>	<b>IPC / Salarios</b>		
	<b>1,0%</b>	<b>1,5%</b>	<b>2,0%</b>
Valor actual de la obligación	7.400	7.969	8.598
Coste servicio ejercicio corriente (excluyendo intereses)	903	989	1.086

Las prestaciones esperadas a abonar en los próximos años son:

	<b>Miles de Euros</b>
2015	439
2016	341
2017	474
2018	371
2019	423
2020-2024	2.984

#### Obligaciones por retribuciones a largo plazo

Los importes reconocidos en el balance se han determinado como sigue:

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Valor actual de las obligaciones a 1 de enero	681	627
Coste de los servicios del período corriente	277	84
Coste por intereses	24	21
Prestaciones pagadas y gastos	(26)	(14)
(Ganancias) / pérdidas actuariales	-	(37)
Pasivo en balance	<b>956</b>	<b>681</b>

Los importes reconocidos en la cuenta de resultados son los siguientes:

	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Coste por servicio corriente	277	84
Coste por intereses	24	21
Total incluido	<b>301</b>	<b>105</b>

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Las principales hipótesis actuariales utilizadas han sido las siguientes:

	2014	2013
Tasa de descuento anual	1,97%	3,60%
Crecimiento salarial anual	1,50%	2,00%
Inflación anual	2,00%	2,00%
Mortalidad	PERM/F 2000 Producción	PERM/F 2000 Producción
Edad de jubilación	65 años	65 años

Los siguientes cuadros recogen sensibilidades ante el tipo de intereses inflación:

Sensibilidades en el tipo de interés:

31/12/2014	1,42%	1,92%	2,42%
Valor actual de la obligación	1.026	956	891
Activo afecto al plan	-	-	-
Limitación de activo	-	-	-
Pasivo (activo)	1.026	956	891
Coste servicio ejercicio corriente (excluyendo intereses)	141	129	119

Sensibilidad incremento importe premio permanencia:

31/12/2014	0,0%	0,5%
Valor actual de la obligación	956	1.028
Coste servicio ejercicio corriente (excluyendo intereses)	129	142

Las prestaciones esperadas a abonar en los próximos años son:

	Miles de Euros
2015	26
2016	16
2017	24
2018	24
2019	16
2020-2024	280

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

#### 23. Provisiones para riesgos y gastos

##### a) Provisiones para riesgos y gastos – No corriente

CONCEPTO	Provisión para terminación de obra y pérdidas estimadas	Provisión para infraestructuras	Otras provisiones	Total Provisiones para Riesgos y Gastos
<b>Saldo al 1.1.2013</b>	<b>7.808</b>	<b>18.248</b>	-	<b>26.056</b>
Reversiones/Aplicaciones	(4.000)	(3.912)	-	(7.912)
Dotaciones	3.922	7.500	-	11.422
<b>Saldo al 31.12.2013</b>	<b>7.730</b>	<b>21.836</b>	-	<b>29.566</b>
Reversiones/Aplicaciones	(5.760)	(2.242)	-	(8.002)
Dotaciones	1.405	2.827	11.000	15.232
<b>Saldo al 31.12.2014</b>	<b>3.375</b>	<b>22.421</b>	<b>11.000</b>	<b>36.796</b>

##### Provisión por pérdidas estimadas de obra:

El Grupo, en cumplimiento de lo establecido en la NIC 11, constituye provisiones para cubrir las pérdidas futuras estimadas de proyectos actualmente en curso.

##### Provisión para terminación de obra:

Asimismo, para aquellos proyectos que se encuentran terminados o sustancialmente terminados, por lo que se hallan en período de garantía o próximos a ingresar en el período de garantía, el Grupo realiza una estimación de aquellos costes probables a incurrir durante el período de garantía, dotando la provisión correspondiente.

Las provisiones constituidas por el Grupo al cierre de los ejercicios 2014 y 2013 se corresponden con los siguientes segmentos:

Proyecto división	2014	2013
Petróleo y Gas	-	-
Energía, infraestructuras e industrias	1.602	1.986
<b>Total</b>	<b>1.602</b>	<b>1.986</b>

##### Otras provisiones:

Corresponde a provisiones constituidas para cubrir otros riesgos y gastos, incluyendo compromisos de pago a socios de proyectos, provisiones por riesgos probables y provisiones por otros pagos a realizar en el largo plazo.

En relación con las provisiones no corrientes, dadas las características de los riesgos incluidos, no es posible determinar un calendario razonable de las fechas de pago.

##### b) Provisiones para riesgos y gastos – Corriente

	miles de euros
<b>Saldo al 1 de enero de 2013</b>	<b>2.063</b>
Reversiones/ Aplicaciones	(77)
Dotaciones	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2013</b>	<b>1.986</b>
Reversiones/ Aplicaciones	(384)
Dotaciones	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2014</b>	<b>1.602</b>

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

#### 24. Ingresos ordinarios

	2014	2013
Ingreso de contratos de ingeniería y construcción	3.149.021	2.846.016
Prestación de servicios	159	85
<b>Ingresos ordinarios totales</b>	<b>3.149.180</b>	<b>2.846.101</b>

En la Nota 5 se presentan los principales segmentos de negocios y geográficos donde opera el Grupo.

#### 25. Otros gastos e ingresos de explotación

	2014	2013
<b>Otros gastos de explotación</b>		
Servicios	223.171	144.478
Servicios de profesionales independientes	89.695	69.031
Reparaciones y conservación	5.412	5.911
Servicios bancarios y similares	29.872	16.332
Gastos de transporte	160	188
Primas de seguros	9.465	6.900
Suministros	5.854	2.981
Otros	19.759	21.791
	<b>383.388</b>	<b>267.612</b>
<b>Otros ingresos de explotación</b>		
Subvenciones de explotación	1.782	1.878
Otros	2.974	5.861
	<b>4.756</b>	<b>7.739</b>

El importe de Otros en Otros gastos de explotación recoge, principalmente, las dotaciones (netas de reversiones) de las provisiones para riesgos y gastos a largo y corto plazo.

El importe de Servicios recoge los gastos relacionados con las obras realizadas por el Grupo.

#### 26. Gastos por prestaciones a los empleados

	2014	2013
Sueldos y salarios	429.023	384.267
Gasto de seguridad social	64.998	54.010
Coste por pensiones – planes por prestaciones por pensiones y jubilación (Nota 22)	1.025	751
Obligaciones por retribuciones a largo plazo (Nota 22)	301	84
	<b>495.347</b>	<b>439.112</b>

Dentro de sueldos y salarios se incluye un importe de 1.855 miles de euros (2013: 1.764 miles de euros) en concepto de indemnizaciones por despido.

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

#### 27. Arrendamiento operativo

El Grupo tiene arrendadas oficinas bajo contratos no cancelables de arrendamiento operativo. Estos arrendamientos tienen una duración de entre 5 y 10 años, y la mayor parte de los mismos son renovables al final del período de alquiler a un tipo de mercado.

Los pagos mínimos futuros a pagar por el arrendamiento bajo arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

	2014	2013
Menos de 1 año	18.642	16.982
Entre 1 y 5 años	21.004	18.307
Más de 5 años	-	-

El gasto reconocido en la cuenta de resultados durante el ejercicio correspondiente a arrendamientos operativos asciende a 46.279 miles de euros (2013: 44.219 miles de euros), correspondiendo en su totalidad a pagos mínimos por el arrendamiento.

#### 28. Resultado financiero

	2014	2013
<b>Ingresos financieros</b>		
Ingresos por intereses de depósitos a corto plazo en entidades bancarias y otros	6.093	7.480
Ganancias / (pérdidas) netas en el valor razonable de instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados y otros.	2.511	4.270
	<b>8.604</b>	<b>11.750</b>
Ganancias netas por transacciones en moneda extranjera	3.581	(1.786)
	<b>3.581</b>	<b>(1.786)</b>
<b>Gastos financieros</b>		
Gasto por intereses de préstamos con entidades de crédito y otros	(3.579)	(4.700)
	<b>(3.579)</b>	<b>(4.700)</b>
	<b>8.606</b>	<b>5.265</b>

En la Nota 10 se detalla el impacto en el resultado de los contratos por cobertura de moneda extranjera, dicho impacto es registrado como parte de los resultados de explotación.

#### 29. Impuesto sobre las ganancias

Con fecha 30 de septiembre de 1993 la Dirección General de Tributos concedió el Régimen de Declaración Consolidada a las siguientes sociedades: Técnicas Reunidas, S.A., Técnicas Reunidas Internacional, S.A., Termotécnica, S.A., Técnicas Reunidas Construcciones y Montajes, S.A., Técnicas Reunidas Ecología, S.A. Posteriormente, en 1994, se incorporaron al Régimen de Declaración Consolidada las sociedades Técnicas Siderúrgicas, S.A., Española de Investigación y Desarrollo, S.A. y Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A. En el ejercicio 1998 se incorporó al Grupo fiscal la Sociedad Técnicas Reunidas Metalúrgicas, S.A., y en 1999 se incorporaron Layar, S.A., Layar Castilla, S.A. y Layar Real Reserva, S.A. Durante el ejercicio 2003 se incorporaron Eurocontrol, S.A. y ReciclAguilar, S.A., y en el 2005 Initec Plantas Industriales, S.A.U. e Initec Infraestructuras, S.A.U. Durante el ejercicio 2007 la Sociedad Layar Castilla, S.A. salió del Grupo fiscal.

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

A efectos del cálculo de la base imponible del grupo fiscal y de las distintas sociedades individuales incluidas en el Perímetro de consolidación, el resultado contable se ajusta de acuerdo con las diferencias temporarias y permanentes que puedan existir, dando lugar a los correspondientes activos y pasivos por impuestos diferidos; en general, los activos y pasivos por impuestos diferidos se ponen de manifiesto como consecuencia de homogeneizaciones valorativas entre criterios y principios contables de sociedades individuales y las del consolidado, a las que son de aplicación las de la sociedad matriz.

Dentro del epígrafe Pasivos por impuestos corrientes se recoge los saldos por Impuesto de Sociedades, IVA, IRPF, Seguridad Social y otros tributos por importe de 41.876 miles de euros a 31 de diciembre de 2014 (47.945 miles de euros a 31 de diciembre de 2013).

El gasto por impuesto se descompone de la siguiente manera:

	2014	2013
Impuesto corriente	58.539	25.237
Impuesto diferido	(27.280)	(3.238)
<b>Impuesto sobre las ganancias</b>	<b>31.259</b>	<b>21.999</b>

El impuesto sobre el beneficio del Grupo antes de impuestos difiere del importe teórico que se habría obtenido empleando el tipo impositivo aplicable a los beneficios de las sociedades consolidadas como sigue:

	2014	2013
Beneficio antes de impuestos	<b>165.718</b>	<b>150.462</b>
Impuesto calculado al tipo impositivo aplicable a los beneficios de la Sociedad dominante	49.715	45.139
Efectos impositivos de:		
- Resultados exentos de impuestos	(22.472)	(40.736)
- Resultado negativos de Establecimientos Permanentes	4.899	17.800
- Gastos no deducibles a efectos fiscales	618	1.280
- Efecto generado por diferencia en tipos fiscales en otros países	(5.609)	859
- Pérdidas fiscales para las que no se ha reconocido crédito fiscal	5.947	1.631
- Bases imponibles positivas en sociedades con pérdidas fiscales anteriores no activadas	-	(2.601)
- Deducciones aplicadas y retenciones no recuperables	(5.640)	(2.667)
- Otros	3.801	1.294
<b>Gasto por impuesto</b>	<b>31.259</b>	<b>21.999</b>

El tipo impositivo efectivo ha sido del 19% (15% en el ejercicio 2013) como consecuencia principalmente de la generación por parte del grupo de ingresos generados en el extranjero los cuales se encuentran exentos del Impuesto de Sociedades de acuerdo con el régimen establecido en la ley 18/1982, de 26 de mayo, sobre Régimen Fiscal de Agrupaciones y Uniones Temporales de Empresa y de las Sociedades de Desarrollo Industrial Regional. Estos ingresos, incluidos en la línea "Exento de impuestos" en el cuadro anterior, han sido generados, principalmente, por UTEs dedicadas a actividades exportadoras e incluidas en el Anexo IV.

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

El análisis de los activos y pasivos por impuestos diferidos es el siguiente:

	2014	2013
<b>Activos por impuestos diferidos</b>		
- a recuperar en más de 12 meses	81.889	37.852
- a recuperar en menos de 12 meses	-	-
	<b>81.889</b>	<b>37.852</b>
<b>Pasivos por impuestos diferidos</b>		
- a recuperar en más de 12 meses	39.178	10.203
- a recuperar en menos de 12 meses	-	-
	<b>39.178</b>	<b>10.203</b>

El movimiento de los activos y de los pasivos por impuestos diferidos es el siguiente:

	Activo	Pasivo
<b>A 1 de enero de 2013</b>	<b>28.433</b>	<b>4.023</b>
Reversiones por cuenta de resultados	(443)	-
Generación por cuenta de resultados	9.862	6.181
Movimientos por patrimonio	-	-
<b>A 31 de diciembre de 2013</b>	<b>37.852</b>	<b>10.204</b>
Reversiones por cuenta de resultados	(2.572)	-
Generación por cuenta de resultados	35.699	5.847
Movimientos por patrimonio	14.078	-
Otros movimientos	(3.168)	23.127
<b>A 31 de diciembre de 2014</b>	<b>81.889</b>	<b>39.178</b>

Los impuestos anticipados y diferidos son originados por los siguientes conceptos:

<b>Activos</b>	2014	2013
Créditos fiscales por bases imponibles negativas	19.775	-
Créditos fiscales originados en diferencias temporarias:		
- Provisiones para riesgos y gastos y otras	10.257	9.657
- Planes de pensiones	2.758	2.138
- Homogeneización valorativa de proyectos	31.860	24.700
- Reserva de cobertura	15.566	572
- Otros conceptos	1.674	784
	<b>81.889</b>	<b>37.852</b>
<b>Pasivos</b>	2014	2013
- Diferencias temporales en países	23.126	-
- Homogeneización valorativa de proyectos y otros	16.052	10.203
	<b>39.178</b>	<b>10.203</b>

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Los activos por impuestos diferidos por bases imponibles negativas pendientes de compensación se reconocen en la medida en que es probable la realización del correspondiente beneficio fiscal a través de beneficios fiscales futuros.

Adicionalmente, el grupo cuenta con bases imponibles negativas acumuladas por importe de 78.239 miles de euros (cuota 17.560 miles de euros) en el ejercicio 2014 (2013: 50.792 miles de euros en bases imponibles negativas acumuladas y 15.237 miles de euros en cuota) procedentes de filiales extranjeras sobre las que no se han reconocido activos fiscales.

Los impuestos diferidos generados por operaciones cargadas o abonadas directamente contra patrimonio en el ejercicio 2014 ascienden a 56 miles de euros (2013: 0 miles de euros).

El cargo/abono por impuestos relacionado con los componentes de otro resultado global es como sigue:

	2014			2013		
	Antes de impuestos	(Cargo)/ abono de impuesto	Después de impuestos	Antes de impuestos	(Cargo)/ abono de impuesto	Después de impuestos
Cobertura de flujos de efectivo	(59.864)	14.995	-44.869	(18.430)	-	(18.430)
Diferencias de conversión de moneda extranjera	6.814		6.814	(18.488)	-	(18.488)
Ganancias actuariales	(186)	56	(130)	380	(114)	266
<b>Otro resultado global</b>	<b>(53.236)</b>	<b>15.051</b>	<b>(38.185)</b>	<b>(36.538)</b>	<b>(114)</b>	<b>(36.652)</b>
Impuesto corriente	-	-	-	-	-	-
Impuesto diferido	-	15.051	-	-	(114)	-

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 el Grupo no tiene deducciones pendientes de aplicar.

Con fecha 28 de junio de 2013, la Agencia tributaria comunicó a Técnicas Reunidas, S.A., como sociedad dominante del Grupo Fiscal, el inicio de actuaciones inspectoras para el Impuesto sobre Sociedades ejercicios 2008-2011. Las actuaciones se han ampliado posteriormente al IVA 2012 y 2013.

El Grupo Fiscal ha venido aplicando para todos los ejercicios inspeccionados el estudio de precios de transferencia desarrollado junto con sus asesores fiscales que tomó como base el contenido de las Actas con Acuerdo firmadas por el Grupo Fiscal y la Agencia Tributaria en el ejercicio 2010.

Durante las citadas actuaciones de inspección, el equipo inspector ha manifestado su discrepancia con los criterios que sustentan el estudio de precios de transferencia, fundamentalmente en lo que se refiere al lugar de prestación de los servicios y a la valoración de los mismos. Si bien sus conclusiones están siendo objeto de revisión por la oficina técnica de la Agencia Tributaria, de mantenerse, podrían desembocar en actas por importes significativos.

En opinión de la dirección de la Sociedad y de sus asesores fiscales, se cuenta con sólidos argumentos para soportar la posición del Grupo Fiscal, por lo que se estima que la resolución final terminará siendo favorable para el mismo.

Impuesto	Ejercicios
Impuesto sobre Sociedades	2010 a 2014
Impuesto sobre el Valor Añadido	2010 a 2014
Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas	2010 a 2014
Otros tributos	Últimos 4 ejercicios

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Como consecuencia, entre otras, de las diferentes posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, podrían surgir pasivos adicionales como resultado de una inspección. En todo caso, los administradores de la Sociedad consideran que dichos pasivos, caso de producirse, no afectarían significativamente a las cuentas anuales.

Debido a la modificación introducida por la Ley 27/2014 de 27 de noviembre, según la cual el tipo general de gravamen del Impuesto sobre Sociedades ha sido modificado pasando del 30% al 28%, para los períodos impositivos iniciados a partir de 1 de enero de 2015 y al 25%, para los períodos impositivos iniciados a partir de 1 de enero de 2016, al 31 de diciembre de 2014, se han ajustado el importe de los impuestos diferidos de activos y pasivos en función del importe por el que se esperan recuperar o pagar, respectivamente. Los mencionados ajustes han supuesto un efecto en la línea de gasto por impuesto sobre sociedades de 1.456 miles de euros de mayor gasto.

#### 30. Ganancias por acción

##### a) Básicas

Las ganancias básicas por acción se calculan dividiendo el beneficio atribuible a los accionistas de la Sociedad entre el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio, excluidas las acciones propias adquiridas por la Sociedad.

##### b) Diluidas

Las ganancias diluidas por acción se calculan ajustando el número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación para reflejar la conversión de todas las acciones ordinarias potenciales dilutivas. Dado que la sociedad no posee ninguna clase de acciones ordinarias potenciales diluidas, la ganancia por acción diluida coincide con la ganancia por acción básica.

	2014	2013
Beneficio atribuible a los accionistas de la sociedad	135.590	127.649
Nº medio ponderado de acciones ordinarias en circulación	53.741.676	53.741.676
Ganancias básicas por acción (euros por acción)	2,52	2,38

#### 31. Dividendos por acción

Durante el ejercicio 2014 los dividendos distribuidos correspondientes a resultados del ejercicio 2013 fueron de 75.000 miles de euros (de los cuales 35.846 miles de euros se habían declarado en el ejercicio 2013 en concepto de dividendo a cuenta), lo que supone un dividendo por acción de 1,39 euros.

Durante el ejercicio 2013 los dividendos distribuidos correspondientes a resultados del ejercicio 2012 fueron de 75.000 miles de euros (de los cuales 35.846 miles de euros se habían declarado en el ejercicio 2012 en concepto de dividendo a cuenta), lo que supone un dividendo por acción de 1,39 euros.

El valor esperado a distribuir por la Junta de Accionistas que durante el ejercicio 2015 apruebe las presentes cuentas anuales consolidadas es de 75.000 miles de euros (de los cuales 35.846 miles de euros han sido declarados en el ejercicio 2014 en concepto de dividendo a cuenta), lo que supondría un dividendo por acción de 1,39 euros. Esta equivalencia por acción será modificada en función de la Autocartera en la fecha de liquidación del Dividendo.

#### 32. Contingencias y garantías otorgadas

El Grupo tiene pasivos contingentes por avales bancarios y otras garantías relacionadas con el curso normal del negocio de las que se prevé que no surgirá ningún pasivo significativo adicional a aquellos casos por los que se dotaron provisiones según lo mencionado en la Nota 23. En el curso normal de las actividades, y como es habitual entre las compañías dedicadas a actividades de ingeniería y construcción, el Grupo ha

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## **TECNICAS REUNIDAS**

### **CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014**

prestado avales a terceros por valor de 2.980.964 miles de euros (2013: 2.204.309 miles de euros) como garantía del adecuado cumplimiento de los contratos.

De acuerdo con las condiciones generales de contratación la sociedad y las sociedades del Grupo se ven obligadas a prestar avales técnicos en relación con la ejecución de las obras que pueden ser constituidas en efectivo o por avales bancarios y deben ser mantenidas durante un determinado período.

Tal y como se menciona en la Nota 21, la deuda financiera por un importe de 28.675 miles de euros (2013: 30.041 miles de euros) financia la construcción de las concesiones; dichos préstamos están garantizados con los citados activos concesionales (Nota 7).

Durante las citadas actuaciones de inspección, el equipo inspector ha manifestado su discrepancia con los criterios que sustentan el estudio de precios de transferencia. Si bien sus conclusiones están siendo objeto de revisión por la oficina técnica de la Agencia Tributaria (ver Nota 29).

El Grupo es parte en ciertas disputas judiciales dentro del curso ordinario de sus actividades (con clientes, proveedores, empleados o autoridades administrativas y fiscales). La opinión de los asesores legales externos del Grupo es que el desenlace de las mismas no afectará significativamente a la situación patrimonial del Grupo. La disputa más significativa corresponde al proyecto de Sines y se genera al no llegarse a un acuerdo en el proceso de liquidación final, después de que la planta fuese recepcionada y pagada en su totalidad por el cliente.

### **33. Compromisos**

#### **Compromisos de compra de activos fijos**

No hay inversiones comprometidas significativas por compra de activos a la fecha de balance.

#### **Compromisos por arrendamiento operativo y financiero**

El Grupo alquila varios locales bajo contratos no cancelables de arrendamiento operativo. Estos arrendamientos tienen términos variables, cláusulas por tramos y derechos de renovación. El Grupo está obligado a notificar con seis meses de antelación la finalización de estos acuerdos (Ver Nota 27).

Los compromisos por arrendamiento financiero del Grupo se desglosan en la Nota 20.

#### **Compromisos de compra de suministradores y subcontratistas**

El Grupo tiene compromisos de pago a sus suministradores, adicionales a los registrados en el epígrafe de acreedores comerciales, como consecuencia de pedidos que se encuentran en fase elaboración o construcción y que no pueden serle facturados hasta la consecución de los hitos contractuales. En este mismo sentido, las facturaciones a los clientes del Grupo se realizan de acuerdo a hitos contractuales de naturaleza similar a los que el Grupo mantiene con sus proveedores.

#### **Información sobre pagos a proveedores al amparo de la ley 15/2010**

Conforme a lo establecido por la ley de referencia así como la resolución de 29 de diciembre de 2010, de cara a las sociedades del Grupo que les es de aplicación dicha legislación, se ha revisado la existencia de saldos con proveedores y acreedores a 31 de diciembre de 2014 pendientes de pago que puedan sobrepasar el plazo máximo legal establecido concluyendo que a dicha fecha no existían saldos dignos de mención que sobrepasen dicho plazo. Asimismo, la totalidad de pagos realizados durante el ejercicio han sido pagados dentro del plazo legal fijado por la Ley.

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

#### 34. Transacciones con partes vinculadas

Las operaciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2014 y 2013 son propias del tráfico ordinario de la Sociedad. Las referidas operaciones con partes vinculadas son las siguientes:

##### a) Operaciones realizadas con accionistas principales de la Sociedad

##### a.1) Operaciones realizadas con el grupo Banco Bilbao Vizcaya Argentaria (Grupo BBVA):

El Grupo realiza operaciones con el Grupo BBVA únicamente relacionadas con su actividad bancaria.

Durante el ejercicio 2014 el Grupo BBVA procedió a la venta de un 1,5% de su participación en la Sociedad, por lo que dejó de ser accionista significativo de la Sociedad.

Así a 31 de diciembre de 2014 y 2013 las operaciones que fueron contratadas eran de la naturaleza que se describen a continuación y por los siguientes importes:

Miles de euros	2014	2013
Líneas de crédito	10.000	5.000
Saldos dispuestos	-	-
Avales otorgados	287.491	314.578

El tipo de interés medio de la deuda en 2014 fue del Euribor +2,90%, siendo para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2014 Euribor +1% (Euribor +3,40% para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2013).

Por otra parte, el Grupo tuvo contratado con Grupo BBVA la realización de operaciones de venta de divisas a término, cuyos valores nominales ascendieron a 154.793 miles de USD durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2014 (199.366 miles de USD durante el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2013).

Asimismo, el Grupo tuvo abiertas numerosas cuentas corrientes necesarias para la realización de sus operaciones ordinarias y gestiona una parte de su tesorería mediante la contratación de activos financieros a través del Grupo BBVA. Al 31 de diciembre de 2014 el importe en cuentas corrientes e imposiciones ascendió a 52.890 miles de euros (al 31 de diciembre de 2013 el importe en cuentas corrientes e imposiciones ascendió a 158.050 miles de euros).

En la cuenta de resultados del período se incluyen los costes e ingresos relacionados con las operaciones antes mencionadas, los cuales resultan de condiciones de mercado, los cuales se detallan a continuación:

	2014	2013
Gastos financieros	1.603	1.405
Ingresos financieros	33	1.256

##### b) Operaciones realizadas con Consejeros y Directivos de la Sociedad

Durante los ejercicios 2014 y 2013 no se han realizado operaciones con Consejeros de la Sociedad, excepto por lo que se detalla a continuación:

- Operaciones realizadas con el Grupo Santander durante el ejercicio 2014 y 2013:

Dado que el Consejero de la Sociedad, por el que se incluía la siguiente información, ha cesado en su cargo en el citado Grupo, los Administradores de la Sociedad consideran la inclusión de las transacciones y saldos del ejercicio 2014 a efectos comparativos del 2013:

	2014	2013
Gastos financieros	3.288	642
Ingresos financieros	792	236

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Miles de euros	2014	2013
Líneas de crédito	10.000	19.000
Saldos dispuestos	-	-
Avales otorgados	753.822	499.010

El tipo de interés medio de la deuda era del Euribor +2,60% durante el ejercicio 2014 (Euribor + 2,60% durante el ejercicio 2013), el cual a fin de ejercicio 2014 es de Euribor +1,25%.

Por otra parte, el Grupo tenía contratado al banco Santander la realización de operaciones de venta de divisas a término, cuyos valores nominales ascendían a 285.894 miles de USD, 7.900 miles de GBP y 627.000 miles de CLP en el ejercicio 2014 (109.857 miles de USD, 24.551 miles de JPY y 92.000 miles de AUD en el ejercicio 2013).

Asimismo, el Grupo tenía abiertas numerosas cuentas corrientes necesarias para la realización de sus operaciones ordinarias y gestiona una parte de su tesorería mediante la contratación de activos financieros a través del banco Santander. Al 31 de diciembre de 2014 el importe en cuentas corrientes e impositivas ascendía 213.312 miles de euros (113.625 miles de euros al 31 de diciembre de 2013).

Por otra parte, en la Nota 37 se incluye información relacionada con las retribuciones pagadas a los Consejeros de Técnicas Reunidas, S.A.

#### Remuneraciones pagadas a la alta dirección

Asimismo, durante el ejercicio 2014 se pagaron remuneraciones (sueldos y salarios, tanto fijos como variables) a la alta dirección del Grupo por un total de 4.113 miles de euros (2013 comparativo: 4.492 miles de euros), no existiendo anticipos adicionales al cierre de los ejercicios 2014 y 2013.

#### c) Operaciones realizadas con Sociedades asociadas

Se presenta a continuación un detalle de los saldos y operaciones con las Sociedades asociadas incluidas en el Anexo II:

	2014				2013			
	Clientes	Proveedores	Compras	Ventas	Clientes	Proveedores	Compras	Ventas
Empresarios Agrupados, A.I.E.	905	27	8.054	2.109	1.124	1.191	7.595	2.587
E.A. Internacional, S.A.	4.830	104	94	11.054	4.451	640	1.208	11.052
Ibérica del Espacio, S.A.	2.224	-	-	301	2.224	-	-	334

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

#### 35. Negocios conjuntos y uniones temporales de empresas (UTES)

El Grupo tiene participaciones en los negocios conjuntos que se detallan en el Anexo III. Los importes que se muestran a continuación representaban la participación del Grupo, según el porcentaje que le corresponde, en los activos y pasivos, y los ingresos y resultados de los negocios conjuntos:

<b>Activos:</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Activos no corrientes	1.086	263
Activos corrientes	54.506	2.947
<b>Total Activos</b>	<b>55.592</b>	<b>3.210</b>
<b>Pasivos:</b>		
Pasivos no corrientes	178	-
Pasivos corrientes	50.865	6.514
<b>Total Pasivos</b>	<b>51.043</b>	<b>6.514</b>
<b>Activos netos</b>	<b>4.549</b>	<b>(3.303)</b>
Ingresos	25.037	3.122
Gastos	(23.288)	(3.798)
<b>Beneficio (Pérdida) después de impuestos</b>	<b>1.749</b>	<b>(676)</b>

No hay pasivos contingentes correspondientes a la participación del Grupo en los negocios conjuntos, ni pasivos contingentes de los propios negocios conjuntos.

#### Uniones temporales de empresas (UTES)

El Grupo tiene participaciones en las UTES que se detallan en el Anexo IV. Los importes que se muestran a continuación representaban la participación del Grupo, según el porcentaje que le corresponde, en los activos y pasivos, y los ingresos y resultados de las UTES:

<b>Activos:</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Activos no corrientes	38.598	38.642
Activos corrientes	1.227.221	1.382.696
	<b>1.265.819</b>	<b>1.421.338</b>
<b>Pasivos:</b>		
Pasivos no corrientes	18.897	24.459
Pasivos corrientes	1.216.640	1.238.820
	<b>1.235.537</b>	<b>1.263.279</b>
<b>Activos netos</b>	<b>30.282</b>	<b>158.059</b>
Ingresos	1.055.571	800.508
Gastos	(1.000.588)	(642.449)
<b>Beneficio después de impuestos</b>	<b>54.983</b>	<b>158.059</b>

No hay pasivos contingentes correspondientes a la participación del Grupo en las UTES, ni pasivos contingentes de las propias UTES.

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

#### 36. Medioambiente

Dada la actividad a la que se dedican las sociedades del grupo, el mismo no tiene gastos, activos, ni provisiones y contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la misma. Por este motivo no se incluyen desgloses específicos en la presente memoria de las cuentas anuales respecto a información de cuestiones medioambientales.

#### 37. Otra información

##### a) Número promedio de empleados del Grupo por categoría

El número medio de empleados en el curso del ejercicio por las sociedades incluidas por integración global en la consolidación, distribuido por categorías es el siguiente:

	2014	2013
Consejeros y alta dirección	25	25
Titulados, técnicos y administrativos	7182	6.620
Oficiales	987	911
Comerciantes	37	37
	<b>8.231</b>	<b>7.593</b>

El número medio de empleados en el curso del ejercicio por los negocios conjuntos incluidos por integración proporcional en la consolidación, distribuido por categorías es el siguiente:

	2014	2013
Consejeros y alta dirección	-	-
Titulados, técnicos y administrativos	350	337
Oficiales	31	29
Comerciantes	4	4
	<b>385</b>	<b>370</b>

Asimismo, la distribución por sexos al cierre del ejercicio del personal de las sociedades incluidas por integración global en la consolidación es la siguiente:

	2014			2013		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Consejeros y alta dirección	23	2	25	23	2	25
Titulados, técnicos y administrativos	5.093	2.370	7.463	4.861	2.015	6.876
Oficiales	588	438	1.026	569	378	947
Comerciantes	26	12	38	25	12	37
	<b>5.730</b>	<b>2.822</b>	<b>8.552</b>	<b>5.478</b>	<b>2.407</b>	<b>7.885</b>

Las cifras anteriores incluyen 2.065 profesionales subcontratados (2013: 1.012 empleados).

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

El número medio de personas empleadas en el curso de los ejercicios 2014 y 2013 por las sociedades incluidas en la consolidación, con discapacidad mayor o igual al 33% por categoría es el siguiente:

	2014	2013
Altos directivos	-	-
Titulados, técnicos y administrativos	19	17
Oficiales	1	1
Comerciantes	-	-
	<b>20</b>	<b>18</b>

#### b) Honorarios de auditores de cuentas

Los honorarios por servicios contratados en el ejercicio 2014 por las sociedades del Grupo Técnicas Reunidas con sus respectivos auditores y otras empresas auditoras, son los que detallan a continuación:

- Honorarios por auditorías realizadas:

- Auditorías de las sociedades realizadas por las firmas PwC y otros trabajos relacionados con la auditoría: 696 miles de euros (2013: 705 miles de euros).
- Otros trabajos realizados por el auditor: 56miles de euros (2013: 163 miles euros).
- Otras sociedades de PwC distintas del auditor: 263 miles de euros (97 miles de euros).

#### c) Información requerida por el art. 229 de la Ley de Sociedades de Capital

Los Administradores de la Sociedad dominante no tienen ningún asunto sobre el que informar en relación con lo establecido en el artículo 229 de la ley de Sociedades de Capital, aprobada mediante el Real Decreto Legislativo 1/2010 de 2 de julio, excepto por lo siguiente:

- D. José Lladó Fernández-Urrutia es Presidente de Técnicas Reunidas Internacional, S.A.
- D. Juan Lladó Arburúa es Consejero no ejecutivo de Initec Plantas Industriales, S.A.U., Initec Infraestructuras, S.A.U., Empresarios Agrupados Internacional, S.A., Técnicas Reunidas Internacional, S.A., Española de Investigación y Desarrollo, S.A. y Eurocontrol, S.A. Asimismo, es Miembro del Comité de Administradores de Empresarios Agrupados A.I.E., Vicepresidente de Técnicas Reunidas Internacional, S.A. y Eurocontrol, S.A., y Administrador Único de Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.
- D. Javier Gómez-Navarro es Consejero no ejecutivo de Grupo Isolux Corsán, S.A.
- William Blaine Richardson es Consejero no ejecutivo del Consejo Asesor Internacional de Abengoa S.A.

#### d) Remuneraciones pagadas a los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad

A continuación se muestra un detalle con la remuneración global percibida por los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014:

- Dietas por asistencia a reuniones del Consejo de Administración, percibidas por todos los miembros del Consejo: 1.082 miles de euros (2013: 1.159 miles de euros).
- Sueldos y salarios: 1.121 miles de euros (2013: 1.371 miles de euros).
- Primas de seguros de vida y planes de pensiones: 13 miles de euros (2013: 14 miles de euros).
- Servicios prestados al grupo: 134 miles de euros (2013: 136 miles de euros).

### 38. Hechos posteriores a la fecha de balance

Desde el 31 de diciembre de 2014 hasta la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales no se han producido hechos posteriores de relevancia que requieran ser desglosados.

# memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

#### Anexo I

#### Sociedades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación – 2014

Denominación Social	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación	Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
Técnicas Reunidas Internacional, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Termotécnica, S.A.	Madrid	99,98%	Técnicas Reunidas, S.A. y Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería y Mayorista Maquinaria	No auditada
Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Promoción Inmobiliaria	No auditada
Técnicas Reunidas Ecología, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Metalúrgicas, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Trade Panamá, S.A.	Panamá	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Sociedad Inactiva	No auditada
Técnicas Siderúrgicas, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Española de Investigación y Desarrollo, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Layar, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Actividad Inmobiliaria	No auditada
Layar Real Reserva, S.A.	Madrid	100%	Layar, S.A.	I.G.	Actividad Inmobiliaria	No auditada
Eurocontrol, S.A.	Madrid	80%	Layar, S.A. y Layar Real Reserva, S.A.	I.G.	Inspección, Control de Calidad, Asesoramiento Técnico	Acisa
Initec Plantas Industriales, S.A.U.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Initec Infraestructuras, S.A.U.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Chile Ltda.	Chile	100%	Initec Plantas Industriales, S.A.U.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
RecicAguiar, S.A.	Madrid	80%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Gulf Ltd. – Arabia Saudí	Yedah	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
TR Engineering LLC – Omán	Muscat	49%	Initec Plantas Industriales, S.A.U.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Omán LLC	Muscat	70%	Initec Plantas Industriales, S.A.U.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Hellas, S.A. – Grecia	Atenas	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC

# memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Denominación Social	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación	Supuesto por el que consolida	Actividad	Auditor
Técnicas Reunidas Netherlands B.V	La Haya	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas de Construção Unip. LDA - Portugal	Lisboa	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Australia Pty Ltd	Perth	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	AMD
Técnicas Reunidas TEC – Bolivia	Santa Cruz	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas RUP INSAAT TAAHHÜT Limited Sirketi	Estambul	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Dufi CCGT Kft	Budapest	80%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
TR Canada Inc	Alberta	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Arabia Saudi LLC	Yedah	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Saudia for Services and Contracting Company Limited	Arabia Saudi	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Treunidas Mühendislik ve Insaat A.S	Estambul	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas engineers India private limited (TREI)	Nueva Delhi	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Consultoría y asistencia en proyectos internacionales de ingeniería	LUTHRA-LUTHRA
Treun República Dominicana, S.R.L.	República Dominicana	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.U.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Perú Ingeniería y Construcción S.A.C.	Perú	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.U.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TRReunidas México Ingeniería y Construcción de R.L. de C.V.	México	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.U.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas de Talara, S.A.C.	Perú	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.U.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Malaysia SDN.	Malasia	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Initec Plantas Industriales, S.A.U.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada

# memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

#### Sociedades dependientes incluidas en el perímetro de consolidación - 2013

Denominación Social	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación	Supuesto por el que consolida	Actividad	Auditor
Técnicas Reunidas Internacional, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Termotécnica, S.A.	Madrid	99,98%	Técnicas Reunidas, S.A. y Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería y Mayorista Maquinaria	No auditada
Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Promoción Inmobiliaria	No auditada
Técnicas Reunidas Ecología, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Metalúrgicas, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Trade Panamá, S.A.	Panamá	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Sociedad Inactiva	No auditada
Técnicas Siderúrgicas, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas Construcción y Montaje, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Española de Investigación y Desarrollo, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Layar, S.A.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Actividad Inmobiliaria	No auditada
Layar Real Reserva, S.A.	Madrid	100%	Layar, S.A.	I.G.	Actividad Inmobiliaria	No auditada
Eurocontrol, S.A.	Madrid	80%	Layar, S.A y Layar Real Reserva, S.A.	I.G.	Inspección, Control de Calidad, Asesoramiento Técnico	Acisa
Initec Plantas Industriales, S.A.U.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Initec Infraestructuras, S.A.U.	Madrid	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Chile Ltda.	Chile	100%	Initec Plantas Industriales, S.A.U.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
RecicAguilar, S.A.	Madrid	80%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
Técnicas Reunidas Gulf Ltd. – Arabia Saudí	Yedah	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
TR Engineering LLC – Omán	Muscat	49%	Initec Plantas Industriales, S.A.U.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Omán LLC	Muscat	70%	Initec Plantas Industriales, S.A.U.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Hellas, S.A. – Grecia	Atenas	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Netherlands B.V	La Haya	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas de Construcao Unip. LDA - Portugal	Lisboa	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC

# memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

Denominación Social	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación	Supuesto por el que consolida	Actividad	Auditor
Técnicas Reunidas Australia Pty Ltd	Perth	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	AMD
Técnicas Reunidas TEC – Bolivia	Santa Cruz	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas RUP INSAAT TAAHHÜT Limited Sirketi	Estambul	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Dufi CCGT Kft	Budapest	80%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
TR Canada Inc	Alberta	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	No auditada
TR Arabia Saudi LLC	Yedah	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas Saudia for Services and Contracting Company Limited	Arabia Saudi	100%	Técnicas Reunidas, S.A. / Técnicas Reunidas Proyectos Internacionales, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Treunidas Mühendislik ve İnfaat A.S	Estambul	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Servicios de Ingeniería	PwC
Técnicas Reunidas engineers India private limited (TREI)	Nueva Delhi	100%	Técnicas Reunidas, S.A.	I.G.	Consultoría y asistencia en proyectos internacionales de ingeniería	LUTHRA-LUTHRA

# memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

#### Anexo II

#### Sociedades asociadas incluidas en el perímetro de consolidación – 2014

Denominación Social	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación	Supuesto por el que se consolida	Actividad	Auditor
Layar Castilla, S.A.	Madrid	25,39%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Promoción inmobiliaria	No auditada
Empresarios Agrupados, A.I.E.	Madrid	43,00%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	PwC
Empresarios Agrupados Internacional, S.A.	Madrid	43,00%	Técnicas Reunidas, S.A. y TR Proyectos Internacionales, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	PwC
Ibérica del Espacio, S.A.	Madrid México	47,45%	Técnicas Reunidas, S.A. y TR Proyectos Internacionales, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	PwC
Proyectos Ebramex, S. de R.L. de C.V.	D.F. México	33,33%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	PwC
Minatrico, S. de R.L. de C.V.	D.F.	33,33%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	PwC
Máster S.A. de Ingeniería y Arquitectura	Barcelona	40,00%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	No Auditada
Heymo Ingeniería, S. A.	Madrid	39,98%	Técnicas Reunidas, S. A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	PwC

# memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

#### Anexo II

#### Sociedades asociadas incluidas en el perímetro de consolidación – 2013

Denominación Social	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Sociedad Titular de la Participación	Supuesto por el que consolida	Actividad	Auditor
Layar Castilla, S.A.	Madrid	25,39%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Promoción inmobiliaria	No auditada
Empresarios Agrupados, A.I.E.	Madrid	43,00%	Técnicas Reunidas, S.A. Técnicas Reunidas, S.A. y TR	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	PwC
Empresarios Agrupados Internacional, S.A.	Madrid	43,00%	Proyectos Internacionales, S.A. Técnicas Reunidas, S.A. y TR	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	PwC
Ibérica del Espacio, S.A.	Madrid México	47,45%	Proyectos Internacionales, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	PwC
Proyectos Ebramex, S. de R.L. de C.V.	D.F. México	33,33%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	PwC
Minatrico, S. de R.L. de C.V.	D.F.	33,33%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	PwC
Máster S.A. de Ingeniería y Arquitectura	Barcelona	40,00%	Técnicas Reunidas, S.A.	P. Eq.	Servicios de Ingeniería	No Auditada

# memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

#### Anexo III

#### Negocios conjuntos incluidos en el perímetro de consolidación – 2014

Denominación	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Entidad socio en el negocio conjunto	Supuesto por el que consolida	Actividad	Auditor
KJT Engehatia Materials	Madeira	33,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	Deloitte
Damietta LNG Construction	Damietta	33,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	E&Y
Construcción e Ingeniería D.I. Ltda.	Santiago	50,00%	Técnicas Reunidas Chile, S.A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	No auditada
Construcción e Ingeniería FIM Ltda.	Santiago	33,33%	Técnicas Reunidas Chile, S.A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	No auditada
Construcción e Ingeniería FI Ltda.	Santiago	50,00%	Técnicas Reunidas Chile, S.A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	No auditada
TSGI Mühendislik İnşaat Limited Şirketi	Estambul	30,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	PwC

# memoria de las Cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

#### Anexo III

#### Negocios conjuntos incluidos en el perímetro de consolidación – 2013

Denominación	Domicilio	% Participación Sobre Nominal	Entidad socio en el negocio conjunto	Supuesto por el que consolida	Actividad	Auditor
Heymo Ingeniería, S. A.	Madrid	39,98%	Técnicas Reunidas, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	PwC
KJT Engeharía Materials	Madeira	33,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	Deloitte
Damietta Project Management Co.	Londres	33,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	KPMG
Damietta LNG Construction	Damietta	33,33%	Técnicas Reunidas, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	E&Y
Construcción e Ingeniería D.I. Ltda.	Santiago	50,00%	Técnicas Reunidas Chile, S.A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	No auditada
Construcción e Ingeniería FIM Ltda.	Santiago	33,33%	Técnicas Reunidas Chile, S.A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	No auditada
Construcción e Ingeniería FI Ltda.	Santiago	50,00%	Técnicas Reunidas Chile, S.A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería y Ejecución de Proyectos	No auditada
TSGI Mühendislik İnşaat Limited Şirketi	Estambul	30,00%	Técnicas Reunidas, S. A.	Proporcional	Servicios de Ingeniería	PwC

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

#### Anexo IV

#### Uniones temporales de empresas, consorcios y establecimientos permanentes en las que participan las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación – 2014

Denominación de la entidad	Porcentaje de participación	Denominación de la entidad	Porcentaje de participación
TR FRANCIA BRANCH	100%	TR KHABAROVSK BRANCH	100%
UTE ALQUILACION CHILE	100%	UTE TR/SEG PROJ.NT AENA	70%
UTE EP SINES	100%	UTE TR/ALTAMARCA/HMF C.ALCOBENDAS	34%
UTE HDT/HDK FASE II	100%	UTE TR/SENER PROEYCTO HPP GEPESA	60%
UTE HYDROCRACKER HUNGARY	100%	UTE TR/FERROVIAL LA PLANA DEL VENT	57%
UTE INITEC/TR JU'AYMAH GPE	100%	UTE TR/LOGPLAN A.T.AENA	55%
UTE INITEC/TR MEJILLONES	100%	UTE TR/PAI URBANIZACION CALAFELL	55%
UTE INITEC/TR PLANTAS HDT Y HCK	100%	EDIFICIO PIF AEROPUERTO BARCELONA	55%
UTE INITEC/TR RKF ARGELIA	100%	UTE INFRA/FULCRUM SRPHCS	51%
UTE INITEC/TR SAIH RAWL	100%	UTE INITEC INFRA/FULCRUM CUENCAS AT.ANDAL.	51%
UTE INITEC/TR TFT ARGELIA	100%	UTE CARGA ITOIZ	50%
UTE TR POWER	100%	UTE INITEC I./GEOCART CATASTRO R.D.	50%
UTE TR/ALTAMARCA COMPLEJO LA VIÑA	100%	UTE INITEC I./KV CONS.CONDUCCION DE TABERNAS	50%
UTE TR/ALTAMARCA PISCINA CUBIERTA	100%	UTE INITEC P.I./SPIE CAPAG MEDGAZ	50%
UTE TR/ESPINDESA	100%	UTE INITEC/FOSTER ACONCAGUA II	50%
UTE TR/ESPINDESA - PEL SINES	100%	UTE IPI/ACCIONA 5° TANQUE CARTAGENA	50%
UTE TR/ESPINDESA - TR AKITA	100%	UTE PEIRAO XXI	50%
UTE TR/I.P.I. TR JUBAIL	100%	UTE PRESA ITOIZ	50%
UTE TR/I.P.I. ABUH DABIH -SAS	100%	UTE PRESA LOTETA	50%
UTE TR/I.P.I. C.P.BIO BIO	100%	UTE PROVER	50%
UTE TR/I.P.I. FENOLES KAYAN	100%	UTE RUZAFSA	50%
UTE TR/I.P.I. OFFSITES ABUH DABIH	100%	UTE TR/ANETO RED NORTE OESTE	50%
UTE TR/INITEC DAMIETTA LNG	100%	UTE TR/ASFALTOSY CONS.APARCAM.ALCOBENDAS	50%
UTE TR/INITEC EBRAMEX INGENIERIA	100%	UTE TR/GDF AS PONTES	50%
UTE TR/INITEC INFRA CONS.COMP.LA VIÑA	100%	UTE TR/GDF BARRANCO DE TIRAJANA	50%
UTE TR/INITEC INFRA CONS.PC.HUERCAL OVERA	100%	UTE TR/GDF CTCC BESOS	50%
UTE TR/INITEC INFRA CONSTRUCCI.PARCELA S	100%	UTE TR/GDF CTCC PUERTO DE BARCELONA	50%
UTE TR/INITEC JV HAWIYAH GPE	100%	UTE TR/GUEROLA CENTRAL TERMOSOLAR	50%
UTE TR/INITEC KJT PR. LNG	100%	UTE TR/KV CON.PL.Y URB.ZALIA	50%
UTE TR/INITEC MINATRICO INGENIERIA	100%	UTE TR/RTA VILLAMARTIN	50%
UTE TR/INITEC P.I. JV TR RABIGH DP	100%	UTE TR/SEG PORTAS	50%
UTE TR/INITEC PROYECTO DGC CHILE	100%	UTE TR/SERCOAL CENTRO DE DIA	50%
UTE TR/INTERCONTROL VARIANTE PAJARES	80%	UTE TR/SERCOAL EDIFICIO SERVICIOS MULTIPLES	50%
UTE TR/IONICS RAMBLA MORALES	100%	UTE TR/TRIMTOR DEP.CAÑADA GALLEGO	50%
UTE TR/IPI ELEFSINAS	100%	UTE TR/TRIMTOR EDAR LIBRILLA	50%
UTE TR/IPI KHABAROVSK	100%	UTE VALORIZA TR SS2	50%
UTE TR/IPI REFINERIA SINES GALP	100%	UTE PERELLO tr/vialobra	50%
UTE TR/TREC OPER.DESALADORA R.MORALES	50%	UTE ENSA/TR CAMBIADORES TAISHAN	50%
UTE TR/TT HORNOS RUSIA	100%	UTE ROSELL INFRA/COMAYPA	50%
UTE RUP TURQUIA	100%	UTE INITEC-INTRAESA Tramo II	50%
UTE TR YANBU REFINERY - TRYR	100%	UTE INITEC-INTRAESA Tramo I	50%
UTE TR ABU DHABI SHAH I	100%	UTE PARQUE RIBALTA	50%
UTE MARGARITA	100%	UTE COMAYPA INITEC TVR-CAS	50%
UTE TANQUE MEJILLONES	100%	UTE TR/GEA/SANHER EL CARAMBOLO.	40%
TR ABU DHABI SAS BRANCH	100%	UTE INITEC/FOSTER/MAN ACONCAGUA I	33%
UTE INITEC INFRA/BLC/FBA NAT AEROP.REUS	90%	UTE TRISA/AST. PET./ODEBRECHT EBRAMEX SUMI.	33%
UTE TR/SOLAER I.S.F. MORALZARZAL	90%	UTE TRISA/AST. PET./MINATRICO SUMINISTROS	33%
UTE TR/TECNORESIDUOS PT VALDEMINGOMEZ	90%	UTE IPI/TECHNIGAZ TZI CARTAGENA	30%
UTE TR/GEA COLECTOR PLUVIALES H.O.	80%	UTE TR/IONICS/TCOSA/CHSA DEP.ROPESA	25%
UTE INITEC I./AN + PD S.C. AEROP.DE SANTIAGO	72%	VIETNAM	20%
UTE INFRA/INTECSA PTA CARGA LA LOTETA	50%	UTE PERLA VENEZUELA	100%
UTE TR INTEGRATED PROJECT ( TRIP )	100%	JAZAN REFINERY AND T	100%
UTE TR VOLGOGRADO	100%	UTE TR/ESPINDESA - AUGUSTUS	100%
UTE Optara Total	100%	UTE TSGI	30%
UTE TSK TR ASHUGANJ NORTH	50%	UTE TR/SGS PISTA 18 R	50%
UTE INITEC INFRA/EVREN EVAL.RECURSOS	70%	UTE FORT HILLS	100%
UTE INITEC/PYCSA ALBERCA DEL JUCAR	50%	UTE TR-JJC	51%
UTE TR/ARDANUY ALGECIRAS	70%	UTE TR MINATITLAN	100%
UTE TR Rapid	100%	UTE TR Talara	100%
UTE TR Integrated gas	100%	JV Sohar	50%
UTE STURGEON	100%	JV Darsait	50%
TR MOSCU BRANCH	100%		

# memoria de las cuentas

anuales consolidadas al 31 de diciembre de 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DE TÉCNICAS REUNIDAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

#### Anexo IV

#### Uniones temporales de empresas, consorcios y establecimientos permanentes en las que participan las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación - 2013

Denominación de la entidad	Porcentaje de participación	Denominación de la entidad	Porcentaje de participación
TR FRANCIA BRANCH	100%	UTE INITEC INFRA/EVREN EVAL.RECURSOS	70%
TR KHABAROVSK BRANCH	100%	UTE INITEC/PYCSA ALBERCA DEL JUCAR	50%
TR MOSCU BRANCH	100%	UTE TR/ARDANUY ALGECIRAS	70%
UTE ALQUILACION CHILE	100%	UTE TR/SEG PROJ.NT AENA	70%
UTE EP SINES	100%	UTE TR/ALTAMARCA/HMF C.ALCOBENDAS	34%
UTE HDT/HDK FASE II	100%	UTE TR/SENER PROEYCTO HPP GEPESA	60%
UTE HYDROCRACKER HUNGARY	100%	UTE TR/FERROVIAL LA PLANA DEL VENT	57%
UTE INITEC/TR JU'AYMAH GPE	100%	UTE TR/LOGPLAN A.T.AENA	55%
UTE INITEC/TR MEJILLONES	100%	UTE TR/PAI URBANIZACION CALAFELL	55%
UTE INITEC/TR PLANTAS HDT Y HCK	100%	EDIFICIO PIF AEROPUERTO BARCELONA	55%
UTE INITEC/TR RKF ARGELIA	100%	UTE INFRA/FULCRUM SRPHCS	51%
UTE INITEC/TR SAIH RAWL	100%	UTE INITEC INFRA/FULCRUM CUENCAS AT.ANDAL.	51%
UTE INITEC/TR TFT ARGELIA	100%	UTE CARGA ITOIZ	50%
UTE TR POWER	100%	UTE INITEC I./GEOCART CATASTRO R.D.	50%
UTE TR/ALTAMARCA COMPLEJO LA VIÑA	100%	UTE INITEC I./KV CONS.CONDUCCION DE TABERNAS	50%
UTE TR/ALTAMARCA PISCINA CUBIERTA	100%	UTE INITEC P.I./SPIE CAPAG MEDGAZ	50%
UTE TR/ESPINDESA	100%	UTE INITEC/FOSTER ACONCAGUA II	50%
UTE TR/ESPINDESA - PEL SINES	100%	UTE IPI/ACCIONA 5º TANQUE CARTAGENA	50%
UTE TR/ESPINDESA - TR AKITA	100%	UTE PEIRAO XXI	50%
UTE TR/I.P.I. TR JUBAIL	100%	UTE PRESA ITOIZ	50%
UTE TR/I.P.I. ABUH DABIH -SAS	100%	UTE PRESA LOTETA	50%
UTE TR/I.P.I. C.P.BIO BIO	100%	UTE PROVER	50%
UTE TR/I.P.I. FENOLES KAYAN	100%	UTE RUZAFSA	50%
UTE TR/I.P.I. OFFSITES ABUH DABIH	100%	UTE TR/ANETO RED NORTE OESTE	50%
UTE TR/INITEC DAMIETTA LNG	100%	UTE TR/ASFALTOSY CONS.APARCAM.ALCOBENDAS	50%
UTE TR/INITEC EBRAMEX INGENIERIA	100%	UTE TR/GDF AS PONTES	50%
UTE TR/INITEC INFRA CONS.COMP.LA VIÑA	100%	UTE TR/GDF BARRANCO DE TIRAJANA	50%
UTE TR/INITEC INFRA CONS.PC.HUERCAL OVERA	100%	UTE TR/GDF CTCC BESOS	50%
UTE TR/INITEC INFRA CONSTRUCCI.PARCELA S	100%	UTE TR/GDF CTCC PUERTO DE BARCELONA	50%
UTE TR/INITEC JV HAWIYAH GPE	100%	UTE TR/GUEROLA CENTRAL TERMOSOLAR	50%
UTE TR/INITEC KJT PR. LNG	100%	UTE TR/KV CON.PL.Y URB.ZALIA	50%
UTE TR/INITEC MINATRICO INGENIERIA	100%	UTE TR/RTA VILLAMARTIN	50%
UTE TR/INITEC P.I. JV TR RABIGH DP	100%	UTE TR/SEG PORTAS	50%
UTE TR/INITEC PROYECTO DGC CHILE	100%	UTE TR/SERCOAL CENTRO DE DIA	50%
UTE TR/INTERCONTROL VARIANTE PAJARES	80%	UTE TR/SERCOAL EDIFICIO SERVICIOS MULTIPLES	50%
UTE TR/IONICS RAMBLA MORALES	100%	UTE TR/TRIMTOR DEP.CAÑADA GALLEGO	50%
UTE TR/IPI ELEFSINAS	100%	UTE TR/TRIMTOR EDAR LIBRILLA	50%
UTE TR/IPI KHABAROVSK	100%	UTE VALORIZA TR SS2	50%
UTE TR/IPI REFINERIA SINES GALP	100%	UTE PERELLO tr/vialobra	50%
UTE TR/TREC OPER.DESALADORA R.MORALES	50%	UTE ENSA/TR CAMBIADORES TAISHAN	50%
UTE TR/TT HORNOS RUSIA	100%	UTE ROSELL INFRA/COMAYPA	50%
UTE RUP TURQUIA	100%	UTE INITEC-INTRAESA Tramo II	50%
UTE TR YANBU REFINERY - TRYR	100%	UTE INITEC-INTRAESA Tramo I	50%
UTE TR ABU DHABI SHAH I	100%	UTE PARQUE RIBALTA	50%
UTE MARGARITA	100%	UTE COMAYPA INITEC TVR-CAS	50%
UTE TANQUE MEJILLONES	100%	UTE TR/GEA/SANHER EL CARAMBOLO.	40%
TR ABU DHABI SAS BRANCH	100%	UTE INITEC/FOSTER/MAN ACONCAGUA I	33%
UTE INITEC INFRA/BLC/FBA NAT AEROP.REUS	90%	UTE TRISA/AST. PET./ODEBRECHT EBRAMEX SUMI.	33%
UTE TR/SOLAER I.S.F. MORALZARZAL	90%	UTE TRISA/AST. PET./MINATRICO SUMINISTROS	33%
UTE TR/TECNORESIDUOS PT VALDEMINGOMEZ	90%	UTE IPI/TECHNIGAZ TZI CARTAGENA	30%
UTE TR/GEA COLECTOR PLUVIALES H.O.	80%	UTE TR/IONICS/TCOSA/CHSA DEP.OROPESA	25%
UTE INITEC I./AN + PD S.C. AEROP.DE SANTIAGO	72%	VIETNAM	20%
UTE INFRA/INTECSA PTA CARGA LA LOTETA	50%	UTE PERLA VENEZUELA	100%
UTE TR INTEGRATED PROJECT ( TRIP )	100%	JAZAN REFINERY AND T	100%
UTE TR VOLGOGRADO	100%	UTE TR/ESPINDESA - AUGUSTUS	100%
UTE Optara Total	100%	UTE TSGI	30%
UTE TSK TR ASHUGANJ NORTH	50%		

# informe de gestión

ejercicio 2014

## TECNICAS REUNIDAS

### 1. Magnitudes financieras.

El Grupo formula sus cuentas anuales consolidadas conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera NIF.

En el ejercicio 2014, las Ventas Netas del Grupo fueron de 3.149 millones de euros, un 11% superiores respecto al ejercicio anterior, al reflejar la contribución de la fuerte contratación conseguida en los últimos dos años. El Resultado de Explotación fue de 157 millones de euros, lo que representa un 5% sobre la cifra de ventas. El Beneficio después de Impuestos alcanzó 134 millones de euros, un 5% superior comparado con el de 2013.

### 2. Actividades de Investigación y Desarrollo.

Técnicas Reunidas continúa realizando un esfuerzo importante en I+D con el objetivo de desarrollar nuevas tecnologías que le permita obtener plantas llave en mano en nuevos mercados y diferenciarse de nuestra competencia en los mercados actuales dotándola de ventajas competitivas.

En el último año se ha finalizado la ampliación del Centro Tecnológico con nuevos laboratorios y áreas de plantas piloto que le convierte en uno de los centros más modernos y equipados a nivel nacional en las áreas de actividad en las que TR desarrolla proyectos de I+D+i. Las inversiones realizadas en los últimos cinco años demuestran la apuesta clara y decidida de TR por la I+D, con una estrategia fundamentada en la consolidación de las tecnologías maduras y en el desarrollo de nuevas tecnologías en diferentes campos, basándose en el conocimiento existente en la organización y realizando una clara apuesta por la diversificación.

El gasto en I+D en el año 2014 fue, al igual que en el año anterior, superior a los 3 millones de euros manteniendo la política de inversión en I+D.

Durante el año 2014 Técnicas Reunidas ha participado en los siguientes proyectos, tanto a nivel nacional como a nivel europeo, de forma individual o integrada dentro de consorcios estratégicos:

- Innpronta ITACA, en el que TR desarrolla nuevas tecnologías de tratamiento de aguas y valorización de los residuos generados con un presupuesto de 2,7 millones de euros.
- El proyecto Europeo GREENLION, en el que desarrollamos tecnología para el reciclaje de baterías basadas en química de litio y en el que TR tiene un presupuesto de 0,63 millones de euros.
- El proyecto Europeo CERAMPOL, en el que se desarrollan membranas de última generación para el tratamiento de aguas con un presupuesto de 0,65 millones de euros.
- El proyecto Europeo RECLAIM, en el que TR desarrollará nuevas tecnologías para la recuperación de tierras raras y otros metales de alto valor añadido de residuos eléctricos como paneles fotovoltaicos y tubos fluorescentes. El presupuesto de TR es de 1 millón de euros.
- El proyecto Europeo DAPhNE, en el que participamos en el desarrollo de una tecnología de horno microondas para aplicaciones en sectores industriales de alto consumo energético. El presupuesto de TR asciende a 1,37 millones de euros.
- El proyecto Europeo NECOBAUT, en el que TR colabora en el desarrollo de baterías de hierro/aire para el sector de automoción con un presupuesto de 0,6 millones de euros.
- El proyecto Europeo STEP, en el que TR participa en el escalado de una nueva tecnología de horno microondas aplicada a la industria de la piedra natural con un presupuesto de 0,2 millones de euros.
- El proyecto SAMER, que consiste en el desarrollo de componentes de mayor durabilidad para la batería de flujo con tecnología Zn/aire para el almacenamiento masivo de energía con un presupuesto de 1,65 M k€.
- El proyecto Europeo WALEVA, en el que se realizará el escalado de la tecnología de obtención de Ácido Levulínico a partir de biomasa para el estudio de viabilidad técnico-económico con un presupuesto de 1,04 M k€.

# informe de gestión

ejercicio 2014

## TECNICAS REUNIDAS

- El proyecto Europeo ZAESS, en el que se realizará el escalado de la tecnología de baterías de flujo Zn/aire desarrollada a nivel de laboratorio para el estudio de viabilidad técnico-económico con un presupuesto de 0,67 M K€.
- El proyecto SDIL Lixiviación Directa de Sulfuros de Zinc, con un presupuesto de 0,84 M K€, para el desarrollo de una nueva tecnología que permita ampliar el campo de aplicación de la tecnología Zincex ya implantada a nivel industrial.

Fruto de la inversión en I+D, TR tiene un portafolio de tecnologías propias ya desarrolladas que implanta por todo el mundo como son el ZINCEX para la recuperación de Zn y el ECOLEAD para la recuperación de plomo y plata. En este sentido, Horsehead en EEUU ha sido la última implantación de estas tecnologías.

### 3. Acontecimientos significativos posteriores al cierre.

Durante los primeros meses de 2015 continuaron las circunstancias que determinaron el cierre del año 2014. Por un lado, la incertidumbre sobre la recuperación económica de la Eurozona sigue presente y, por otro, existe un sentimiento de escepticismo en el sector de petróleo y gas. Aparte de los problemas que han tenido varios competidores en la ejecución de sus proyectos, en la segunda mitad de 2014 el sector se vio penalizado por la fuerte caída del precio del petróleo y la tensión geopolítica con Rusia. A pesar de que las decisiones de inversión de un proyecto sean tomadas valorando diferentes aspectos aparte del económico, ante una fuerte caída de precios, los proyectos cuya tecnología es más costosa por tener que acceder a reservas localizadas en entornos de mayor complejidad (actividad de exploración y producción: aguas profundas, arenas bituminosas o crudos muy pesados) han sido revisados con atención y en algunos casos cancelados. Según el origen de las reservas y el tipo de inversor, hay proyectos que pueden verse negativamente afectados por este entorno si no consiguen un determinado nivel de rentabilidad para ser desarrollados.

Teniendo en cuenta que el sector al que pertenece Técnicas Reunidas se caracteriza por ser de ciclo largo y ofrecer una visión a futuro, donde se sostienen las estimaciones de demanda de petróleo y gas que llevan aparejadas fuertes inversiones para los próximos años, las condiciones económicas globales y posibles recortes de inversión de las compañías petroleras podrían derivar en retrasos de adjudicaciones.

Sin embargo, posterior al cierre del ejercicio, la compañía firmó un nuevo proyecto llave en mano con Abu Dhabi Gas Industries LTD. (GASCO), consorcio formado por ADNOC, Shell, Total y Partex, para la ingeniería, suministro de equipos y materiales, construcción, precomisionado y puesta en marcha del paquete de procesamiento de gas, gaseoductos, tuberías de condensado e interconexiones del proyecto de expansión del complejo de Desarrollo de Gas Integrado en Abu Dhabi, EAU. El contrato tiene un valor aproximado de 700 millones de dólares y una duración de 40 meses. Este proyecto es relevante para la compañía por ser el cuarto gran desarrollo que Técnica Reunidas realizará en Abu Dhabi, repitiendo una vez más con importantes clientes como son ADNOC, Total y Shell.

### 4. Adquisición de acciones propias.

No se han realizado operaciones durante el ejercicio 2013.

### 5. Gestión de riesgos financieros y uso de instrumentos financieros.

Los principales riesgos financieros y los procedimientos para su gestión se desglosan en la nota 3 de la memoria adjunta.

### 6. Otros factores de riesgo de la actividad.

La demanda de los servicios de Técnicas Reunidas está íntimamente relacionada con el nivel de inversión de la industria del gas y petróleo, que no es fácil de predecir.

Asimismo, las oscilaciones del precio del crudo y del gas inciden indirectamente en los precios de nuestros proveedores, así como en la forma en que éstos y nuestros clientes afrontan los acuerdos referentes a proyectos que están en curso.

# informe de gestión

ejercicio 2014

## TECNICAS REUNIDAS

- La marcha futura del negocio de TÉCNICAS REUNIDAS depende de la adjudicación de nuevos contratos.
- TÉCNICAS REUNIDAS depende de un número relativamente pequeño de contratos y de clientes, algunos de ellos ubicados en un mismo país.
- TÉCNICAS REUNIDAS desarrolla parte de sus actividades en el extranjero. Dichas actividades están expuestas a posibles incertidumbres económicas, sociales y políticas. Cambios inesperados y adversos en aquellos países en los que opera TR podrían dar lugar a paralizaciones de los proyectos, aumentos de costes y potenciales pérdidas.
- TÉCNICAS REUNIDAS depende de su personal directivo clave.
- El éxito de las asociaciones, consorcios, UTE's o jointventures depende del correcto cumplimiento de sus respectivas obligaciones por parte de nuestros socios.
- Un fallo en los sistemas de tecnología de la información podría tener un impacto negativo en la marcha del negocio de TÉCNICAS REUNIDAS.
- TÉCNICAS REUNIDAS puede estar expuesta a reclamaciones por los errores u omisiones de sus profesionales.
- La responsabilidad frente a los clientes por garantía puede afectar material y negativamente a los beneficios de TR.
- TÉCNICAS REUNIDAS no está exenta del riesgo de verse inmersa en distintos litigios.

### 7. Número promedio de empleados del Grupo por categoría.

Categoría	2014	2013
Consejeros	2	2
Altos Directivos	23	23
Titulados y Técnicos	7.182	6.620
Oficiales	987	911
Comerciantes	37	37
<b>TOTAL</b>	<b>8.231</b>	<b>7.593</b>

### 8. Medioambiente.

El ámbito medioambiental constituye una prioridad para Técnicas Reunidas. Técnicas Reunidas reporta anualmente al CDP (Climate Disclosure Project) la huella de carbono de la compañía, en el ejercicio 2014 se consiguieron 94 puntos sobre 100. Así mismo, se realiza el seguimiento de los indicadores ambientales en la Memoria Anual de Sostenibilidad.

La sociedad cuenta con unos objetivos ambientales de reducción de emisiones de CO2 que implica la adopción de acciones para lograr dicho objetivo. Durante 2015 la acción más destacada en este sentido será realizar una inversión en equipos informáticos con tecnología Green IT.

Para comprobar el grado de implantación del Sistema de Gestión Ambiental en todas las actividades de la Sociedad se realizan auditorías externas de Certificación.

### 9. Estructura de capital, restricciones a la transmisibilidad de valores y participaciones significativas.

El capital social está conformado por 55.896.000 acciones con un valor nominal de 0'10 euros por acción. No existen diferentes clases de acciones y, por tanto, los derechos y obligaciones que confieren son iguales para todos ellos. Asimismo no existen restricciones a la transmisibilidad de las acciones.

Las participaciones significativas son las siguientes:

# informe de gestión

ejercicio 2014

## TECNICAS REUNIDAS

Sociedad		Nº de Acciones	Porcentaje participación
Araltec, S.L.	Directa	17.882.564	31,99%
Aragonesa de Promoción de Obras y Construcciones	Directa	2.848.383	5,10%
Causeway Capital Management LLC	Indirecta	2.797.034	5%

### 10. Restricciones al derecho de voto.

Conforme al artículo 16 de los Estatutos Sociales se vincula la asistencia a las Juntas Generales a ostentar la titularidad de, al menos, 50 acciones.

### 11. Pactos parasociales.

Con fecha 23 de Mayo de 2006, en virtud de acuerdo firmado entre Aragonesas Promoción de Obras y Construcción, S.L. y BBVA Elcano Empresarial I, SCR y BBVA Elcano Empresarial II, SCR se establecieron los siguientes pactos:

- Compromiso de sindicación del voto en los órganos sociales de la Sociedad de las acciones controladas por el Excmo. Sr. D. José Lladó Fernández-Urrutia (Araltec, S.L. y Aragonesas Promoción de Obras y Construcciones, S.L.) con las acciones en mano de las sociedades BBVA Elcano Empresarial, SCR y BBVA Elcano Empresarial II, SCR, con el objetivo de asegurar una mayoría de votos a favor de las sociedades controladas por el Excmo. Sr. D. José Lladó Fernández-Urrutia.
- Compromiso de permanencia de las sociedades BBVA Elcano Empresarial I, SCR y BBVA Elcano Empresarial II, SCR durante un plazo cercano a 9 años. Se establece, asimismo, un calendario de exclusión progresiva y opcional de acciones sujetas a los pactos de sindicación y permanencia desde el año 2010 al 2015, así como un derecho de adquisición preferente por el Excmo. Sr. D. José Lladó Fernández-Urrutia.

### 12. Normas aplicables al nombramiento y sustitución de los miembros del Consejo de Administración y a la modificación de los estatutos de la Sociedad.

En el "Informe Anual de Gobierno Corporativo" se describen en detalle estas normas referentes al Consejo de Administración. Los aspectos más relevantes son:

Los artículos 17 a 22 del Reglamento del Consejo de Administración regulan la designación y el cese de los consejeros de Técnicas Reunidas; estableciendo que:

1. Los consejeros serán designados, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, por la Junta General o por el Consejo de Administración de conformidad con las previsiones contenidas en la Ley de Sociedades de Capital.
2. El Consejo de Administración procurará que la elección de candidatos recaiga sobre personas de reconocida solvencia, competencia y experiencia.
3. El Consejo de Administración no podrá proponer o designar para cubrir un puesto de consejero independiente a personas que desempeñen algún puesto ejecutivo en la Sociedad o su grupo o se hallen vinculadas por razones familiares y/o profesionales con los consejeros ejecutivos, con otros altos directivos y/o con accionistas de la Sociedad o su grupo.
4. Los consejeros ejercerán su cargo por un plazo de cinco (5) años, sin perjuicio de la posibilidad de que sean cesados con anterioridad por la Junta General. Al término de su mandato podrán ser reelegidos una o más veces por periodos de igual duración.

# informe de gestión

ejercicio 2014

## TECNICAS REUNIDAS

5. En el caso de consejeros independientes, cesarán cuando hayan ostentado dicho cargo durante un periodo ininterrumpido de 12 años, desde el momento en que se admitan a cotización en Bolsa de Valores las acciones de la Sociedad.

6. Los consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar, si éste lo considera conveniente, la correspondiente dimisión en los siguientes casos:

- Cuando cesen en los puestos ejecutivos a los estuviere asociado su nombramiento como consejero.
- Cuando se vean incursos en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición legalmente previstos.
- Cuando resulten gravemente amonestados por el Consejo de Administración por haber infringido sus obligaciones como consejeros.
- Cuando su permanencia en el Consejo pueda poner en riesgo los intereses de la Sociedad o cuando desaparezcan las razones por las que fueron nombrado (por ejemplo, cuando un consejero dominical se deshace de su participación en la Sociedad).

### **13. Poderes de los miembros del Consejo de Administración y, en particular, los relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones.**

El Consejo de Administración ostenta los poderes de gestión y representación habituales, conforme a las atribuciones previstas por la Ley de Sociedades de Capital, siendo el máximo órgano de decisión de la Sociedad excepto en aquellas materias reservadas a la Junta General.

Adicionalmente, el Presidente ostenta los mismos poderes que el Consejo de Administración (excepto los consignados en el Art. 25) y es considerado el superior ejecutivo de la Sociedad en virtud del Art. 28 de los Estatutos Sociales.

Respecto a aquellos poderes relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones, el Reglamento de del Consejo prevé en su artículo 5 que es función del Consejo:

- La ejecución de la política de autocartera en el marco de la autorización de la Junta General.
- La aprobación de las políticas y estrategias general de la Sociedad, encontrándose entre ellas la política de autocartera y, en especial, sus límites.
- La aprobación de las decisiones operativas más relevantes de la compañía, relativas a inversiones y participaciones en otras Sociedades, operaciones financieras, contratación y retribución del personal.

### **14. Acuerdos significativos celebrados por la Sociedad que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la Sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición.**

No existen contratos firmados de esa naturaleza.

### **15. Acuerdos entre la Sociedad y sus cargos de administración o dirección que dispongan indemnizaciones cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación llegó a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición.**

Existen acuerdos con tres altos Directivos que disponen que en caso de despido improcedente la indemnización sería la dispuesta por vía judicial y en caso de despido objetivo, regulación de empleo o cualquier otra causa derivada de la decisión de la compañía el importe de la indemnización ascendería a 2.452 miles de euros.

### **16. Informe de Gobierno Corporativo.**

El Informe Anual de Gobierno Corporativo de Técnicas Reunidas correspondiente al ejercicio 2014 forma parte del Informe de Gestión y desde la fecha de publicación de las cuentas anuales se encuentra disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores y en la página web de Técnicas Reunidas.



TECNICAS REUNIDAS

**DILIGENCIA DE FIRMAS  
INFORME FINANCIERO ANUAL EJERCICIO 2014**

El Consejo de Administración:

---

José Lladó Fernández-Urrutia  
Presidente

---

Juan Lladó Arburúa  
Vicepresidente 1º

---

Fernando de Asúa Álvarez  
Vicepresidente 3º

---

Juan Miguel Antoñanzas Pérez-Egea  
Vicepresidente 2º

---

Antonio de Hoyos González  
Consejero

---

Álvaro García-Agulló Lladó  
Consejero

---

Javier Gómez-Navarro Navarrete  
Consejero

---

Javier Alarcó Canosa  
Consejero

---

Diego del Alcázar y Silvela  
Consejero

---

José Manuel Lladó Arburúa  
Consejero

---

William Blaine Richardson  
Consejero

---

Pedro Luis Uriarte Santamarina  
Consejero

Diligencia que levanta la Secretaria-Letrada para hacer constar que, tras la formulación por los miembros del Consejo de Administración en la sesión de 26 de febrero de 2015 de las Cuentas Anuales y el Informe de Gestión Consolidados de Técnicas Reunidas, S.A. correspondientes al Ejercicio Anual terminado a 31 de diciembre de 2014, la totalidad de los consejeros ha procedido a suscribir el presente documento estampando su firma en esta última página, de lo que Doy Fe, en Madrid a 26 de febrero de 2015. Asimismo, CERTIFICO que estas Cuentas Anuales y el Informe de Gestión Consolidados son las mismas que se aprobaron en el citado Consejo de Administración, por lo que firmo y sello en todas sus páginas.

Laura Bravo  
Secretaria del Consejo de Administración



**TECNICAS REUNIDAS**

Arapiles 13  
28015 Madrid (España)  
Tel. 34 91 592 03 00  
Fax 34 91 592 03 97  
[tr@tecnicasreunidas.es](mailto:tr@tecnicasreunidas.es)  
[www.tecnicasreunidas.es](http://www.tecnicasreunidas.es)